

*ЈП "Војводинашуме" Петроварадин*



**ВОЈВОДИНАШУМЕ**

# ГОДИШЊИ ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ЗА 2018.ГОД.

**Оснивач:** Скупштина АП Војводине

**Надлежна филијала управе за трезор:** Филијала Нови Сад

**Делатност:** 0210 – Гајење шума и ост. шумарске делатности

**Матични број:** 08762198

**ЈИБ:** 101636567

**Седиште:** Петроварадин

**Надлежни секретаријат:** Секретаријат за пољопривреду, водопривреду  
и шумарство

**Децембар, 2017**

## **С А Д Р Ж А Ј**

- 1. МИСИЈА, ВИЗИЈА, ЦИЉЕВИ**
- 2. ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА – ШЕМА**
- 3. ОСНОВЕ ЗА ИЗРАДУ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЗА 2018. ГОДИНУ**
- 4. ФИЗИЧКИ ОБИМ АКТИВНОСТИ ЗА 2018. ГОДИНУ**
- 5. ФИНАНСИЈСКЕ ПРОЈЕКЦИЈЕ**
- 6. ПОЛИТИКА ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА**
- 7. ИНВЕСТИЦИЈЕ**
- 8. ЗАДУЖЕНОСТ**
- 9. ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, УСЛУГА И РАДОВА ЗА ОБАВЉАЊЕ ДЕЛАТНОСТИ, ТЕКУЋЕ И ИНВЕСТИЦИОНО ОДРЖАВАЊЕ И СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ**
- 10. НАМЕНСКА СРЕДСТВА И СРЕДСТВА ИНО ФОНДОВА**
- 11. ЦЕНЕ**
- 12. УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА**
- 13. ПРИЛОЗИ**

## 1. МИСИЈА, ВИЗИЈА, ЦИЉЕВИ

### Мисија

ЈП "Војводинашуме" Петроварадин основано је 08.05.2002. године са циљем да интегрално газдује шумама и управља заштићеним подручјима и ловиштима у складу са принципима одрживог развоја (одрживог шумарства) и профитабилности уз повећање шумовитости и унапређење постојећег шумског фонда АП Војводине.

### Визија

Предузеће тежи да задржи једну од лидерских позиција у области шумарства у земљи и региону применом техничко-технолошких и научних достигнућа из области шумарства уз јачање инфраструктуре, кадровских капацитета и подизање квалитета шума и шумских екосистема на просторима који су му поверени на газдовање.

### Циљеви

У 2018. години за предузеће је испуњење мисије условљено испуњењем неколико стратешких циљева. Наиме с обзиром да се мисија предузећа заснива на повећању шумовитости и унапређење постојећег шумског фонда АП Војводине тј. газдовања јавним добром које је под директним утицајем како природних фактора тако и друштвених (тржишта, стратешких државних одредења и др.), самим тим и циљеви које предузеће поставља пред себе као стратешке, последица су деловања низа међусобно условљених фактора и законитости.

Сходно наведеном мисија предузећа у наредном периоду зависиће од испуњења следећих циљева:

#### **1. *Повећање шумовитости АП Војводине као најобешумљеније регије у Европи са испод 7% површине под шумама***

Повећање шумовитости АП Војводине је дугорочан и континуиран циљ. Да би се овај циљ испунио потребно је спровести пошумљавање површина које су додељене Закључком Владе РС, као и обезбедити нове површине за пошумљавање.

У октобру 2016. године Јавном предузећу „Војводинашуме“ достављен је Закључак Владе РС бр. 464-8749/2016 од 29.09.2016. године чији саставни део је и акт под називом *Предлог доделе ЈП „Војводинашуме“* у коме је дат преглед парцела у државној својини које се са Министарства пољопривреде и заштите животне средине, као корисника и носиоца права коришћења, додељују на коришћење ЈП „Војводинашуме“.

У 2017. години је започето, и у 2018. години ће бити настављено укњижење права коришћења за предметне парцеле код органа надлежног за вођење непокретности. Такође, приликом израде нових основа газдовања шумама, додељене парцеле ће бити сукцесивно укључиване у основе, при чему ће парцеле бити додате оним газдинским јединицама с којима ће чинити најлогичнију целину. Након укључивања у основе, на предметним додељеним површинама за које је оцењено да су погодне за подизање шума, основама ће бити планирано пошумљавање. Све парцеле које су погодне за пошумљавање биће пошумљене у наредних 20 година. Оне парцеле које су оцењене као непогодне за подизање шума, било због свог положаја у односу на постојеће шумске

комплексе, величине или неког другог разлога, такође ће бити обухваћене основама и сврстане у шумско земљиште, али без планирања активности на истима. Додељене парцеле на којима неће бити планирано пошумљавање, биће издаване у закуп, у складу са одредбама Закона о шумама, или ће се давати у замену за друге погодније површине.

## ***2. Санација последица ветролома у шумама који су се догодили у протеклом периоду***

Последице ветролома које су се у протеклој 2017. десиле на подручју ШГ“Банат“ Панчево значајно ће утицати на ликвидност и пословање овог Огранка а самим тим и на Предузеће у целини.

Осим тога, у току 2017. године, приликом реализације усвојеног Санационог плана за ГЈ “Апатински рит” и ГЈ “Заштићене шуме” за период 2016 – 2019. године, констатована је потреба да се изврши измена и допуна предметног Санационог плана. У периоду од усвајања Санационог плана за ГЈ “Апатински рит” и ГЈ “Заштићене шуме” (усвојен 2016.) настале су нове штете чији је примарни узрок олујни ветар од 27.06.2016.године. Наиме, приликом теренских провера, утврђено је да је дошло до новог рушења и савијања стабала услед умањене стабилности састојине и разређености склопа. Такође, у појединим одсечима у којима су првобитно уочена појединачна оштећења, стаблмичног карактера која би могла бити санирана проредним сечама, сада је евидентиран разбијен склоп, што условљава потребу за интензивнијим приступом проблему. У односу на неповољно затечено стање неопходно је било изградити измене и допуне санационог плана, које су и усвојене. Ове измене подразумевају већи интензитет сеча у појединим одсечима (с обзиром на повећање броја оштећених стабала), као и чисту сечу у састојинама где је драстично нарушен склоп састојине, што ће такође значајно утицати на пословање Предузећа у 2018. години.

У 2018. години обнова састојина у којима су извршене санитарне сече условљене ветроломом шума представља један од приоритета како у будућности не би дошло до већих поремећаја у шумама у којима се десила непогода.

## ***3. Отварање шума***

Израда шумске путне инфраструктуре и надаље представља један од веома битних циљева предузећа како у 2018. години тако и у будућем периоду.

Изградњом нових и санацијом постојећих путева снижавају се трошкови привлачења дрвних сортимената и обезбеђује одговарајућа динамика испоруке купцима с обзиром на временске услове који владају у шуми, и омогућава ефикасно извођење радова на гајењу и заштити шума.

**Основни ограничавајући фактор за реализацију сва три наведена циља** је недостатак радне снаге за њихово остварење.

Ограничења у запошљавању у оквиру јавног сектора у случају предузећа ЈП“Војводинашуме“ Петроварадин, могу довести до контра ефеката па и штетних последица. Предузеће располаже са одређеном количином производних радника и стручног кадра који нису довољни за повећан обим радова који захтева испуњење овако озбиљних и стратешки значајних циљева.

У ситуацији када је тржиште услуга из области шумарства недовољно развијено, запошљавање ограничено а ангажовање по основу привремено-повремених послова ограничено

важећим законским прописима, све наведено представља озбиљан ограничавајући фактор кад је у питању испуњење циљева и мисије предузећа у 2018. години.

**4. *Продаја једног дела дрвних производа путем лицитације у циљу развијања тржишта путем конкурентности и транспарентности уз максимизацију профита.***

С обзиром да је потражња за дрвним сортиментима тренутно већа од понуде коју је предузеће у могућности да понуди у првом реду услед ограничења која произилазе из Закона о заштити природе и Закона о реституцији, један од стратешких циљева и у 2018. је и продаја једног дела дрвних сортимената путем лицитације у циљу развијања тржишта путем конкурентности, транспарентности приликом продаје. Почетак овакве продаје у 2015. дао је одличне резултате па ће се са овим видом продаје наставити и у 2018. години.

На овај начин пласман дрвних сортимената биће омогућен на три начина и то:

1. **Путем уговора** (склапањем уговора са купцима биће пласиран један део дрвних сортимената у 2018. години) где ће и даље бити захтевано средство обезбеђења или авансно плаћање.
2. **Без склапања уговора, путем уплате аванса** - купци ће моћи да повуку један део преосталих расположивих количина у 2018. након уплате аванса и без склапања уговора о купопродаји.
3. **Куповином на лицитацији** – заинтересовани купци моћи ће путем лицитације да дођу у посед преосталих количина дрвних сортимената за које су заинтересовани.

**5. *Превазилажење мањка средстава у оквиру заштићених подручија конкурисањем за средства Европских фондова***

У 2018. години планира се инензивирање прекограничне сарадње путем конкурисања за бесповратна средства Европске уније у области заштите природе. Обзиром да је примарни циљ шумарства очување биодиверзитета кроз научно и стручно деловање човека на шумске екосистеме неоспорно је да спровођење мисије предузећа подстиче примарне циљеве заштите природе. Повезаност ова два сектора (шумарства и заштите природе) кроз пројекте прекограничне сарадње обезбедиће неопходна средства и унапредити и ојачати сарадњу како на пољу шумарства тако и на пољу заштите природе.

**6. *Сарадња са научним институцијама - пут за решавање проблема везаних за биотичке факторе: губара и храстову мрежасту стеницу***

Перманентно присуство храстове пепелнице на лицу листа, и храстове мрежасте стенице на наличју листа, у тој мери ослаби стабло храста лужњака, да оно одбаци жир током јуна месеца, пре фазе зрења. Ова појава је примећена у 2016 и 2017. години а добиће алармантне размере, уколико се понови и у 2018. години.

Сходно чињеници да је током јуна и јула месеца 2017. године ова појава кулминирала, крошње лужњакових састојина свих узрасних категорија биле су умањене

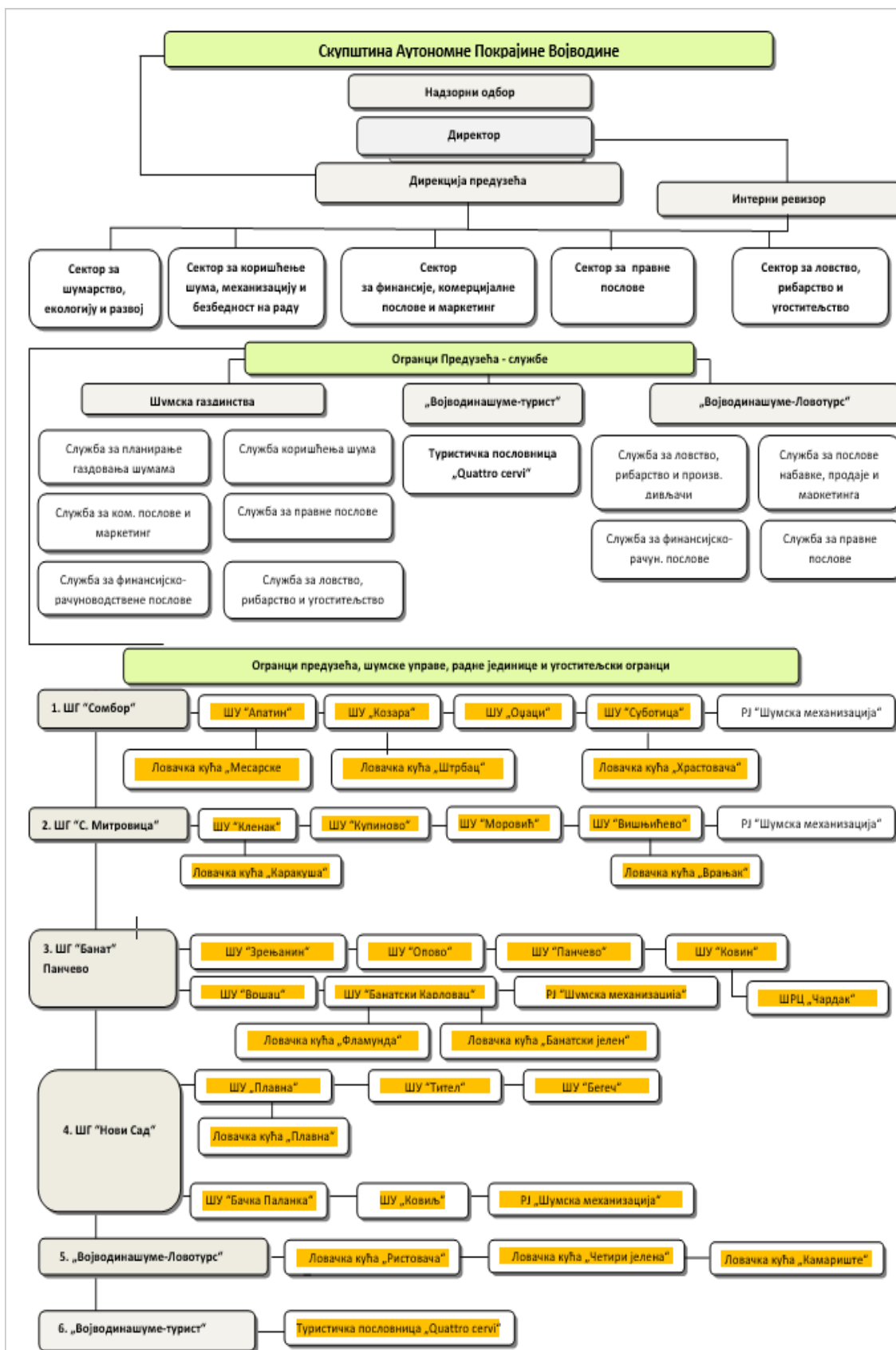
виталности због присуства храстове мрежасте стенице, мале количине падавина и високе просечне температуре ваздуха током лета 2017. године.

Из наведеног неопходно је предузети све потребне мере како би се се избегле штетне последице већих размера.

#### ***7. Решавање проблема неликвидности у пословању Огранка Предузећа Војводинашуме Ловотурс***

У протеклом периоду огранак предузећа Војводинашуме Ловотурс је имао потешкоће у пословању у делу ликвидности. У 2018. години циљ је проналажења начина за побољшање резултата предметних делатности. Уколико буде било потребано смањивати број запослених у овом огранку, за то постоје резервисана средства по овом програму.

## 2. ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА – ШЕМА



Решењем Покрајинске владе број: 023-33/2015 од 27. јула 2015.године, за Директора Предузећа на период од 4 године, именована је Марта Такач, дипл.инж.шум. У складу са важећим законом о јавним Предузећима у 2016. именован је Надзорни одбор од три члана.

Актуелни сазив Надзорног одбора изабран је на XV седници Владе АП Војводине одржаној дана 17.08.2016. год.

#### **Надзорни одбор Предузећа:**

Чланови изван Предузећа:

- **Милан Кончаревић**, дипл.ек. – Председник
- **Миленко Тегелтија**, војн. лиц. - члан

Чланови из Предузећа:

- **Пера Добројевић**, дипл.инг.шум. - члан

#### **Директор, извршни директори и заступници огранака:**

- **Марта Такач**, маст.инг.шум. –Директор Предузећа
- **Снежана Ковач**, дипл.инг.шум.- Извршни директор за шумарство, екологију и развој
- **Пера Добројевић**, дипл.инг.шум.- Извршни директор за коришћење шума, механизацију и безбедност на раду
- **Весна Плавшић**, дипл.ек.- Помоћник директора за финансије, комерцијалне послове и маркетинг
- **Бранислав Станков**, маст.инг.шум. - Извршни директор за ловство, рибарство и угоститељство
- **Силвана Тодоровић**, дипл.прав. - Извршни директор за правне послове
- **Драган Вулин**, дипл.инг.шум. заступник огранка предузећа ШГ "Сремска Митровица" Сремска Митровица
- **Срђан Пеурача**, маст.инг.шум. заступник огранка предузећа ШГ "Сомбор" Сомбор
- **Александар Јањатовић**, дипл.инг.шум. заступник огранка предузећа ШГ "Нови Сад" Нови Сад
- **Жељко Сушец**, дипл.ек. заступник огранка предузећа ШГ "Банат" Панчево
- **Слободан Петер**, дипл.инг.шум. заступник огранка предузећа "Војводинашуме - Ловотурс" Петроварадин
- **Маја Јенеи**, дипл.туризмолог заступник огранка предузећа "Војводинашуме - Турист" Петроварадин

### **3. ОСНОВЕ ЗА ИЗРАДУ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЗА 2018. ГОДИНУ**

У пословима унапређења шума, заштите шума и изградњи шумских комуникација Предузеће највећи део финансира из властитих извора, али за део ових радова и за обављање стручних послова у приватним шумама конкурише за средства из Буџетског фонда за шуме АПВ, фонда за ловство као и Буџета РС (Заштићена подручја) и других извора.

Шумарство АП Војводине је у надлежности Управе за шуме Министарства пољопривреде, и заштите животне средине Републике Србије као и Покрајинског секретаријата за пољопривреду, водопривреду и шумарство АП Војводине.

Своју јавну и привредну мисију Предузеће обавља преко 6 огранака (четири Шумска газдинства, "Војводинашуме-Ловотурс" и "Војводинашуме-Турист") састављених од 24 радне јединице које претстављају основне јединице планирања, организовања и управљања или газдовања ловиштима.

ЈП „Војводинашуме“ је 2006. год. започело индивидуални процес сертификације државних шума које су му поверене на газдовање по FSC стандардима (принципима и критеријумима) од стране сертификационог тела SGS Београд д.о.о. У току 2007. год. предузеће је прошло кроз фазу предоцене, а крајем 2007. год. извршена је главна оцена на којој су били испуњени сви услови за добијање FSC сертификата, који је добијен 07. августа 2008. год. У периоду 2008 - 2013. год. вршени су редовни надзори са позитивним оценама. У 2013. години, ЈП „Војводинашуме“ је ресертификовало своје одрживо газдовање шумама на нови FSC циклус од пет година.

У периоду новог циклуса FSC™ сертификације одрживог газдовања шумама ЈП „Војводинашуме“ 2014 - 2017. год., сертификационо тело SGS Београд д.о.о. је сваке године вршило редовне надзоре тренутног стања система газдовања шумама у ЈП „Војводинашуме“ са врло високим позитивним оценама. У оквиру редовних надзора, вршен је преглед документације и преглед активности на исправљању одређених неусклађености у раду насталих као последица мањих захтева за корективним мерама од стране SGS-а и проверен је начин редовног одрживог газдовања шумама ЈП „Војводинашуме“ у дирекцији предузећа, дирекцијама огранака предузећа и директно на терену у шумским управама. У оквиру овог циклуса, покренута је и иницијатива за FSC сертификацију меса дивљачи, која ће се реализовати када нови FSC стандарди (принципи и критеријуми) ступе у своју имплементациону фазу. Други циклус FSC ресертификације шума ЈП „Војводинашуме“ на нових пет година биће реализован у првом кварталу 2018. године.

Дирекција Предузећа се бави стратегијским пословима и представља највиши ниво у процесу доношења одлука од битног значаја за фирму. Њену структуру чине сектори приказани на организационој шеми.

Орагани управљања и руковођења Предузећем су Надзорни одбор Предузећа и Директор јавног предузећа.

## Законски оквир пословања Предузећа

### Списак прописа које Јавно предузеће "Војводинашуме" примењује:



**Закон о јавним предузећима** ("Службени гласник РС" бр. 15/2016)



**Покрајинска скупштинска одлука о покрајинској управи** („Службени лист АПВ”, број: 37/2014, 54/2014-др. одлука, 37/2016 29/2017)



**Статут Аутономне Покрајине Војводине** („Сл.лист АП Војводине“, бр.20/2014)



**Покрајинска скупштинска одлука о Јавном предузећу „Војводинашуме“** („Сл. лист АП Војводине“ бр.53/2016)



**Закон о јавној својини** ( "Службени гласник РС" бр. 72/11, 88/13, 105/2014, 104/2016-др. закон и 108/2016)



**Закон о шумама** ("Службени гласник РС" бр.30/2010, 93/2012 и 89/2015),



**Закон о утврђивању надлежности Аутономне Покрајине Војводине** (“Сл.гласник РС” бр.99/09 и 67/2012-одлука УС)



**Закон о дивљачи и ловству** ("Службени гласник РС" бр. 18/10)



**Закон о заштити и одрживом коришћењу рибљег фонда ("Службени гласник РС" бр.128/2014)**



**Закон о заштити животне средине ("Сл. гласник РС", бр. 135/2004, 36/2009, 36/2009 - др. закон, 72/2009 - др. закон, 43/2011 - одлука УС и 14/2016)**



**Закон о заштити природе ("Сл. гласник РС", бр. 36/2009, 88/2010, 91/2010 - испр. и 14/2016)**



**Закон о репродуктивном материјалу шумског дрвећа ("Службени гласник РС" бр. 135/04, 8/2005-испр. и 41/2009)**



**Закон о здрављу биља ("Службени гласник РС" бр. 41/09)**



**Закон о буџетском систему ("Службени гласник РС" бр. 54/2009, 73/2010, 101/2010, 101/2011, 93/2012, 62/2013, 63/2013-испр, 108/2013, 142/2014, 68/2015-др. закон, 103/2015 и 99/2016).**



**Уредба о поступку привремене обуставе преноса трансферних средстава из буџета Републике Србије јединици локалне самоуправе, односно преноса припадајућег дела пореза на зараде и пореза на добит предузећа аутономној покрајини ("Службени гласник РС" бр. 6/06 и 108/08).**



**Уредба о начину и контроли обрачуна и исплате зарада у јавним предузећима ("Службени гласник РС" бр. 27/2014)**



**Закон о утврђивању максималне зараде у јавном сектору ("Службени гласник РС" бр. 93/12)**



**Уредба о критеријумима и мерилима за утврђивање конкурентности у јавном сектору ("Службени гласник РС" бр. 103/2012)**



**Закон о рачуноводству ("Службени гласник РС" бр. 62/2013)**



**Закон о ревизији ("Службени гласник РС" бр. 62/2013)**



**Закон о заштити природе ("Сл. гласник РС", бр. 36/2009, 88/2010, 91/2010 - испр. и 14/2016)**



**Закон о начину одређивања максималног броја запослених у јавном сектору ("Сл.гл.РС бр. 68/2015 и 81/2016-одлука УС)**



**Дугорочни план пословне стратегије и развоја ЈП“Војводинашуме“ Петроварадин за период 2017.-2026 . године**



**Средњорочни план пословне стратегије и развоја ЈП“Војводинашуме“ Петроварадин за период 2017.-2021 . године**

и друга законска и подзаконска акта, као и одлуке Скупштине АП Војводине и Покрајинске владе.

## **Начин финансирања Предузећа**

**Предузеће није буџетски корисник (ни директни ни индиректни). У свом пословању Предузеће се самостално финансира** пласманом својих производа и услуга по тржишним принципима у складу са важећим законским и подзаконским актима. За одређена средства из буџета Предузеће конкурише на јавном конкурс и добијена средства наменски користи и правда доказима о извршеним радовима.

## Делатност ЈП "Војводинашуме" Петроварадин

Делатност Јавног предузећа је утврђена Одлуком о оснивању Јавног предузећа "Војводинашуме" (Сл.лист АПВ бр.7/02 и 8/03.) и Статутом Јавног предузећа Члан 11. ( Сл.лист АПВ бр.12/13) а у складу са Чланом 70. став 1. Закона о шумама од којих су најзначајније:



гајење, одржавање, и обнова шума, реконструкција и мелиорација деградираних шума и шикара, производња шумског семена и садног материјала и подизање нових шума и шумских засада;



заштита шума;



производња шумских сортимената и коришћења других шумских производа и њихов транспорт, коришћење шума за рекреацију, узгој и лов дивљачи и друго коришћење шума;



пројектовање, изградња и одржавање шумских саобраћајница, паркова и зелених рекреативних површина и других објеката који служе газдовању шумама;



управљање заштићеним подручјима;



израда програма, пројеката и основа газдовања шумама;



извођење геодетских радова за посебне потребе;



вршење стручних послова у шумама сопственика;



лов, узгој дивљачи и услуге;



делатност путничких агенција и туроператора;



трговина на велико и мало;



спољно-трговински промет;



обављање привредних делатности у иностранству;



унапређење и коришћење општекорисних функција шума;



Јавно предузеће "Војводинашуме" обавља све делатности и послове, одређене Статутом, под условом да то не утиче на обављање делатности и послова из става 1. овог члана

### 3.1. Процењени физички обим активности остварених у 2017 години

Када су у питању радови на **гајењу шума** остварење неће достићи планиране величине за 2017. годину и то из следећих разлога:

**Припрема терена за природну обнову на простој репродукцији** биће извршена са у мањем обиму јер сеча багрема није извршена по плану. Сеча није извршена по планираној динамици јер је дошло до одлива радне снаге, како природним путем, тако и због одласка једног броја секача на рад код другог послодавца. Проблем ограничења запослења нових извршилаца посла је присутан у свим огранцима Предузећа и као директну последицу има немогућност реализације планираног обима радова како у главним сечама, тако и у проредним и санитарним.

Због изузетно тешких услова за рад током лета 2017. године, које су обележиле температуре ваздуха преко 40°C, као и због кварова механизације. **Припрема земљишта за обнављање шума** ће према досадашњој динамици бити извршена са минималним заостатком. Због изразито сушног лета, коровска вегетација је била мање бујна па није било потребе за **окопавањем садница** а нижи водостај и краће задржавање воде него што је то уобичајено нису узроковали повијање садница како је то планирано него у знатно мањој мери тако да је изостала и потреба за **исправљањем садница**. **Орезивање грана и осветљавање подмлатка ручно** неће бити извршено у целости јер није било довољно расположиве радне снаге за овај посао. Заштита од инсеката, као и заштита од

биљних болести неће бити извршена према годишњем плану јер су услови на терену опредељивали обим извршених радова.

Недостатак радне снаге је разлог и што **уклањање повијуша** неће бити извршено у целости. **Међуредна обрада у културама и плантажама** ће бити извршена скоро у пуном обиму, јер је зељаста вегетација између редова тополе због суше била мање бујна него што је то уобичајено. Планирано **осветљавање подмлатка ручно и хемијски** неће бити извршено јер сетва жира у претходној сезони није извршена по плану услед изостанка уroda семена храста лужњака који рађа периодично. Залихе жира чуване у хладњачи утрошене су за пошумљавање 2015. Године. Из истог разлога ни **заштита од биљних болести** у проширеној репродукцији неће бити извршена јер није било подмлатка који би био предмет заштите.

**Вегетативна обнова** ће бити извршена са мањим процентом због одлива радне снаге. **Нега садница** неће бити извршена због тога што је вегетација током лета била мање бујна него што је то уобичајено. Вид рада: **Чишћење младика**, биће извршен у мањем обиму због недовољног капацитета извршилаца.

**Припрема терена за пошумљавање и припрема земљишта за пошумљавање** у проширеној репродукцији неће бити извршени јер су површине дислоциране у односу на насеља, па је веома тешко обезбедити радну снагу која је заинтересована да уложи свој рад у фази припреме терена, у замену за ситан дрвени материјал (испод 8 цм) који се налази на предметној површини. Део површине на виду рада: **Пошумљавање** раздужен је на крају 2017. године када су радови и извршени. **Нега садница** неће бити извршена јер су услови на терену били такви да није било потребе за радовима у планираном обиму. Неизвршење годишњег плана код **међуредне обраде у културама и плантажама** једним делом је амортизовано спровођењем мере: сузбијање корова хемијски. **Заштита од глодара** није извршена јер није било потребе.

**Вештачко обнављање шума сетвом семена** ће бити извршено у мањем обиму него што је то планирано на годишњем нивоу, јер у ЈП „Војводинашуме“ није сакупљена довољна количина семена, а исто није могуће наћи на тржишту у већој количини од 5 тона што је већ купљено за потребе пошумљавања на подручју ШГ „Банат“. За **заштитом од биљних болести** није било потребе. У појединим огранцима (ШГ „Нови Сад“) Припремни радови на **заштити од дивљачи** су у току. У оквиру проширене репродукције није било потребе за **сузбијањем корова хемијским средствима**. Планирано **Бушење рупа за класичну садњу** ће због услова на терену и потребе за дубоком садњом бити реализовано кроз **бушење рупа за дубинску садњу**. Уместо планираног **сузбијања корова механички**, извршено је **сузбијање корова хемијским средствима**. Није било потребе за **пинцирањем избојака у планираном обиму**. Уместо **међуредног сузбијања корова хемијски**, извршено је **тарупирање корова међуредно**.

**У огранку ШГ „Сомбор“:** због промене динамике сеча која је узрокована потребом да се изврши санација ветролома, сече обнове нису спроведене по плану, па самим тим ни остали, планирани радови, нису могли бити реализовани до краја 2017. Ручни радови у оквиру **неге шума** су делимично, а због недостатка радне снаге земењени **механизованим радовима**. Разлог неизвршења осталих видова радова је као и код других огранака Предузећа.

Када су у питању радови на **коришћењу шума** процењује се да ће план бити испуњен у потпуности у односу на план сеча по запремини с обзиром да је јавна набавка за 2017. годину спроведена на време а предузеће је све своје капацитете у оквиру ове делатности прилагодило временским приликама и динамици уговорених испорука.

План сеча по површини неће бити реализован обзиром на проблематику везану за приоритет санација ветролома и ветроизвала у 2016 и 2017. години.

Поред наведених разлога стални задатак у делу коришћења шума су санитарне сече у тврдим лишћарима и санитарне сече услед ветролома у 2016. и 2017. години.

Мањак радне снаге негативно је утицао на остварење делатности ловства у току 2017. године.

### 3.2. Процена финансијских показатеља за 2017. годину и текстуално образложење позиција

Када су у питању укупни приходи и расходи планиране и остварене величине не одступају значајно у 2017. години. Слична је ситуација и када је у питању биланс стања и када је у питању биланс новчаних токова. Наиме већ је раније напоменуто да је 2017. година била једна веома захтевна година када је у питању производни циклус у ЈП“Војводинашуме“ Петроварадин а условљено применом законских прописа из области запошљавања. Обзиром да је сеча и израда текла предвиђеном динамиком приходна страна у делу групе 61 неће значајно одступати од планираног. Када је у питању група 62. одступање је очекивано у делу смањеног обима трошкова који су последица нижег остварења нивоа узгојних радова. Са друге стране трошкови производње 51- 55 одступаће од планираних као последица одступања натуралних остварења.

## 4. ПЛАНИРАНИ ФИЗИЧКИ ОБИМ АКТИВНОСТИ ЗА 2018. ГОДИНУ

У оквиру Производне функције у 2018. год. Предузеће има за циљ:



Повећање ефикасности Предузећа за обављање привредне и јавне мисије у оквиру основних делатности



Рационализација производње и пословања, оптимизација трошкова, остварење профита у комерцијалним делатностима.



Реализација пуног обима планираних радова у оквиру некомерцијалних делатности предузећа (унапређење и заштита шума, заштита заштићених природних добара, израда основа газдовања шумама, итд.)



Производња шумског репродуктивног материјала



Обављање стручно – техничких послова у шумама сопственика



Оптимизирање производног процеса у складу са захтевима тржишта

Постављени циљеви оствариће се кроз квалитетније обављање послова и минимизирање трошкова на коришћењу шума, пошумљавању, нези и расадничкој производњи као и кроз рационализацију броја запослених, затим кроз израду и реализацију програма и пројеката којим би се конкурисало за средства Буџета Републике Србије и АП Војводине.

**Посебан задатак у току 2018.год. ће бити санација последица ветролома шума из претходног периода: обнављање, попуњавање, санитарне сече и др.**

### Гајење шума

Годишњи планови извођења радова на гајењу шума утврђују се на основу обавеза које проистичу из основа газдовања шумама и усаглашавањем ових обавеза са финансијским, техничким и кадровским могућностима предузећа, за годину за коју се планира. Посебно се код планова гајења шума води рачуна да се за ванпланске радове, а који су последица елементарних непогода (ветроломи, ветроизвале, поплаве, пожари, суша и сл.) одреде приоритети хитних санација, санација. Санација последица ветролома шума у огранцима ШГ „Сомбор“ и ШГ „Банат“ Панчево спроводиће се на основу санационих планова, који су израђени у складу са одредбама Закона о шумама, члан 16., који прописује да се санација површине која је оштећена дејством природних непогода, а није планирана основом газдовања шумама, врши на основу санационог плана.

Годишњим програмом пословања за 2018. годину је утврђен годишњи план гајења шума којима газдује ЈП "Војводинашуме" Петроварадин, а самим тим и обим послова по фазама у оквиру просте и проширене репродукције шума.

У оквиру **просте репродукције** годишњим планом предвиђени су радови и то: **обнова шума** на 1.923,10 ха (од тога 523,37 ха природна обнова а 1.399,73 ха вештачка обнова). Попуњавање је планирано на 182,06 ха, **Поновно обнављање шума на површинама на којима обнова у претходној 2017. години није успела услед неповољног утицаја временских услова** је планирано на 26,90 ха.

**Нега шума у оквиру просте репродукције** по свим видовима рада предвиђена је на ствраној (основној) површини од 15.826,52 ха.

У оквиру **проширене репродукције** **пошумљавање** је планирано на 290,62 ха (од тога 189,26 ха мелиорације а 101,36 ха пошумљавање чистина и других површина).

Попуњавање у проширеној репродукцији је планирано на 13,46 ха, **Поновно пошумљавање на површинама на којима пошумљавање у претходној 2017. години није успело услед неповољних временских услова** је планирано на 14,40 ха.

**Нега шума у оквиру проширене репродукције** по свим видовима рада предвиђена је на стварној (основној) површини од 2.679,18 ха.

## ПРОСТА РЕПРОДУКЦИЈА за 2018. годину

| ОБНАВЉАЊЕ ШУМА                     | Јед. мере        | План        | Извр.        | + / -        | %        |
|------------------------------------|------------------|-------------|--------------|--------------|----------|
| <b>1. Припрема терена</b>          | ха               | 2.415,22    |              | -2.415,22    |          |
| 1.1. за природну обнову шума       | ха               | 486,10      |              | -486,10      |          |
| 1.2. за вешташку обнову шума       | ха               | 1.929,12    |              | -1.929,12    |          |
| <b>2. Припрема земљишта</b>        | ха               | 520,97      |              | -520,97      |          |
| 2.1. за природну обнову шума       | ха               |             |              |              |          |
| 2.2. за вештачку обнову шума       | ха               | 520,97      |              | -520,97      |          |
| <b>3. Обнављање шума</b>           | ха               | 1.923,10    |              | -1.923,10    |          |
| 3.1. Природно обнављање шума       | ха               | 523,37      |              | -523,37      |          |
| 3.1.1. Природна (семена) обнова ТЛ | ха               |             |              |              |          |
| 3.1.2. Вегетативна обнова багрема  | ха               | 523,37      |              | -523,37      |          |
| 3.1.3. Вегетативна обнова МЛ       | ха               |             |              |              |          |
| 3.1.4. Остало                      | ха               |             |              |              |          |
| 3.2. Вештачко обнављање шума       | ха               | 1.399,73    |              | -1.399,73    |          |
| 3.2.1. Вештачка обнова ТЛ сетвом   | ха               | 114,05      |              | -114,05      |          |
| 3.2.2. Вештачка обнова садњом      | ха               | 1.285,68    |              | -1.285,68    |          |
| - садња садница ТЛ                 | ха               | 48,15       |              | -48,15       |          |
| - садња садница МЛ                 | ха               | 1.227,68    |              | -1.227,68    |          |
| - садња садница четинара           | ха               | 9,85        |              | -9,85        |          |
| <b>ПОНОВНО ОБНАВЉ. И ПОПУНА</b>    | <b>Јед. мере</b> | <b>План</b> | <b>Извр.</b> | <b>+ / -</b> | <b>%</b> |
| <b>1. Припрема терена</b>          | ха               | 2,23        |              | -2,23        |          |
| 1.1. за природну обнову шума       | ха               |             |              |              |          |
| 1.2. за вешташку обнову шума       | ха               | 2,23        |              | -2,23        |          |
| <b>2. Припрема земљишта</b>        | ха               |             |              |              |          |
| 2.1. за природну обнову шума       | ха               |             |              |              |          |
| 2.2. за вештачку обнову шума       | ха               |             |              |              |          |
| <b>3. Поновно обнављање шума</b>   | ха               | 26,90       |              | -26,90       |          |
| 3.1. Природно обнављање шума       | ха               |             |              |              |          |
| 3.1.1. Природна (семена) обнова ТЛ | ха               |             |              |              |          |
| 3.1.2. Вегетативна обнова багрема  | ха               |             |              |              |          |
| 3.2. Вештачко обнављање шума       | ха               | 26,90       |              | -26,90       |          |
| 3.2.1. Вештачка обнова ТЛ сетвом   | ха               |             |              |              |          |
| 3.2.2. Вештачка обнова садњом      | ха               | 26,90       |              | -26,90       |          |
| - садња садница ТЛ                 | ха               | 2,15        |              | -2,15        |          |
| - садња садница МЛ                 | ха               | 24,75       |              | -24,75       |          |
| - садња садница четинара           | ха               |             |              |              |          |
| <b>4. Попуњавање</b>               | ха               | 182,06      |              | -182,06      |          |
| 5.1. Сетва семена ТЛ               | ха               |             |              |              |          |
| 5.2. Садња садница                 | ха               | 182,06      |              | -182,06      |          |
| - садња садница ТЛ                 | ха               | 4,70        |              | -4,70        |          |
| - садња садница МЛ                 | ха               | 175,56      |              | -175,56      |          |
| - садња садница четинара           | ха               | 1,80        |              | -1,80        |          |

## ПРОСТА РЕПРОДУКЦИЈА за 2018. годину

| НЕГА ШУМА                                | П       | Јед. мере | План      | Извр. | + / -      | % |
|------------------------------------------|---------|-----------|-----------|-------|------------|---|
| <b>1. Нега садница</b>                   | стварна | ха        | 7.598,32  |       | -7.598,32  |   |
| 1.1. Окопавање                           | радна   | ха        | 1.063,87  |       | -1.063,87  |   |
| 1.2. Сузбијање короа (сви начини)        | радна   | ха        | 4.688,75  |       | -4.688,75  |   |
| 1.3. Сеча избојака и изданака            | радна   | ха        | 219,72    |       | -219,72    |   |
| 1.4. Пинцирање избојака                  | радна   | ха        | 1.375,08  |       | -1.375,08  |   |
| 1.5. Корекционо орезивање крошње         | радна   | ха        | 602,71    |       | -602,71    |   |
| 1.6. Исправљање садница                  | радна   | ха        | 19.422,34 |       | -19.422,34 |   |
| 1.7. Међуред. обрада земљ.(тањирање)     | радна   | ха        | 6.193,17  |       | -6.193,17  |   |
| 1.8. Међуред. обрада земљ.(остали нач    | радна   | ха        | 6.545,73  |       | -6.545,73  |   |
| <b>2. Орезивање грана</b>                | стварна | ха        | 3.327,57  |       | -3.327,57  |   |
| <b>3. Осветљавање подмлатка (сви нач</b> | стварна | ха        | 1.678,91  |       | -1.678,91  |   |
| <b>4. Чишћење младика</b>                | стварна | ха        | 218,27    |       | -218,27    |   |
| <b>5. Проредне сече</b>                  | стварна | ха        | 1.473,21  |       | -1.473,21  |   |
| <b>6. Санитарне сече</b>                 | стварна | ха        | 1.285,94  |       | -1.285,94  |   |
| <b>7. Остале мере неге</b>               | стварна | ха        | 244,30    |       | -244,30    |   |
| ЗАШТИТА ШУМА                             | П       | Јед. мере | План      | Извр. | + / -      | % |
| <b>1. Заштита шума од биотичких факт</b> | стварна | ха        | 8.239,67  |       | -8.239,67  |   |
| 1.1. Заштита шума од инсеката            | радна   | ха        | 4.658,13  |       | -4.658,13  |   |
| 1.2. Заштита шума од биљних болести      | радна   | ха        | 2.135,66  |       | -2.135,66  |   |
| 1.3. Заштита шума од глодара             | радна   | ха        | 10.972,16 |       | -10.972,16 |   |
| 1.4. Заштита од дивљачи и стоке (огр     | радна   | ха        | 2.255,85  |       | -2.255,85  |   |
| 1.5. Уклањање повијуша                   | радна   | ха        | 522,63    |       | -522,63    |   |
| <b>2. Заштита шума од пожара</b>         |         |           |           |       |            |   |
| 2.1. Изградња ПП пруга                   |         | км        |           |       |            |   |
| 2.2. Одржавање ПП пруга                  |         | км        | 2.663,30  |       | -2.663,30  |   |

## ПРОСТА РЕПРОДУКЦИЈА за 2018.

| СЕЧА                | План          |         | Извршење      |    | + / -         |          | %             |    |
|---------------------|---------------|---------|---------------|----|---------------|----------|---------------|----|
|                     | ха            | м3      | ха            | м3 | ха            | м3       | ха            | м3 |
| <b>1. Чиста</b>     | 1.843,37      | 486.487 |               |    | -1.843,37     | -486.487 |               |    |
| - меки лишћари      | 1.157,49      | 408.800 |               |    | -1.157,49     | -408.800 |               |    |
| - тврди лишћари     | 664,02        | 72.995  |               |    | -664,02       | -72.995  |               |    |
| - четинари          | 21,86         | 4.692   |               |    | -21,86        | -4.692   |               |    |
| <b>2. Оплодна</b>   | 385,91        | 67.396  |               |    | -385,91       | -67.396  |               |    |
| - припремни сек     | 151,90        | 31.109  |               |    | -151,90       | -31.109  |               |    |
| - оплодни сек       | 36,72         | 3.688   |               |    | -36,72        | -3.688   |               |    |
| - завршни сек       | 197,29        | 32.599  |               |    | -197,29       | -32.599  |               |    |
| <b>3. Проредна</b>  | 1.473,21      | 40.620  |               |    | -1.473,21     | -40.620  |               |    |
| - меки лишћари      | 342,34        | 6.002   |               |    | -342,34       | -6.002   |               |    |
| - тврди лишћари     | 1.085,23      | 33.778  |               |    | -1.085,23     | -33.778  |               |    |
| - четинари          | 45,64         | 840     |               |    | -45,64        | -840     |               |    |
| <b>4. Санитарна</b> | 1.285,94      | 27.757  |               |    | -1.285,94     | -27.757  |               |    |
| - меки лишћари      | 23,72         | 546     |               |    | -23,72        | -546     |               |    |
| - тврди лишћари     | 1.142,79      | 26.774  |               |    | -1.142,79     | -26.774  |               |    |
| - четинари          | 119,43        | 437     |               |    | -119,43       | -437     |               |    |
|                     | <b>Свега:</b> | 622.260 | <b>Свега:</b> |    | <b>Свега:</b> | -622.260 | <b>Свега:</b> |    |

| ДОЗНАКА<br>(за следећу | План          |         | Извршење      |    | + / -         |          | %             |    |
|------------------------|---------------|---------|---------------|----|---------------|----------|---------------|----|
|                        | ха            | м3      | ха            | м3 | ха            | м3       | ха            | м3 |
| <b>1. Чиста</b>        | 1.713,56      | 488.846 |               |    | -1.713,56     | -488.846 |               |    |
| - меки лишћари         | 1.003,09      | 376.875 |               |    | -1.003,09     | -376.875 |               |    |
| - тврди лишћари        | 687,02        | 104.845 |               |    | -687,02       | -104.845 |               |    |
| - четинари             | 23,45         | 7.125   |               |    | -23,45        | -7.125   |               |    |
| <b>2. Оплодна</b>      | 435,41        | 66.744  |               |    | -435,41       | -66.744  |               |    |
| - припремни сек        | 216,39        | 33.264  |               |    | -216,39       | -33.264  |               |    |
| - оплодни сек          | 40,72         | 6.000   |               |    | -40,72        | -6.000   |               |    |
| - завршни сек          | 178,30        | 27.479  |               |    | -178,30       | -27.479  |               |    |
| <b>3. Проредна</b>     | 1.703,21      | 63.840  |               |    | -1.703,21     | -63.840  |               |    |
| - меки лишћари         | 349,98        | 11.104  |               |    | -349,98       | -11.104  |               |    |
| - тврди лишћари        | 1.301,18      | 49.077  |               |    | -1.301,18     | -49.077  |               |    |
| - четинари             | 52,05         | 3.659   |               |    | -52,05        | -3.659   |               |    |
| <b>4. Санитарна</b>    | 1.153,81      | 26.398  |               |    | -1.153,81     | -26.398  |               |    |
| - меки лишћари         |               |         |               |    |               |          |               |    |
| - тврди лишћари        | 1.153,81      | 26.398  |               |    | -1.153,81     | -26.398  |               |    |
| - четинари             |               |         |               |    |               |          |               |    |
|                        | <b>Свега:</b> | 645.827 | <b>Свега:</b> |    | <b>Свега:</b> | -645.827 | <b>Свега:</b> |    |

## ПРОШИРЕНА РЕПРОДУКЦИЈА за 2018. годину

| ПОШУМЉАВАЊЕ ЧИСТИНА        | Јед. мере | План   | Извр. | + / -   | % |
|----------------------------|-----------|--------|-------|---------|---|
| 1. Припрема терена         | ха        | 102,85 |       | -102,85 |   |
| 2. Припрема земљишта       | ха        | 105,72 |       | -105,72 |   |
| 3. Пошумљавање             | ха        | 101,36 |       | -101,36 |   |
| 3.1. Пошумљавање ТЛ сетвом | ха        | 59,00  |       | -59,00  |   |
| 3.2. Пошумљавање садњом    | ха        | 42,36  |       | -42,36  |   |
| - садња садница ТЛ         | ха        | 3,43   |       | -3,43   |   |
| - садња садница МЛ         | ха        | 38,93  |       | -38,93  |   |
| - садња садница четинара   | ха        |        |       |         |   |
| МЕЛИОРАЦИЈЕ                | Јед. мере | План   | Извр. | + / -   | % |
| 1. Припрема терена         | ха        | 291,02 |       | -291,02 |   |
| 2. Припрема земљишта       | ха        | 79,68  |       | -79,68  |   |
| 3. Пошумљавање             | ха        | 189,26 |       | -189,26 |   |
| 3.1. Пошумљавање ТЛ сетвом | ха        | 109,99 |       | -109,99 |   |
| 3.2. Пошумљавање садњом    | ха        | 79,27  |       | -79,27  |   |
| - садња садница ТЛ         | ха        | 1,81   |       | -1,81   |   |
| - садња садница МЛ         | ха        | 66,96  |       | -66,96  |   |
| - садња садница четинара   | ха        | 10,50  |       | -10,50  |   |
| ПОНОВНО ПОШУМЉ. И ПОПУНА   | Јед. мере | План   | Извр. | + / -   | % |
| 1. Припрема терена         | ха        |        |       |         |   |
| 2. Припрема земљишта       | ха        | 3,50   |       | -3,50   |   |
| 3. Пошумљавање             | ха        | 14,40  |       | -14,40  |   |
| 3.1. Пошумљавање ТЛ сетвом | ха        |        |       |         |   |
| 3.2. Пошумљавање садњом    | ха        | 14,40  |       | -14,40  |   |
| - садња садница ТЛ         | ха        | 3,50   |       | -3,50   |   |
| - садња садница МЛ         | ха        | 10,90  |       | -10,90  |   |
| - садња садница четинара   | ха        |        |       |         |   |
| 4. Попуњавање              | ха        | 13,46  |       | -13,46  |   |
| 5.1. Сетва семена ТЛ       | ха        |        |       |         |   |
| 5.2. Садња садница         | ха        | 13,46  |       | -13,46  |   |
| - садња садница ТЛ         | ха        | 5,12   |       | -5,12   |   |
| - садња садница МЛ         | ха        | 8,34   |       | -8,34   |   |
| - садња садница четинара   | ха        |        |       |         |   |

## ПРОШИРЕНА РЕПРОДУКЦИЈА за 2018. годину

| НЕГА ШУМА                                    | П       | Јед. мере | План     | Извр. | + / -     | % |
|----------------------------------------------|---------|-----------|----------|-------|-----------|---|
| <b>1. Нега садница</b>                       | стварна | ха        | 1.782,73 |       | -1.782,73 |   |
| 1.1. Окопавање                               | радна   | ха        | 204,01   |       | -204,01   |   |
| 1.2. Сузбијање корова (сви начини)           | радна   | ха        | 392,28   |       | -392,28   |   |
| 1.3. Сеча избојака и изданака                | радна   | ха        | 3,89     |       | -3,89     |   |
| 1.4. Пинцирање избојака                      | радна   | ха        | 263,69   |       | -263,69   |   |
| 1.5. Корекционо орезивање крошње             | радна   | ха        |          |       |           |   |
| 1.6. Исправљање садница                      | радна   | ха        | 6,28     |       | -6,28     |   |
| 1.7. Међуред. обрада земљ.(тањирање)         | радна   | ха        | 289,24   |       | -289,24   |   |
| 1.7. Међуред. обрада земљ.(остали видови)    | радна   | ха        | 915,70   |       | -915,70   |   |
| <b>2. Орезивање грана</b>                    | стварна | ха        | 271,84   |       | -271,84   |   |
| <b>3. Осветљавање подмлатка (сви начини)</b> | стварна | ха        | 537,26   |       | -537,26   |   |
| <b>4. Чишћење младика</b>                    | стварна | ха        | 9,28     |       | -9,28     |   |
| <b>5. Остале мере неге</b>                   | стварна | ха        | 78,07    |       | -78,07    |   |
| ЗАШТИТА ШУМА                                 | П       | Јед. мере | План     | Извр. | + / -     | % |
| <b>1. Заштита шума од биотичких фактора</b>  | стварна | ха        | 1.063,73 |       | -1.063,73 |   |
| 1.1. Заштита шума од инсеката                | радна   | ха        | 124,94   |       | -124,94   |   |
| 1.2. Заштита шума од биљних болести          | радна   | ха        | 684,67   |       | -684,67   |   |
| 1.3. Заштита шума од глодара                 | радна   | ха        | 3.547,69 |       | -3.547,69 |   |
| 1.4. Заштита од дивљачи и стоке (ограде)     | радна   | ха        | 538,95   |       | -538,95   |   |
| 1.5. Уклањање повијуша                       | радна   | ха        | 123,57   |       | -123,57   |   |
| <b>2. Заштита шума од пожара</b>             |         |           |          |       |           |   |
| 2.1. Изградња ПП пруга                       |         | км        |          |       |           |   |
| 2.2. Одржавање ПП пруга                      |         | км        | 77,62    |       | -77,62    |   |

| ПРОШИРЕНА РЕПРОДУКЦИЈА за 2018. годину |       |        |          |    |        |         |      |      |
|----------------------------------------|-------|--------|----------|----|--------|---------|------|------|
| СЕЧА                                   | План  |        | Извршење |    | + / -  |         | %    |      |
|                                        | ха    | м3     | ха       | м3 | ха     | м3      | ха   | м3   |
| <b>1. Мелиорације</b>                  | 76,04 | 12.263 | 0,00     | 0  | -76,04 | -12.263 | 0,0% | 0,0% |
| - меки лишћари                         | 54,08 | 10.128 | 0,00     | 0  | -54,08 | -10.128 | 0,0% | 0,0% |
| - тврди лишћари                        | 21,96 | 2.135  | 0,00     | 0  | -21,96 | -2.135  | 0,0% | 0,0% |
| - четинари                             | 0,00  | 0      | 0,00     | 0  | 0,00   | 0       |      |      |
|                                        |       |        |          |    |        |         |      |      |
| ДОЗНАКА (за следећу годину)            | План  |        | Извршење |    | + / -  |         | %    |      |
|                                        | ха    | м3     | ха       | м3 | ха     | м3      | ха   | м3   |
| <b>1. Мелиорације</b>                  | 70,09 | 14.801 | 0,00     | 0  | -70,09 | -14.801 | 0,0% | 0,0% |
| - меки лишћари                         | 52,50 | 11.134 | 0,00     | 0  | -52,50 | -11.134 | 0,0% | 0,0% |
| - тврди лишћари                        | 17,59 | 3.667  | 0,00     | 0  | -17,59 | -3.667  | 0,0% | 0,0% |
| - четинари                             | 0,00  | 0      | 0,00     | 0  | 0,00   | 0       |      |      |

### Заштита шума

Узимајући у обзир законски оквир, и стручно сагледавајући здравствено стање шума с једне стране, и анализирајући степен угрожености шума од пожара и других штетних дејстава, с друге стране, утврђен је плански обим послова, у сегменту заштите шума.

Заштита шума у **простој репродукцији** и то: од биотичких фактора планира се на основној површини од 8.239,67 ха (на овој површини поједини радови извршаваће се у више наврата те ће развијена површина на којој ће се у 2018. години спроводити заштита шума износити 20.544,43 ха). Од наведених 20.544,43 ха: заштита шума од инсеката на 4.658,13 ха, заштита од биљних болести 2.135,66 ха, заштита шума од дивљачи и стоке (ограде) 2.255,85 ха, заштита шума од глодара 10.972,16 ха као и уклањање повијуша на 522,63 ха.

Такође се планира и заштита шума од пожара кроз одржавање против-пожарних пруга у дужини од 2.663,30 км.

Заштита шума у **проширеној репродукцији**: од биотичких фактора планира се на основној површини од 1.063,73 ха (на овој површини поједини радови извршаваће се у више наврата те ће развијена површина на којој ће се у 2018. Години спроводити заштита шума износити на 5.019,82 ха.) Од наведених 5.019,82 ха: заштита шума од инсеката на 124,94 ха, заштита од биљних болести 684,67 ха, заштита шума од дивљачи истоке (ограде) 538,95 ха, заштита шума од глодара 3.547,69 ха као и уклањање повијуша на 123,57 ха. Такође се планира и заштита шума од пожара кроз одржавање против-пожарних пруга у дужини од 77,62 км.

У сушним периодима године планирају се појачане мере заштите шума од пожара и то у: раном пролећном периоду (март-април) пре кретања вегетације, летњем периоду од половине јула до краја августа и у јесењем периоду (октобар – новембар) по престанку вегетације.

## Семенарство и расадничка производња

Реализација шумског садног материјала остварује се првенствено кроз коришћење шумског садног материјала за сопствене потребе пошумљавања у државним шумама, за потребе пошумљавања у приватним шумама и делом кроз продају. Планом за наредну годину планирана је укупна реализација у количини од 945.242 комада шумских садница (од тога саднице меких лишћара 736.472 ком., тврдих лишћара 168.867 а четинара 39.903 ком.).

Предузеће се овом делатношћу бави у великом проценту за сопствене потребе пошумљавања у простој и проширеној репродукцији. Само мали проценат садног материјала се екстерно продаје и то већином путем конкурисања на јавне огласе за садни материјал преостао након редовних сезона пошумљавања.

Детаљан преглед по врстама дрвета као и времену производње (започета у текућој години, наставља се и у наредном периоду) дат је у табели у наставку.

| ПРОИЗВОДЊА САДНОГ МАТЕРИЈАЛА за 2018. |                                                                              |       |            |   |                                                                          |       |          |   |                                                                        |       |          |   |
|---------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|-------|------------|---|--------------------------------------------------------------------------|-------|----------|---|------------------------------------------------------------------------|-------|----------|---|
| Врста садница                         | Производња започета у предметној години (из резница 1/1,1/2) (из семена 1+0) |       |            |   | Производња започета раније и наставља се даље (саднице су само присутне) |       |          |   | Производња завршава у предметној години (продаја, пошумљавање, подела) |       |          |   |
|                                       | План                                                                         | Извр. | + / -      | % | План                                                                     | Извр. | + / -    | % | План                                                                   | Извр. | + / -    | % |
| <b>1. Шумске саднице</b>              | 1.226.463                                                                    |       | -1.226.463 |   | 90.481                                                                   |       | -90.481  |   | 945.242                                                                |       | -945.242 |   |
| <b>1.1. Меки лишћари</b>              | 862.451                                                                      |       | -862.451   |   | 75.481                                                                   |       | -75.481  |   | 736.472                                                                |       | -736.472 |   |
| - ЕА тополе                           | 773.051                                                                      |       | -773.051   |   | 455                                                                      |       | -455     |   | 643.103                                                                |       | -643.103 |   |
| - Бела топола                         | 20.800                                                                       |       | -20.800    |   | 6.662                                                                    |       | -6.662   |   | 6.023                                                                  |       | -6.023   |   |
| - Црна топола                         | 300                                                                          |       | -300       |   |                                                                          |       |          |   |                                                                        |       |          |   |
| - Врба                                | 68.300                                                                       |       | -68.300    |   | 68.364                                                                   |       | -68.364  |   | 87.346                                                                 |       | -87.346  |   |
| - Остало                              |                                                                              |       |            |   |                                                                          |       |          |   |                                                                        |       |          |   |
| <b>1.2. Тврди лишћари</b>             | 319.012                                                                      |       | -319.012   |   | 15.000                                                                   |       | -15.000  |   | 168.867                                                                |       | -168.867 |   |
| - Храст                               | 135.000                                                                      |       | -135.000   |   |                                                                          |       |          |   | 52.008                                                                 |       | -52.008  |   |
| - Пољски јасен                        | 164.000                                                                      |       | -164.000   |   |                                                                          |       |          |   | 109.859                                                                |       | -109.859 |   |
| - Багрем                              | 20.000                                                                       |       | -20.000    |   | 15.000                                                                   |       | -15.000  |   |                                                                        |       |          |   |
| - Црни орах                           |                                                                              |       |            |   |                                                                          |       |          |   |                                                                        |       |          |   |
| - Остало                              | 12                                                                           |       | -12        |   |                                                                          |       |          |   | 7.000                                                                  |       | -7.000   |   |
| <b>1.3. Четинари</b>                  | 45.000                                                                       |       | -45.000    |   |                                                                          |       |          |   | 39.903                                                                 |       | -39.903  |   |
| - Црни бор                            | 45.000                                                                       |       | -45.000    |   |                                                                          |       |          |   | 39.903                                                                 |       | -39.903  |   |
| - Бели бор                            |                                                                              |       |            |   |                                                                          |       |          |   |                                                                        |       |          |   |
| - Остало                              |                                                                              |       |            |   |                                                                          |       |          |   |                                                                        |       |          |   |
| <b>2. Хортикулт. саднице</b>          | 4.200                                                                        |       | -4.200     |   | 25.800                                                                   |       | -25.800  |   | 4.200                                                                  |       | -4.200   |   |
| <b>1.1. Меки лишћари</b>              |                                                                              |       |            |   |                                                                          |       |          |   |                                                                        |       |          |   |
| <b>1.2. Тврди лишћари</b>             | 800                                                                          |       | -800       |   | 4.200                                                                    |       | -4.200   |   | 800                                                                    |       | -800     |   |
| <b>1.3. Четинари</b>                  | 3.000                                                                        |       | -3.000     |   | 17.000                                                                   |       | -17.000  |   | 3.000                                                                  |       | -3.000   |   |
| <b>1.4. Жбуње</b>                     | 400                                                                          |       | -400       |   | 4.600                                                                    |       | -4.600   |   | 400                                                                    |       | -400     |   |
| <b>СВЕ УКУПНО:</b>                    | 1.230.663                                                                    |       | -1.230.663 |   | 116.281                                                                  |       | -116.281 |   | 949.442                                                                |       | -949.442 |   |

## Припрема производње

Сагледавајући реалне потребе шумских газдинстава у 2018. години планирано је спровођење следећих припремних радова: пројектовање и одржавање влака и просека и дознака стабала за сечу, као поузданог основа за израду извођачких пројеката газдовања шумама за 2019. годину. Израда Годишњег плана газдовања шумама радиће се у законском року до 30.11.2018. године до ког рока исти мора бити усвојен од органа управљања Предузећа, а по претходној сагласности надлежног органа АП Војводине, док ће израда извођачких пројеката који су његов саставни део бити завршена до 31.10.2018. године.

У 2018. години планира се дознака на површини од 5.076,08 ха за сече која ће се спроводити у 2019. години.

Од тога планира се дознака за чисте сече на 1.055,59 ха (чисте сече у простој репродукцији на 1.003,09 ха и чисте сече у мелиорацијама на 70,09 ха), проредне сече на 1.703,21 ха, санитарне сече 1.153,81 ха.

Дознака за припремни, оплодни и завршни сек планира се на 435,41 ха.

## Планирање газдовања шумама (уређивање шума)

Обим послова из области планирања газдовања шумама условљен је динамиком истицања важности појединих средњорочних планских докумената, односно основа газдовања шумама. Основе газдовања шумама су плански документи газдовања шумама који се доносе за газдинске јединице, осим за шуме сопственика - физичких лица.

Осим тога, за газдовање шумама је значајан и план развоја шумске области којим се утврђују правци развоја шума и шумарства за шумску област. План развоја доноси Влада РС за период од 10 година, а његова израда може бити поверена и јавном предузећу путем конкурса, уколико јавно предузеће испуни све потребне услове. Шуме на територији АПВ припадају Северној шумској области, која обухвата шуме и шумска земљишта Сремског, Банатског, Севернобачког и Јужнобачког шумског подручја и Националног парка "Фрушка гора". Рок за израду и доношење плана развоја је пет година од дана доношења измене и допуне Закона о шумама ("Сл. гласник РС" 89/15), односно до октобра 2020. године. ЈП „Војводинашуме“ ће учествовати у изради плана развоја шумске области уколико надлежно министарство покрене иницијативу за његову израду и уколико израда овог планског документа буде била поверена предузећу.

**У току 2018. године планира се израда и доношење основа газдовања шумама за 4 газдинске јединице које истичу 2018. године и то:**

### у ШГ "Сремска Митровица"

-  Кућине-Накло-Кљештевица
-  Радинска-Врањак
-  Банов брод-Мартиначки полој-Засавица-Стара Рача

### у ШГ "Сомбор":

-  ГЈ „Потиске шуме“,

У ШГ „Нови Сад“ и ШГ „Банат“ Панчево нема основа које истичу 2018. године.

У току 2018. године планира се и израда и доношење основа газдовања шумама чија важност истиче 2017. године, а за које је премер завршен 2017. године, и то за 13 газдинских јединица као што следи:

у ШГ "Сомбор":

-  ГЈ „Брањевина“,

у ШГ "Сремска Митровица":

-  ГЈ „Смогва-Грабова греда“,
-  ГЈ „Варадин-Жупања“,
-  ГЈ „Вратична-Црет-Царевина,

у ШГ "Нови Сад“:

-  ГЈ „Бођанска шума“,
-  ГЈ „Ристовача“
-  ГЈ „Церик“

у ШГ "Банат“ Панчево:

-  ГЈ „Делиблатски песак-Ђурин бор“,
-  ГЈ „Делиблатски песак-Корн“
-  ГЈ „Делиблатски песак-Стојкан“
-  ГЈ „Делиблатски песак-Врела“
-  ГЈ „Делиблатски песак-Драгићев хат“
-  ГЈ „Делиблатски песак-Карловачке шуме“.

У ШГ „Банат“ је постојала само једна газдинска јединица чија важност истиче 2017. год и то ГЈ „Делиблатски песак“. За ову газдинску јединицу извршени су теренски радови, а на основу прибављених мишљења надлежног покрајинског секретаријата и Управе за шуме, Министарства пољопривреде, шумарства и водопривреде, приступило се подели газдинске јединице на 6 мањих, како би површина сваке појединачне газдинске јединице била у складу са Законом о шумама (према 3оШ газдинска јединица обухвата шуме и шумско земљиште истог својинског облика, површине под шумом до 5000 хектара.).

Ако се у току спровођења основа током 2018. године измене околности или утврде битни недостаци на којима су засноване, односно у случају да буде издат налог у виду решења од стране надлежног органа, извршиће се измене и допуне основа у складу са чл. 25. Закона о шумама ("Сл. гласник РС", бр. 30/10, 93/12 и 89/15).

## Стручно-технички послови у шумама сопственика (приватне шуме)

Јавно предузеће "Војводинашуме" за рачун и у име Републике Србије обавља стручно-техничке послове у оквиру Сремског, Јужно – бачког, Северно – бачког и Банатског шумског подручја у шумама сопственика на основу Закона о шумама. Финансирање стручно техничких послова у шумама сопственика такође је регулисано овим Законом.

На основу члана 71. Закона о шумама (Сл.гл. РС бр. 30/10, 93/12 и 89/15) ЈП "Војводинашуме" пружа сопственицима шума за које се доноси програм (шуме већег броја сопственика шума - физичких лица) стручну и саветодавну подршку и врши стручне послове. Стручне послове у приватним шумама које се налазе на територији шумских подручја која су у надлежности предузећа, обављају се преко шумских газдинстава ЈП „Војводинашуме“.

У протеклом периоду стручни послови су вршени на основу средњерочних (десетогодишњих) програма газдовања приватним шумама који су истекли за сва четири шумска подручја. Обавеза доношења десетогодишњих програма газдовања шумама, на основу члана 25. ЗОШ припада министарству, односно надлежном органу аутономне покрајине (Програм доноси Министарство, а на територији аутономне покрајине надлежни орган аутономне покрајине уз сагласност Министарства).

У току 2017. године донет је Програм газдовања шумама за Јужнобачко шумско подручје према којем ће се спроводити газдовање у Јужнобачком шумском подручју. С обзиром да десетогодишњи програми газдовања шумама тренутно не постоје за Севернобачко, Сремско и Банатско шумско подручје, до доношења истих у складу са законом, шумама сопственика у наведеним шумским подручјима се газдује на основу програма газдовања које доноси корисник шума (привремени програм газдовања) најкасније до 31. октобра текуће године за наредну годину и на који сагласност даје Министарство, а за територију аутономне покрајине надлежни орган аутономне покрајине. Привремени програми газдовања приватним шумама за 2019. годину, донеће се и израдити у току 2018. године, на основу члана 118. Закона о шумама уколико за то буде постојала потреба (односно уколико десетогодишњи програми не буду донети од стране надлежног органа АПВ). Имајући у виду да до сада није донет ближи пропис о садржини и начину израде ове врсте планског документа, ови Привремени програми ће бити урађени у форми која је усаглашена са надлежним органом аутономне покрајине који је на њега даје сагласност. Привремени Програми газдовања приватним шумама за 2019. годину биће урађени тако да планирани радови не прелазе просечан годишњи обим радова који је био планиран средњорочним Програмима газдовања приватним шумама, чија је важност истекла.

У шумама сопственика планира се обим послова који директно зависи од захтева власника шуме и важећих планских докумената и то:

Гајење шума је планирано на пословима просте репродукције на 67,57 ха, проширене репродукције на 4,25 ха, нега шума на 103,51 ха и нега култура на 26,00 ха.

Сеча дрвета (нето) планирана је са 4.078,00 м<sup>3</sup> и то трупаца 690,00 м<sup>3</sup>, обле грађе и ситног техничког дрвета 288,00 м<sup>3</sup> и просторног дрвета 3.100,00 м<sup>3</sup>.

План дознаке дрвне масе, за сечу у шумама сопственика, утврђен је на 4.078 м<sup>3</sup> нето.

Дознака стабала за сечу у шумама сопственика ради се према захтеву власника шуме. На годишњем нивоу утврђује се план захтева за дознаком и ради се динамички план дознаке, а у циљу боље организације посла и обезбеђења материјалних и техничких услова за ове послове.

Такође се планира жигосање 4.078,00 м<sup>3</sup> посеченог дрвета, издавање 483 пропратница, 115 стручних увиђаја и подношење 68 обавештења-пријава.

## Заштита природе и заштита животне средине

На територији Јавног предузећа "Војводинашуме" Петроварадин налази се укупно 25 заштићена подручја укупне површине 81.278,25 ха или 63% док је у строгом режиму заштите 3.533,30 ха или 2,74 % од укупне површине Предузећа.

ЈП "Војводинашуме" Петроварадин је управљач 16 заштићених подручја на површини од 70.650,54 ха (54,8%), од којих су 5 специјалних резервата природе, 3 споменика природе, 6 строгих природних резервата (заштићених по старом закону) и 2 природна споменика, а корисник је шума и шумског земљишта у оквиру још 10 заштићених подручја.

Планске активности ЈП "Војводинашуме" Петроварадин у 2018. години у области заштите животне средине и заштите природе заснивају се на важећим законским прописима, стратешком опредељењу Предузећа да примењује еколошке принципе у одрживом газдовању шумама и другим вредностима шума и да обезбеђује активну заштиту заштићених подручја у складу са пословном политиком Предузећа.

У 2018. години планира се реализација следећих послова:



Годишњи програми управљања заштићеним подручјима извештаји о реализацији годишњих програма управљања заштићеним подручјима су програми чија израда представља законску обавезу и у 2018. год. се планира израда 5 годишњих програма.



Уређивање заштићених подручја у функцији њихове заштите, унапређења и коришћења вршиће се у складу са годишњим програмима.



Посебни програми и пројекти се раде на основу обавеза из годишњих програма управљања заштићеним подручјима.



Посебни програми и пројекти реализоваће се од приоритетног значаја уколико се за исте обезбеде средства из буџета Републике Србије, буџета АП Војводине или других извора.



Спровођење прописаних режима заштите представља законску обавезу и потребу, па ће се континуирано радити на њиховој реализацији током године.



Обележавање заштићених подручја представља законску обавезу, а реализоваће се на свим заштићеним подручјима у складу са Правилником о обележавању заштићених подручја.



Праћење стања, чување и надзор на заштићеним подручјима су законска обавеза и врше се у складу са актима Предузећа.



Очување предеоних карактеристика подручја,



Обезбеђивање одрживог коришћења природних потенцијала – шумарство, ловство, риболов, туризам, рекреација,



Усклађивање дозвољених видова коришћења природних ресурса са потребама заштите и очувања природног добра и развијање принципа одрживог развоја,



Мере заштите и развоја заштићених подручја у поступку израде планских докумената се обезбеђују добијањем услова од Покрајинског завода за заштиту природе по одговарајућем поступку и уграђују се у иста као законска обавеза.



Услови за обављање радова на заштићеним подручјима обавезно се обезбеђују од Покрајинског завода за заштиту природе за сваку врсту радова која се ради на заштићеном подручју, а за поједине врсте радова законску обавезу представља и израда Студије о процени утицаја на животну средину.



Акта о проглашавању заштите и њеном спровођењу представљају важан документ на основу кога се након усвајања спроводи заштита, коришћење и развој конкретног заштићеног подручја. Због тога се у циљу припрема за проглашавање нових или ревизије старих природних добара у оквиру шумских подручја планира активно учешће Предузећа у дефинисању и разматрању тих аката пре њиховог усвајања.



Средства за спровођење мера које морају да се предузму у газдовању шумом да би се утврдиле њене приоритетне општекорисне функције и накнаду у случају да се тим мерама ограничава право коришћења шума, обезбеђује правно лице на чији захтев су утврђене приоритетне општекорисне функције шума. Уколико се не обезбеде средства, корисник није дужан да спроводи мере утврђене актом.



Прибављање мишљења и сагласности, израда мишљења на одређене прописе, акта, програме или пројекте представља редован облик рада у релацијама са Министарством заштите животне средине, Покрајинским секретаријатом за урбанизам и заштиту животне средине, Покрајинским заводом за заштиту природе и Заводом за заштиту природе Србије, а темељи се на актуелним прописима.



Обука кадрова који раде на пословима заштите природе установиће се као континуирани облик рада путем одређених видова едукације (упутства, скупови, радионице).



Развој природи блиског туризма и за то потребне инфраструктуре



Образовни рад са младом популацијом интензивирањем едукативних посета деце школског узраста



Спровођење међународних пројеката Forestflow, Forret, DANUBE parks CONNECTED и СоорМДД, као и могуће спровођење пројеката који су тренутно у фази евалуације. Такође вршиће се и припрема пројектних апликација за отворене позиве/конкурсе који ће се појавити следеће године.



У циљу имплементације обавеза у оквиру управљања заштићеним подручјима, планирана је потребна сарадња са локалним заједницама и локалним становништвом.



Унапређење сарадње са другим корисницима подручја и локалним заједницама.



Представљање и популарисање заштићених подручја којим управља Предузеће реализоваће се у складу са начелом информисања и учешћа јавности.

## Ловство

Јавно предузеће "Војводинашуме" газдује са 17 ловишта посебне намене, укупне површине 109.824,34 хектара. Узгој дивљачи, заштита, управљање, коришћење и управљање популацијом ловних врста дивљачи у ловиштима ЈП "Војводинашуме" спроводи се према утврђеним правцима средњорочног развоја и урађене динамике популације гајених врста дивљачи у складу са донетим планским документима до 2022/2024. године.

## Матични фондови дивљачи

Матични фондови свих 5 гајених врста крупне дивљачи у 17 ловишта посебне намене ЈП“Војводинашуме“ на 109.824 ха површине ловишта у 2018. години дат је како следи:

| Гајене врсте крупне дивљачи | Очекивано 2018.година |
|-----------------------------|-----------------------|
| Јелен европски              | 3.275                 |
| Срна                        | 1.514                 |
| Дивља свиња                 | 4.211                 |
| Јелен лопатар               | 180                   |
| Муфлон                      | 90                    |
| <b>УКУПНО</b>               | <b>9.270</b>          |

Наведена бројна стања матичних фондова гајених врста дивљачи у укупном збиру од 9.270 јединки је у потпуном складу са оптималним бројним стањем гајених фондова дивљачи који се налази у важећим и усвојеним планским документима.-ловним основама.На укупној површини ловишта од 109.824 ха са матичним фондом дивљачи од 9.270 јединки густина популације је 9 јединки на 100 ха.

## Одстрел дивљачи

На основу бројног стања матичног фонда дивљачи и његове структуре, за 2018. годину, могуће је планирати укупан одстрел 3.199 јединки крупне дивљачи и одстрел 12.206 комада ситне дивљачи (фазан,дивља патка и дивља гуска).

Годишњим плановима у 2018.год. одстрела очекује се следећа структура трофеја:

| Медаље          | План одстрела по медаљама и врсти високе дивљачи |               |             |               |                  |
|-----------------|--------------------------------------------------|---------------|-------------|---------------|------------------|
|                 | Јелен европски                                   | Срнећа дивљач | Дивља свиња | Јелен лопатар | Муфлонска дивљач |
| Златна медаља   | 13                                               |               | 3           |               | 1                |
| Сребрна медаља  | 25                                               | 1             | 13          | 2             | 1                |
| Бронзана медаља | 45                                               | 4             | 32          | 3             | 1                |
| <b>УКУПНО</b>   | <b>83</b>                                        | <b>5</b>      | <b>48</b>   | <b>5</b>      | <b>3</b>         |

Укупан планирани одстрел крупне дивљачи од 3.199 јединке реализоваће се највише кроз туристички и значајно мање кроз узгојни одстрел. У туристичком одстрелу планира се извршење одстрела 2.454 јединки крупне дивљачи( мин.70%), а у узгојном 745 јединки(мах.до 30%) што је потпуно у складу са принципима савременог комерцијалног и одрживог биолошког газдовања ловиштима и очувања ловне фауне.У одстрелу доминирају две главне гајене врсте аутохтоне дивљачи јелен и дивља свиња.

Од укупно планираног одстрела крупне дивљачи очекује се укупна производња меса дивљачи од 128.476 кг. У 2016.години покренута је линија за конфекционирање меса дивљачи у погону централне хладњаче у Каћкој шуми и пласман кроз малопродајне објекте великих трговинских ланаца Меркатор, Идеа, Рода и Делезе. У 2018.години је планирано даље повећање прераде и конфекционирање меса дивљачи у количини до 50.000 кг меса дивљачи и њихов пласман кроз малопродајне објекте великих трговинских ланаца на територији Републике Србије. У наредном периоду од 5 година планира се даље повећање количина конфекционiranог меса дивљачи на 70.000 кг. Преостале произведене количине меса дивљачи се прерађују само у првој фази, и продају вишегодишњим традиционалним купцима. Планира се одстрел остале ситне дивљачи кроз ловни туризам, нарочито врста атрактивних за ловно туристичку понуду - фазанске и барске дивљачи у јесењо-зимском периоду.

## **Унапређење генетске структуре матичних фондова дивљачи**

### **Насељавање дивљачи**

Планско насељавање дивљачи по гајеним врстама планирано у наредном средњорочном периоду 2017.-2021.година чини једну од најзначајних газдинских мера у газдовању крупном дивљачи. Циљ насељавања је унапређење генетске структуре матичних фондова главних гајених врста дивљачи, повећање бројности популације и поправљање трофејне структуре.

У 2018.години за отворени део ловишта „Вршачке планине“ израдиће се програм насељавања јеленске дивљачи и мониторинг постојећег фонда јеленске дивљачи на читавом подручју Вршачких планина, да би у 2019.години се приступило насељавању јеленске дивљачи у ловиште „Вршачке планине“.

У 2018. извршиће се увоз висококвалитетних јединки муфлонске дивљачи из земаља у окружењу у циљу унапређења генетског фонда муфлонске дивљачи и повећање бројног стања матичног фонда у ловишту „Суботичке шуме“.

Узгајалиште јелена лопатара „РИСТОВАЧА“ основано је 2014.године, када је завршена I.фаза изградње узгајалишта на површини од 34 ха и унете прве јединке јелена лопатара. У 2016.години завршена је изградња и II.фазе узгајалишта када је завршено подизање ограде на још 36 ха. На укупној површини од 70 ха у условима интензивног узгоја лопатарске дивљачи у 2017.години очекује се ниво испуњења динамике популације од 60 %, а у 2018.години у потпуности би се достигле планирана динамике популације узгоја лопатарске дивљачи.

## **Производња и узгој дивљачи**

### **Газдовање ловиштима посебне намене**

Трајан задатак Предузећа у оквиру ове делатности у наредном периоду је усклађивање бројног стања дивљачи са станишним условима и довођење бројног стања на ниво оптималног бројног стања предвиђено ловним основама, а обим одстрела заснован на реалним показатељима о фонду дивљачи како би се обезбедили услови за извршење годишњег плана одстрела.

Оперативно газдовање ловиштима током 2018. године спроводиће се на основу усвојених правилника о газдовању ловиштима који су донети 2014. године и од стране надлежног органа аутономне покрајине одобрени за примену, појединачно за свако ловиште посебне намене којима газдује ЈП „Војводинашуме“.

Овим правилницима је детаљно уређен:

- начин организовања стручне и ловочуварске службе у ловишту;
- услови и начин организовања лова, време трајања лова, мере сигурности у лову, начин коришћења објеката у лову и контролу ловљења дивљачи, у ловишту;
- поступање са одстреленом дивљачи и њеним деловима, начин обележавања уловљене дивљачи и трофеја дивљачи, начин попуњавања и издавања пропратнице и трофејног листа, начин вођења евиденције о издатим пропратницама, трофејним листовима и трофејима дивљачи, као и поступање са угинулом дивљачи
- спровођење мера за спречавање штете од дивљачи и на дивљачи, као и поступак и начин утврђивања штете од дивљачи и штете на дивљачи.

### Планска документа у ловству

Ловна основа је плански документ на основу кога се врши заштита и гајење дивљачи, уређивање и одржавање ловишта, лов и коришћење уловљене дивљачи и њених делова у ловишту. Ловне основе доносе се по претходно прибављеној сагласности Министарства, а на територији аутономне покрајине надлежног покрајинског органа.

Ловне основе за сва ловишта којима газдује ЈП „Војводинашуме“ су израђене и донете од стране органа управљања Предузећа за период од 01.04.2012./15. до 31.03.2022./25. године. У току 2017. године се не планира израда и доношење нових ловних основа, јер су у периоду 2012-2015. године донете Ловне основе за свих 17 ловишта посебне намене са којима газдује ЈП „Војводинашуме“.

### Ловачке куће

У 17 ловишта ЈП „Војводинашуме“ постоји 15 ловачких кућа. У складу са правилником о категоризацији објеката за пружање услуга смештаја и исхране ловаца туриста у току је поступак њихове категоризације. У 2018. години планирана је реконструкција и реновирање ловачких кућа Плавна и Каракуша.

### Рибарство

ЈП „Војводинашуме“ користи рибарска подручја на основу законских подручја, привремених, средњерочних и годишњих програма управљања деловима рибарских подручја. Програмима (привременим, средњерочним и годишњим) дефинисане су све мере које је корисник обавезан да реализује у циљу што одговорнијег и квалитетнијег коришћења рибљег фонда. Коришћењем су обухваћене мере на унапређењу фонда најважнијих врста речних (смуђ, штука, шаран, сом..)

У 2018. години чиниће се даљи се напори да се рибљи фонд сачува и унапреди пре свега радом рибочуварске службе у сврху што ефикаснијег спречавања свих противправних радњи на

риболовним водама. У 2018.години вршиће се редовна порибљавања на Дунаву,Сави и Студви односно у деловима рибарског подручја „Бачка“;„Банат“;„Срем“ којих је корисник ЈП „Војводинашуме” у оквиру реализације средњерочних програма унапређења рибарства. Планира се и ревитализација природних рибљих плодишта и набавка додатне опреме за рад рибочуварске службе у сврху што ефикаснијег спречавања свих противправних радњи на риболовним водама.

Продају дозвола за привредни риболов треба задржати на обиму продаје који је у складу са предвиђеним бројем дозвола за привредни риболов одређеним у средњерочним програмима унапређења рибарства.

ЈП „Војводинашуме“ је коришћење рибарских подручја на терену организовало преко својих огранака предузећа:

1. ШГ „Сомбор“ – Сомбор, РП „Горње Подунавље” – Дунав од 1.433 до 1.367 км;

2. ШГ „Нови Сад” – Нови Сад, РП „Бачка” – Дунав од 1.345 до 1.297 км, РП „Срем” – Дунав од 1.233 до 1.215 км и РП „Ковиљско-петроварадински рит“;

3. ШГ „Банат“ – Панчево, РП „Срем” – Дунав од 1.215 до 1.187 км, РП „Банат“ од 1.112 до 1.075 км и РП „Лабудово окно“;

4. ШГ „Сремска Митровица” – Сремска Митровица, РП „Срем” – Сава од 207 до 123 км, РП „Срем“ – Сава од 96 до 49 км, РП „Срем“-Студва и РП „Обедска бара“;

5. ОП „Војводинашуме-Ловотурс;-Петроварадин РП „Бачка“ од 1.367-1.345 км ).

У 2018.години риболовни ревер за спортски и рекреативни риболов „Слезен“ који је отворен крајем 2016.године, очекује се да ће бити у пуној комерцијалној функцији као и у протеклој 2017. години. Отварање риболовног ревера „Слезен“ је било прво велико инвестиционо улагање ЈП „Војводинашуме“ у рибарство уз очекивања да ће у наредном периоду бити зачетник развоја риболовног туризма у ЈП „Војводинашуме“ и АП Војводини.

## Туризам

У 2017.години у оквиру ЈП „Војводинашуме“, почео је са радом посебан огранак предузећа са претежном туристичком делатношћу „ВОЈВОДИНАШУМЕ-ТУРИСТ“ у циљу стицања услова за добијање лиценце тур-оператера, која је и добијена у 2017. години. У стратегији развоја туризма Србије, **туризам специјалних интересовања** је идентификован као стратешки правац који има значајних предности, издвојени су следећи туристички производи: лов, риболов, вожња 4x4, бициклизам, камповање, пешачење и посматрање птица и (birdwatching), ауто-сафари итд.

Основни циљ формирања посебног Огранка „Војводинашуме-Турист“ за туризам специјалних интересовања, је формирање туристичког производа и његово обједињавање у јединствену туристичку понуду природних потенцијала и ресурса којима управља и газдује ЈП „Војводинашуме“.

Развијање и унапређење свих специфичних сегмената туризма који се могу развијати у односу на природне ресурсе којима газдује и управља ЈП „Војводинашуме“.

Развој специфичних сегмената туризма и стандардизација туристичких и угоститељских услуга којима ће се посебан Огранак „Војводинашуме-Турист“ бавити у наредној 2018. години су следећи:

## 1.Ловни туризам

- 1.1 Лов крупне дивљачи
- 1.2 Лов ситне и барске дивљачи
- 1.3 Ловно-туристичко стреличарство
- 1.3.Ловни туризам посматрања и снимања дивљачи (фото-сафари)

## 2.Риболовни туризам

- 2.1 Риболовни туризам у деловима рибарских подручја у ЗПД-у
- 2.2 Риболовни туризам на риболовном ревиру за спортски и рекреативни риболов“Слезен“.

## 3.Еколошки туризам

- 3.1 Едукативни туризма
- 3.2 Научно-истраживачки туризам
- 3.3 Посматрање птица (Bird watching)
- 3.4 Излетнички(green) туризам
- 3.5 Формирање еколошких центара-пунктова ЕКО-туризма

## 4.Рекреативни туризам

- 4.1 Бачки туризма у ШРЦ“Чардак“-Делиблатска пешчара
- 4.2 Парк дивљачи ловне фауне Србије
- 4.3. Транзитни бициклически туризам на међународном дунавском коридору Euro Velo 6
- 4.4 Транзитни наутички туризма

Формирање посебног огранка “Војводинашуме-Турист“ почетком 2017.године, омогућиће у наредном периоду интегрисање јединствене туристичке понуде свих природних потенцијала и ресурса којима газдује ЈП“Војводинашуме“ у интегрисани еко-туристички производ какав већ постоји у земљама ЕУ.

### Механизација

По питању ангажовања машина у 2018. години планира се 31.941,41 норма дана. Од тога интерног ангажовања машина 29.941,41 норма дана и 2.000,00 екстерног ангажовања машина.

Предузеће на располагању има 249 машина и то:

- 170 трактора од којих су: 58 лаки трактори, средњи 92, а 20 тешки трактори.
- 33 екипаже од којих су 6 средње, а 27 тешке.
- 46 осталих машина и то: два харвестера, 15 форвардера, 10 иверача, 3 фронтална утоваривача, 2 гусеничара, и 14 осталих грађевинских машина.

Набавком још једног харвестера у 2016. години, Предузеће је додатно направило велики помак на унапређењу механизованог рада и хуманизацији на делатности коришћења шума у делу сече и израде дрвних сортимената. Ова врста машине механизовано врши сечу стабла, чишћење дебла од грана и кројење обловине и просторног дрвета у плантажама меких лићара.

Константним улагањем у механизацију постиже се хуманизација рада, напредак у продуктивности и квалитету пословања уз значајно смањење трошкова производње.

## Коришћење шума

### Производња дрвета

Производња дрвних сортимената, у економском смислу, представља најважнију основну делатност предузећа. Обим производње произилази из десетогодишњих основа газдовања, које у складу са постављеним циљевима газдовања шумама утврђују врсту, количину, структуру, време и начин одвијања производње. Производња представља последицу вршења неопходних узгојних мера и рационалног коришћења природних потенцијала станишта. Производња дрвних сортимената у Јавном предузећу "Војводинашуме" поред гајења и заштите шума заузима централно место с обзиром на њен одлучујући утицај на пословни резултат Предузећа. Производним планом Јавног предузећа "Војводинашуме" за 2018. годину планира се производња нето дрвне масе од 540.740 м<sup>3</sup> и то:

|                   |                |             |
|-------------------|----------------|-------------|
| Техничког дрвета  | 322.579        | 60%         |
| Просторног дрвета | 218.161        | 40%         |
| <b>УКУПНО:</b>    | <b>540.740</b> | <b>100%</b> |

У производњи дрвних сортимената најквалитетнији и највреднији производи су фурнирски трупци, трупци за љуштење и трупци за резање.

Приход од реализације техничке обловине значајно утиче на пословни резултат предузећа зато се производњи ових производа (посебно кројењу и класирању) посвећује посебна пажња.

Од планиране производње од 540.740 м<sup>3</sup> у шуми ( код пања и на пању) се планира продаја 40.245 м<sup>3</sup>.

На бази техничких норматива и обима планиране производње по фазама (I фаза - сеча и израда, II фаза - привлачење дрвета до стоваришта) утврђен је потребан број извршилаца за послове сече и израде и потребна механизација за привлачење дрвета из шуме до стоваришта.

План организације производње и привлачења дрвних сортимената прилагођен је сопственим капацитетима и укупно потребним капацитетима.

План сече и израде по врсти сече (површински и по запремини ) дат је у табели у прилогу.

Разлика између дозначене бруто масе и нето реализације представља шумски отпад.

У следећој табели приказан је план организације производње:

### План организације производње

| Назив          | План организације производње               |                 |                |                |                                          |               |                |
|----------------|--------------------------------------------|-----------------|----------------|----------------|------------------------------------------|---------------|----------------|
|                | I фаза - Сеча и израда (у м <sup>3</sup> ) |                 |                |                | II фаза - Привлачење (у м <sup>3</sup> ) |               |                |
|                | Само-израда                                | Властита режија | Услуге         | Укупно         | Властита механизација                    | Услуге        | Укупно         |
| Обло           | 272                                        | 233.688         | 88.619         | 322.579        | 315.144                                  | 7.435         | 322.579        |
| Просторно      | 3.517                                      | 122.042         | 92.602         | 218.161        | 139.766                                  | 38.150        | 177.916        |
| <b>Укупно:</b> | <b>3.789</b>                               | <b>355.730</b>  | <b>181.221</b> | <b>540.740</b> | <b>454.910</b>                           | <b>45.585</b> | <b>500.495</b> |
| % учешћа       | 0,70%                                      | 65,79%          | 33,51%         | 100,00%        | 90,89%                                   | 9,11%         | 100,00%        |

Производња у шумарству се обавља на великим површинама и условљена је густином путне мреже односно степеном отворености шума те се из тог разлога планира изградња 25,13 км тврдых путева као и реконструкција и одржавање 130 км постојеће путне мреже.

## Продаја

План продаје дрвних сортимената утврђен је у количини од 540.740 м3 и то:

| План продаје дрвних сортимената у м3 |              |               |                   |                |
|--------------------------------------|--------------|---------------|-------------------|----------------|
| Назив                                | На пању      | Код пања      | ФЦО камионски пут | Укупно         |
| Тех. обловина                        | 0            | 0             | 332.043           | 332.043        |
| Просторно дрво                       | 3.517        | 36.728        | 168.452           | 208.697        |
| <b>Укупно:</b>                       | <b>3.517</b> | <b>36.728</b> | <b>500.495</b>    | <b>540.740</b> |
| % Учешћа                             | 0,65%        | 6,79%         | 92,56%            | 100,00%        |

Пласман дрвних сортимената првенствено је оријентисан на домаће тржиште. Код пласмана техничке обловине у 2018. години приоритет у испорукама имаће предузећа за прераду дрвета која су редовно измиривала своје обавезе у предходним годинама, предузећа која авансно плаћају робу и предузећа која уговарају робу са краћим роком одложеног плаћања, али од којих се могу обезбедити инструменти обезбеђења плаћања, при чему ће се организовати и лицитационе продаје.

## План залиха

У плану за 2018. годину, на крају године планирају се залихе на оптималном нивоу који не ремети процес производње.

## Остале делатности

ЈП "Војводинашуме" у оквиру осталих ресурса и делатности има активности у шумском транспорту, шумском грађевинарству, откупу шумских плодова, ратарској производњи, трговини и осталим активностима неспецифичним за шумарство.

## 5. ПЛАНИРАНИ ФИНАНСИЈСКИ ПОКАЗАТЕЉИ ЗА 2018. ГОДИНУ

Финансијски план ЈП "Војводинашуме" приказан је кроз план биланса стања, успеха и биланса токова готовине за 2018. годину.

### Биланс успеха

Финансијским планом Предузећа предвиђен је следећи резултат:

| Ред. бр.         | Подбиланс          | План за 2018. годину |                      | Разлика            |                   |
|------------------|--------------------|----------------------|----------------------|--------------------|-------------------|
|                  |                    | Приходи              | Расходи              | Добитак            | Губитак           |
| 1                | Пословни           | 3.502.084.843        | 3.078.945.554        | 423.139.289        |                   |
| 2                | Финансијски        | 17.760.000           | 25.146.950           |                    | 7.386.950         |
| 3                | Остали и вандредни | 3.575.000            | 16.304.000           |                    | 12.729.000        |
| <b>Укупно</b>    |                    | <b>3.523.419.843</b> | <b>3.120.396.504</b> | <b>423.139.289</b> | <b>20.115.950</b> |
| Бруто добитак    |                    |                      |                      | <b>403.023.339</b> |                   |
| Порез из добитка |                    |                      |                      | <b>60.453.501</b>  |                   |
| Нето добитак     |                    |                      |                      | <b>342.569.838</b> |                   |

### План прихода

Планирани укупан приход Предузећа за 2018. годину предвиђен је у износу од 3.523.419.843 динара.

У структури укупног прихода пословни приход учествује са 99,39%, док финансијски учествују са 0,50 % а остали и вандредни 0,11 %.

У укупно планираним пословним приходима Предузећа (без група 62 и 63), 88,07 су планирани приходи од продаје дрвних сортимената или 3.084.248.498 динара, а 21,93% односно 417.836.344,97 динара су приходи по свим осталим основама.

### План расхода

Планирани укупан расход у 2018. години износи 3.120.396.504 динара. У укупним расходима пословни учествују са 98,67%, финансијски са 0,81% а остали и вандредни 0,52%.

У укупно планираним расходима Предузећа (умањеним за групе 62 и 63) од 3.120.396.504 динара, трошкови зарада и накнада зарада и остали лични расходи учествују са 48,97%, трошкови производних услуга 17,01 %, трошкови резервисања за репродукцију шума 26,65 %, планирани

трошкови амортизације основних средстава 5,83 %, као и остали материјални и нематеријални расходи.

Планирани расходи интерног фонда за развој у укупним расходима Предузећа учествују у износу од 30.842.485 динара односно 0,71%

Расподела добити остварене у 2017. год. планира се у 2018. год. у складу са позитивним законским прописима а према расподели усвојеној од стране Оснивача.

Јубиларне награде за 2018.годину су планиране за обрачун и исплату у складу са колективним уговором.

## 6. ПОЛИТИКА ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА

### Зараде запослених

Фонд зарада запослених за 2018. годину планиран је у износу од 1.226.668.799 динара.

Вредност бода у месецу септембру је коришћена као стартна вредност бода за обрачун тако што је помножена са бројем бодова за сваког радника у складу са важећом систематизацијом радних места. На добијени износ додат је законски проценат минулог рада и одговарајући износи по основу исплате топлог obroка и регреса као и маса за евентуални пребачај норме.

Посебан обрачун је одрађен са вредношћу бода умањеном за 10% да би се добио износ пореза сходно новом Закону о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава. Свођењем броја запослених на број одређен уредбом маса за 2017. годину умањена је за зараде 11 запослених.

На овај начин добијена је годишња маса за зараде бруто II износ за уплату разлике у Буџет РС по овом основу како следи:

Прилог 9а

ПЛАН ОБРАЧУНА И ИСПЛАТЕ ЗАРАДА У 2018. ГОДИНИ

у динарима

| Месец  | Исплаћен Бруто 2 у 2017. години | Обрачунат Бруто 2 у 2018. години пре примене закона* | Обрачунат Бруто 2 у 2018. години после примене закона* | Износ уплате у буџет РС |
|--------|---------------------------------|------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|-------------------------|
|        | 1.                              | 2.                                                   | 3.                                                     | (2-3)                   |
| I      | 110.464.377                     | 131.880.909                                          | 120.623.925                                            | 11.256.984              |
| II     | 110.700.797                     | 131.225.338                                          | 119.909.585                                            | 11.315.753              |
| III    | 112.272.940                     | 132.070.908                                          | 120.681.630                                            | 11.389.278              |
| IV     | 107.140.888                     | 131.841.467                                          | 120.469.482                                            | 11.371.986              |
| V      | 114.171.791                     | 132.248.524                                          | 120.958.632                                            | 11.289.892              |
| VI     | 113.726.439                     | 131.604.288                                          | 120.248.100                                            | 11.356.188              |
| VII    | 112.759.963                     | 132.415.011                                          | 121.000.363                                            | 11.414.648              |
| VIII   | 115.763.457                     | 132.280.768                                          | 120.987.990                                            | 11.292.778              |
| IX     | 110.793.881                     | 131.519.049                                          | 120.177.003                                            | 11.342.047              |
| X      | 120.330.814                     | 131.901.902                                          | 120.643.040                                            | 11.258.862              |
| XI     | 114.196.394                     | 131.851.333                                          | 120.481.711                                            | 11.369.622              |
| XII    | 110.920.502                     | 131.392.882                                          | 120.061.054                                            | 11.331.828              |
| УКУПНО | 1.353.242.243                   | 1.582.232.380                                        | 1.446.242.514                                          | 135.989.866             |

\* Закон о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава

Маса за топли оброк и регрес који је обавезан по закону о раду а утврђује се колективним уговором планира се у висини 2% (топли оброк) и 1% (регрес) просечне зараде по запосленом у РС и саставни је део горе наведене масе за зараде. Неумањени фонд зарада (брutto II) износи 1.582.232.380 динара а умањени 1.446.242.514 динара. Разлика која се уплаћује у буџет РС планирана је на нивоу од 135.989.866 дин.

Планирана просечна брутo I зарада по раднику месечно износи 65.401 динара што је за 42 динара мање него што је планирано за 2017. годину.

**Зараде су планиране у складу са законом тј. није планирано повећање основне зараде, у исте је укалкулисан минули рад, теренски додатак, учинак и остале накнаде зарада.**

Код планирања зарада број потребних норма дана производних радника по структури добијен је из извођачких планова и планова осталих делатности којим се предузеће бави. Потребан број норма дана за испуњење планских задатака износи 237.406,51 нд. при чему ће од тог броја сопствена радна снага бити ангажована 112.187,12 норма дана.

Код планирања зарада режијских радника њихово ангажовање се планира на бази 220 осмочасовних радних дана. При чему се месечни фонд сати планира на нивоу од 174 часа.

На бази потребних норма дана по делатностима, врсти радова и фонда од 200 норма дана годишње за производне раднике и 180 радних дана за руководе машинама утврђен је број потребних радника по структури уз уважавање времена извођења радова. Разлика између расположивог кадра и овако утврђених потреба представља мањак/ вишак потребних кадрова.

Када је у питању преквалификација иста је извршена у претходном периоду тако да се у 2018. не очекује значајнији број преквалификација.

Носиоци образовања и стручног усавршавања су на првом месту високо стручне установе: Шумарски факултет, Економски факултет, као и остале стручне установе које обезбеђују сертификате или стручне спреме дефинисане актом о систематизацији.

Потребна средства за стручно усавршавање предузеће обезбеђује из интерног фонда за развој и из текућег пословања.

Накнаде Надзорног одбора планиране су сходно Одлуци о критеријумима и мерилима за утврђивање висине накнаде за рад у надзорним одборима јавних предузећа („Сл.гласник РС“, бр.102/2016 од 28.12.2016.год.) и позитивним законским прописима.

Прилог 10

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у нето износу

у  
динарима

| Месец  | Надзорни одбор / Скупштина - реализација претходна година |                     |               |              | Надзорни одбор / Скупштина - план текућа година |                     |               |              |
|--------|-----------------------------------------------------------|---------------------|---------------|--------------|-------------------------------------------------|---------------------|---------------|--------------|
|        | Укупан износ                                              | Накнада председника | Накнада члана | Број чланова | Укупан износ                                    | Накнада председника | Накнада члана | Број чланова |
|        | 1+(2*3)                                                   | 1                   | 2             | 3            | 1+(2*3)                                         | 1                   | 2             | 3            |
| I      | 134.087                                                   | 50.283              | 83.804        | 3            | 138.851                                         | 52.069              | 86.782        | 3            |
| II     | 134.087                                                   | 50.283              | 83.804        | 3            | 138.851                                         | 52.069              | 86.782        | 3            |
| III    | 134.087                                                   | 50.283              | 83.804        | 3            | 138.851                                         | 52.069              | 86.782        | 3            |
| IV     | 134.087                                                   | 50.283              | 83.804        | 3            | 138.851                                         | 52.069              | 86.782        | 3            |
| V      | 134.087                                                   | 50.283              | 83.804        | 3            | 138.851                                         | 52.069              | 86.782        | 3            |
| VI     | 134.087                                                   | 50.283              | 83.804        | 3            | 138.851                                         | 52.069              | 86.782        | 3            |
| VII    | 134.087                                                   | 50.283              | 83.804        | 3            | 138.851                                         | 52.069              | 86.782        | 3            |
| VIII   | 134.087                                                   | 50.283              | 83.804        | 3            | 138.851                                         | 52.069              | 86.782        | 3            |
| IX     | 134.087                                                   | 50.283              | 83.804        | 3            | 138.851                                         | 52.069              | 86.782        | 3            |
| X      | 134.087                                                   | 50.283              | 83.804        | 3            | 138.851                                         | 52.069              | 86.782        | 3            |
| XI     | 134.087                                                   | 50.283              | 83.804        | 3            | 138.851                                         | 52.069              | 86.782        | 3            |
| XII    | 134.087                                                   | 50.283              | 83.804        | 3            | 138.851                                         | 52.069              | 86.782        | 3            |
| УКУПНО | 1.609.044                                                 | 603.392             | 1.005.653     | 36           | 1.666.207                                       | 624.828             | 1.041.379     | 36           |
| ПРОСЕК | 134.087                                                   | 50.283              | 83.804        | 3            | 138.851                                         | 52.069              | 86.782        | 3            |

**Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у бруто износу**

у динарима

| Месец  | Надзорни одбор / Скупштина - реализација претходна година |                     |               |              |                | Надзорни одбор / Скупштина - план текућа година |                     |               |              |                |
|--------|-----------------------------------------------------------|---------------------|---------------|--------------|----------------|-------------------------------------------------|---------------------|---------------|--------------|----------------|
|        | Укупан износ                                              | Накнада председника | Накнада члана | Број чланова | Уплата у буџет | Укупан износ                                    | Накнада председника | Накнада члана | Број чланова | Уплата у буџет |
|        | 1+(2*3)                                                   | 1                   | 2             | 3            | 4              | 1+(2*3)                                         | 1                   | 2             | 3            | 4              |
| I      | 212.163                                                   | 79.561              | 132.602       | 3            | 23.574         | 219.700                                         | 82.388              | 137.313       | 3            | 24.411         |
| II     | 212.163                                                   | 79.561              | 132.602       | 3            | 23.574         | 219.700                                         | 82.388              | 137.313       | 3            | 24.411         |
| III    | 212.163                                                   | 79.561              | 132.602       | 3            | 23.574         | 219.700                                         | 82.388              | 137.313       | 3            | 24.411         |
| IV     | 212.163                                                   | 79.561              | 132.602       | 3            | 23.574         | 219.700                                         | 82.388              | 137.313       | 3            | 24.411         |
| V      | 212.163                                                   | 79.561              | 132.602       | 3            | 23.574         | 219.700                                         | 82.388              | 137.313       | 3            | 24.411         |
| VI     | 212.163                                                   | 79.561              | 132.602       | 3            | 23.574         | 219.700                                         | 82.388              | 137.313       | 3            | 24.411         |
| VII    | 212.163                                                   | 79.561              | 132.602       | 3            | 23.574         | 219.700                                         | 82.388              | 137.313       | 3            | 24.411         |
| VIII   | 212.163                                                   | 79.561              | 132.602       | 3            | 23.574         | 219.700                                         | 82.388              | 137.313       | 3            | 24.411         |
| IX     | 212.163                                                   | 79.561              | 132.602       | 3            | 23.574         | 219.700                                         | 82.388              | 137.313       | 3            | 24.411         |
| X      | 212.163                                                   | 79.561              | 132.602       | 3            | 23.574         | 219.700                                         | 82.388              | 137.313       | 3            | 24.411         |
| XI     | 212.163                                                   | 79.561              | 132.602       | 3            | 23.574         | 219.700                                         | 82.388              | 137.313       | 3            | 24.411         |
| XII    | 212.163                                                   | 79.561              | 132.602       | 3            | 23.574         | 219.700                                         | 82.388              | 137.313       | 3            | 24.411         |
| УКУПНО | 2.545.956                                                 | 954.734             | 1.591.223     | 36           | 282.884        | 2.636.403                                       | 988.651             | 1.647.752     | 36           | 292.934        |
| ПРОСЕК | 212.163                                                   | 79.561              | 132.602       | 3            | 23.574         | 219.700                                         | 82.388              | 137.313       | 3            | 24.411         |

Прилог 9

**Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2017. годину\* - Бруто 1**

у динарима

| Исплата по месецима 2017. | УКУПНО          |               |                 | СТАРОЗАПОСЛЕНИ** |               |                 | НОВОЗАПОСЛЕНИ   |             |                 | ПОСЛОВОДСТВО    |             |                 |
|---------------------------|-----------------|---------------|-----------------|------------------|---------------|-----------------|-----------------|-------------|-----------------|-----------------|-------------|-----------------|
|                           | Број запослених | Маса зарада   | Просечна зарада | Број запослених  | Маса зарада   | Просечна зарада | Број запослених | Маса зарада | Просечна зарада | Број запослених | Маса зарада | Просечна зарада |
| I                         | 1.515           | 93.693.280    | 61.844          | 1.514            | 93.424.782    | 61.707          |                 |             |                 | 1               | 268.498     | 268.498         |
| II                        | 1.499           | 93.893.806    | 62.638          | 1.498            | 93.621.210    | 62.497          |                 |             |                 | 1               | 272.596     | 272.596         |
| III                       | 1.502           | 95.227.260    | 63.400          | 1.501            | 94.958.920    | 63.264          |                 |             |                 | 1               | 268.340     | 268.340         |
| IV                        | 1.491           | 90.874.375    | 60.949          | 1.490            | 90.610.347    | 60.812          |                 |             |                 | 1               | 264.028     | 264.028         |
| V                         | 1.498           | 96.837.821    | 63.751          | 1.497            | 96.567.605    | 63.615          |                 |             |                 | 1               | 270.216     | 270.216         |
| VI                        | 1.519           | 96.460.084    | 64.393          | 1.518            | 96.191.759    | 64.256          |                 |             |                 | 1               | 268.325     | 268.325         |
| VII                       | 1.532           | 95.640.342    | 62.428          | 1.531            | 95.371.346    | 62.293          |                 |             |                 | 1               | 268.996     | 268.996         |
| VIII                      | 1.512           | 98.187.835    | 64.939          | 1.511            | 97.908.638    | 64.797          |                 |             |                 | 1               | 279.197     | 279.197         |
| IX                        | 1.509           | 93.972.757    | 62.275          | 1.508            | 93.703.248    | 62.137          |                 |             |                 | 1               | 269.509     | 269.509         |
| X                         | 1.514           | 102.061.759   | 65.251          | 1.513            | 101.764.157   | 65.092          |                 |             |                 | 1               | 297.602     | 297.602         |
| XI                        | 1.504           | 96.858.689    | 65.244          | 1.503            | 96.553.698    | 65.085          |                 |             |                 | 1               | 304.991     | 304.991         |
| XII                       | 1.498           | 94.080.154    | 65.230          | 1.497            | 102.357.154   | 65.071          |                 |             |                 | 1               | 268.778     | 268.778         |
| УКУПНО                    | 18.093          | 1.147.788.162 | 762.341         | 18.081           | 1.153.032.863 | 760.628         |                 |             |                 | 12              | 3.301.076   | 275.090         |
| ПРОСЕК                    | 1.508           | 95.649.014    | 63.438          | 1.507            | 96.086.072    | 63.386          |                 |             |                 | 1               | 275.090     | 275.090         |

\* исплата са проценom до краја године

\*\* исплата са проценom до краја године старозапослени у 2018. години су они запослени који су били у радном односу у децембру претходне године

Маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2018. годину - Бруто 1

у динарима

| План по месецима 2018. | УКУПНО          |               |                 | СТАРОЗАПОСЛЕНИ* |               |                 | НОВОЗАПОСЛЕНИ   |             |                 | ПОСЛОВОДСТВО    |             |                 |
|------------------------|-----------------|---------------|-----------------|-----------------|---------------|-----------------|-----------------|-------------|-----------------|-----------------|-------------|-----------------|
|                        | Број запослених | Маса зарада   | Просечна зарада | Број запослених | Маса зарада   | Просечна зарада | Број запослених | Маса зарада | Просечна зарада | Број запослених | Маса зарада | Просечна зарада |
| I                      | 1.563           | 102.310.369   | 65.458          | 1.573           | 101.995.485   | 65.876          |                 |             |                 | 1               | 314.884     | 314.884         |
| II                     | 1.563           | 101.704.482   | 65.070          | 1.573           | 101.389.598   | 65.491          |                 |             |                 | 1               | 314.884     | 314.884         |
| III                    | 1.563           | 102.359.313   | 65.489          | 1.573           | 102.044.428   | 65.908          |                 |             |                 | 1               | 314.884     | 314.884         |
| IV                     | 1.563           | 102.179.374   | 65.374          | 1.573           | 101.864.490   | 65.793          |                 |             |                 | 1               | 314.884     | 314.884         |
| V                      | 1.563           | 102.594.259   | 65.639          | 1.573           | 102.279.375   | 66.057          |                 |             |                 | 1               | 314.884     | 314.884         |
| VI                     | 1.563           | 101.991.603   | 65.254          | 1.573           | 101.676.719   | 65.674          |                 |             |                 | 1               | 314.884     | 314.884         |
| VII                    | 1.563           | 102.629.655   | 65.662          | 1.573           | 102.314.770   | 66.079          |                 |             |                 | 1               | 314.884     | 314.884         |
| VIII                   | 1.563           | 102.619.160   | 65.655          | 1.573           | 102.304.276   | 66.073          |                 |             |                 | 1               | 314.884     | 314.884         |
| IX                     | 1.563           | 101.931.300   | 65.215          | 1.573           | 101.616.415   | 65.635          |                 |             |                 | 1               | 314.884     | 314.884         |
| X                      | 1.563           | 102.326.582   | 65.468          | 1.573           | 102.011.698   | 65.092          |                 |             |                 | 1               | 314.884     | 314.884         |
| XI                     | 1.563           | 102.189.746   | 65.381          | 1.573           | 101.874.862   | 65.085          |                 |             |                 | 1               | 314.884     | 314.884         |
| XII                    | 1.563           | 101.832.955   | 65.152          | 1.573           | 101.518.071   | 65.071          |                 |             |                 | 1               | 314.884     | 314.884         |
| УКУПНО                 | 18.756          | 1.226.668.799 | 784.817         | 18.876          | 1.222.890.187 | 787.835         |                 |             |                 | 12              | 3.778.612   | 3.778.612       |
| ПРОСЕК                 | 1.563           | 102.222.400   | 65.401          | 1.573           | 101.907.516   | 65.653          |                 |             |                 | 1               | 314.884     | 314.884         |

\*старозапослени у 2018 години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру претходне године

Маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2018. годину - Бруто 2

у динарима

| План по месецима 20__. | УКУПНО          |               |                 | СТАРОЗАПОСЛЕНИ* |               |                 | НОВОЗАПОСЛЕНИ   |             |                 | ПОСЛОВОДСТВО    |             |                 |
|------------------------|-----------------|---------------|-----------------|-----------------|---------------|-----------------|-----------------|-------------|-----------------|-----------------|-------------|-----------------|
|                        | Број запослених | Маса зарада   | Просечна зарада | Број запослених | Маса зарада   | Просечна зарада | Број запослених | Маса зарада | Просечна зарада | Број запослених | Маса зарада | Просечна зарада |
| I                      | 1.563           | 120.623.925   | 77.175          | 1.562           | 120.252.677   | 76.986          |                 |             |                 | 1               | 371.249     | 371.249         |
| II                     | 1.563           | 119.909.585   | 76.718          | 1.562           | 119.538.336   | 76.529          |                 |             |                 | 1               | 371.249     | 371.249         |
| III                    | 1.563           | 120.681.630   | 77.212          | 1.562           | 120.310.381   | 77.023          |                 |             |                 | 1               | 371.249     | 371.249         |
| IV                     | 1.563           | 120.469.482   | 77.076          | 1.562           | 120.098.233   | 76.887          |                 |             |                 | 1               | 371.249     | 371.249         |
| V                      | 1.563           | 120.958.632   | 77.389          | 1.562           | 120.587.383   | 77.201          |                 |             |                 | 1               | 371.249     | 371.249         |
| VI                     | 1.563           | 120.248.100   | 76.934          | 1.562           | 119.876.851   | 76.746          |                 |             |                 | 1               | 371.249     | 371.249         |
| VII                    | 1.563           | 121.000.363   | 77.415          | 1.562           | 120.629.114   | 77.227          |                 |             |                 | 1               | 371.249     | 371.249         |
| VIII                   | 1.563           | 120.987.990   | 77.408          | 1.562           | 120.616.741   | 77.219          |                 |             |                 | 1               | 371.249     | 371.249         |
| IX                     | 1.563           | 120.177.003   | 76.889          | 1.562           | 119.805.754   | 76.700          |                 |             |                 | 1               | 371.249     | 371.249         |
| X                      | 1.563           | 120.643.040   | 77.187          | 1.562           | 120.271.792   | 76.999          |                 |             |                 | 1               | 371.248     | 371.248         |
| XI                     | 1.563           | 120.481.711   | 77.084          | 1.562           | 120.110.463   | 76.895          |                 |             |                 | 1               | 371.248     | 371.248         |
| XII                    | 1.563           | 120.061.054   | 76.814          | 1.562           | 119.689.806   | 76.626          |                 |             |                 | 1               | 371.248     | 371.248         |
| УКУПНО                 | 18.756          | 1.446.242.514 | 925.299         | 18.744          | 1.441.787.530 | 923.039         |                 |             |                 | 12              | 4.454.984   | 371.249         |
| ПРОСЕК                 | 1.563           | 120.520.209   | 77.108          | 1.562           | 120.148.961   | 76.920          |                 |             |                 | 1               | 371.249     | 371.249         |

\*старозапослени у 2018.. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру претходне године

## ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

| Р.бр. | Трошкови запослених                                                                      | План<br>01.01-<br>31.12.2017.<br>Претходна<br>година | Реализација<br>(процена)<br>01.01-<br>31.12.2017.<br>Претходна<br>година | План<br>01.01-<br>31.03.2018. | План<br>01.01-<br>30.06.2018. | План<br>01.01-<br>30.09.2018. | План<br>01.01-<br>31.12.2018. |
|-------|------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
| 1.    | Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог) | 858.798.389                                          | 825.290.804                                                              | 214.768.289                   | 429.810.720                   | 645.143.980                   | 859.894.828                   |
| 2.    | Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)   | 1.236.171.771                                        | 1.147.788.162                                                            | 306.374.164                   | 613.139.401                   | 920.319.516                   | 1.226.668.799                 |
| 3.    | Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)   | 1.468.171.779                                        | 1.361.458.547                                                            | 361.215.140                   | 722.891.354                   | 1.085.056.709                 | 1.446.242.514                 |
| 4.    | Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*                                       | 1.574                                                | 1.563                                                                    | 1.563                         | 1.563                         | 1.563                         | 1.563                         |
| 4.1.  | - на неодређено време                                                                    | 1.431                                                | 1.421                                                                    | 1.421                         | 1.421                         | 1.421                         | 1.421                         |
| 4.2.  | - на одређено време                                                                      | 143                                                  | 142                                                                      | 142                           | 142                           | 142                           | 142                           |
| 5     | Накнаде по уговору о делу                                                                |                                                      | 2.802.360                                                                |                               |                               |                               |                               |
| 6     | Број прималаца накнаде по уговору о делу*                                                |                                                      | 8                                                                        |                               |                               |                               |                               |
| 7     | Накнаде по ауторским уговорима                                                           |                                                      | 21.756                                                                   |                               |                               |                               |                               |
| 8     | Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*                                           |                                                      | 2                                                                        |                               |                               |                               |                               |
| 9     | Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима                                  |                                                      | 1.553.870                                                                |                               |                               |                               |                               |
| 10    | Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*                  |                                                      | 23                                                                       |                               |                               |                               |                               |
| 11    | Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора                                        |                                                      | 14.991.464                                                               |                               |                               |                               |                               |
| 12    | Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*                                        |                                                      | 118                                                                      |                               |                               |                               |                               |
| 13    | Накнаде члановима скупштине                                                              |                                                      |                                                                          |                               |                               |                               |                               |
| 14    | Број чланова скупштине*                                                                  |                                                      |                                                                          |                               |                               |                               |                               |
| 15    | Накнаде члановима надзорног одбора                                                       | 2.613.342                                            | 2.569.691                                                                | 659.101                       | 1.318.202                     | 1.977.302                     | 2.636.403                     |
| 16    | Број чланова надзорног одбора*                                                           | 3                                                    | 3                                                                        | 3                             | 3                             | 3                             | 3                             |
| 17    | Накнаде члановима Комисије за ревизију                                                   |                                                      |                                                                          |                               |                               |                               |                               |
| 18    | Број чланова Комисије за ревизију*                                                       |                                                      |                                                                          |                               |                               |                               |                               |
| 19    | Превоз запослених на посао и са посла                                                    | 30.635.790                                           | 31.239.902                                                               | 8.374.000                     | 17.097.999                    | 26.591.999                    | 35.985.998                    |
| 20    | Дневнице на службеном путу                                                               | 9.067.002                                            | 9.397.155                                                                | 1.970.921                     | 4.115.841                     | 6.045.762                     | 8.120.682                     |
| 21    | Накнаде трошкова на службеном путу                                                       | 8.417.073                                            | 4.143.405                                                                | 1.852.115                     | 3.653.271                     | 5.484.026                     | 7.317.081                     |
| 22    | Отпремнина за одлазак у пензију                                                          | 4.533.487                                            | 9.633.915                                                                | 1.666.871                     | 3.571.545                     | 6.000.463                     | 7.473.891                     |
| 23    | Јубиларне награде                                                                        | 9.805.128                                            | 10.816.635                                                               | 2.633.649                     | 4.652.349                     | 7.635.481                     | 10.446.540                    |
| 24    | Број прималаца                                                                           | 107                                                  | 117                                                                      | 27                            | 48                            | 77                            | 103                           |
| 25    | Смештај и исхрана на терену                                                              | 3.659.650                                            | 46.282                                                                   | 6.820.400                     | 6.820.400                     | 6.820.400                     | 6.820.400                     |
| 26    | Помоћ радницима и породици радника                                                       | 3.969.508                                            | 4.004.951                                                                | 1.115.630                     | 2.241.260                     | 3.331.890                     | 4.427.520                     |
| 27    | Стипендије                                                                               | 3.432.760                                            | 2.876.272                                                                | 971.988                       | 1.943.976                     | 2.538.472                     | 3.510.460                     |
| 28    | Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима                            | 95.000                                               | 2.654.987                                                                | 315.000                       | 650.000                       | 975.000                       | 1.295.000                     |

\* број запослених/прималаца/чланова последњег дана извештајног периода

\*\* позиције од 5 до 28 које се исказују у новчаним јединицама приказати у бруто износу

На дан 31.12.2018. планиран је број од 1.563 запослена радника и то 1.421 на неодређено и 142 запослена на одређено време што је у складу са максималним бројем запослених на неодређено време утврђеним Покрајинском уредбом о максималном броју запослених у систему Аутономне покрајине Војводине за 2017. годину, као и Законом о начину одређивања максималног броја запослених у јавном сектору ("Сл.гл.РС бр. 68/2015).

У складу са наведеним планира се 1.563 запослена, и то по стручној спреми:

- висока стручна спрема **259 запослених**— дипл. шумарских инжењера 181, дипл. економиста 30, дипл. правника 13, дипл. инж. машинства 1, осталих 34.
- виша стручна спрема **21 запослени** - економиста 11, инж. машинства 1, и осталих 9.
- средња стручна спрема **557 запослених** - шумарских техничара 319, економских техничара 81, административних техничара 8, машинаца 19, осталих 130.
- механичара **75**, возача **151** и осталих **500**.

У структури запослених, кадрови са високом стручном спремом учествују са 16,57% (259), са вишом стручном спремом учествују са 1,34% (21), са средњом стручном спремом 35,64% (557) и остали 46,45% (726), шумарски инжењери чине 11,50% запослених (181) а шумарски техничари 20,27% (319).

старосна структура запослених:

- до 20 год. 12 запослени, од 21 до 30 година 169 запослених од 31 до 40 година 314, од 41 до 50 година 447, од 51 до 60 година 518 и преко 60 година 103 запослена.

структура запослених по стажу:

- до 10 година стажа планира се 414 запослених, од 11 до 20 година 313, од 21 до 30 година 402, преко 30 година 434 запослена.

структура запослених по полу:

- у предузећу се за 2018. год. планира 253 запослених женског и 1.310 запослених мушког пола.

## Квалификациона структура

| Редни број    | Опис       | Запослени                |                         | Надзорни одбор/Скупштина |                         |
|---------------|------------|--------------------------|-------------------------|--------------------------|-------------------------|
|               |            | Број на дан 31.12.2017.* | Број на дан 31.12.2018. | Број на дан 31.12.2017.* | Број на дан 31.12.2018. |
| 1             | <b>ВСС</b> | 253                      | 259                     | 3                        | 3                       |
| 2             | <b>ВС</b>  | 23                       | 21                      |                          |                         |
| 3             | <b>ВКВ</b> | 2                        | 2                       |                          |                         |
| 4             | <b>ССС</b> | 518                      | 557                     |                          |                         |
| 5             | <b>КВ</b>  | 309                      | 311                     |                          |                         |
| 6             | <b>ПК</b>  | 48                       | 48                      |                          |                         |
| 7             | <b>НК</b>  | 410                      | 365                     |                          |                         |
| <b>УКУПНО</b> |            | 1.563                    | 1.563                   | 3                        | 3                       |

\*Претходна година

## Старосна структура

| Редни број              | Опис                | Број запослених 31.12.2017.* | Број запослених 31.12.2018. |
|-------------------------|---------------------|------------------------------|-----------------------------|
| 1                       | <b>До 30 година</b> | 177                          | 181                         |
| 2                       | <b>30 до 40</b>     | 326                          | 314                         |
| 3                       | <b>40 до 50</b>     | 444                          | 447                         |
| 4                       | <b>50 до 60</b>     | 533                          | 518                         |
| 5                       | <b>Преко 60</b>     | 83                           | 103                         |
| <b>УКУПНО</b>           |                     | 1.563                        | 1.563                       |
| <b>Просечна старост</b> |                     | 49,77                        | 49,96                       |

\*Претходна година

## Структура по полу

| Редни број    | Опис          | Запослени                |                         | Надзорни одбор/Скупштина |                         |
|---------------|---------------|--------------------------|-------------------------|--------------------------|-------------------------|
|               |               | Број на дан 31.12.2017.* | Број на дан 31.12.2018. | Број на дан 31.12.2017.* | Број на дан 31.12.2018. |
| 1             | <b>Мушки</b>  | 1.314                    | 1.310                   | 3                        | 3                       |
| 2             | <b>Женски</b> | 249                      | 253                     |                          |                         |
| <b>УКУПНО</b> |               | 1.563                    | 1.563                   | 3                        | 3                       |

\*Претходна година

## Структура по времену у радном односу

| Редни број    | Опис               | Број запослених 31.12.2017.* | Број запослених 31.12.2018. |
|---------------|--------------------|------------------------------|-----------------------------|
| 1             | <b>До 5 година</b> | 42                           | 44                          |
| 2             | <b>5 до 10</b>     | 348                          | 370                         |
| 3             | <b>10 до 15</b>    | 122                          | 119                         |
| 4             | <b>15 до 20</b>    | 235                          | 194                         |
| 5             | <b>20 до 25</b>    | 221                          | 198                         |
| 6             | <b>25 до 30</b>    | 191                          | 204                         |
| 7             | <b>30 до 35</b>    | 180                          | 187                         |
| 8             | <b>Преко 35</b>    | 224                          | 247                         |
| <b>УКУПНО</b> |                    | 1.563                        | 1.563                       |

\*Претходна година

## ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

| Р. бр. | Основ одлива/пријема кадрова                | Број запослених |  | Р. бр. | Основ одлива/пријема кадрова                | Број запослених |
|--------|---------------------------------------------|-----------------|--|--------|---------------------------------------------|-----------------|
|        | Стање на дан 31.12.2017. године*            | 1.574           |  |        | Стање на дан 30.06.2018. године             | 1.563           |
|        | Одлив кадрова у периоду 01.01.-31.03.2018.  | 41              |  |        | Одлив кадрова у периоду 01.01.-30.09.2018.  | 10              |
| 1      | Пензија                                     | 7               |  | 1      | Пензија                                     | 10              |
| 2      | Престанак радног односа                     | 5               |  | 2      |                                             |                 |
| 3      | Отпремнина                                  | 29              |  | 3      |                                             |                 |
| 4      |                                             |                 |  | 4      |                                             |                 |
|        | Пријем кадрова у периоду 01.01.-31.03.20__. | 30              |  |        | Пријем кадрова у периоду 01.01.-30.09.2018. | 10              |
| 1      | Замена због одласка у пензију               | 7               |  | 1      | Замена због одласка у пензију               | 10              |
| 2      | Због потреба производног циклуса            | 23              |  | 2      |                                             |                 |
|        | Стање на дан 31.03.2018. године             | 1.563           |  |        | Стање на дан 30.09.2018. године             | 1.563           |
|        |                                             |                 |  |        |                                             |                 |
| Р. бр. | Основ одлива/пријема кадрова                | Број запослених |  | Р. бр. | Основ одлива/пријема кадрова                | Број запослених |
|        | Стање на дан 31.03.2018. године             | 1.563           |  |        | Стање на дан 30.09.2018. године             | 1.563           |
|        | Одлив кадрова у периоду 01.01.-30.06.2018.  | 8               |  |        | Одлив кадрова у периоду 01.01.-31.12.2018.  | 6               |
| 1      | Пензија                                     | 8               |  | 1      | Пензија                                     | 6               |
| 2      |                                             |                 |  | 2      |                                             |                 |
| 3      |                                             |                 |  | 3      |                                             |                 |
| 4      |                                             |                 |  | 4      |                                             |                 |
|        | Пријем кадрова у периоду 01.01.-30.06.2018. | 8               |  |        | Пријем кадрова у периоду 01.01.-31.12.2018. | 6               |
| 1      | Замена због одласка у пензију               | 8               |  | 1      | Замена због одласка у пензију               | 6               |
| 2      |                                             |                 |  | 2      |                                             |                 |
|        | Стање на дан 30.06.2018. године             | 1.563           |  |        | Стање на дан 31.12.2018. године             | 1.563           |

## 7. Буџет капиталних улагања /дугорочних улагања/ и текстуално образложење

Када су у питању капитална улагања, у 2018. години у овом сегменту се издвајају инвестиције у путеве и грађевинске објекте. Ова улагања подељена су у два сегмента изградњу и одржавање.

Ова врста инвестиција подразумева улагања која су у првом реду неопходна за обављање радних задатака, а када говоримо о путевима ова улагања утичу и на смањење трошкова производње како у 2018. тако и у наредним годинама. Комплетан преглед улагања и извора финансирања дат је у табели у наставку.

Прилог 14

ПЛАН ИНВЕСТИЦИОНИХ УЛАГАЊА

у 000 динара

| Приоритет | Назив капиталног пројекта | Година почетка финансирања пројекта | Година завршетка финансирања пројекта | Укупна вредност пројекта | Реализовано закључно са 31.12.20_ претходне године | Структура финансирања          | Износ према извору финансирања | 2018 план (текућа година) | 20_ план (текућа +1 година) | 20_ план (текућа +2 године) | Након ____ (+3 године) |
|-----------|---------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------|----------------------------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|---------------------------|-----------------------------|-----------------------------|------------------------|
| 1         | 2                         | 3                                   | 4                                     | 5                        | 6                                                  | 7                              | 8                              | 9                         | 10                          | 11                          | 12                     |
| 1         | Грађевински објекти       | 2018                                | 2018                                  | 170.369.000              | 0                                                  | Сопствена средства             | 168.064.000                    | 168.064.000               |                             |                             |                        |
|           |                           | 2018                                | 2018                                  |                          |                                                    | Позајмљена средства            |                                | 0                         |                             |                             |                        |
|           |                           | 2018                                | 2018                                  |                          |                                                    | Средства Буџета (по контима)   |                                | 0                         |                             |                             |                        |
|           |                           | 2018                                | 2018                                  |                          |                                                    | Остало - конкурси, Ино фондови | 2.305.000                      | 2.305.000                 |                             |                             |                        |
| 2         | Шумски путеви             | 2018                                | 2018                                  | 177.353.937              | 0                                                  | Сопствена средства             | 97.642.279                     | 97.642.279                |                             |                             |                        |
|           |                           | 2018                                | 2018                                  |                          |                                                    | Позајмљена средства            |                                | 0                         |                             |                             |                        |
|           |                           | 2018                                | 2018                                  |                          |                                                    | Средства Буџета (по контима)   |                                | 0                         |                             |                             |                        |
|           |                           | 2018                                | 2018                                  |                          |                                                    | Остало - конкурси, Ино фондови | 79.711.658                     | 79.711.658                |                             |                             |                        |
| 3         | Биолошке инвестиције      | 2018                                | 2018                                  | 1.079.531.550            | 0                                                  | Сопствена средства             | 1.056.313.950                  | 1.056.313.950             |                             |                             |                        |
|           |                           | 2018                                | 2018                                  |                          |                                                    | Позајмљена средства            |                                | 0                         |                             |                             |                        |
|           |                           | 2018                                | 2018                                  |                          |                                                    | Средства Буџета (по контима)   |                                | 0                         |                             |                             |                        |
|           |                           | 2018                                | 2018                                  |                          |                                                    | Остало - конкурси, Ино фондови | 23.217.600                     | 23.217.600                |                             |                             |                        |

ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

| Редни број | Назив инвестиционог улагања       | Извор средстава    |                                | Година почетка финансирања | Година завршетка финансирања | Укупна вредност | Износ инвестиционог улагања закључно са претходном годином | План 01.01.- 31.03.20__ | План 01.01.- 30.06.20__ | План 01.01.- 30.09.20__ | План 01.01.- 31.12.20__ |
|------------|-----------------------------------|--------------------|--------------------------------|----------------------------|------------------------------|-----------------|------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
|            |                                   | Сопствена средства | Остало - конкурси, Ино фондови |                            |                              |                 |                                                            |                         |                         |                         |                         |
| 1          | Механизација и опрема             | 665.537.000        | 8.140.000                      | 2018                       | 2018                         | 673.677.000,00  |                                                            | 72.915.000              | 356.684.000             | 659.221.000             | 673.677.000             |
| 2          | Земљиште - откуп граничних поседа | 5.000.000          |                                | 2018                       | 2018                         | 5.000.000,00    |                                                            | 5.000.000               | 5.000.000               | 5.000.000               | 5.000.000               |
| Укупно:    |                                   |                    |                                |                            |                              | 678.677.000     |                                                            |                         |                         |                         |                         |

### 7.1. План инвестиција

Планом инвестиција предвиђена су инвестициона улагања са одговарајућим изворима финансирања у 2018. год. Инвестициона улагања у опрему и механизацију у износу од 673.767.000 динара, у грађевинске објекте и мостове (изградња и реконструкција) 170.369.000 динара, у шумске путеве за изградњу и реконструкцију 177.353.938 динара, у биолошке радове (проста и проширена репродукција шума, заштита шума, уређивање шума, и сл.) 1.079.531.550 динара као и 5.000.000 у откуп граничних поседа. Укупна инвестициона улагања у 2018. години планирају се у висини од 2.106.021.487 динара.

Куповином савремене **опреме** за обављање основне делатности предузеће дугорочно улаже у активу предузећа, повећава продуктивност рада и квалитет обављених послова у обављању јавне мисије која му је поверена.

Изградња **шумских путева** подразумева отварање шумских комплекса а самим тим и снижавање трошкова привлачења, извоза дрвних сортимената из шуме до стоваришта смањивањем транспортне дистанце. На овај начин продужује се и век трајања опреме кроз снижавање трошкова одржавања услед мањих напора и хабања при привлачењу. Поред позитивних ефеката на само пословање предузећа, изградња путева подразумева и велики бенефит за локално становништво обзиром да поједини од тих путева представљају мрежу саобраћајница које не користи искључиво предузеће за сопствене потребе.

Улагања у биолошке инвестиције подразумевају директно обављање основне делатности предузећа кроз повећање шумовитости Покрајине, подизање квалитета шума семенског и садног материјала.

**Поменута улагања представљају подизање нових шума на 101,36 ха и 189,26 ха мелиорација.**

Инвестиције у механизацију, шумске путеве и биолошке радове као и инвестиције финансиране по конкурсима из буџета у току 2018. године сматрају се стратешким инвестицијама.

Инвестиције су покривене реалним изворима који су приказани у следећој табели:

#### ИЗВОРИ ИНВЕСТИЦИОНИХ УЛАГАЊА У 2018. ГОДИНИ

У дин.

| Ред. број | Назив                             | Износ инвестиција | Извори инвестиционих улагања            |                                          |           |            |           |            |                |               |
|-----------|-----------------------------------|-------------------|-----------------------------------------|------------------------------------------|-----------|------------|-----------|------------|----------------|---------------|
|           |                                   |                   | План 2018.                              |                                          |           |            |           |            |                |               |
|           |                                   |                   | Амортизација основних средстава КТО 540 | Резервисања за репродукцију шума КТО 541 | КОНКУРСИ  |            |           |            | Остали извори* | Укупни извори |
|           |                                   |                   |                                         |                                          | РС        | АПВ        | ІРА       | УКУПНО     |                |               |
| 0         | 1                                 | 2                 | 3                                       | 4                                        | 5         | 6          |           | 8          | 12             | 13            |
| 1         | Биолошке инвестиције              | 1.079.531.550     |                                         | 816.439.378                              | 4.000.000 | 500.000    |           | 4.500.000  | 258.592.172    | 1.079.531.550 |
| 2         | Шумски путеви                     | 177.353.938       | 4.178.738                               | 7.000.000                                |           | 78.906.658 | 805.000   | 79.711.658 | 86.463.541     | 177.353.937   |
| 3         | Механизација и опрема             | 673.767.000       | 167.347.221                             |                                          | 300.000   | 3.300.000  | 4.540.000 | 8.140.000  | 498.279.779    | 673.767.000   |
| 4         | Грађевински објекти               | 170.369.000       | 12.642.600                              |                                          |           | 300.000    | 2.005.000 | 2.305.000  | 155.421.400    | 170.369.000   |
| 5         | Земљиште - откуп граничних поседа | 5.000.000         |                                         |                                          |           |            |           |            | 5.000.000      | 5.000.000     |
| Укупно    |                                   | 2.106.021.487     | 184.168.559                             | 823.439.378                              | 4.300.000 | 83.006.658 |           | 94.656.658 | 1.003.756.892  | 2.106.021.487 |

Под осталим изворима подразумевају се сопствени извори (добит, приходи, краткорочни финансијски пласмани и готовина)

Подаци и назив појединих врста инвестиција и инвестиционих пројеката које треба предузети дати су у прилогу програма кроз план набавки заједно са планираном динамиком реализације инвестиција.

## 8. ЗАДУЖЕНОСТ

Предузеће није кредитно задужено и не планира да се кредитно задуже у 2018. години.

## 9. СРЕДСТВА КОНКУРСА И ИНО ФОНДОВА

Предузеће добија средства по основу конкурса на која се јавља. Ова средства нису унапред дефинисана тј. Опредељена за ЈП“Војводинашуме“ и уколико се радови не изврше средства се враћају.

Прилог 4

### СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

у динарима

| Претходна година<br>2017     |             |                      |                          |            |                                                                             |
|------------------------------|-------------|----------------------|--------------------------|------------|-----------------------------------------------------------------------------|
| Приход                       | Планирано   | Пренето из<br>буџета | Реализовано<br>(процена) | Неутрошено | Износ неутрошених средстава из<br>ранијих година<br>(у односу на претходну) |
|                              | 1           | 2                    | 3                        | 4 (2-3)    | 5                                                                           |
| Субвенције                   |             |                      |                          |            |                                                                             |
| Остали приходи<br>из буџета* | 185.518.392 | 62.339.094           | 45.367.640               | 16.971.455 | 36.284.203                                                                  |
| УКУПНО                       |             |                      |                          |            |                                                                             |

у динарима

| План за период 01.01-31.12.2018. текућа година |                  |                  |                  |                  |
|------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                                | 01.01. до 31.03. | 01.01. до 30.06. | 01.01. до 30.09. | 01.01. до 31.12. |
| Субвенције                                     |                  |                  |                  |                  |
| Остали приходи<br>из буџета*                   | 0                | 25.955.584       | 80.014.895       | 145.535.000      |
| УКУПНО                                         |                  |                  |                  |                  |

\* Под осталим приходима из буџета сматрају се сви приходи који нису субвенције (нпр. додела средстава из буџета по јавном позиву, конкурс и сл).

Средства фонда за шуме планирана су у висини од 160.000 динара по ха за пошумљавање чистина и других површина, као и средства за шумске путеве, семенарство и расадничку производњу.

Законом о јавним предузећима Члан 61. дефинисано је да Јавно предузеће које користи или ће користити средства из буџета (субвенције, гаранције или друга средства) дужно је да за та средства предложи посебан програм (у даљем тексту: посебан програм). Посебан програм садржи намену и динамику коришћења средстава. Посебан програм се сматра донетим када на њега сагласност да Влада, надлежни орган аутономне покрајине или јединице локалне самоуправе. Обзиром да предузеће није буџетски корисник већ конкурише за средства буџета путем конкурса које расписују надлежни секретаријати и министарства овај део је обрађен унутар програма као посебно поглавље.

## 10. ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, УСЛУГА И РАДОВА ЗА ОБАВЉАЊЕ ДЕЛАТНОСТИ, ТЕКУЋЕ И ИНВЕСТИЦИОНО ОДРЖАВАЊЕ И СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

Јавно предузеће Војводинашуме Петроварадин у смислу Закона о јавним набавкама ( у даљем тексту ЗЈН) представља Наручиоца. У смислу овог закона свако набављање добара, радова или услуга које као последицу има склапање теретног уговора између ЈП“Војводинашуме Петроварадин“ и неког трећег лица мора се спроводити у складу са ЗЈН. Сходно овоме обавеза Предузећа је да донесе план Набавки у складу са ЗЈН и исти усклади са обезбеђеним средствима у оквиру овог Програма. **План набавки доноси директор Предузећа.** Износ укупних обезбеђених средстава по овом Програму представља максимални ниво средстава која се могу издвојити за прибављање предмета набавки у 2018. Години. Укупна обезбеђена средства за прибављање предмета набавки у 2018. години, у Програму износе **2.577.817.300,41** динара. Структура обезбеђених средстава дата је :

### ПРИЛИВИ

| Ред.бр. | Основ                                                                   | Износ                   |
|---------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------|
| 1       | Приливи по основу наплате потраживања из 2017. године                   | 229.000.000,00          |
| 2       | Приливи по основу смањења залиха из 2017. године                        | 91.000.000,00           |
| 3       | Приливи по основу прихода од продаје производа и услуга из 2018. године | 3.521.303.532,12        |
| 4       | Приливи по основу буџета (конкурси, ИПА фондови)                        | 145.535.000,00          |
| 5       | Краткорочни финансијски пласмани и готовина                             | 1.121.529.375,00        |
| 6       | Остали приливи (камате и др.)                                           | 76.345.997,98           |
| 7       | <b>УКУПНО ПРИЛИВИ</b>                                                   | <b>5.184.713.905,10</b> |

### ОДЛИВИ

| Ред.бр. | Основ                                                                   | Износ                   |
|---------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------|
| 1       | Одливи по основу измирења обавеза из 2017. године                       | 191.330.000,00          |
| 2       | Одливи по основу зарада и осталих личних расхода                        | 1.579.728.395,37        |
| 3       | Одливи по основу осталих трошкова осим зарада и набавки за 2018. годину | 449.414.064,83          |
| 5       | <b>УКУПНО ОДЛИВИ</b>                                                    | <b>2.220.472.460,20</b> |

### СРЕДСТАВА ЗА ФИНАНСИРАЊЕ НАБАВКИ

| Ред.бр. | Основ                           | Износ                   |
|---------|---------------------------------|-------------------------|
| 1       | Одливи за покриће плана набавки | <b>2.964.241.444,90</b> |
|         | Средства по основу члана 51 ЗЈН | <b>296.424.144,49</b>   |
|         |                                 | <b>2.667.817.300,41</b> |

Годишњим програмом пословања за предметну годину обезбеђена су финансијска средства за набавке планиране планом (јавних) набавки за 2018. год. у износу **2.667.817.300,41** динара. Поред тога, у производно - финансијском плану наручиоца су обезбеђена и додатна финансијска средства у износу **296.424.144,49** динара која ће се користити у складу са потребама наручиоца и која ће бити исказана изменом и допуном плана (јавних) набавки у складу са чл. 51. ЗЈН и интерним актом наручиоца.

У финансијском плану обезбеђена су средства за набавке за које се планира склапање или су склопљени уговори на период дужи од једне године. Те набавке су: Ревизија финансијских извештаја за период од 2 године (2017 и 2018) као и оквирни споразуми и квалификациони поступци у складу са планом јавних набавки. Процењене вредности појединачних набавки проглашени су пословном тајном Наручиоца и из тог разлога нису приказани у прилогу 13. који је саставни део овог документа.

## СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

у динарима

| Редни број | Позиција               | План у 2017.<br>(претходна година) | Реализација у 2017.<br>(претходна година) | План за<br>01.01.-<br>31.03.2018. | План за<br>01.01.-<br>30.06.2018. | План за<br>01.01.-<br>30.09.2018. | План за<br>01.01.-<br>31.12.2018. |
|------------|------------------------|------------------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| 1.         | Спонзорство            | 0                                  | 0                                         |                                   |                                   |                                   |                                   |
| 2.         | Донације               | 1.783.245                          | 1.883.245                                 | 345.612                           | 599.779                           | 1.436.603                         | 1.887.726                         |
| 3.         | Хуманитарне активности | 0                                  | 0                                         | 0                                 | 0                                 | 0                                 | 0                                 |
| 4.         | Спортске активности    | 0                                  | 0                                         | 0                                 | 0                                 | 0                                 | 0                                 |
| 5.         | Репрезентација         | 3.707.554                          | 3.727.502                                 | 844.611                           | 1.659.136                         | 2.623.880                         | 3.757.891                         |
| 6.         | Реклама и пропаганда   | 1.892.145                          | 1.902.114                                 | 328.112                           | 673.229                           | 907.790                           | 1.959.290                         |
| 7.         | Остало                 | 1.168.991                          | 1.188.887                                 | 0                                 | 654.981                           | 1.198.515                         | 1.198.515                         |

## 11. ЦЕНЕ

Што се тиче **ценовне стратегије** Предузеће ће у наредној 2018. год. корекцију цена вршити у складу са тржишним условима а у складу са одговарајућом законском регулативом.

Такође део цена по којима ће се продавати дрвни сортименти путем лицитације формираће се путем тржишних услова понуде и тражње за предметним производима приликом лицитације при чему ће почетна цена бити цена из званичног ценовника предузећа на дан продаје.

На формирање продајне цене производа, поред цене коштања као стартне категорије уз укалкулисавање одговарајућих маржи и припадајућих обавеза (које су саставни део продајне цене) кључни утицај има:

-  однос понуде и тражње за производом како на домаћем и тако и на страном тржишту;
-  Прикликом формирања планске продајне цене Предузеће се руководило проценом тржишних кретања у првом реду односа понуде и тражње, тако да планиране продајне цене представљају одраз најреалнијих прогнозираних цена готових производа.

Ниво продајних цена предлаже комерцијални сектор, прихвата Одбор директора на бази горе наведених фактора а усваја Надзорни одбор Предузећа, уз сагласност надлежног Покрајинског секретаријата на ниво формираних цена за 2018. годину. Званични ценовник на бази којег су рачунати приходи коришћења шума је донесен на XVIII седници Надзорног одбора дана 20.06.2017. године.

## 12. УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА

Ако се пође од дефиниције да је ризик било који догађај или проблем, који би се могао догодити и неповољно утицати на постизање стратешких и оперативних циљева и ако се пропуштене прилике такође сматрају ризиком може се одговорно тврдити да је производња у шумарству високо ризична.

Већ у поглављу стратешких циљева може се наслутити да постоји велики број ограничавајућих фактора на које предузеће не може да утиче а од којих директно зависи њихово испуњење.

У првом реду мора се истаћи да је комплетно пословање предузећа по непресталним утицајем природних фактора и законитости. У првом реду то се односи на прекомерне количине падавина или недостатак истих који се само оквирно могу предвидети унапред. Такође ниво температура које могу достићи екстреме како у плусу тако и у минусу обзиром на стање климатских промена тешко се може предвидети а утицати на исте је готово немогуће. Иста је ситуација и са нивом река и подземних вода које директно утичу на процес производње обзиром на висок проценат шума и шумског земљишта које се налазе у форланду.

Стратегија управљања овом врстом ризика огледа се у прераспоређивању послова у периодима године у којим је могуће радити поједине радове. Ова стратегија обухвата и брзо прилагођавање променама насталим услед непланиране негативне промене временских услова у току године. Она подразумева ангажовање радне снаге и машина у време и на месту када се послови могу обављати што захтева велику мобилност, техничку и стручну опремљеност и висок ниво расположивих кратко везаних обртних средстава.

Околности које поред утицаја природних фактора увећавају ниво наведених ризика су у сваком случају ограничавајуће мере фискалне политике које се односе на запошљавање у јавном сектору.

Ове мере владе свакако су оправдане и када се гледа целовитост јавног сектора и његово стање у Републици Србији не доводе се у питање. Али као и свака друга мера и ова се не може примењивати једнообразно на цео јавни сектор у Србији. Наиме како је раније наведено производња у шумарству има са једне стране своје природне законитости које ограничавају предузеће а поједини радови могу се радити само у одређеним периодима у години који зависе од низа биолошких фактора нпр. пошумљавање је могуће тек када саднице одбаце лист а то биолошки зависи од температуре и влажности. Ако овоме још придодамо најновију законску регулативу везану за радну снагу онда ризик у производњи досеже веома висок ниво.

Такође специфичност производње у шумарству огледа се у томе да је производња у наредним година високо условљена обимом, динамиком и квалитетом радова у текућој години.

Други ниво ризика је заснован на појединим пословима у шумарству у оквирима закона о заштити на раду. Када је ова врста ризика у питању предузеће има израђен акт о процени ризика за свако радно место у предузећу.

Прилог 2

Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

у 000 дин

| Пословни приходи      | 2017. година (текућа -1 година) | 2018. година (текућа година) |
|-----------------------|---------------------------------|------------------------------|
| План                  | 3.339.343                       | 3.502.085                    |
| Реализација (процена) | 3.302.535                       | -                            |
| Реализација/План (%)  | 99%                             | -                            |

у 000 дин

| Пословни расходи      | 2017. година (текућа -1 година) | 2018. година (текућа година) |
|-----------------------|---------------------------------|------------------------------|
| План                  | 3.049.866                       | 3.078.946                    |
| Реализација (процена) | 2.776.663                       | -                            |
| Реализација/План (%)  | 91%                             | -                            |

у 000 дин

| Укупни приходи        | 2017. година (текућа -1 година) | 2018. година (текућа година) |
|-----------------------|---------------------------------|------------------------------|
| План                  | 3.347.757                       | 3.523.420                    |
| Реализација (процена) | 3.522.286                       | -                            |
| Реализација/План (%)  | 105%                            | -                            |

у 000 дин

| Укупни расходи        | 2017. година (текућа -1 година) | 2018. година (текућа година) |
|-----------------------|---------------------------------|------------------------------|
| План                  | 3.057.045                       | 3.101.513                    |
| Реализација (процена) | -                               | -                            |
| Реализација/План (%)  | 0%                              | -                            |

у 000 дин

| Пословни резултат     | 2017. година (текућа -1 година) | 2018. година (текућа година) |
|-----------------------|---------------------------------|------------------------------|
| План                  | 289.477                         | 423.139                      |
| Реализација (процена) | 525.872                         | -                            |
| Реализација/План (%)  | 182%                            | -                            |

у 000 дин

| Нето резултат         | 2017. година (текућа -1 година) | 2018. година (текућа година) |
|-----------------------|---------------------------------|------------------------------|
| План                  | 186.025                         | 342.570                      |
| Реализација (процена) | 450.533                         | -                            |
| Реализација/План (%)  | 242%                            | -                            |

| Број запослених на дан 31.12. | 2017. година (текућа -1 година) | 2018. година (текућа година) |
|-------------------------------|---------------------------------|------------------------------|
| План                          | 1.563                           | 1.563                        |
| Реализација (процена)*        | 1.563                           | -                            |
| Реализација - план            | 0                               | -                            |

у динарима

| Просечна нето зарада  | 2017. година (текућа -1 година) | 2018. година (текућа година) |
|-----------------------|---------------------------------|------------------------------|
| План                  | 45.876                          | 45.846                       |
| Реализација (процена) | 44.470                          | -                            |
| Реализација/План (%)  | 97%                             | -                            |

| Рацио анализа          | 2017. година Реализација - процена<br>(текућа -1 година) | 2018. година План<br>(текућа година) |
|------------------------|----------------------------------------------------------|--------------------------------------|
| ЕБИТДА                 | 0,0808                                                   | 0,0995                               |
| Ликвидност             | 3,2735                                                   | 3,5219                               |
| Дуг / капитал          | 0,0376                                                   | 0,0339                               |
| Профитна бруто маргина | 0,0831                                                   | 0,1001                               |
| Економичност           | 1,1339                                                   | 1,1374                               |
| Продуктивност          | 0,3997                                                   | 0,4337                               |

## РЕАЛИЗАЦИЈА ПЛАНА НАБАВКИ ПУТНИЧКИХ ВОЗИЛА У 2017. ГОДИНИ

| Р.Б.                                 | Планирана набавка возила<br>(тип возила, карактеристике) | Реализација<br>планиране набавке<br>(да/не) | Вредност<br>реализоване<br>набавке у динарима | Разлози неспровођења набавке                                                |
|--------------------------------------|----------------------------------------------------------|---------------------------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|
| ПУТНИЧКА ВОЗИЛА                      |                                                          |                                             |                                               |                                                                             |
| 1                                    | Путничка возила 50-60kw <b>8 ком</b>                     | да                                          | 8.899.600,00                                  | Сва возила су набављена у складу са коначно исказаним потребама на терену.. |
| 2                                    | Путничка возила 50-65kw <b>8 ком</b>                     | да                                          | 9.183.000,00                                  |                                                                             |
| 3                                    | Путничка возила 65-70kw <b>3 ком</b>                     | да                                          | 4.497.000,00                                  |                                                                             |
| 4                                    | Путничка возила 75-80kw <b>1 ком</b>                     | да                                          | 1.848.000,00                                  |                                                                             |
| 5                                    | Путничка возила 105-115kw <b>1 ком</b>                   | не                                          | 0,00                                          |                                                                             |
| 6                                    | Путничка возила 130-140kw <b>1 ком</b>                   | да                                          | 2.999.000,00                                  |                                                                             |
|                                      |                                                          |                                             | <b>27.426.600,00</b>                          |                                                                             |
| ТЕРЕНСКА ПУТНИЧКА ВОЗИЛА             |                                                          |                                             |                                               |                                                                             |
| 1                                    | Лако теретно возило 85-90 kw <b>2ком</b>                 | да                                          | 5.295.000,00                                  |                                                                             |
| 2                                    | Лако теретно возило 120-130 kw <b>5ком</b>               | да                                          | 16.495.000,00                                 |                                                                             |
| <b>УКУПНА ВРЕДНОСТ НАБАВКИ 2017.</b> |                                                          |                                             | <b>49.216.600,00</b>                          |                                                                             |

## ПЛАН НАБАВКИ ВОЗИЛА ЗА 2018. ГОДИНУ

| Р.Б.                                       | Планирана набавка возила<br><br>(тип возила, карактеристике) | Вредност<br>реализоване<br>набавке у динарима | НАПОМЕНА |
|--------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|----------|
| ПУТНИЧКА ВОЗИЛА                            |                                                              |                                               |          |
| 1                                          | Путничка возила 50-60kw 7 ком                                | 9.375.000,00                                  |          |
| 2                                          | Путничка возила 60-65kw 10 ком                               | 12.600.000,00                                 |          |
| 3                                          | Путничка возила 60-70kw 3 ком                                | 4.100.000,00                                  |          |
| 4                                          | Путничка возила 75-85kw 3 ком                                | 5.100.000,00                                  |          |
| 5                                          | Путничка возила 80-90kw 5 ком                                | 8.600.000,00                                  |          |
| 6                                          | Путничка возила 130-140kw 1 ком                              | 4.000.000,00                                  |          |
| 7                                          | 29 ком                                                       | 43.775.000,00                                 |          |
| ТЕРЕНСКА ПУТНИЧКА ВОЗИЛА                   |                                                              |                                               |          |
| 1                                          | Лако теретно возило 85-90kw 3 ком                            | 8.000.000,00                                  |          |
| 2                                          | Лако теретно возило 115-120kw 1 ком                          | 2.300.000,00                                  |          |
| 3                                          | Лако теретно возило 4 ком                                    | 13.600.000,00                                 |          |
|                                            | 8 ком                                                        | 23.900.000,00                                 |          |
| УКУПНА ПРОЦЕЊЕНА ВРЕДНОСТ НАБАВКИ за 2018. |                                                              | 67.675.000,00                                 |          |

Наведена возила су возила намењена за обављање редовних послова у оквиру делатности којим се предузеће бави. Набавка ових возила омогућава транспорт уловљених трофеја и ловаца по терену у оквиру делатности ловства када су у питању теретна возила као и обављање текућих задатака чуварске службе, запослених на уређивању шума, набавне службе и других запослених обзиром да су локације којима предузеће газдује са значајним транспотрним дистанцама.

## БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2017. године

у 000 динара

| Група рачуна, рачун        | П О З И Ц И Ј А                                                                                         | АОП  | План<br>31.12.2017. | Реализација (процена)<br>31.12.2017. |
|----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|---------------------|--------------------------------------|
|                            | <b>АКТИВА</b>                                                                                           |      |                     |                                      |
| 0                          | <b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>                                                                  | 0001 | 293                 | 293                                  |
|                            | <b>Б.СТАЛНА ИМОВИНА (0003+0010+0019+0024+0034)</b>                                                      | 0002 | 42.816.986          | 43.132.790                           |
| 1                          | <b>І. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004+0005+0006+0007+0008+0009)</b>                                         | 0003 | 8.611               | 7.820                                |
| 010 и део 019              | 1. Улагања у развој                                                                                     | 0004 | 0                   | 0                                    |
| 011, 012 и део 019         | 2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала права                           | 0005 | 8.184               | 7.200                                |
| 013 и део 019              | 3. Гудвил                                                                                               | 0006 | 0                   | 0                                    |
| 014 и део 019              | 4. Остала нематеријална имовина                                                                         | 0007 | 0                   | 0                                    |
| 015 и део 019              | 5. Нематеријална имовина у припреми                                                                     | 0008 | 427                 | 620                                  |
| 016 и део 019              | 6. Аванси за нематеријалну имовину                                                                      | 0009 | 0                   | 0                                    |
| 2                          | <b>ІІ. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016 + 0017 + 0018)</b>      | 0010 | 5.855.947           | 5.919.784                            |
| 020, 021 и део 029         | 1. Земљиште                                                                                             | 0011 | 3.201.171           | 3.150.300                            |
| 022 и део 029              | 2. Грађевински објекти                                                                                  | 0012 | 1.747.518           | 1.620.030                            |
| 023 и део 029              | 3. Постројења и опрема                                                                                  | 0013 | 766.068             | 956.300                              |
| 024 и део 029              | 4. Инвестиционе некретнине                                                                              | 0014 | 39.552              | 36.800                               |
| 025 и део 029              | 5. Остале некретнине, постројења и опрема                                                               | 0015 | 34                  | 34                                   |
| 026 и део 029              | 6. Некретнине, постројења и опрема у припреми                                                           | 0016 | 101.604             | 156.320                              |
| 027 и део 029              | 7. Улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми                                                 | 0017 | 0                   | 0                                    |
| 028 и део 029              | 8. Аванси за некретнине, постројења и опрему                                                            | 0018 | 0                   | 0                                    |
| 3                          | <b>ІІІ. БИОЛОШКА СРЕДСТВА (0020 + 0021 + 0022 + 0023)</b>                                               | 0019 | 36.920.882          | 37.173.640                           |
| 030, 031 и део 039         | 1. Шуме и вишегодишњи засади                                                                            | 0020 | 29.695.461          | 29.842.020                           |
| 032 и део 039              | 2. Основно стадо                                                                                        | 0021 | 490.210             | 510.320                              |
| 037 и део 039              | 3. Биолошка средства у припреми                                                                         | 0022 | 6.735.211           | 6.821.300                            |
| 038 и део 039              | 4. Аванси за биолошка средства                                                                          | 0023 | 0                   | 0                                    |
| 04. осим 047               | <b>ІV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ 0025 + 0026 + 0027 + 0028 + 0029 + 0030 + 0031 + 0032 + 0033)</b> | 0024 | 31.546              | 31.546                               |
| 040 и део 049              | 1. Учешћа у капиталу зависних правних лица                                                              | 0025 | 0                   | 0                                    |
| 041 и део 049              | 2. Учешћа у капиталу придружених правних лица и заједничким подухватима                                 | 0026 | 0                   | 0                                    |
| 042 и део 049              | 3. Учешћа у капиталу осталих правних лица и друге хартије од вредности расположиве за продају           | 0027 | 62                  | 62                                   |
| део 043, део 044 и део 049 | 4. Дугорочни пласмани матичним и зависним правним лицима                                                | 0028 | 0                   | 0                                    |
| део 043, део 044 и део 049 | 5. Дугорочни пласмани осталим повезаним правним лицима                                                  | 0029 | 0                   | 0                                    |
| део 045 и део 049          | 6. Дугорочни пласмани у земљи                                                                           | 0030 | 0                   | 0                                    |
| део 045 и део 049          | 7. Дугорочни пласмани у иностранству                                                                    | 0031 | 0                   | 0                                    |
| 046 и део 049              | 8. Хартије од вредности које се држе до доспећа                                                         | 0032 | 0                   | 0                                    |
| 048 и део 049              | 9. Остали дугорочни финансијски пласмани                                                                | 0033 | 31.484              | 31.484                               |
| 5                          | <b>V. ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0035 + 0036 + 0037 + 0038 + 0039 + 0040 + 0041)</b>                        | 0034 | 0                   | 0                                    |
| 050 и део 059              | 1. Потраживања од матичног и зависних правних лица                                                      | 0035 | 0                   | 0                                    |
| 051 и део 059              | 2. Потраживања од осталих повезаних лица                                                                | 0036 | 0                   | 0                                    |
| 052 и део 059              | 3. Потраживања по основу продаје на робни кредит                                                        | 0037 | 0                   | 0                                    |
| 053 и део 059              | 4. Потраживања за продају по уговорима о финансијском лизингу                                           | 0038 | 0                   | 0                                    |
| 054 и део 059              | 5. Потраживања по основу јемства                                                                        | 0039 | 0                   | 0                                    |
| 055 и део 059              | 6. Спорна и сумњива потраживања                                                                         | 0040 | 0                   | 0                                    |
| 056 и део 059              | 7. Остала дугорочна потраживања                                                                         | 0041 | 0                   | 0                                    |
| 288                        | <b>В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>                                                                     | 0042 | 0                   | 0                                    |
|                            | <b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0044 + 0051 + 0059 + 0060 + 0061 + 0062 + 0068 + 0069 + 0070)</b>                 | 0043 | 2.345.388           | 2.463.380                            |
| Класа 1                    | <b>І. ЗАЛИХЕ (0045 + 0046 + 0047 + 0048 + 0049 + 0050)</b>                                              | 0044 | 709.564             | 723.590                              |
| 10                         | 1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар                                                    | 0045 | 228.104             | 231.420                              |
| 11                         | 2. Недовршена производња и недовршене услуге                                                            | 0046 | 176.379             | 184.600                              |
| 12                         | 3. Готови производи                                                                                     | 0047 | 199.666             | 205.630                              |
| 13                         | 4. Роба                                                                                                 | 0048 | 7.195               | 5.420                                |
| 14                         | 5. Стална средства намењена продаји                                                                     | 0049 | 3.195               | 3.320                                |
| 15                         | 6. Плаћени аванси за залихе и услуге                                                                    | 0050 | 95.025              | 93.200                               |
|                            | <b>ІІ. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056 + 0057 + 0058)</b>               | 0051 | 275.579             | 290.300                              |
| 200 и део 209              | 1. Купци у земљи – матична и зависна правна лица                                                        | 0052 | 0                   | 0                                    |
| 201 и део 209              | 2. Купци у Иностранству – матична и зависна правна лица                                                 | 0053 | 0                   | 0                                    |
| 202 и део 209              | 3. Купци у земљи – остала повезана правна лица                                                          | 0054 | 0                   | 0                                    |
| 203 и део 209              | 4. Купци у иностранству – остала повезана правна лица                                                   | 0055 | 0                   | 0                                    |
| 204 и део 209              | 5. Купци у земљи                                                                                        | 0056 | 275.579             | 290.300                              |
| 205 и део 209              | 6. Купци у иностранству                                                                                 | 0057 | 0                   | 0                                    |
| 206 и део 209              | 7. Остала потраживања по основу продаје                                                                 | 0058 | 0                   | 0                                    |
| 21                         | <b>ІІІ. ПОТРАЖИВАЊА ИЗ СПЕЦИФИЧНИХ ПОСЛОВА</b>                                                          | 0059 | 0                   | 0                                    |
| 22                         | <b>ІV. ДРУГА ПОТРАЖИВАЊА</b>                                                                            | 0060 | 51.566              | 70.390                               |
| 236                        | <b>V. ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА КОЈА СЕ ВРЕДНУЈУ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>                     | 0061 | 0                   | 0                                    |
| 23 осим 236 и 237          | <b>VI. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0063 + 0064 + 0065 + 0066 + 0067)</b>                          | 0062 | 832.669             | 775.060                              |
| 230 и део 239              | 1. Краткорочни кредити и пласмани – матична и зависна правна лица                                       | 0063 | 0                   | 0                                    |
| 231 и део 239              | 2. Краткорочни кредити и пласмани – остала повезана правна лица                                         | 0064 | 0                   | 0                                    |
| 232 и део 239              | 3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи                                                                | 0065 | 0                   | 0                                    |
| 233 и део 239              | 4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству                                                         | 0066 | 0                   | 0                                    |
| 234, 235, 238 и део 239    | 5. Остали краткорочни финансијски пласмани                                                              | 0067 | 832.669             | 775.060                              |

|                     |                                                                                                                                                       |      |            |            |
|---------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------------|------------|
| 24                  | VII. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА                                                                                                                | 0068 | 468.088    | 586.100    |
| 27                  | VIII. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ                                                                                                                        | 0069 | 2.340      | 2.630      |
| 28 осим 288         | IX. АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА                                                                                                                    | 0070 | 5.582      | 15.310     |
|                     | Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0042 + 0043)                                                                                       | 0071 | 45.162.667 | 45.596.463 |
| 88                  | Б. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА                                                                                                                                 | 0072 | 13.060     | 13.060     |
|                     | ПАСИВА                                                                                                                                                |      |            |            |
|                     | А. КАПИТАЛ (0402 + 0411 – 0412 + 0413 + 0414 + 0415 – 0416 + 0417 + 0420 – 0421) ≥ 0 = (0071 – 0424 – 0441 – 0442)                                    | 0401 | 43.434.970 | 43.745.807 |
| 30                  | I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ (0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0409 + 0410)                                                                            | 0402 | 37.407.530 | 37.407.530 |
| 300                 | 1. Акцијски капитал                                                                                                                                   | 0403 | 0          | 0          |
| 301                 | 2. Удели друштва с ограниченом одговорношћу                                                                                                           | 0404 | 0          | 0          |
| 302                 | 3. Улози                                                                                                                                              | 0405 | 0          | 0          |
| 303                 | 4. Државни капитал                                                                                                                                    | 0406 | 37.388.181 | 37.388.181 |
| 304                 | 5. Друштвени капитал                                                                                                                                  | 0407 | 0          | 0          |
| 305                 | 6. Задружни удели                                                                                                                                     | 0408 | 0          | 0          |
| 306                 | 7. Емисиона премија                                                                                                                                   | 0409 | 0          | 0          |
| 309                 | 8. Остали основни капитал                                                                                                                             | 0410 | 19.349     | 19.349     |
| 31                  | II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ                                                                                                                      | 0411 | 293        | 293        |
| 047 и 237           | III. ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ                                                                                                                       | 0412 | 0          | 0          |
| 32                  | IV. РЕЗЕРВЕ                                                                                                                                           | 0413 | 0          | 0          |
| 330                 | V. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ ПО ОСНОВУ РЕВАЛОРИЗАЦИЈЕ НЕМАТЕРИЈАЛНЕ ИМОВИНЕ, НЕКРЕТНИНА, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМЕ                                            | 0414 | 3.926.603  | 4.237.440  |
| 33 осим 330         | VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (потражна салда рачуна групе 33 осим 330) | 0415 | 0          | 0          |
| 33 осим 330         | VII. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (дуговна салда рачуна групе 33 осим 330) | 0416 | 5.093      | 5.093      |
| 34                  | VIII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0418 + 0419)                                                                                                             | 0417 | 2.105.637  | 2.105.637  |
| 340                 | 1. Нераспоређени добитак ранијих година                                                                                                               | 0418 | 1.607.601  | 2.105.637  |
| 341                 | 2. Нераспоређени добитак текуће године                                                                                                                | 0419 | 498.036    | 450.533    |
|                     | IX. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ                                                                                                                         | 0420 | 0          | 0          |
| 35                  | X. ГУБИТАК (0422 + 0423)                                                                                                                              | 0421 | 0          | 0          |
| 350                 | 1. Губитак ранијих година                                                                                                                             | 0422 | 0          | 0          |
| 351                 | 2. Губитак текуће године                                                                                                                              | 0423 | 0          | 0          |
|                     | Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (0425 + 0432)                                                                                                      | 0424 | 1.002.091  | 1.040.999  |
| 40                  | Х. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0426 + 0427 + 0428 + 0429 + 0430 + 0431)                                                                                    | 0425 | 1.001.842  | 1.040.750  |
| 400                 | 1. Резервисања за трошкове у гарантном року                                                                                                           | 0426 | 0          | 0          |
| 401                 | 2. Резервисања за трошкове обнављања природних богатстава                                                                                             | 0427 | 801.339    | 820.310    |
| 403                 | 3. Резервисања за трошкове реструктурирања                                                                                                            | 0428 | 0          | 0          |
| 404                 | 4. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених                                                                                               | 0429 | 143.233    | 168.300    |
| 405                 | 5. Резервисања за трошкове судских спорова                                                                                                            | 0430 | 57.270     | 52.140     |
| 402 и 409           | 6. Остала дугорочна резервисања                                                                                                                       | 0431 | 0          | 0          |
| 41                  | II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0433 + 0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)                                                                         | 0432 | 249        | 249        |
| 410                 | 1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал                                                                                                        | 0433 | 0          | 0          |
| 411                 | 2. Обавезе према матичним и зависним правним лицима                                                                                                   | 0434 | 0          | 0          |
| 412                 | 3. Обавезе према осталим повезаним правним лицима                                                                                                     | 0435 | 0          | 0          |
| 413                 | 4. Обавезе по емитованим хартијама од вредности у периоду дужем од годину дана                                                                        | 0436 | 0          | 0          |
| 414                 | 5. Дугорочни кредити и зајмови у земљи                                                                                                                | 0437 | 0          | 0          |
| 415                 | 6. Дугорочни кредити и зајмови у иностранству                                                                                                         | 0438 | 0          | 0          |
| 416                 | 7. Обавезе по основу финансијског лизинга                                                                                                             | 0439 | 0          | 0          |
| 419                 | 8. Остале дугорочне обавезе                                                                                                                           | 0440 | 249        | 249        |
| 498                 | V. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ                                                                                                                           | 0441 | 13.715     | 18.715     |
| 42 до 49 (осим 498) | Г. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0443 + 0450 + 0451 + 0459 + 0460 + 0461 + 0462)                                                                               | 0442 | 711.891    | 790.942    |
| 42                  | I. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448 + 0449)                                                                          | 0443 | 1          | 0          |
| 420                 | 1. Краткорочни кредити од матичних и зависних правних лица                                                                                            | 0444 | 0          | 0          |
| 421                 | 2. Краткорочни кредити од осталих повезаних правних лица                                                                                              | 0445 | 0          | 0          |
| 422                 | 3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи                                                                                                              | 0446 | 0          | 0          |
| 423                 | 4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству                                                                                                       | 0447 | 0          | 0          |
| 427                 | 5. Обавезе по основу сталних средстава и средстава обустављеног пословања намењених продаји                                                           | 0448 | 0          | 0          |
| 424, 425, 426 и 429 | 6. Остале краткорочне финансијске обавезе                                                                                                             | 0449 | 1          | 0          |
| 430                 | II. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ                                                                                                               | 0450 | 15.637     | 15.637     |
| 43 осим 430         | III. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0452 + 0453 + 0454 + 0455 + 0456 + 0457 + 0458)                                                                            | 0451 | 127.744    | 145.280    |
| 431                 | 1. Добављачи – матична и зависна правна лица у земљи                                                                                                  | 0452 | 0          | 0          |
| 432                 | 2. Добављачи – матична и зависна правна лица у иностранству                                                                                           | 0453 | 0          | 0          |
| 433                 | 3. Добављачи – остала повезана правна лица у земљи                                                                                                    | 0454 | 0          | 0          |
| 434                 | 4. Добављачи – остала повезана правна лица у иностранству                                                                                             | 0455 | 0          | 0          |
| 435                 | 5. Добављачи у земљи                                                                                                                                  | 0456 | 126.194    | 144.500    |
| 436                 | 6. Добављачи у иностранству                                                                                                                           | 0457 | 422        | 460        |
| 439                 | 7. Остале обавезе из пословања                                                                                                                        | 0458 | 1.128      | 320        |
| 44, 45 и 46         | IV. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ                                                                                                                        | 0459 | 172.665    | 172.665    |
| 47                  | V. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПОРЕЗА НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ                                                                                                        | 0460 | 36.310     | 42.650     |
| 48                  | VI. ОБАВЕЗЕ ЗА ОСТАЛЕ ПОРЕЗЕ, ДОПРИНОСЕ И ДРУГЕ ДАЖБИНЕ                                                                                               | 0461 | 47.924     | 62.610     |
| 49 осим 498         | VII. ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА                                                                                                                   | 0462 | 311.610    | 352.100    |
|                     | Д. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0412 + 0416 + 0421 – 0420 – 0417 – 0415 – 0414 – 0413 – 0411 – 0402) ≥ 0 = (0441 + 0424 + 0442 – 0071) ≥ 0          | 0463 | 0          | 0          |
|                     | Б. УКУПНА ПАСИВА (0424 + 0442 + 0441 + 0401 – 0463) ≥ 0                                                                                               | 0464 | 45.162.667 | 45.596.463 |
| 89                  | Е. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА                                                                                                                                 | 0465 | 13.060     | 13.060     |

## БИЛАНС УСПЕХА за период 01.01 - 31.12.2017. године

у 000 динара

| Група рачуна,<br>рачун             | ПОЗИЦИЈА                                                                                                                     | АОП         | План<br>01.01-<br>31.12.2017. | Реализација<br>(процена)<br>01.01-31.12.2017. |
|------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------------------------|-----------------------------------------------|
|                                    | <b>ПРИХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА</b>                                                                                         |             |                               |                                               |
| <b>60 до 65, осим<br/>62 и 63</b>  | <b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1009 + 1016 + 1017)</b>                                                                       | <b>1001</b> | 3.339.343                     | 3.476.368                                     |
| <b>60</b>                          | <b>И. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004 + 1005 + 1006 + 1007+ 1008)</b>                                                   | <b>1002</b> | 5.560                         | 2.737                                         |
| 600                                | 1. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту                                             | 1003        |                               | 0                                             |
| 601                                | 2. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту                                          | 1004        |                               | 0                                             |
| 602                                | 3. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту                                               | 1005        |                               | 0                                             |
| 603                                | 4. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту                                            | 1006        |                               | 0                                             |
| 604                                | 5. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту                                                                                | 1007        | 5.560                         | 2.737                                         |
| 605                                | 6. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту                                                                             | 1008        |                               | 0                                             |
| <b>61</b>                          | <b>ИИ. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1010 + 1011 + 1012 + 1013 + 1014 + 1015)</b>                                   | <b>1009</b> | 3.235.283                     | 3.420.400                                     |
| 610                                | 1. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту                               | 1010        |                               | 0                                             |
| 611                                | 2. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту                            | 1011        |                               | 0                                             |
| 612                                | 3. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту                                 | 1012        |                               | 0                                             |
| 613                                | 4. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту                              | 1013        |                               | 0                                             |
| 614                                | 5. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту                                                                  | 1014        | 3.154.333                     | 3.346.383                                     |
| 615                                | 6. Приходи од продаје готових производа и услуга на иностраном тржишту                                                       | 1015        | 80.950                        | 74.017                                        |
| 64                                 | <b>ИИИ. ПРИХОДИ ОД ПРЕМИЈА, СУБВЕНЦИЈА, ДОТАЦИЈА, ДОНАЦИЈА И СЛ.</b>                                                         | <b>1016</b> | 82.519                        | 22.061                                        |
| 65                                 | <b>ИВ. ДРУГИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b>                                                                                            | <b>1017</b> | 15.981                        | 31.170                                        |
|                                    | <b>РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА</b>                                                                                         |             |                               | 0                                             |
| <b>50 до 55, 62 и 63</b>           | <b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1019 – 1020 – 1021 + 1022 + 1023 + 1024 + 1025 + 1026 + 1027 + 1028+ 1029) ≥ 0</b>                   | <b>1018</b> | 3.049.866                     | 3.065.937                                     |
| 50                                 | И. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ                                                                                             | 1019        | 5.700                         | 4.451                                         |
| 62                                 | ИИ. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ                                                                                     | 1020        | 906.274                       | 748.353                                       |
| 630                                | ИИИ. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА                                          | 1021        | 36.243                        | 0                                             |
| 631                                | ИИИИ. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА                                          | 1022        | 1.588                         | 115.696                                       |
| 51 осим 513                        | ИИИИИ. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА                                                                                                   | 1023        | 435.198                       | 350.581                                       |
| 513                                | ИИИИИИ. ТРОШКОВИ ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ                                                                                           | 1024        | 305.049                       | 244.788                                       |
| 52                                 | ИИИИИИИ. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ                                                              | 1025        | 1.534.867                     | 1.441.033                                     |
| 53                                 | ИИИИИИИИ. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА                                                                                        | 1026        | 348.683                       | 364.644                                       |
| 540                                | ИИИИИИИИИ. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ                                                                                             | 1027        | 178.237                       | 476.985                                       |
| 541 до 549                         | ИИИИИИИИИИ. ТРОШКОВИ ДУГОРОЧНИХ РЕЗЕРВИСАЊА                                                                                  | 1028        | 801.339                       | 439.229                                       |
| 55                                 | ИИИИИИИИИИИ. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ                                                                                          | 1029        | 381.722                       | 376.883                                       |
|                                    | <b>В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 – 1018) ≥ 0</b>                                                                                 | <b>1030</b> | 289.477                       | 410.431                                       |
|                                    | <b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1018 – 1001) ≥ 0</b>                                                                                 | <b>1031</b> | 0                             | 0                                             |
| <b>66</b>                          | <b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1033 + 1038 + 1039)</b>                                                                           | <b>1032</b> | 8.414                         | 22.868                                        |
| <b>66, осим 662,<br/>663 и 664</b> | <b>И. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ОД ПОВЕЗАНИХ ЛИЦА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1034 + 1035 + 1036 + 1037)</b>                     | <b>1033</b> | 2.580                         | 0                                             |
| 660                                | 1. Финансијски приходи од матичних и зависних правних лица                                                                   | 1034        |                               | 0                                             |
| 661                                | 2. Финансијски приходи од осталих повезаних правних лица                                                                     | 1035        |                               | 0                                             |
| 665                                | 3. Приходи од учешћа у добитку придружених правних лица и заједничких подухвата                                              | 1036        |                               | 0                                             |
| 669                                | 4. Остали финансијски приходи                                                                                                | 1037        | 2.580                         | 0                                             |
| <b>662</b>                         | <b>ИИ. ПРИХОДИ ОД КАМАТА (ОД ТРЕЋИХ ЛИЦА)</b>                                                                                | <b>1038</b> | 5.598                         | 19.824                                        |
| <b>663 и 664</b>                   | <b>ИИИ. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)</b>                               | <b>1039</b> | 236                           | 3.044                                         |
| <b>56</b>                          | <b>Б. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1041 + 1046 + 1047)</b>                                                                           | <b>1040</b> | 7.179                         | 37.577                                        |
| <b>56, осим 562,<br/>563 и 564</b> | <b>И. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1042 + 1043 + 1044 + 1045)</b> | <b>1041</b> | 0                             | 7                                             |
| 560                                | 1. Финансијски расходи из односа са матичним и зависним правним лицима                                                       | 1042        |                               | 0                                             |
| 561                                | 2. Финансијски расходи из односа са осталим повезаним правним лицима                                                         | 1043        |                               | 0                                             |
| 565                                | 3. Расходи од учешћа у губитку придружених правних лица и заједничких подухвата                                              | 1044        |                               | 0                                             |
| 566 и 569                          | 4. Остали финансијски расходи                                                                                                | 1045        |                               | 7                                             |
| 562                                | <b>ИИ. РАСХОДИ КАМАТА (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)</b>                                                                              | <b>1046</b> | 7.150                         | 6.905                                         |
| <b>563 и 564</b>                   | <b>ИИИ. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)</b>                               | <b>1047</b> | 29                            | 30.665                                        |
|                                    | <b>Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 – 1040)</b>                                                                               | <b>1048</b> | 1.235                         | 0                                             |
|                                    | <b>Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1040 – 1032)</b>                                                                               | <b>1049</b> | 0                             | 14.709                                        |
| 683 и 685                          | З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА                      | 1050        | 2.461                         | 9.193                                         |
| 583 и 585                          | И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА                      | 1051        | 74.320                        | 2.254                                         |
| <b>67 и 68, осим</b>               | <b>Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ</b>                                                                                                     | <b>1052</b> |                               | 106.299                                       |

|                            |                                                                                                                             |             |         |         |
|----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|---------|---------|
| 683 и 685                  |                                                                                                                             |             |         |         |
| 57 и 58, осим<br>583 и 585 | <b>К. ОСТАЛИ РАСХОДИ</b>                                                                                                    | <b>1053</b> |         | 215.907 |
|                            | Л. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА<br>(1030 – 1031 + 1048 – 1049 + 1050 – 1051 + 1052 – 1053)                 | 1054        | 218.853 | 293.053 |
|                            | Љ. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА<br>(1031 – 1030 + 1049 – 1048 + 1051 – 1050 + 1053 – 1052)                 | 1055        | 0       | 0       |
| 69-59                      | М. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ЕФЕКТИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА  | 1056        |         | 0       |
| 59-69                      | Н. НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, РАСХОДИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА | 1057        |         | 8.651   |
|                            | <b>Њ. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1054 – 1055 + 1056 – 1057)</b>                                                               | <b>1058</b> | 218.853 | 284.402 |
|                            | <b>О. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1055 – 1054 + 1057 – 1056)</b>                                                               | <b>1059</b> | 0       | 0       |
|                            | П. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК                                                                                                         |             |         | 0       |
| 721                        | І. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА                                                                                                   | 1060        |         | 0       |
| део 722                    | ІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА                                                                                        | 1061        | 32.828  | 0       |
| део 722                    | ІІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА                                                                                       | 1062        |         | 0       |
| 723                        | Р. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА                                                                                       | 1063        |         | 0       |
|                            | <b>С. НЕТО ДОБИТАК (1058 – 1059 – 1060 – 1061 + 1062 - 1063)</b>                                                            | <b>1064</b> | 186.025 | 284.402 |
|                            | <b>Т. НЕТО ГУБИТАК (1059 – 1058 + 1060 + 1061 – 1062 + 1063)</b>                                                            | <b>1065</b> | 0       | 0       |
|                            | І. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА                                                                            | 1066        |         | 0       |
|                            | ІІ. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ                                                                            | 1067        |         | 0       |
|                            | ІІІ. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА                                                                          | 1068        |         | 0       |
|                            | ІV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ                                                                            | 1069        |         | 0       |
|                            | V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ                                                                                                         |             |         | 0       |
|                            | 1. Основна зарада по акцији                                                                                                 | 1070        |         | 0       |
|                            | 2. Умањена (разводњена) зарада по акцији                                                                                    | 1071        |         | 0       |

Прилог 16

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ  
у периоду од 01.01. до 31.12.2017. године

у 000 динара

| ПОЗИЦИЈА                                                                                | АОП  | Износ     |                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|------|-----------|----------------------------|
|                                                                                         |      | План 2017 | Реализација (процена) 2017 |
|                                                                                         |      | 1         | 2                          |
| <b>А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>                                       |      |           |                            |
| <b>І. Приливи готовине из пословних активности (1 до 3)</b>                             | 3001 | 3.639.381 | 5.178.438                  |
| 1. Продаја и примљени аванси                                                            | 3002 | 3.535.283 | 4.383.784                  |
| 2. Примљене камате из пословних активности                                              | 3003 | 5.598     | 4.626                      |
| 3. Остали приливи из редовног пословања                                                 | 3004 | 98.500    | 886.927                    |
| <b>ІІ. Одливи готовине из пословних активности (1 до 5)</b>                             | 3005 | 3.685.839 | 4.369.612                  |
| 1. Исплате добављачима и дати аванси                                                    | 3006 | 1.297.879 | 1.472.997                  |
| 2. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи                                        | 3007 | 1.534.867 | 1.554.795                  |
| 3. Плаћене камате                                                                       | 3008 | 7.150     | 6.889                      |
| 4. Порез на добитак                                                                     | 3009 | 32.828    | 99.703                     |
| 5. Одливи по основу осталих јавних прихода                                              | 3010 | 813.115   | 1.138.769                  |
| <b>ІІІ. Нето прилив готовине из пословних активности (І-ІІ)</b>                         | 3011 | -46.458   | 808.826                    |
| <b>ІV. Нето одлив готовине из пословних активности (ІІ-І)</b>                           | 3012 |           | 0                          |
| <b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>                                     |      |           | 0                          |
| <b>І. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)</b>                           | 3013 | 0         | 43.773                     |
| 1. Продаја акција и удела (нето приливи)                                                | 3014 | 0         | 0                          |
| 2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава  | 3015 |           | 16.476                     |
| 3. Остали финансијски пласмани (нето приливи)                                           | 3016 |           | 20.042                     |
| 4. Примљене камате из активности инвестирања                                            | 3017 |           | 7.254                      |
| 5. Примљене дивиденде                                                                   | 3018 |           | 0                          |
| <b>ІІ. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)</b>                           | 3019 | 0         | 552.730                    |
| 1. Куповина акција и удела (нето одливи)                                                | 3020 |           | 0                          |
| 2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава | 3021 |           | 329.059                    |
| 3. Остали финансијски пласмани (нето одливи)                                            | 3022 |           | 223.671                    |
| <b>ІІІ. Нето прилив готовине из активности инвестирања (І-ІІ)</b>                       | 3023 |           | 0                          |
| <b>ІV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (ІІ-І)</b>                         | 3024 | 0         | 508.958                    |
| <b>В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>                                     |      |           | 0                          |
| <b>І. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 5)</b>                           | 3025 | 2.580     | 196.185                    |
| 1. Увећање основног капитала                                                            | 3026 |           | 0                          |
| 2. Дугорочни кредити (нето приливи)                                                     | 3027 |           | 1.813                      |
| 3. Краткорочни кредити (нето приливи)                                                   | 3028 |           | 0                          |
| 4. Остале дугорочне обавезе                                                             | 3029 |           | 0                          |
| 5. Остале краткорочне обавезе                                                           | 3030 | 2.580     | 194.834                    |
| <b>ІІ. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 6)</b>                           | 3031 | 0         | 440.771                    |
| 1. Откуп сопствених акција и удела                                                      | 3032 | 0         | 0                          |
| 2. Дугорочни кредити (одливи)                                                           | 3033 | 0         | 0                          |
| 3. Краткорочни кредити (одливи)                                                         | 3034 | 0         | 0                          |
| 4. Остале обавезе (одливи)                                                              | 3035 |           | 440.771                    |
| 5. Финансијски лизинг                                                                   | 3036 |           | 0                          |
| 6. Исплаћене дивиденде                                                                  | 3037 | 0         | 0                          |

|                                                                             |      |           |           |
|-----------------------------------------------------------------------------|------|-----------|-----------|
| III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I-II)                  | 3038 | 0         | 0         |
| IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II-I)                    | 3039 | -2.580    | 244.586   |
| Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3013 + 3025)                               | 3040 | 3.641.961 | 5.418.395 |
| Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3005 + 3019 + 3031)                                | 3041 | 3.685.839 | 5.363.114 |
| Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3040 – 3041)                                       | 3042 | -43.878   | 55.282    |
| Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3041 – 3040)                                        | 3043 |           | 0         |
| З. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА                                  | 3044 | 148.379   | 468.088   |
| Ж. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ                    | 3045 | 236       | 3.044     |
| И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ                    | 3046 | 29        | 30.628    |
| Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3042 – 3043 + 3044 + 3045 – 3046) | 3047 | 104.707   | 495.786   |

Прилог За

БИЛАНС УСПЕХА за период 01.01 - 31.12.2018. године

у 000 динара

| Група<br>рачуна,<br>рачун  | ПОЗИЦИЈА                                                                                                    | АОП         | ИЗНОС                         |                               |                               |                               |
|----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
|                            |                                                                                                             |             | План<br>01.01-<br>31.03.2018. | План<br>01.01-<br>30.06.2018. | План<br>01.01-<br>30.09.2018. | План<br>01.01-<br>31.12.2018. |
| 1                          | 2                                                                                                           | 3           | 4                             | 5                             | 6                             | 7                             |
|                            | <b>ПРИХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА</b>                                                                        |             |                               |                               |                               |                               |
| 60 до 65,<br>осим 62 и 63  | <b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1009 + 1016 + 1017)</b>                                                      | <b>1001</b> | 1.165.224                     | 1.968.089                     | 2.752.449                     | 3.502.085                     |
| 60                         | <b>I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004 + 1005 + 1006 + 1007 + 1008)</b>                                 | <b>1002</b> | 179                           | 379                           | 579                           | 779                           |
| 600                        | 1. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту                            | 1003        | 0                             | 0                             | 0                             | 0                             |
| 601                        | 2. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту                         | 1004        | 0                             | 0                             | 0                             | 0                             |
| 602                        | 3. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту                              | 1005        | 0                             | 0                             | 0                             | 0                             |
| 603                        | 4. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту                           | 1006        | 0                             | 0                             | 0                             | 0                             |
| 604                        | 5. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту                                                               | 1007        | 179                           | 379                           | 579                           | 779                           |
| 605                        | 6. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту                                                            | 1008        | 0                             | 0                             | 0                             | 0                             |
| 61                         | <b>II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1010 + 1011 + 1012 + 1013 + 1014 + 1015)</b>                  | <b>1009</b> | 1.138.644                     | 1.925.177                     | 2.687.235                     | 3.422.728                     |
| 610                        | 1. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту              | 1010        | 0                             | 0                             | 0                             | 0                             |
| 611                        | 2. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту           | 1011        | 0                             | 0                             | 0                             | 0                             |
| 612                        | 3. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту                | 1012        | 787                           | 1.574                         | 2.361                         | 3.149                         |
| 613                        | 4. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту             | 1013        | 0                             | 0                             | 0                             | 0                             |
| 614                        | 5. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту                                                 | 1014        | 1.115.576                     | 1.882.272                     | 2.643.243                     | 3.374.648                     |
| 615                        | 6. Приходи од продаје готових производа и услуга на иностраном тржишту                                      | 1015        | 22.281                        | 41.331                        | 41.631                        | 44.931                        |
| 64                         | <b>III. ПРИХОДИ ОД ПРЕМИЈА, СУБВЕНЦИЈА, ДОТАЦИЈА, ДОНАЦИЈА И СЛ.</b>                                        | <b>1016</b> | 19.179                        | 27.616                        | 42.206                        | 48.527                        |
| 65                         | <b>IV. ДРУГИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b>                                                                           | <b>1017</b> | 7.222                         | 14.917                        | 22.429                        | 30.051                        |
|                            | <b>РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА</b>                                                                        |             | 0                             | 0                             | 0                             | 0                             |
| 50 до 55, 62 и 63          | <b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1019 – 1020 – 1021 + 1022 + 1023 + 1024 + 1025 + 1026 + 1027 + 1028 + 1029) ≥ 0</b> | <b>1018</b> | 898.471                       | 1.492.144                     | 2.295.713                     | 3.078.946                     |
| 50                         | <b>I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ</b>                                                                     | <b>1019</b> | 125                           | 225                           | 325                           | 425                           |
| 62                         | <b>II. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ</b>                                                             | <b>1020</b> | 208.891                       | 593.800                       | 794.167                       | 1.033.222                     |
| 630                        | <b>III. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА</b>                  | <b>1021</b> | 0                             | 0                             | 0                             | 10.494                        |
| 631                        | <b>IV. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА</b>                    | <b>1022</b> | 0                             | 0                             | 0                             | 0                             |
| 51 осим 513                | <b>V. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА</b>                                                                               | <b>1023</b> | 119.174                       | 195.510                       | 266.319                       | 338.846                       |
| 513                        | <b>VI. ТРОШКОВИ ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ</b>                                                                       | <b>1024</b> | 164.637                       | 213.706                       | 259.001                       | 309.898                       |
| 52                         | <b>VII. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ</b>                                          | <b>1025</b> | 378.568                       | 756.147                       | 1.148.284                     | 1.528.143                     |
| 53                         | <b>VIII. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА</b>                                                                    | <b>1026</b> | 120.393                       | 268.582                       | 397.846                       | 530.767                       |
| 540                        | <b>IX. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ</b>                                                                            | <b>1027</b> | 37.114                        | 74.228                        | 111.342                       | 182.037                       |
| 541 до 549                 | <b>X. ТРОШКОВИ ДУГОРОЧНИХ РЕЗЕРВИСАЊА</b>                                                                   | <b>1028</b> | 177.162                       | 370.877                       | 601.897                       | 831.527                       |
| 55                         | <b>XI. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ</b>                                                                           | <b>1029</b> | 110.189                       | 206.669                       | 304.866                       | 401.019                       |
|                            | <b>В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 – 1018) ≥ 0</b>                                                                | <b>1030</b> | 266.753                       | 475.945                       | 456.736                       | 423.139                       |
|                            | <b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1018 – 1001) ≥ 0</b>                                                                | <b>1031</b> | 0                             | 0                             | 0                             | 0                             |
| 66                         | <b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1033 + 1038 + 1039)</b>                                                          | <b>1032</b> | 3.015                         | 6.249                         | 11.246                        | 17.760                        |
| 66, осим 662,<br>663 и 664 | <b>I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ОД ПОВЕЗАНИХ ЛИЦА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1034 + 1035 + 1036 + 1037)</b>    | <b>1033</b> | 0                             | 0                             | 0                             | 0                             |
| 660                        | 1. Финансијски приходи од матичних и зависних правних лица                                                  | 1034        | 0                             | 0                             | 0                             | 0                             |
| 661                        | 2. Финансијски приходи од осталих повезаних правних лица                                                    | 1035        | 0                             | 0                             | 0                             | 0                             |
| 665                        | 3. Приходи од учешћа у добитку придружених правних лица и заједничких подухвата                             | 1036        | 0                             | 0                             | 0                             | 0                             |
| 669                        | 4. Остали финансијски приходи                                                                               | 1037        | 0                             | 0                             | 0                             | 0                             |
| 662                        | <b>II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА (ОД ТРЕЋИХ ЛИЦА)</b>                                                               | <b>1038</b> | 3.008                         | 6.235                         | 11.225                        | 14.015                        |

|                         |                                                                                                                             |      |         |         |         |         |
|-------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|---------|---------|---------|---------|
| 663 и 664               | III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)                                     | 1039 | 7       | 14      | 21      | 3.745   |
| 56                      | Б. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1041 + 1046 + 1047)                                                                                 | 1040 | 2.195   | 4.396   | 6.645   | 25.147  |
| 56, осим 562, 563 и 564 | I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1042 + 1043 + 1044 + 1045)       | 1041 | 0       | 0       | 0       | 0       |
| 560                     | 1. Финансијски расходи из односа са матичним и зависним правним лицима                                                      | 1042 | 0       | 0       | 0       | 0       |
| 561                     | 2. Финансијски расходи из односа са осталим повезаним правним лицима                                                        | 1043 | 0       | 0       | 0       | 0       |
| 565                     | 3. Расходи од учешћа у губитку придружених правних лица и заједничких подухвата                                             | 1044 | 0       | 0       | 0       | 0       |
| 566 и 569               | 4. Остали финансијски расходи                                                                                               | 1045 | 0       | 0       | 0       | 0       |
| 562                     | II. РАСХОДИ КАМАТА (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)                                                                                    | 1046 | 1.966   | 3.934   | 5.950   | 7.914   |
| 563 и 564               | III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)                                     | 1047 | 229     | 462     | 695     | 17.233  |
|                         | Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 – 1040)                                                                                     | 1048 | 820     | 1.853   | 4.601   | -7.387  |
|                         | Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1040 – 1032)                                                                                     | 1049 | 0       | 0       | 0       | 0       |
| 683 и 685               | 3. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА                     | 1050 | 0       | 0       | 0       | 0       |
| 583 и 585               | И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА                     | 1051 | 0       | 0       | 0       | 0       |
| 67 и 68, осим 683 и 685 | J. ОСТАЛИ ПРИХОДИ                                                                                                           | 1052 | 0       | 0       | 0       | 3.575   |
| 57 и 58, осим 583 и 585 | К. ОСТАЛИ РАСХОДИ                                                                                                           | 1053 | 4.076   | 8.152   | 12.228  | 16.304  |
|                         | Л. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПЕРЕЗИВАЊА (1030 – 1031 + 1048 – 1049 + 1050 – 1051 + 1052 – 1053)                    | 1054 | 263.497 | 469.644 | 449.110 | 403.023 |
|                         | Љ. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПЕРЕЗИВАЊА (1031 – 1030 + 1049 – 1048 + 1051 – 1050 + 1053 – 1052)                    | 1055 | 0       | 0       | 0       | 0       |
| 69-59                   | М. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ЕФЕКТИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЛИХ ПЕРИОДА  | 1056 | 0       | 0       | 0       | 0       |
| 59-69                   | Н. НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, РАСХОДИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЛИХ ПЕРИОДА | 1057 | 0       | 0       | 0       | 0       |
|                         | Њ. ДОБИТАК ПРЕ ОПЕРЕЗИВАЊА (1054 – 1055 + 1056 – 1057)                                                                      | 1058 | 263.497 | 469.644 | 449.110 | 403.023 |
|                         | О. ГУБИТАК ПРЕ ОПЕРЕЗИВАЊА (1055 – 1054 + 1057 – 1056)                                                                      | 1059 | 0       | 0       | 0       | 0       |
|                         | П. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК                                                                                                         |      | 0       | 0       | 0       | 0       |
| 721                     | И. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА                                                                                                   | 1060 | 0       | 0       | 0       | 60.454  |
| део 722                 | II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА                                                                                        | 1061 | 0       | 0       | 0       | 0       |
| део 722                 | III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА                                                                                       | 1062 | 0       | 0       | 0       | 0       |
| 723                     | Р. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА                                                                                       | 1063 | 0       | 0       | 0       | 0       |
|                         | С. НЕТО ДОБИТАК (1058 – 1059 – 1060 – 1061 + 1062 – 1063)                                                                   | 1064 | 263.497 | 469.644 | 449.110 | 342.570 |
|                         | Т. НЕТО ГУБИТАК (1059 – 1058 + 1060 + 1061 – 1062 + 1063)                                                                   | 1065 | 0       | 0       | 0       | 0       |
|                         | И. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА                                                                            | 1066 | 0       | 0       | 0       | 0       |
|                         | II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ                                                                            | 1067 | 0       | 0       | 0       | 0       |
|                         | III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА                                                                          | 1068 | 0       | 0       | 0       | 0       |
|                         | IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ                                                                            | 1069 | 0       | 0       | 0       | 0       |
|                         | V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ                                                                                                         |      | 0       | 0       | 0       | 0       |
|                         | 1. Основна зарада по акцији                                                                                                 | 1070 | 0       | 0       | 0       | 0       |
|                         | 2. Умањена (разводњена) зарада по акцији                                                                                    | 1071 | 0       | 0       | 0       | 0       |

Прилог 3

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12. 2018. године

у 000 динара

| Група рачуна, рачун | П О З И Ц И Ј А                                                                             | АОП  | П л а н     |             |             |             |
|---------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|                     |                                                                                             |      | 31.03.2018. | 30.06.2018. | 30.09.2018. | 31.12.2018. |
| 1                   | 2                                                                                           | 3    | 4           | 5           | 6           | 7           |
| 0                   | АКТИВА                                                                                      |      |             |             |             |             |
|                     | А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ                                                             | 0001 | 293         | 293         | 293         | 293         |
|                     | Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003+0010+0019+0024+0034)                                                | 0002 | 44.649.981  | 42.974.369  | 44.649.901  | 44.686.405  |
| 1                   | И. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004+0005+0006+0007+0008+0009)                                    | 0003 | 7.820       | 7.731       | 7.731       | 7.731       |
| 010 и део 019       | 1. Улагања у развој                                                                         | 0004 |             | 0           |             |             |
| 011, 012 и део 019  | 2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала права               | 0005 | 7.200       | 7.200       | 7.200       | 7.200       |
| 013 и део 019       | 3. Гудвил                                                                                   | 0006 |             | 0           |             |             |
| 014 и део 019       | 4. Остала нематеријална имовина                                                             | 0007 |             | 0           |             |             |
| 015 и део 019       | 5. Нематеријална имовина у припреми                                                         | 0008 | 620         | 531         | 531         | 531         |
| 016 и део 019       | 6. Аванси за нематеријалну имовину                                                          | 0009 |             | 0           |             |             |
| 2                   | II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016 + 0017 + 0018) | 0010 | 7.428.133   | 6.044.029   | 7.428.142   | 7.427.464   |
| 020, 021 и део 029  | 1. Земљиште                                                                                 | 0011 | 3.201.171   | 3.201.171   | 3.201.171   | 2.856.711   |
| 022 и део 029       | 2. Грађевински објекти                                                                      | 0012 | 2.748.471   | 1.606.635   | 2.748.471   | 2.951.951   |
| 023 и део 029       | 3. Постројења и опрема                                                                      | 0013 | 1.362.746   | 1.015.131   | 1.362.746   | 1.503.046   |
| 024 и део 029       | 4. Инвестиционе некретнине                                                                  | 0014 | 36.800      | 36.800      | 36.800      | 36.800      |
| 025 и део 029       | 5. Остале некретнине, постројења и опрема                                                   | 0015 | 34          | 38          | 43          | 45          |
| 026 и део 029       | 6. Некретнине, постројења и опрема у припреми                                               | 0016 | 78.911      | 184.254     | 78.911      | 78.911      |
| 027 и део 029       | 7. Улагања на туђим некретностима, постројењима и опреми                                    | 0017 |             | 0           |             |             |
| 028 и део 029       | 8. Аванси за некретнине, постројења и опрему                                                | 0018 |             | 0           |             |             |
| 3                   | III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА (0020 + 0021 + 0022 + 0023)                                          | 0019 | 37.182.482  | 36.891.063  | 37.182.482  | 37.219.664  |
| 030, 031 и део 039  | 1. Шуме и вишегодишњи засади                                                                | 0020 | 30.093.049  | 29.695.460  | 30.093.049  | 30.123.142  |

|                            |                                                                                                                                                       |      |            |            |            |            |
|----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------------|------------|------------|------------|
| 032 и део 039              | 2. Основно стадо                                                                                                                                      | 0021 | 449.838    | 442.371    | 449.838    | 450.287    |
| 037 и део 039              | 3. Биолошка средства у припреми                                                                                                                       | 0022 | 6.639.595  | 6.753.232  | 6.639.595  | 6.646.235  |
| 038 и део 039              | 4. Аванси за биолошка средства                                                                                                                        | 0023 |            | 0          |            |            |
| 04. осим 047               | IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0025 + 0026 + 0027 + 0028 + 0029 + 0030 + 0031 + 0032 + 0033)                                                     | 0024 | 31.546     | 31.546     | 31.546     | 31.546     |
| 040 и део 049              | 1. Учешћа у капиталу зависних правних лица                                                                                                            | 0025 |            | 0          |            |            |
| 041 и део 049              | 2. Учешћа у капиталу придружених правних лица и заједничким подухватима                                                                               | 0026 |            | 0          |            |            |
| 042 и део 049              | 3. Учешћа у капиталу осталих правних лица и друге хартије од вредности расположиве за продају                                                         | 0027 | 62         | 62         | 62         | 62         |
| део 043, део 044 и део 049 | 4. Дугорочни пласмани матичним и зависним правним лицима                                                                                              | 0028 |            | 0          |            |            |
| део 043, део 044 и део 049 | 5. Дугорочни пласмани осталим повезаним правним лицима                                                                                                | 0029 |            | 0          |            |            |
| део 045 и део 049          | 6. Дугорочни пласмани у земљи                                                                                                                         | 0030 |            | 0          |            |            |
| део 045 и део 049          | 7. Дугорочни пласмани у иностранству                                                                                                                  | 0031 |            | 0          |            |            |
| 046 и део 049              | 8. Хартије од вредности које се држе до доспећа                                                                                                       | 0032 | 0          | 0          | 0          | 0          |
| 048 и део 049              | 9. Остали дугорочни финансијски пласмани                                                                                                              | 0033 | 31.484     | 31.484     | 31.484     | 31.484     |
| 5                          | V. ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0035 + 0036 + 0037 + 0038 + 0039 + 0040 + 0041)                                                                             | 0034 | 0          | 0          | 0          | 0          |
| 050 и део 059              | 1. Потраживања од матичног и зависних правних лица                                                                                                    | 0035 |            | 0          |            |            |
| 051 и део 059              | 2. Потраживања од осталих повезаних лица                                                                                                              | 0036 |            | 0          |            |            |
| 052 и део 059              | 3. Потраживања по основу продаје на робни кредит                                                                                                      | 0037 |            | 0          |            |            |
| 053 и део 059              | 4. Потраживања за продају по уговорима о финансијском лизингу                                                                                         | 0038 |            | 0          |            |            |
| 054 и део 059              | 5. Потраживања по основу јемства                                                                                                                      | 0039 |            | 0          |            |            |
| 055 и део 059              | 6. Спорна и сумњива потраживања                                                                                                                       | 0040 |            | 0          |            |            |
| 056 и део 059              | 7. Остала дугорочна потраживања                                                                                                                       | 0041 |            | 0          |            |            |
| 288                        | V. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА                                                                                                                          | 0042 | 0          | 0          | 0          | 0          |
|                            | Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0044 + 0051 + 0059 + 0060 + 0061 + 0062 + 0068 + 0069 + 0070)                                                                      | 0043 | 1.229.440  | 2.259.935  | 1.243.892  | 1.735.590  |
| Класа 1                    | I. ЗАЛИХЕ (0045 + 0046 + 0047 + 0048 + 0049 + 0050)                                                                                                   | 0044 | 429.626    | 485.416    | 429.626    | 400.147    |
| 10                         | 1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар                                                                                                  | 0045 | 178.669    | 228.004    | 178.669    | 148.947    |
| 11                         | 2. Недовршена производња и недовршене услуге                                                                                                          | 0046 | 143.830    | 137.652    | 143.830    | 143.973    |
| 12                         | 3. Готови производи                                                                                                                                   | 0047 | 65.913     | 101.042    | 65.913     | 65.979     |
| 13                         | 4. Роба                                                                                                                                               | 0048 | 5.420      | 5.420      | 5.420      | 5.420      |
| 14                         | 5. Стална средства намењена продаји                                                                                                                   | 0049 | 3.320      | 3.320      | 3.320      | 3.320      |
| 15                         | 6. Плаћени аванси за залихе и услуге                                                                                                                  | 0050 | 32.474     | 9.978      | 32.474     | 32.508     |
|                            | II. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056 + 0057 + 0058)                                                                    | 0051 | 261.588    | 310.594    | 261.588    | 311.554    |
| 200 и део 209              | 1. Купци у земљи – матична и зависна правна лица                                                                                                      | 0052 |            |            |            |            |
| 201 и део 209              | 2. Купци у Иностранству – матична и зависна правна лица                                                                                               | 0053 |            | 0          |            |            |
| 202 и део 209              | 3. Купци у земљи – остала повезана правна лица                                                                                                        | 0054 |            | 0          |            |            |
| 203 и део 209              | 4. Купци у иностранству – остала повезана правна лица                                                                                                 | 0055 |            | 0          |            |            |
| 204 и део 209              | 5. Купци у земљи                                                                                                                                      | 0056 | 261.384    | 310.390    | 261.384    | 311.349    |
| 205 и део 209              | 6. Купци у иностранству                                                                                                                               | 0057 | 204        | 204        | 204        | 205        |
| 206 и део 209              | 7. Остала потраживања по основу продаје                                                                                                               | 0058 |            | 0          |            | 0          |
| 21                         | III. ПОТРАЖИВАЊА ИЗ СПЕЦИФИЧНИХ ПОСЛОВА                                                                                                               | 0059 |            | 0          |            |            |
| 22                         | IV. ДРУГА ПОТРАЖИВАЊА                                                                                                                                 | 0060 | 22.179     | 74.717     | 22.179     | 22.201     |
| 236                        | V. ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА КОЈА СЕ ВРЕДНУЈУ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА                                                                          | 0061 |            | 0          |            |            |
| 23 осим 236 и 237          | VI. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0063 + 0064 + 0065 + 0066 + 0067)                                                                               | 0062 | 345.671    | 735.290    | 360.123    | 877.326    |
| 230 и део 239              | 1. Краткорочни кредити и пласмани – матична и зависна правна лица                                                                                     | 0063 |            | 0          |            |            |
| 231 и део 239              | 2. Краткорочни кредити и пласмани – остала повезана правна лица                                                                                       | 0064 |            | 0          |            |            |
| 232 и део 239              | 3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи                                                                                                              | 0065 |            | 0          |            |            |
| 233 и део 239              | 4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству                                                                                                       | 0066 |            | 0          |            |            |
| 234, 235, 238 и део 239    | 5. Остали краткорочни финансијски пласмани                                                                                                            | 0067 | 345.671    | 735.290    | 360.123    | 877.326    |
| 24                         | VII. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА                                                                                                                | 0068 | 148.379    | 601.063    | 148.379    | 104.707    |
| 27                         | VIII. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ                                                                                                                        | 0069 | 1.986      | 2.497      | 1.986      | 2.002      |
| 28 осим 288                | IX. АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА                                                                                                                    | 0070 | 20.011     | 18.326     | 20.011     | 17.653     |
|                            | D. УКУПНА АКТИВА – ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0042 + 0043)                                                                                       | 0071 | 45.879.714 | 45.234.597 | 45.894.086 | 46.422.288 |
| 88                         | Љ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА                                                                                                                                 | 0072 | 23.210     | 13.062     | 23.210     | 23.210     |
|                            | ПАСИВА                                                                                                                                                |      |            |            |            |            |
|                            | A. КАПИТАЛ (0402 + 0411 – 0412 + 0413 + 0414 + 0415 – 0416 + 0417 + 0420 – 0421) ≥ 0 = (0071 – 0424 – 0441 – 0442)                                    | 0401 | 44.903.147 | 44.181.621 | 44.696.488 | 44.899.758 |
| 30                         | I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ (0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0409 + 0410)                                                                            | 0402 | 38.969.805 | 38.407.531 | 38.969.805 | 39.106.390 |
| 300                        | 1. Акцијски капитал                                                                                                                                   | 0403 |            | 0          |            |            |
| 301                        | 2. Удели друштава са ограниченом одговорношћу                                                                                                         | 0404 |            | 0          |            |            |
| 302                        | 3. Улози                                                                                                                                              | 0405 |            | 0          |            |            |
| 303                        | 4. Државни капитал                                                                                                                                    | 0406 | 38.950.456 | 38.388.182 | 38.950.456 | 39.087.041 |
| 304                        | 5. Друштвени капитал                                                                                                                                  | 0407 |            | 0          |            |            |
| 305                        | 6. Зајдружни удели                                                                                                                                    | 0408 |            | 0          |            |            |
| 306                        | 7. Емисиона премија                                                                                                                                   | 0409 |            | 0          |            |            |
| 309                        | 8. Остали основни капитал                                                                                                                             | 0410 | 19.349     | 19.349     | 19.349     | 19.349     |
| 31                         | II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ                                                                                                                      | 0411 | 278        | 293        | 278        | 278        |
| 047 и 237                  | III. ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ                                                                                                                       | 0412 |            | 0          |            |            |
| 32                         | IV. РЕЗЕРВЕ                                                                                                                                           | 0413 |            | 0          |            |            |
| 330                        | V. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ ПО ОСНОВУ РЕВАЛОРИЗАЦИЈЕ НЕМАТЕРИЈАЛНЕ ИМОВИНЕ, НЕКРЕТНИНА, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМЕ                                            | 0414 | 4.043.617  | 3.908.203  | 3.659.497  | 3.659.497  |
| 33 осим 330                | VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (потражна салда рачуна групе 33 осим 330) | 0415 |            | 0          |            |            |
| 33 осим 330                | VII. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (дуговна салда рачуна групе 33 осим 330) | 0416 | 5.094      | 5.094      | 5.094      | 5.094      |
| 34                         | VIII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0418 + 0419)                                                                                                             | 0417 | 1.894.541  | 1.870.688  | 2.072.002  | 2.138.687  |
| 340                        | 1. Нераспоређени добитак ранијих година                                                                                                               | 0418 | 1.635.120  | 1.409.196  | 1.635.120  | 1.796.117  |
| 341                        | 2. Нераспоређени добитак текуће године                                                                                                                | 0419 | 259.421    | 461.492    | 436.882    | 342.570    |
|                            | IX. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ                                                                                                                         | 0420 |            | 0          |            |            |
| 35                         | X. ГУБИТАК (0422 + 0423)                                                                                                                              | 0421 | 0          | 0          | 0          | 0          |
| 350                        | 1. Губитак ранијих година                                                                                                                             | 0422 |            | 0          |            |            |
| 351                        | 2. Губитак текуће године                                                                                                                              | 0423 | 0          | 0          | 0          |            |
|                            | B. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (0425 + 0432)                                                                                                      | 0424 | 381.011    | 662.082    | 802.043    | 1.029.727  |
| 40                         | X. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0426 + 0427 + 0428 + 0429 + 0430 + 0431)                                                                                    | 0425 | 381.011    | 662.082    | 802.043    | 1.029.727  |
| 400                        | 1. Резервисања за трошкове у гарантном року                                                                                                           | 0426 |            | 0          |            |            |
| 401                        | 2. Резервисања за трошкове обнављања природних богатстава                                                                                             | 0427 | 176.622    | 469.549    | 597.654    | 825.338    |
| 403                        | 3. Резервисања за трошкове реструктурирања                                                                                                            | 0428 | 15.000     | 15.000     | 15.000     | 15.000     |
| 404                        | 4. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених                                                                                               | 0429 | 143.441    | 127.191    | 143.441    | 143.441    |
| 405                        | 5. Резервисања за трошкове судских спорова                                                                                                            | 0430 | 45.671     | 50.065     | 45.671     | 45.671     |
| 402 и 409                  | 6. Остала дугорочна резервисања                                                                                                                       | 0431 | 277        | 277        | 277        | 277        |
| 41                         | II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0433 + 0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)                                                                         | 0432 | 0          | 0          | 0          | 0          |
| 410                        | 1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал                                                                                                        | 0433 |            |            |            |            |
| 411                        | 2. Обавезе према матичним и зависним правним лицима                                                                                                   | 0434 |            |            |            |            |

|                     |                                                                                                                                              |      |            |            |            |            |
|---------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------------|------------|------------|------------|
| 412                 | 3. Обавезе према осталим повезаним правним лицима                                                                                            | 0435 |            |            |            |            |
| 413                 | 4. Обавезе по емитованим хартијама од вредности у периоду дужем од годину дана                                                               | 0436 |            |            |            |            |
| 414                 | 5. Дугорочни кредити и зајмови у земљи                                                                                                       | 0437 |            |            |            |            |
| 415                 | 6. Дугорочни кредити и зајмови у иностранству                                                                                                | 0438 |            |            |            |            |
| 416                 | 7. Обавезе по основу финансијског лизинга                                                                                                    | 0439 |            |            |            |            |
| 419                 | 8. Остале дугорочне обавезе                                                                                                                  | 0440 |            |            |            |            |
| 498                 | В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ                                                                                                                  | 0441 |            |            |            |            |
| 42 до 49 (осим 498) | Г. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0443 + 0450 + 0451 + 0459 + 0460 + 0461 + 0462)                                                                      | 0442 | 595.556    | 390.894    | 395.555    | 492.803    |
| 42                  | І. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448 + 0449)                                                                 | 0443 | 33         | 33         | 33         | 33         |
| 420                 | 1. Краткорочни кредити од матичних и зависних правних лица                                                                                   | 0444 |            |            |            |            |
| 421                 | 2. Краткорочни кредити од осталих повезаних правних лица                                                                                     | 0445 |            |            |            |            |
| 422                 | 3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи                                                                                                     | 0446 |            |            |            |            |
| 423                 | 4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству                                                                                              | 0447 |            |            |            |            |
| 427                 | 5. Обавезе по основу сталних средстава и средстава обустављеног пословања намењених продаји                                                  | 0448 |            |            |            |            |
| 424, 425, 426 и 429 | 6. Остале краткорочне финансијске обавезе                                                                                                    | 0449 | 33         | 33         | 33         | 33         |
| 430                 | ІІ. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ                                                                                                      | 0450 | 39.884     | 28.737     | 39.884     | 39.924     |
| 43 осим 430         | ІІІ. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0452 + 0453 + 0454 + 0455 + 0456 + 0457 + 0458)                                                                   | 0451 | 399.972    | 221.267    | 200.427    | 254.971    |
| 431                 | 1. Добављачи – матична и зависна правна лица у земљи                                                                                         | 0452 |            | 0          |            |            |
| 432                 | 2. Добављачи – матична и зависна правна лица у иностранству                                                                                  | 0453 |            | 0          |            |            |
| 433                 | 3. Добављачи – остала повезана правна лица у земљи                                                                                           | 0454 |            | 0          |            |            |
| 434                 | 4. Добављачи – остала повезана правна лица у иностранству                                                                                    | 0455 |            | 0          |            |            |
| 435                 | 5. Добављачи у земљи                                                                                                                         | 0456 | 399.972    | 221.267    | 200.427    | 254.971    |
| 436                 | 6. Добављачи у иностранству                                                                                                                  | 0457 |            |            |            |            |
| 439                 | 7. Остале обавезе из пословања                                                                                                               | 0458 |            |            |            |            |
| 44, 45 и 46         | ІV. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ                                                                                                               | 0459 | 155.667    | 140.857    | 155.211    | 197.875    |
| 47                  | У. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПОРЕЗА НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ                                                                                               | 0460 |            |            |            |            |
| 48                  | УІ. ОБАВЕЗЕ ЗА ОСТАЛЕ ПОРЕЗЕ, ДОПРИНОСЕ И ДРУГЕ ДАЖБИНЕ                                                                                      | 0461 |            |            |            |            |
| 49 осим 498         | УІІ. ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА                                                                                                          | 0462 |            |            |            |            |
|                     | Д. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0412 + 0416 + 0421 – 0420 – 0417 – 0415 – 0414 – 0413 – 0411 – 0402) ≥ 0 = (0441 + 0424 + 0442 – 0071) ≥ 0 | 0463 |            |            |            |            |
|                     | Љ. УКУПНА ПАСИВА (0424 + 0442 + 0441 + 0401 – 0463) ≥ 0                                                                                      | 0464 | 45.879.714 | 45.234.597 | 45.894.086 | 46.422.288 |
| 89                  | Е. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА                                                                                                                        | 0465 | 23.210     | 13.062     | 23.210     | 23.210     |

Прилог 36

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ  
у периоду од 01.01.2018. до 31.12.2018. године

у 000 динара

| ПОЗИЦИЈА                                                                                | АОП  | Износ                         |                               |                               |                               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
|                                                                                         |      | План<br>01.01-<br>31.03.2018. | План<br>01.01-<br>30.06.2018. | План<br>01.01-<br>30.09.2018. | План<br>01.01-<br>31.12.2018. |
| A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ                                              |      |                               |                               |                               |                               |
| I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 3)                                    | 3001 | 1.925.124                     | 3.582.871                     | 4.331.530                     | 5.347.568                     |
| 1. Продаја и примљени аванси                                                            | 3002 | 1.791.163                     | 3.333.554                     | 4.030.118                     | 4.975.454                     |
| 2. Примљене камате из пословних активности                                              | 3003 | 2.332                         | 4.341                         | 5.248                         | 6.479                         |
| 3. Остали приливи из редовног пословања                                                 | 3004 | 131.629                       | 244.975                       | 296.164                       | 365.635                       |
| II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 5)                                    | 3005 | 1.442.375                     | 2.355.163                     | 3.381.423                     | 4.314.734                     |
| 1. Исплате добављачима и дати аванси                                                    | 3006 | 717.591                       | 954.670                       | 1.454.153                     | 1.824.880                     |
| 2. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи                                        | 3007 | 378.568                       | 756.147                       | 1.148.284                     | 1.528.143                     |
| 3. Плаћене камате                                                                       | 3008 | 2.299                         | 4.279                         | 5.173                         | 6.386                         |
| 4. Порез на добитак                                                                     | 3009 | 60.181                        | 112.003                       | 135.407                       | 167.169                       |
| 5. Одливи по основу осталих јавних прихода                                              | 3010 | 283.736                       | 528.065                       | 638.406                       | 788.156                       |
| III. Нето прилив готовине из пословних активности (I-II)                                | 3011 | 482.750                       | 1.227.707                     | 950.107                       | 1.032.834                     |
| IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II-I)                                  | 3012 | 0                             | 0                             | 0                             | 0                             |
| Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА                                            |      | 0                             | 0                             | 0                             |                               |
| I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)                                  | 3013 | 18.306                        | 34.069                        | 41.188                        | 50.849                        |
| 1. Продаја акција и удела (нето приливи)                                                | 3014 | 0                             | 0                             | 0                             | 0                             |
| 2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава  | 3015 | 6.904                         | 12.850                        | 15.535                        | 19.179                        |
| 3. Остали финансијски пласмани (нето приливи)                                           | 3016 | 9.837                         | 18.308                        | 22.134                        | 27.326                        |
| 4. Примљене камате из активности инвестирања                                            | 3017 | 1.564                         | 2.910                         | 3.519                         | 4.344                         |
| 5. Примљене дивиденде                                                                   | 3018 | 0                             | 0                             | 0                             | 0                             |
| II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)                                  | 3019 | 107.142                       | 199.403                       | 241.070                       | 297.617                       |
| 1. Куповина акција и удела (нето одливи)                                                | 3020 | 0                             | 0                             | 0                             |                               |
| 2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава | 3021 | 52.113                        | 96.988                        | 117.254                       | 144.758                       |
| 3. Остали финансијски пласмани (нето одливи)                                            | 3022 | 55.029                        | 102.416                       | 123.816                       | 152.859                       |
| III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I-II)                              | 3023 | 0                             | 0                             | 0                             | 0                             |
| IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II-I)                                | 3024 | 88.836                        | 165.335                       | 199.882                       | 246.768                       |
| В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА                                            |      | 0                             | 0                             | 0                             |                               |
| I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 5)                                  | 3025 | 6.345                         | 11.808                        | 14.275                        | 17.624                        |
| 1. Увећање основног капитала                                                            | 3026 | 0                             | 0                             | 0                             | 0                             |
| 2. Дугорочни кредити (нето приливи)                                                     | 3027 | 375                           | 699                           | 845                           | 1.043                         |
| 3. Краткорочни кредити (нето приливи)                                                   | 3028 | 0                             | 0                             | 0                             | 0                             |
| 4. Остале дугорочне обавезе                                                             | 3029 | 0                             | 0                             | 0                             | 0                             |
| 5. Остале краткорочне обавезе                                                           | 3030 | 5.969                         | 11.109                        | 13.431                        | 16.581                        |
| II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 6)                                  | 3031 | 225.209                       | 748.395                       | 370.640                       | 317.442                       |
| 1. Откуп сопствених акција и удела                                                      | 3032 | 0                             | 0                             | 0                             | 0                             |
| 2. Дугорочни кредити (одливи)                                                           | 3033 | 0                             | 0                             | 0                             | 0                             |
| 3. Краткорочни кредити (одливи)                                                         | 3034 | 0                             | 0                             | 0                             | 0                             |
| 4. Остале обавезе (одливи)                                                              | 3035 | 225.209                       | 748.395                       | 370.640                       | 317.442                       |
| 5. Финансијски лизинг                                                                   | 3036 | 0                             | 0                             | 0                             | 0                             |

|                                                                             |      |           |           |           |           |
|-----------------------------------------------------------------------------|------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 6. Исплаћене дивиденде                                                      | 3037 | 0         | 0         | 0         | 0         |
| III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I-II)                  | 3038 | 0         | 0         | 0         | 0         |
| IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II-I)                    | 3039 | 218.864   | 736.587   | 356.365   | 299.818   |
| Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3013 + 3025)                               | 3040 | 1.949.775 | 3.628.747 | 4.386.993 | 5.416.041 |
| Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3005 + 3019 + 3031)                                | 3041 | 1.774.726 | 3.302.962 | 3.993.133 | 4.929.794 |
| Ћ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3040 – 3041)                                       | 3042 | 175.049   | 325.786   | 393.860   | 486.247   |
| Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3041 – 3040)                                        | 3043 |           |           |           |           |
| З. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА                                  | 3044 | 178.483   | 332.176   | 401.586   | 495.786   |
| Ж. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ                    | 3045 | 0         | 0         | 0         |           |
| И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ                    | 3046 | 0         | 0         | 0         |           |
| Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3042 – 3043 + 3044 + 3045 – 3046) | 3047 | 353.532   | 657.962   | 795.447   | 982.033   |

## Структура запослених по секторима/организационим јединицама

| Редни број | Сектор/Организациона јединица | Број систематизованих радних места | Број извршилаца | Број запослених по надзорској евиденцији | Број запослених на неодређено време | Број запослених на одређено време | ВСС                   |                  | ВС                    |                  | ВКВ                   |                  | ССС                   |                  | КВ                    |                  | ПК                    |                  | НК                    |                  | УКУПНО                |                  |
|------------|-------------------------------|------------------------------------|-----------------|------------------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------|------------------|-----------------------|------------------|-----------------------|------------------|-----------------------|------------------|-----------------------|------------------|-----------------------|------------------|-----------------------|------------------|-----------------------|------------------|
|            |                               |                                    |                 |                                          |                                     |                                   | Остварено 31.12.2017. | План 31.12.2018. | Остварено 31.12.2017. | План 31.12.2018. | Остварено 31.12.2017. | План 31.12.2018. | Остварено 31.12.2017. | План 31.12.2018. | Остварено 31.12.2017. | План 31.12.2018. | Остварено 31.12.2017. | План 31.12.2018. | Остварено 31.12.2017. | План 31.12.2018. | Остварено 31.12.2017. | План 31.12.2018. |
| 1          | ШГ "С.Митровица"              | 96                                 | 532             | 585                                      | 532                                 | 53                                | 59                    | 59               | 7                     | 7                | 1                     | 1                | 183                   | 189              | 104                   | 109              | 4                     | 5                | 227                   | 215              | 585                   | 585              |
| 2          | ШГ "Сомбор"                   | 73                                 | 271             | 298                                      | 271                                 | 27                                | 37                    | 41               | 2                     | 3                | 0                     |                  | 91                    | 121              | 96                    | 98               | 30                    | 29               | 42                    | 6                | 298                   | 298              |
| 3          | ШГ "Нови Сад"                 | 66                                 | 261             | 287                                      | 261                                 | 26                                | 54                    | 52               | 7                     | 3                | 1                     | 1                | 90                    | 87               | 52                    | 49               | 6                     | 6                | 77                    | 89               | 287                   | 287              |
| 4          | ШГ "Банат" Панчево            | 72                                 | 284             | 313                                      | 284                                 | 29                                | 56                    | 54               | 6                     | 6                | 0                     |                  | 142                   | 143              | 55                    | 53               | 8                     | 8                | 46                    | 49               | 313                   | 313              |
| 5          | Ловотурс                      | 23                                 | 27              | 31                                       | 27                                  | 4                                 | 7                     | 12               | 1                     | 2                | 0                     |                  | 5                     | 12               | 1                     | 1                | 0                     |                  | 17                    | 4                | 31                    | 31               |
| 6          | Турист                        | 6                                  | 6               | 6                                        | 6                                   |                                   | 5                     | 5                | 0                     |                  | 0                     |                  | 0                     |                  | 0                     |                  | 0                     |                  | 1                     | 1                | 6                     | 6                |
| 7          | Дирекција                     | 28                                 | 40              | 43                                       | 40                                  | 3                                 | 35                    | 36               | 0                     |                  | 0                     |                  | 7                     | 5                | 1                     | 1                | 0                     |                  |                       | 1                | 43                    | 43               |
| УКУПНО:    |                               | 364                                | 1.421           | 1.563                                    | 1.421                               | 142                               | 253                   | 259              | 23                    | 21               | 2                     | 2                | 518                   | 557              | 309                   | 311              | 48                    | 48               | 410                   | 365              | 1.563                 | 1.563            |

НАПОМЕНА: Планира се да ће предузеће добити сагласност за пријем радника на недоређено време до краја 2017. у складу са максимално утврђеним бројем за 2017. годину.

## ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА

у динарима

| Редни број | ПОЗИЦИЈА                                                                                                                               | Реализација (процена)<br>у 2017. години * | План за<br>01.01.-<br>31.03.2018. | План за<br>01.01.-30.06.2018. | План за<br>01.01.-30.09.2018. | План за<br>01.01.-31.12.2018. |
|------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
|            | <b>Добра</b>                                                                                                                           |                                           |                                   |                               |                               |                               |
| 1          | Гориво                                                                                                                                 | 271.888.884                               |                                   |                               |                               |                               |
| 2          | Канцеларијски потрошни материјал и потрошни материјал за рачунаре и фотокопир апарате                                                  | 4.318.807                                 |                                   |                               |                               |                               |
| 3          | Мазива                                                                                                                                 | 13.967.312                                |                                   |                               |                               |                               |
| 4          | Рачунари, рачунарска опрема и пратећи софтвер                                                                                          | 0                                         |                                   |                               |                               |                               |
| 5          | Софтвери за шумарство и остале области                                                                                                 | 1.369.690                                 |                                   |                               |                               |                               |
| 6          | Заштитна радна обућа                                                                                                                   | 0                                         |                                   |                               |                               |                               |
| 7          | Храна за дивљач - концентрована                                                                                                        | 19.004.431                                |                                   |                               |                               |                               |
| 8          | Жичано плетиво, бодљикава, паљена и поцинкована жица                                                                                   | 492.665                                   |                                   |                               |                               |                               |
| 9          | Путничка и лака теретна возила                                                                                                         | 49.216.600                                |                                   |                               |                               |                               |
| 10         | Материјал за шумске путеве                                                                                                             | 11.165.000                                |                                   |                               |                               |                               |
| 11         | Храна за дивљач - зрнаста и кабаста                                                                                                    | 11.982.623                                |                                   |                               |                               |                               |
| 12         | КУКУРУЗ                                                                                                                                | 21.122.990                                |                                   |                               |                               |                               |
| 13         | Трактори                                                                                                                               | 48.223.980                                |                                   |                               |                               |                               |
| 14         | Високопрецизни ГПС пријемници                                                                                                          |                                           |                                   |                               |                               |                               |
| 15         | Камиони                                                                                                                                | 12.862.500                                |                                   |                               |                               |                               |
| 16         | Приколице                                                                                                                              | 0                                         |                                   |                               |                               |                               |
| 17         | Прикључци за пољопривредне машине                                                                                                      | 0                                         |                                   |                               |                               |                               |
| 18         | Гуме (пнеуматици)                                                                                                                      | 16.621.692                                |                                   |                               |                               |                               |
| 19         | Харвестер                                                                                                                              | 0                                         |                                   |                               |                               |                               |
| 20         | ФОРВАРДЕРИ                                                                                                                             |                                           |                                   |                               |                               |                               |
| 21         | Пестициди                                                                                                                              | 24.438.154                                |                                   |                               |                               |                               |
| 22         | Минерална ђубрива                                                                                                                      | 435.978                                   |                                   |                               |                               |                               |
| 23         | Резервни делови за све машине                                                                                                          | 44.105.603                                |                                   |                               |                               |                               |
| 24         | Резервни делови за нову механизацију                                                                                                   | 0                                         |                                   |                               |                               |                               |
| 25         | Грађевинске машине                                                                                                                     |                                           |                                   |                               |                               |                               |
| 26         | Моторне тестере и други моторни уређаји                                                                                                | 6.308.743                                 |                                   |                               |                               |                               |
| 27         | Плочнице (пластичне) и пропратни алат за обележавање трупца                                                                            | 6.572.515                                 |                                   |                               |                               |                               |
| 28         | Систем видео надзора и алармни системи                                                                                                 | 0                                         |                                   |                               |                               |                               |
| 29         | АУТОБУСИ                                                                                                                               | 0                                         |                                   |                               |                               |                               |
| 30         | Сточна со                                                                                                                              | 0                                         |                                   |                               |                               |                               |
| 31         | Пречнице и опрема за таксацију                                                                                                         | 3.042.000                                 |                                   |                               |                               |                               |
| 32         | Пловна косачица са прикључцима                                                                                                         | 2.470.000                                 |                                   |                               |                               |                               |
| 33         | Виљушкар 5 т                                                                                                                           |                                           |                                   |                               |                               |                               |
| 34         | Органско ђубриво - стајњак                                                                                                             | 1.044.600                                 |                                   |                               |                               |                               |
| 35         | Обрасци (за праћење производног циклуса)                                                                                               | 1.359.595                                 |                                   |                               |                               |                               |
| 36         | Дозволе, легитимације и обрасци за чуваре, рибочуваре и волонтере ЗП - у складу са прописима надлежног Министарства (законска обавеза) | 0                                         |                                   |                               |                               |                               |
| 37         | Гусенични лепак                                                                                                                        | 0                                         |                                   |                               |                               |                               |
| 38         | Роба на зелено - сточна репа (сетва)                                                                                                   | 1.782.000                                 |                                   |                               |                               |                               |
| 39         | Бетонско гвожђе - арматура                                                                                                             | 2.313.940                                 |                                   |                               |                               |                               |
| 40         | Челици, профили, плочевина и челичне цеви                                                                                              | 0                                         |                                   |                               |                               |                               |
| 41         | Угоститељска опрема за ловачке куће - матраци, постељина, ћебад, пешкири, посуђе, прибор за јело и др.                                 | 0                                         |                                   |                               |                               |                               |
| 42         | Опрема за расадник                                                                                                                     | 0                                         |                                   |                               |                               |                               |
| 43         | Фиксна телефонија - опрема                                                                                                             | 15.000                                    |                                   |                               |                               |                               |
| 44         | Опрема за противпожарну заштиту                                                                                                        | 0                                         |                                   |                               |                               |                               |
| 45         | Ручни алати у шумарству                                                                                                                | 0                                         |                                   |                               |                               |                               |
| 46         | Електро и други уређаји за домаћинство                                                                                                 | 520.803                                   |                                   |                               |                               |                               |
| 47         | Оптички уређаји                                                                                                                        | 3.350.170                                 |                                   |                               |                               |                               |
| 48         | Опрема за мерење - ваге                                                                                                                | 52.500                                    |                                   |                               |                               |                               |
| 49         | Лампе - рефлекторске и батеријске                                                                                                      | 280.417                                   |                                   |                               |                               |                               |
| 50         | Опрема за ловство и рибарство                                                                                                          | 99.998                                    |                                   |                               |                               |                               |
| 51         | Рибе и рибља млађ                                                                                                                      | 0                                         |                                   |                               |                               |                               |
| 52         | Потрошни материјал за хигијену                                                                                                         | 1.702.287                                 |                                   |                               |                               |                               |
| 53         | Дрвене и монтажне конструкције                                                                                                         | 0                                         |                                   |                               |                               |                               |
| 54         | Биротехничка опрема                                                                                                                    | 0                                         |                                   |                               |                               |                               |
| 55         | Каса сеф                                                                                                                               | 0                                         |                                   |                               |                               |                               |
| 56         | Семенска роба                                                                                                                          | 1.979.934                                 |                                   |                               |                               |                               |
| 57         | Гајбе за транспорт фазана/зечева                                                                                                       | 882.000                                   |                                   |                               |                               |                               |
| 58         | Репроматеријал за хортикултуру                                                                                                         | 0                                         |                                   |                               |                               |                               |
| 59         | Армиране (бетонске, ПВЦ) цеви                                                                                                          | 478.560                                   |                                   |                               |                               |                               |
| 60         | Оружје и муниција                                                                                                                      | 0                                         |                                   |                               |                               |                               |
| 61         | Опрема за оружје и муницију                                                                                                            | 0                                         |                                   |                               |                               |                               |
| 62         | Електроматеријал                                                                                                                       | 1.899.988                                 |                                   |                               |                               |                               |
| 63         | Материјал за водовод и канализацију                                                                                                    | 600.000                                   |                                   |                               |                               |                               |
| 64         | Електроагрегат                                                                                                                         | 0                                         |                                   |                               |                               |                               |
| 65         | Опрема за пловне објекте (за чамце и опрема за катамаран)                                                                              | 32.920                                    |                                   |                               |                               |                               |
| 66         | Камере за терен                                                                                                                        | 0                                         |                                   |                               |                               |                               |
| 67         | Мотори за пловила                                                                                                                      | 1.520.060                                 |                                   |                               |                               |                               |
| 68         | Segway возило                                                                                                                          | 0                                         |                                   |                               |                               |                               |
| 69         | Дрон - са камером за снимање                                                                                                           |                                           |                                   |                               |                               |                               |
| 70         | Обавезна опрема и козметика за возила, антифриз, кочне и остале течности за маш. и мот. возила                                         | 1.373.690                                 |                                   |                               |                               |                               |
| 71         | Фарбе, боје, лакови и др.                                                                                                              | 1.882.478                                 |                                   |                               |                               |                               |
| 72         | Дечији - новогодишњи пакетићи                                                                                                          | 0                                         |                                   |                               |                               |                               |
| 73         | Конзумни производи                                                                                                                     | 1.755.017                                 |                                   |                               |                               |                               |
| 74         | Лекови за дивљач и потрошни материјал и опрема за ветерину                                                                             | 2.178.563                                 |                                   |                               |                               |                               |
| 75         | Мреже за заштиту (од) дивљачи                                                                                                          | 6.277.325                                 |                                   |                               |                               |                               |

|     |                                                                                                              |           |  |  |  |
|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--|--|--|
| 76  | Опрема за узгој фазанских пилића                                                                             | 183.600   |  |  |  |
| 77  | Технички уређаји за излегање фазанских пилића                                                                | 5.000.000 |  |  |  |
| 78  | Уређаји за праћење посетилаца                                                                                |           |  |  |  |
| 79  | Мопеди                                                                                                       | 744.000   |  |  |  |
| 80  | Намештај                                                                                                     | 2.505.760 |  |  |  |
| 81  | Опрема за заливање                                                                                           | 5.718.600 |  |  |  |
| 82  | Радна одећа                                                                                                  | 0         |  |  |  |
| 83  | Заштитна одећа                                                                                               | 0         |  |  |  |
| 84  | Заштитна опрема                                                                                              | 0         |  |  |  |
| 85  | GPS-GPRS систем за праћење возила, са услугом мониторинга                                                    | 0         |  |  |  |
| 86  | Опрема објекта по НССР стандарду                                                                             | 444.900   |  |  |  |
| 87  | Навигациони уређаји за возила                                                                                | 158.412   |  |  |  |
| 88  | Грађевински материјал                                                                                        | 4.193.422 |  |  |  |
| 89  | Сајле и витла                                                                                                | 943.547   |  |  |  |
| 90  | Електрична - пастир ограда                                                                                   | 0         |  |  |  |
| 91  | Аутомат за дистрибуцију топлих, хладних напитака и снацк производа                                           | 0         |  |  |  |
| 92  | Разни материјал за радно такмичење моторних секача                                                           |           |  |  |  |
| 93  | Контејнери (за отпад, конфискате)                                                                            | 0         |  |  |  |
| 94  | Балирана храна за подолско говече                                                                            | 0         |  |  |  |
| 95  | "Шумаријада" - рекламна опрема за радничко-спортске игре                                                     | 1.310.008 |  |  |  |
| 96  | Апарат за бројање новчаница са детекцијом                                                                    | 616.000   |  |  |  |
| 97  | Клима уређаји за комбибус, са уградњом                                                                       |           |  |  |  |
| 98  | Глинени голуови (са пратећом муницијом и опремом)                                                            | 1.222.437 |  |  |  |
| 99  | PDA уређаји и штампачи                                                                                       | 0         |  |  |  |
| 100 | Прскалице за хемијску заштиту и опрему                                                                       | 0         |  |  |  |
| 101 | Раскладна комора за складиштење и чување резница                                                             | 1.396.000 |  |  |  |
| 102 | Хидрогел - средство за задржавање влаге                                                                      | 292.000   |  |  |  |
| 103 | Уређаји за одржавање ваншумског зеленила                                                                     | 2.599.242 |  |  |  |
| 104 | Тоалетна опрема                                                                                              | 209.856   |  |  |  |
| 105 | Специјализована заштитна опрема - противпожарна опрема                                                       | 0         |  |  |  |
| 106 | Супстрати за расадничку производњу                                                                           | 823.500   |  |  |  |
| 107 | Остали трошкови сајмова                                                                                      | 55.200    |  |  |  |
| 108 | Клима уређаји, са уградњом                                                                                   | 280.370   |  |  |  |
| 109 | Глисери и чамци                                                                                              | 0         |  |  |  |
| 110 | Технички гасови - боце за аутогено заваривање (ацетилен, кисеоник, угљен-диоксид)                            | 310.585   |  |  |  |
| 111 | Апарат за идентификацију присутности запослених                                                              | 0         |  |  |  |
| 112 | Опрема за погониче                                                                                           | 12.250    |  |  |  |
| 113 | Радионички и резни алати и прибор                                                                            | 0         |  |  |  |
| 114 | Опрема за прање возила                                                                                       | 550.780   |  |  |  |
| 115 | Опрема за грађевинске радове                                                                                 | 0         |  |  |  |
| 116 | Аутоприколице                                                                                                | 965.112   |  |  |  |
| 117 | Средства за заштиту од комараца и крпеља                                                                     | 1.420.200 |  |  |  |
| 118 | Промо материјал и активности (за посебне акције)                                                             | 87.420    |  |  |  |
| 119 | Аутомат за кафу и слаткише                                                                                   | 0         |  |  |  |
| 120 | Пелет за пећ за централно грејање                                                                            |           |  |  |  |
| 121 | Ушне маркице за обележавање дивљачи                                                                          | 3.900     |  |  |  |
| 122 | Ауто седиште за мини-бус                                                                                     | 0         |  |  |  |
| 123 | Табле за обележавање                                                                                         | 0         |  |  |  |
| 124 | Простирка за фазане; коње... (шушка, "песак", слама и сл. )                                                  | 364.240   |  |  |  |
| 125 | Метални контејнер за смештај радника                                                                         | 375.000   |  |  |  |
| 126 | Готов бетон                                                                                                  | 299.176   |  |  |  |
| 127 | Унутрашња декорација и заштита за прозоре - завесе, тракасте завесе, венецијанери, комарници, гарнишне и сл. | 88.905    |  |  |  |
| 128 | Опрема при делатности коришћења шума                                                                         | 145.665   |  |  |  |
| 129 | Опрема за шумарство                                                                                          | 520.000   |  |  |  |
| 130 | Вода за пиће, са апаратом за топлу и хладну воду                                                             | 0         |  |  |  |
| 131 | Опрема за купатила                                                                                           | 0         |  |  |  |
| 132 | Мобилијар за СРП Делиблатска пешчара; Горње Подунавље (клупе, столови, канте за отпатке)                     | 0         |  |  |  |
| 133 | Ловачке трубе                                                                                                | 0         |  |  |  |
| 134 | Хидроген за препарацију трофеја                                                                              | 4.626     |  |  |  |
| 135 | Пумпни аутомати за точење горива                                                                             | 2.084.000 |  |  |  |
| 136 | Едукативни предмети за посетиоце СРП Обедска Бара                                                            |           |  |  |  |
| 137 | Клирит плоче (безбојне)                                                                                      | 199.864   |  |  |  |
| 138 | Опрема за централно грејање                                                                                  | 2.450.000 |  |  |  |
| 139 | Потрошни материјал за радионицу                                                                              | 0         |  |  |  |
| 140 | Куповина живих (домаћих) животиња                                                                            | 0         |  |  |  |
| 141 | ИПТВ хотелски систем                                                                                         | 0         |  |  |  |
| 142 | Спортска опрема                                                                                              | 999.600   |  |  |  |
| 143 | Цераде за камионе и тракт. приколице                                                                         | 0         |  |  |  |
| 144 | Фитобалзам                                                                                                   | 16.958    |  |  |  |
| 145 | Прозори и врата, са уградњом                                                                                 | 0         |  |  |  |
| 146 | Опрема за пољопривреду                                                                                       | 464.283   |  |  |  |
| 147 | Храна за псе                                                                                                 | 3.889     |  |  |  |
| 148 | Стручна литература (бројна стручна литература и часописи из различитих области, берзански извештаји итд.     | 43.200    |  |  |  |
| 149 | Стручна литература из области јавних набавки                                                                 | 90.455    |  |  |  |
| 150 | Стручна литература из области права                                                                          | 290.815   |  |  |  |
| 151 | Стручна литература из области финансија                                                                      | 318.218   |  |  |  |
| 152 | Стручна литература за области шумарства                                                                      | 0         |  |  |  |
| 153 | Стручна литература из области екологије                                                                      | 4.995     |  |  |  |
| 154 | "Сл. гласник - РС; АПВ и Срема" - штампана и електронска издања                                              | 37.236    |  |  |  |
| 155 | Дендроматеријал за партерно уређење околног -                                                                | 0         |  |  |  |

|               |                                                                                                                            |             |             |               |               |               |
|---------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|---------------|---------------|---------------|
|               | дворишног простора                                                                                                         |             |             |               |               |               |
| 156           | Едукативне књиге/часописи за децу о заштити природе                                                                        | 348.000     |             |               |               |               |
| 157           | Ситан инвентар (за радничко- спортске игре, сајам "Лорист")                                                                | 368.401     |             |               |               |               |
| 158           | Материјал за опремање сајамског и др. изложбеног штанда                                                                    | 487.500     |             |               |               |               |
| 159           | Резервни делови за камеру за снимање терена из ваздуха, са услугом одржавања                                               | 0           |             |               |               |               |
| 160           | Опрема за прву помоћ - по правилнику заштите на раду                                                                       | 213.260     |             |               |               |               |
| 161           | Граверски и печаторезачки производи                                                                                        | 246.700     |             |               |               |               |
| 162           | Подне облоге                                                                                                               | 0           |             |               |               |               |
| 163           | Средство за хлорисање воде                                                                                                 | 0           |             |               |               |               |
| 164           | Телефонска и LAN рачунарска мрежа, са услугом инсталације                                                                  | 5.000       |             |               |               |               |
| 165           | Цветни аранжмани                                                                                                           | 8.500       |             |               |               |               |
| 166           | Апарат за заваривање ПВЦ амбалаже                                                                                          | 0           |             |               |               |               |
| 167           | Дрвени стубови за хмељ и винограде                                                                                         | 0           |             |               |               |               |
| 168           | Читач тахографске картице                                                                                                  |             |             |               |               |               |
| 169           | Рол барови за Лада Ниву, са уградњом                                                                                       |             |             |               |               |               |
| 170           | Заставе и јарболи                                                                                                          | 0           |             |               |               |               |
| 171           | Храна и пиће за ловачке куће и ресторане у оквиру ЈП "Војводинашуме"                                                       | 4.710.654   |             |               |               |               |
| 172           | Жива дивљач/стока за обраду, прераду и даљу продају                                                                        | 0           |             |               |               |               |
| 173           | Месо дивљачи за обраду, прераду и даљу продају                                                                             | 0           |             |               |               |               |
| 174           | Опремање еко центра "Карапанца" едукативним помагалима за децу                                                             | 0           |             |               |               |               |
| 175           | Макете Обедске बारे                                                                                                        | 0           |             |               |               |               |
| 176           | Флип цхарт                                                                                                                 | 6.235       |             |               |               |               |
| 177           | Спољашња расвета за ЛК "Врањак"                                                                                            |             |             |               |               |               |
| 178           | Отирачи са логом ЈП, са услугом одржавања                                                                                  | 497.000     |             |               |               |               |
| 179           | Изложбени препарирани експонати за ЕЦ Чардак                                                                               | 0           |             |               |               |               |
| 180           | Инструменти за пројектовање шумских камионских путева                                                                      |             |             |               |               |               |
| 181           | Снабдевање електричном енергијом                                                                                           | 15.137.847  |             |               |               |               |
| 182           | Природни гас                                                                                                               | 110.840     |             |               |               |               |
| 183           | Декоративно хортикултурно уређење ентеријера и екстеријера дирекције ЈП                                                    | 0           |             |               |               |               |
| 184           | Сувенири                                                                                                                   | 0           |             |               |               |               |
| 185           | Шумски репродуктивни материјал                                                                                             | 0           |             |               |               |               |
| 186           | Пратећа опрема за трофеје у ловству                                                                                        | 0           |             |               |               |               |
| 187           | Грађевински рестлови за насипање стоваришта                                                                                | 0           |             |               |               |               |
| 188           | Монтажне полице                                                                                                            | 0           |             |               |               |               |
| 189           | Амбалажа за паковање конфекционираниг меса у хладњачи и/или трофеја                                                        | 660.000     |             |               |               |               |
| 190           | Опремање објеката системом за дубока замрзавање                                                                            | 840.000     |             |               |               |               |
| 191           | Опрема за категоризацију објеката - ловачких кућа                                                                          |             |             |               |               |               |
| 192           | Бицикли и опрема за бицикле                                                                                                | 0           |             |               |               |               |
| 193           | Електромотор, са уградњом                                                                                                  | 0           |             |               |               |               |
| 194           | Електро-пумпе за воду                                                                                                      | 699.000     |             |               |               |               |
| 195           | Вакцине за вакцинаисање матичног јата                                                                                      | 0           |             |               |               |               |
| 196           | Бетонски стубови за обележавање граница                                                                                    | 176.000     |             |               |               |               |
| 197           | Саобраћајни знак - огледало                                                                                                | 0           |             |               |               |               |
| 198           | Ауто пуњачи за мобилне телефоне                                                                                            | 0           |             |               |               |               |
| 199           | Баријерна трака са стубићем                                                                                                |             |             |               |               |               |
| 200           | Новогодишња и пословна галантерија, са логотипом                                                                           |             |             |               |               |               |
| 201           | Хидрантни креч за дезинфекцију волијера                                                                                    | 148.125     |             |               |               |               |
| 202           | FSC чекићи                                                                                                                 | 0           |             |               |               |               |
| 203           | Балони                                                                                                                     |             |             |               |               |               |
| 204           | Пројекат "Danubeparksconnected - софтвер                                                                                   | 2.605.250   |             |               |               |               |
| 205           | ПРОЈЕКАТ CoopMDD: изложбена поставка за Центар "Карапанца"                                                                 | 0           |             |               |               |               |
| 206           | Пројекат Forest Flaw: рачунари                                                                                             | 1.007.760   |             |               |               |               |
| 207           | Пројекат Forest Flaw: огрице за праћење дивљачи                                                                            | 3.625.590   |             |               |               |               |
| 208           | Пројекат Forest Flaw: двогледи                                                                                             | 0           |             |               |               |               |
| 209           | Пројекат Forest Flaw: набавка живе дивљачи                                                                                 | 0           |             |               |               |               |
| 210           | Пројекат Forest Flaw: маркице за обележавање дивљачи                                                                       | 0           |             |               |               |               |
| 211           | Пројекат Forest Flaw: пројектне инфо табле                                                                                 | 232.750     |             |               |               |               |
| 212           | Пројекат Forest Flaw: аутоматска водомерна станица                                                                         | 611.536     |             |               |               |               |
| 213           | Пројекат Нице: трактор са приколицом и вертикалер                                                                          | 0           |             |               |               |               |
| 214           | ПРОЈЕКАТ Forest Flaw: оптички пакет за праћење дивљих животиња                                                             |             |             |               |               |               |
| 215           | ПРОЈЕКАТ Forest Flaw: осматрачнице                                                                                         | 0           |             |               |               |               |
| 216           | Бродски под са уградњом                                                                                                    | 99.769      |             |               |               |               |
| 217           | Откуп граничних поседа (земљишта)                                                                                          | 0           |             |               |               |               |
| Укупно добра: |                                                                                                                            | 676.685.955 | 463.351.000 | 1.062.535.000 | 1.517.006.000 | 1.561.647.000 |
| Услуге        |                                                                                                                            |             |             |               |               |               |
| 1             | Коришћење шума                                                                                                             | 156.236.629 |             |               |               |               |
| 2             | Прање моторних возила                                                                                                      | 893.430     |             |               |               |               |
| 3             | Сервисирање и одржавање возила, механизације, машина, уређаја, њихових компоненти и др.                                    | 0           |             |               |               |               |
| 4             | Сервис мопеда и бицикала                                                                                                   | 0           |             |               |               |               |
| 5             | Сервисирање уређаја са системом за хлађење                                                                                 | 2.057.400   |             |               |               |               |
| 6             | Сервис ванбродских мотора                                                                                                  | 747.200     |             |               |               |               |
| 7             | Сервис моторних тестера и чистача                                                                                          | 918.750     |             |               |               |               |
| 8             | Сервисирање пречница                                                                                                       | 0           |             |               |               |               |
| 9             | Одржавање и сервисирање вакумирке                                                                                          | 0           |             |               |               |               |
| 10            | Поправка и ремонт машине за глинене голубове                                                                               | 49.750      |             |               |               |               |
| 11            | Израда процене угрожености од елементарних непогода и других несрећа и планови заштите и спасавања у ванредним ситуацијама |             |             |               |               |               |
| 12            | Сервисирање и одржавање катамарана                                                                                         | 0           |             |               |               |               |

|    |                                                                                                                                           |            |  |  |  |  |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|--|--|--|--|
| 13 | Преглед и ремонт трафостанице                                                                                                             | 291.000    |  |  |  |  |
| 14 | Поправка дубинске пумпе                                                                                                                   | 0          |  |  |  |  |
| 15 | Сервис клима уређаја                                                                                                                      | 279.852    |  |  |  |  |
| 16 | Одржавање система за грејање                                                                                                              | 1.029.728  |  |  |  |  |
| 17 | Сервисирање и одржавање машина у вешерају, беле технике и апарата                                                                         | 0          |  |  |  |  |
| 18 | Сервисирање ручног и машинског електроалата (брусилице, стругови, бушилице, апарати за заваривање и др.)                                  | 246.000    |  |  |  |  |
| 19 | Сервис ПП апарата и опреме за заштиту од пожара                                                                                           | 841.840    |  |  |  |  |
| 20 | Одржавање (сервисирање) и поправка рачунара и рач. опреме                                                                                 | 640.000    |  |  |  |  |
| 21 | Сервисирање и одржавање биротехничке опреме (фотокопир апарата, штампача и др.)                                                           | 571.600    |  |  |  |  |
| 22 | Одржавање и поправка водоводних и канализационих инсталација                                                                              | 0          |  |  |  |  |
| 23 | Одржавање комуникационих - LAN и телефонских инсталација (и телефонских централа)                                                         | 450.000    |  |  |  |  |
| 24 | Сервис лифтова у пословној згради ШГ "Нови Сад"                                                                                           | 0          |  |  |  |  |
| 25 | Сервис и одржавање уређаја за комуникацију у шумарству и рибарству: токи - воки, ручне радио -станице, репетитори, уређаји за навигацију  | 0          |  |  |  |  |
| 26 | Одржавање машина високог притиска (пуромата)                                                                                              | 75.000     |  |  |  |  |
| 27 | Поправка и одржавање опреме у фазанеријама                                                                                                | 1.693.000  |  |  |  |  |
| 28 | Сервисирање хидрофора                                                                                                                     | 34.000     |  |  |  |  |
| 29 | Одржавање пумпних аутомата за точење гарива                                                                                               | 0          |  |  |  |  |
| 30 | Одржавање web сајта и web апликације                                                                                                      | 240.000    |  |  |  |  |
| 31 | Штампање рекламног материјала                                                                                                             | 1.717.500  |  |  |  |  |
| 32 | Технички прегледи хидро-техничких објеката                                                                                                | 0          |  |  |  |  |
| 33 | Услуге техничког прегледа путничких аутомобила и трактора                                                                                 | 1.751.600  |  |  |  |  |
| 34 | Технички преглед и сервисирање фискалних каса                                                                                             | 178.900    |  |  |  |  |
| 35 | Аутолимарске и аутолакирске услуге                                                                                                        | 85.500     |  |  |  |  |
| 36 | Одржавање и поправка заливног система                                                                                                     | 0          |  |  |  |  |
| 37 | Диференцијална корекција тачака снимљених GPS уређајем и web сервиси за преузимање података катастра                                      | 0          |  |  |  |  |
| 38 | АБ софт пословни софтвер - надоградња                                                                                                     | 0          |  |  |  |  |
| 39 | Унапређење и одржавање ГИС софтвера, базе и портала                                                                                       | 0          |  |  |  |  |
| 40 | Одржавање програма верзија 6 - Основа и извођачки пројекат".                                                                              | 490.000    |  |  |  |  |
| 41 | УСЛУГЕ У ПОЉОПРИВРЕДИ                                                                                                                     | 633.120    |  |  |  |  |
| 42 | Услуге ангажовања консултаната за техничку помоћ у процесу реализације пројеката финансираних из Ино- фондова, уз мониторинг и еволуацију | 0          |  |  |  |  |
| 43 | Превоз радника                                                                                                                            | 0          |  |  |  |  |
| 44 | Консултантске услуге при изради планске документације у шумарству                                                                         | 0          |  |  |  |  |
| 45 | Истраживачко развојни пројекти у шумарству                                                                                                | 3.000.000  |  |  |  |  |
| 46 | Бушење бунара                                                                                                                             | 2.487.000  |  |  |  |  |
| 47 | Услуге коришћења GPS-GPRS система                                                                                                         | 0          |  |  |  |  |
| 48 | Услуге камионског превоза                                                                                                                 | 297.850    |  |  |  |  |
| 49 | Биротехничке услуге: копирање, коричење, пластифицирање... и др.                                                                          | 14.300     |  |  |  |  |
| 50 | Маркетинг услуге                                                                                                                          | 0          |  |  |  |  |
| 51 | Припрема и штампа приручника: Норме и нормативи рада у ЈП "Војводиашуме"                                                                  | 0          |  |  |  |  |
| 52 | Израда монографије предузећа (2012-2017)                                                                                                  | 0          |  |  |  |  |
| 53 | Израда монографије предузећа (2012-2107), на енглеском језику                                                                             | 0          |  |  |  |  |
| 54 | Шпедитерске услуге                                                                                                                        | 264.800    |  |  |  |  |
| 55 | Одржавање основних средстава у фазанеријама и ловиштима                                                                                   | 0          |  |  |  |  |
| 56 | Одржавање основних средстава у ловачким кућама                                                                                            | 0          |  |  |  |  |
| 57 | Уклањање жбуња глога и тарупање глога - Корн                                                                                              |            |  |  |  |  |
| 58 | Израда пројекта санације и измуљаване старог Дунава                                                                                       |            |  |  |  |  |
| 59 | Организација учешћа на сајамској манифестацији "Лорист"                                                                                   | 0          |  |  |  |  |
| 60 | Услуге одржавања хигијене у пословним просторијама                                                                                        | 139.878    |  |  |  |  |
| 61 | Адвокатске услуге                                                                                                                         | 0          |  |  |  |  |
| 62 | Одржавање пословног "АБ софт" софтвера                                                                                                    | 869.000    |  |  |  |  |
| 63 | Авио/сателитско снимање за потребе уређивања шума                                                                                         | 0          |  |  |  |  |
| 64 | Осигурање                                                                                                                                 | 0          |  |  |  |  |
| 65 | Ветеринарске услуге                                                                                                                       | 3.691.456  |  |  |  |  |
| 66 | Одржавање система видео надзора и алармног система                                                                                        | 150.000    |  |  |  |  |
| 67 | Дезинфекција, дератизација, дезинсекција                                                                                                  | 435.400    |  |  |  |  |
| 68 | Израда програма управљања рибарским подручјима                                                                                            | 0          |  |  |  |  |
| 69 | Консултантске услуге у области пројектовања и изградње објеката                                                                           | 0          |  |  |  |  |
| 70 | Консултантске услуге у области осигурања                                                                                                  | 0          |  |  |  |  |
| 71 | Геодетске услуге                                                                                                                          | 0          |  |  |  |  |
| 72 | Пројектна документација                                                                                                                   | 12.520.000 |  |  |  |  |
| 73 | Контрола пројектне документације                                                                                                          | 0          |  |  |  |  |
| 74 | Услуге репарације чамаца                                                                                                                  | 0          |  |  |  |  |
| 75 | Одржавање и поправка електро и громобранских инсталација и мрежа                                                                          | 1.100.000  |  |  |  |  |
| 76 | Услуге резања трупаца                                                                                                                     | 1.820.200  |  |  |  |  |
| 77 | Заштита металне конструкције осматрачнице у ЗПД                                                                                           | 289.680    |  |  |  |  |
| 78 | Превоз трупаца шлепом                                                                                                                     | 0          |  |  |  |  |
| 79 | Демонтажа и монтажа антенског стуба за радио везу                                                                                         | 0          |  |  |  |  |
| 80 | Допуна ТАГ уређаја                                                                                                                        |            |  |  |  |  |
| 81 | Услуге у области легализације/озакоњења објеката                                                                                          | 0          |  |  |  |  |

|     |                                                                                                                                                 |           |  |  |  |  |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--|--|--|--|
| 82  | Прегледи опреме у складу са 353Р                                                                                                                | 1.129.472 |  |  |  |  |
| 83  | Дефектажа и обнова пловила                                                                                                                      | 1.094.320 |  |  |  |  |
| 84  | Ремонт цистерне од 5000 л                                                                                                                       | 0         |  |  |  |  |
| 85  | Израда и опремање објектата за допуну туристичке понуде СРП                                                                                     | 0         |  |  |  |  |
| 86  | Услуге НАССР сертификације и стандардизације                                                                                                    | 0         |  |  |  |  |
| 87  | FSC сертификација                                                                                                                               | 1.100.000 |  |  |  |  |
| 88  | Изнајмљивање скеле                                                                                                                              | 0         |  |  |  |  |
| 89  | Услуге вулканизера и оптика                                                                                                                     | 917.291   |  |  |  |  |
| 90  | Стручни надзор на извођењу радова                                                                                                               | 342.000   |  |  |  |  |
| 91  | Бажарење вага, цистерни и сл.                                                                                                                   | 305.000   |  |  |  |  |
| 92  | Обрачун дугор. резервисања за накнаде и др. бенефиције запослених у складу са међун. рачуноводственим стандардом                                | 490.000   |  |  |  |  |
| 93  | Услуге тапаирања                                                                                                                                | 0         |  |  |  |  |
| 94  | Одржавање ГИС базе и ГИС портала ЈП "Војводинашуме"                                                                                             | 0         |  |  |  |  |
| 95  | Услуга приступа дигиталном катастру                                                                                                             |           |  |  |  |  |
| 96  | Услуге прања и чишћења                                                                                                                          | 48.000    |  |  |  |  |
| 97  | Услуге стаклара                                                                                                                                 | 260.660   |  |  |  |  |
| 98  | Металолодачке услуге                                                                                                                            | 591.320   |  |  |  |  |
| 99  | Поткивање коња                                                                                                                                  | 0         |  |  |  |  |
| 100 | Препарирање дивљачи                                                                                                                             | 0         |  |  |  |  |
| 101 | Услуге израде кључева                                                                                                                           | 1.000     |  |  |  |  |
| 102 | Услуге атестирања: гасних уређаја на возилима; приколица                                                                                        | 0         |  |  |  |  |
| 103 | Урамљивање фотографија, слика, картографских карата и др.                                                                                       | 0         |  |  |  |  |
| 104 | Чишћење котлова и димњака                                                                                                                       | 247.500   |  |  |  |  |
| 105 | Преводиљачке услуге                                                                                                                             | 0         |  |  |  |  |
| 106 | Услуге контроле квантитета испоручених добара (одвага)                                                                                          | 50.000    |  |  |  |  |
| 107 | Услуга грађевинске машине - булдожера и УЛТа                                                                                                    | 900.000   |  |  |  |  |
| 108 | Технички преглед, поправка и одржавање оружја и оптичких уређаја                                                                                | 0         |  |  |  |  |
| 109 | Обука радника по НАССР стандардизацији                                                                                                          | 0         |  |  |  |  |
| 110 | Обука запослених за управљање моторним чамцем                                                                                                   | 0         |  |  |  |  |
| 111 | Обука радника за рад хидрауличним дизалицама                                                                                                    | 0         |  |  |  |  |
| 112 | Услуге фотографа                                                                                                                                | 0         |  |  |  |  |
| 113 | Документација, прегледи и услуге у складу са ЗЗОП-ом                                                                                            | 0         |  |  |  |  |
| 114 | Редизајн веб сајта                                                                                                                              | 0         |  |  |  |  |
| 115 | Услуге израде веза натписа и амблема                                                                                                            | 0         |  |  |  |  |
| 116 | Обављање угоститељских услуга                                                                                                                   | 2.990.000 |  |  |  |  |
| 117 | Оглашавање у часописима опште-информативног карактера на ширем, регионалном подручју ("Дневник", "Вечерње новости", "Блиц" и сл.)               | 0         |  |  |  |  |
| 118 | Оглашавање у стручним часописима (екологија, дрвна индустрија, шумарство и сл.)                                                                 | 108.000   |  |  |  |  |
| 119 | Оглашавање у часописима опште-информативног карактера на уско-локалном, подручју                                                                | 12.000    |  |  |  |  |
| 120 | Оглашавање на РТВ-у                                                                                                                             | 32.000    |  |  |  |  |
| 121 | Оглашавање у часописима опште-информативног карактера на другом језику ("Маглар Сзо" и сл.)                                                     | 144.000   |  |  |  |  |
| 122 | Организација интересних група (форум интересних група, обележавање дана Дунава и Светског дана шума)                                            | 24.000    |  |  |  |  |
| 123 | Отклањање амбалажног и (не)опасног отпадног материјала                                                                                          | 0         |  |  |  |  |
| 124 | Израда плана управљања отпадом                                                                                                                  | 147.000   |  |  |  |  |
| 125 | Мониторинг популације јеленске дивљачи на Вршачким планинама                                                                                    |           |  |  |  |  |
| 126 | Преглед грејалица на ТНГ, у складу са ЗЗОП-ом                                                                                                   | 0         |  |  |  |  |
| 127 | Исхрана и смештај припадника војске Србије који врше услуге превоза и рада на понтонском мосту                                                  | 0         |  |  |  |  |
| 128 | Услуга складиштења пољопривредних производа                                                                                                     | 0         |  |  |  |  |
| 129 | Гаражирање трактора                                                                                                                             | 0         |  |  |  |  |
| 130 | Закуп објекта за прихват трупова одстрелене дивљачи                                                                                             | 0         |  |  |  |  |
| 131 | Сакупљање, превоз, прерада и уништавање отпадака животињског порекла и угуинулих животиња                                                       | 0         |  |  |  |  |
| 132 | Ангажавање радника за обезбеђење ловачких објеката                                                                                              | 0         |  |  |  |  |
| 133 | Услуге редовног одржавања дворишта Дирекције ЈП                                                                                                 | 396.010   |  |  |  |  |
| 134 | Услуге лабораторијске анализе квалитета узорака робе                                                                                            | 56.470    |  |  |  |  |
| 135 | Контрола здравствене безбедности (хране, воде и др.)                                                                                            | 648.532   |  |  |  |  |
| 136 | Прес клипинг услуге извештавања                                                                                                                 | 110.400   |  |  |  |  |
| 137 | Интернет сервис - "Cloud hosting" сервис                                                                                                        | 0         |  |  |  |  |
| 138 | Израда планске документације за заштиту од пожара ЈП "Војводинашуме"                                                                            | 0         |  |  |  |  |
| 139 | Услуге смештаја и одржавања одложене пословне документације                                                                                     | 0         |  |  |  |  |
| 140 | Лекарски прегледи радника - периодични и санитарни                                                                                              | 961.742   |  |  |  |  |
| 141 | Усавршавање запослених - област јавних набавки, право и законодавство, рачуноводство, финансије и ЕРП софтвер предузећа, социјално осигурање... | 358.587   |  |  |  |  |
| 142 | Усавршавање запослених - планирање, газдовање и заштита шума                                                                                    | 0         |  |  |  |  |
| 143 | Обука запослених у коришћењу ГИС софтвера                                                                                                       | 0         |  |  |  |  |
| 144 | Обука за руковање ватреним оружјем                                                                                                              | 0         |  |  |  |  |
| 145 | Услуге АБ софт подршке                                                                                                                          | 9.120     |  |  |  |  |
| 146 | Стручно усавршање запослених у ловству и рибарству                                                                                              | 0         |  |  |  |  |
| 147 | Одржавање лиценце у ловству - Ловачка комора Србије                                                                                             | 0         |  |  |  |  |
| 148 | Лиценца у шумарству                                                                                                                             | 0         |  |  |  |  |
| 149 | Израда и монтажа видео материјала за прославу 15 година пословања ЈП                                                                            | 471.950   |  |  |  |  |

|     |                                                                                                                                                  |             |  |  |  |
|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|--|--|--|
| 150 | Ревизија финансијских извештаја за период током 2017.                                                                                            | 4.700.000   |  |  |  |
| 151 | Обука запослених - безбедност информационих система                                                                                              |             |  |  |  |
| 152 | Услуге интернета: VPN-а и IPTV-а (оптички и бакарни медијум) - за период до 2 године                                                             |             |  |  |  |
| 153 | Новогодишња представа за децу                                                                                                                    | 0           |  |  |  |
| 154 | "Сл. гласник РС" - оглашавање у складу са ЗЈН                                                                                                    | 1.906.527   |  |  |  |
| 155 | Смештај за време сајамске манифестације "Лорист"                                                                                                 | 0           |  |  |  |
| 156 | Исхрана запослених на Сајму, за време сајамске манифестације "Лорист"                                                                            | 0           |  |  |  |
| 157 | Авио карте                                                                                                                                       | 976.820     |  |  |  |
| 158 | Услуге на гајењу и уређивању шума                                                                                                                | 123.877.584 |  |  |  |
| 159 | Услуге у делатности ловства                                                                                                                      | 16.822.389  |  |  |  |
| 160 | Сакупљање жири и других шумских производа                                                                                                        | 0           |  |  |  |
| 161 | Закуп простора за сајамске манифестације                                                                                                         | 652.800     |  |  |  |
| 162 | Услуге паркирања службених возила                                                                                                                | 0           |  |  |  |
| 163 | Услуге брзе поште - курирска служба                                                                                                              | 11.308      |  |  |  |
| 164 | Комуналне услуге (вода, чистоћа и др.)                                                                                                           | 879.774     |  |  |  |
| 165 | Услуге (парног) грејања пословних просторија                                                                                                     | 628.439     |  |  |  |
| 166 | Коришћење интернет веза ADSL                                                                                                                     | 6.000       |  |  |  |
| 167 | Израда програма насељавања јеленске дивљачи у ловишту "Вршачке планине"                                                                          |             |  |  |  |
| 168 | Трошкови поштанских услуга                                                                                                                       | 434.360     |  |  |  |
| 169 | Инсталирање стабилног система за дојаву пожара у објектима "Нера" и "Брзава" са потребном документацијом за добијање сагласности МУП-а Р. Србије | 0           |  |  |  |
| 170 | Одржавање мобилне рампе дирекције ЈП                                                                                                             | 0           |  |  |  |
| 171 | Преглед (и мерење) електро и громобранске инсталације; мерење отпора уземљења и мерење микроклиме у објектима                                    | 0           |  |  |  |
| 172 | Санација објекта и/или инсталација оштећених услед хаварија (непогода)                                                                           | 0           |  |  |  |
| 173 | Дерогација пестицида                                                                                                                             | 0           |  |  |  |
| 174 | Снимање ловачких промо - филмова (ful HD...)                                                                                                     | 0           |  |  |  |
| 175 | Израда елабората о безбедности трап стрелишту                                                                                                    | 0           |  |  |  |
| 176 | Обука и стручно оспособљавање возача и механичара                                                                                                |             |  |  |  |
| 177 | Услуге пописа архивске грађе и излучивање регистратурског материјала                                                                             | 450.000     |  |  |  |
| 178 | Обележавање 15-годишњице пословања ЈП                                                                                                            | 0           |  |  |  |
| 179 | Избор оператера мобилне телефоније (за период од 2 год.)                                                                                         |             |  |  |  |
| 180 | Изнајмљивање понтоноског моста                                                                                                                   | 0           |  |  |  |
| 181 | Закуп простора за смештај радника                                                                                                                | 120.973     |  |  |  |
| 182 | Закуп простора за складиштење трупца                                                                                                             | 0           |  |  |  |
| 183 | Изнајмљивање контејнера за отпад                                                                                                                 | 0           |  |  |  |
| 184 | Усавршавање страних језика                                                                                                                       |             |  |  |  |
| 185 | Пројекат "Danubeparksconnected" - Адмистрирање пројекта, координација, финансијско управљање и надзор                                            | 2.450.000   |  |  |  |
| 186 | ПРОЈЕКАТ Danubeparksconnected: пошумљавање                                                                                                       |             |  |  |  |
| 187 | ПРОЈЕКАТ "Danubeparksconnected" штампање финалне пројектне брошуре                                                                               | 0           |  |  |  |
| 188 | Пројекат "Danubeparksconnected" Организација финалне конференције                                                                                | 2.820.000   |  |  |  |
| 189 | Пројекат "Danubeparksconnected" Организација осталих пројектних догађаја                                                                         | 419.520     |  |  |  |
| 190 | ПРОЈЕКАТ Danubeparksconnected: чишћење канала Дондо - острво Инхантан                                                                            | 0           |  |  |  |
| 191 | ПРОЈЕКАТ Danubeparksconnected: Уклањање инвазивних врста                                                                                         | 0           |  |  |  |
| 192 | ПРОЈЕКАТ Danubeparksconnected: обука за коришћење софтвера                                                                                       | 0           |  |  |  |
| 193 | Пројекат CoopMDD: Адмистрирање пројекта, координација, финансијско управљање и надзор                                                            | 1.435.000   |  |  |  |
| 194 | ПРОЈЕКАТ CoopMDD: план ревитализације                                                                                                            |             |  |  |  |
| 195 | ПРОЈЕКАТ CoopMDD: организације састанака, јавног догађања, састанака и радионица                                                                 | 0           |  |  |  |
| 196 | ПРОЈЕКАТ CoopMDD: превод и штампање Ривер сцхоол презентације                                                                                    | 0           |  |  |  |
| 197 | ПРОЈЕКАТ CoopMDD: студија шумарства                                                                                                              | 0           |  |  |  |
| 198 | ПРОЈЕКАТ CoopMDD: креирање образовног програма                                                                                                   | 0           |  |  |  |
| 199 | Пројекат Forest Flow: Рентирање аутобуса                                                                                                         | 49.000      |  |  |  |
| 200 | Пројекат Forest Flow: Ревизија пројекта                                                                                                          | 0           |  |  |  |
| 201 | Пројекат Forest Flow: Конференција свечаног отварања                                                                                             | 259.150     |  |  |  |
| 202 | Пројекат Forest Flow: Организација пилот вежбе                                                                                                   | 240.300     |  |  |  |
| 203 | Пројекат Forest Flow: Организација едукативних дана у сремском округу                                                                            | 278.000     |  |  |  |
| 204 | Пројекат Forest Flow: Остали састанци                                                                                                            | 1.107.278   |  |  |  |
| 205 | Пројекат Forest Flow: Израда промо материјала                                                                                                    | 2.092.100   |  |  |  |
| 206 | ПРОЈЕКАТ Forest Flow: документарни филм                                                                                                          | 0           |  |  |  |
| 207 | Пројекат Forest Flow: Рестаурација ознака за дистанцу                                                                                            | 2.454.502   |  |  |  |
| 208 | Пројекат Forest Flow: Студија развоја газдовања шумама                                                                                           | 0           |  |  |  |
| 209 | Пројекат Forest Flow: Студија процене утицаја на животну средину за мере шумске ретенције                                                        | 0           |  |  |  |
| 210 | Пројекат Forest Flow: Превод, припрема, штампа                                                                                                   | 0           |  |  |  |
| 211 | Пројекат Nice: Организација пројектних догађаја/радионице                                                                                        | 0           |  |  |  |
| 212 | Пројекат Nice: Програм туристичких производа                                                                                                     | 0           |  |  |  |
| 213 | Пројекат Nice: Учешће на сајму                                                                                                                   | 0           |  |  |  |
| 214 | Пројекат Nice: Обезбеђење смештаја за партнере                                                                                                   | 0           |  |  |  |
| 215 | Пројекат Nice: Организација промотивне кампање                                                                                                   | 0           |  |  |  |
| 216 | Пројекат Nice: Превозићење                                                                                                                       | 0           |  |  |  |
| 217 | Пројекат Nice: Израда промотивног материјала                                                                                                     | 0           |  |  |  |

|                                |                                                                                            |               |             |               |               |               |
|--------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-------------|---------------|---------------|---------------|
| 218                            | Пројекат Nice: Апликација за мобилне телефоне                                              | 0             |             |               |               |               |
| 219                            | Пројекат: Europarks charter                                                                | 0             |             |               |               |               |
| 220                            | Насипање стоваришта шљунком, ШУ Опово, 65 одељење                                          | 385.782       |             |               |               |               |
| 221                            | Уклањање жбуња глога и тарупање - Корн                                                     | 339.500       |             |               |               |               |
| 222                            | Реинтродукција текуница - Корн                                                             | 0             |             |               |               |               |
| 223                            | Консултантске услуге при изради документација у ЗП                                         | 0             |             |               |               |               |
| 224                            | ПРОЈЕКАТ Forest: студија развоја газдовања шумама                                          |               |             |               |               |               |
| 225                            | ПРОЈЕКАТ Forest: студија процене утицаја на животну средину за мере шумске ретенције       |               |             |               |               |               |
| 226                            | ПРОЈЕКАТ Forest: превод, припрема, штампа                                                  |               |             |               |               |               |
| 227                            | ПРОЈЕКАТ Сава TIES: организација пројектних догађаја/радионице                             |               |             |               |               |               |
| 228                            | ПРОЈЕКАТ Сава TIES: администраирање пројекта                                               |               |             |               |               |               |
| 229                            | ПРОЈЕКАТ Сава TIES: пилот активности                                                       |               |             |               |               |               |
| 230                            | Обука радника за пружање прве помоћи                                                       |               |             |               |               |               |
| 231                            | Обука запослених:руковаоц опасним материјама и обука за правилно коришћење тахографа       |               |             |               |               |               |
| 232                            | Студије развоја ливадских еко-система и еко-туризма у СРП "Ковиљско - петроварадински рит" |               |             |               |               |               |
| 233                            | Процена ФЕР вредности шума                                                                 | 0             |             |               |               |               |
| 234                            | Процена фер вредности шума                                                                 | 0             |             |               |               |               |
| 235                            | Калибрација апарата за алко тест                                                           | 16.390        |             |               |               |               |
| 236                            | Теренско истраживање орла белорепа                                                         | 400.000       |             |               |               |               |
| 237                            | Припремни пројекат архитектуре за комплекс "Равна"                                         | 380.000       |             |               |               |               |
| 238                            | Институционална ревизија пројекта за мост "Шамац"                                          | 795.000       |             |               |               |               |
| 239                            | Консултантске услуге у области информационе безбедности ИКТ система ЈП Војводинашуме       | 480.000       |             |               |               |               |
| 240                            | Услуга стручне израде колективног уговора                                                  | 390.000       |             |               |               |               |
| 241                            | Калибрација апарата за алко тест                                                           |               |             |               |               |               |
| Укупно услуге:                 |                                                                                            | 381.436.233   | 449.724.000 | 631.933.000   | 718.851.000   | 737.738.000   |
| <b>Радови</b>                  |                                                                                            |               |             |               |               |               |
| 1                              | Изградња (и одржавање) шумских путева                                                      | 0             |             |               |               |               |
| 2                              | ИЗГРАДЊА објеката и делова објеката                                                        | 598.260       |             |               |               |               |
| 3                              | Изградња и реконструкција мостова                                                          | 0             |             |               |               |               |
| 4                              | Инфраструктурно - инсталатерски радови                                                     | 0             |             |               |               |               |
| 5                              | Адаптације и реконструкције објеката                                                       | 0             |             |               |               |               |
| 6                              | Молерски и фарбарски радови                                                                | 0             |             |               |               |               |
| 7                              | Ревитализација и опремање бунара                                                           | 0             |             |               |               |               |
| 8                              | Општи и други завршни грађевински радови                                                   | 0             |             |               |               |               |
| 9                              | Изградња, чишћење и ревитализација канала                                                  | 2.899.033     |             |               |               |               |
| 10                             | Занатски радови на (текућем) одржавању                                                     | 0             |             |               |               |               |
| 11                             | Санација санитарних чворова                                                                | 0             |             |               |               |               |
| 12                             | Заштита од воде и влаге                                                                    | 488.000       |             |               |               |               |
| 13                             | Изградња полигона за интензивно гајење и излов дивљих свиња у ловишту "Вршачке планине"    | 0             |             |               |               |               |
| 14                             | Радови на уређењу паркинга дирекције ЈП                                                    | 0             |             |               |               |               |
| 15                             | Радови на уређењу дворишног простора зграде Дирекције ЈП                                   | 0             |             |               |               |               |
| 16                             | Припремни земљани радови за парк дивљачи                                                   | 0             |             |               |               |               |
| 17                             | Радови на далеководу                                                                       | 0             |             |               |               |               |
| 18                             | Санација постојећег асфалтног пута у МЗ "Мужља"                                            | 0             |             |               |               |               |
| 19                             | Пројекат Forest Flow: Изградња и реконструкција пута у ШГ Сремска Митровица                | 22.338.000    |             |               |               |               |
| 20                             | Пројекат Forest Flow: Чишћење и реконструкција канала                                      | 20.475.900    |             |               |               |               |
| 21                             | Пројекат Nice: Изградња фудбалског терена                                                  | 0             |             |               |               |               |
| 22                             | ПРОЈЕКАТ Forest Flow: изградња и реконструкција путева у ЈП "Војводинашуме"                | 0             |             |               |               |               |
| Укупно радови:                 |                                                                                            | 46.799.193    | 30.900.000  | 69.458.000    | 344.348.000   | 352.348.000   |
| УКУПНО = ДОБРА + УСЛУГЕ+РАДОВИ |                                                                                            | 1.104.921.381 | 943.975.000 | 1.763.926.000 | 2.580.205.000 | 2.651.733.000 |

\*Претходна година

