

ЈП "Војводинашуме" Петроварадин



ГОДИШЊИ ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ЗА 2019.ГОД.

Оснивач: Скупштина АП Војводине

Надлежна филијала управе за трезор: Филијала Нови Сад

Делатност: 0210 – Гајење шума и ост. шумарске делатности

Матични број: 08762198

ЈИБ: 101636567

Седиште: Петроварадин

Надлежни секретаријат: Секретаријат за пољопривреду, водопривреду
и шумарство

Децембар, 2018

С А Д Р Ж А Ј

- 1. ОПШТИ ПОДАЦИ, МИСИЈА, ВИЗИЈА, ЦИЉЕВИ**
- 2. ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА – ШЕМА**
- 3. ОСНОВЕ ЗА ИЗРАДУ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЗА 2019. ГОДИНУ**
- 4. УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА**
- 5. ФИЗИЧКИ ОБИМ АКТИВНОСТИ ЗА 2019. ГОДИНУ**
- 6. ФИНАНСИЈСКЕ ПРОЈЕКЦИЈЕ**
- 7. ПОЛИТИКА ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА**
- 8. ИНВЕСТИЦИЈЕ**
- 9. ЗАДУЖЕНОСТ**
- 10. ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, УСЛУГА И РАДОВА ЗА ОБАВЉАЊЕ ДЕЛАТНОСТИ, ТЕКУЋЕ И ИНВЕСТИЦИОНО ОДРЖАВАЊЕ И СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ**
- 11. НАМЕНСКА СРЕДСТВА И СРЕДСТВА ИНО ФОНДОВА**
- 12. ЦЕНЕ**
- 13. ПРИЛОЗИ**

Општи подаци

ЈП "Војводинашуме" Петроварадин за газдовање шумама основано је Одлуком о оснивању Јавног предузећа "Војводинашуме" ("Службени лист АПВ", број: 7/2002), коју је донела Скупштина Аутономне Покрајине Војводине 08.05.2002. године са циљем да интегрално газдује шумама и управља заштићеним природним добрима и ловиштима у складу са принципима одрживог развоја (одрживог шумарства) и профитабилности уз повећање шумовитости и унапређење постојећег шумског фонда АП Војводине. Јавно Предузеће "Војводинашуме" за газдовање шумама и шумским земљиштем у државној својини, на територији Аутономне Покрајине Војводине ЈП "Војводинашуме".

Оснивач ЈП "Војводинашуме" је Аутономна Покрајина Војводина. Права оснивача врши Покрајинска влада.

Седиште Јавног предузећа "Војводинашуме" је у Петроварадину, Прерадовићева број 2.

ЈП "Војводинашуме" има статус правног лица, са правима, обавезама и одговорностима утврђеним законом. У правном промету са трећим лицима има сва овлашћења и иступа у своје име и за свој рачун.

ЈП "Војводинашуме" за своје обавезе одговара целокупном својом имовином. Оснивач за своје обавезе одговара у складу са законом и овом одлуком.

У пословима унапређења шума, заштите шума и изградњи шумских комуникација Предузеће највећи део финансира из властитих извора, али за део ових радова и за обављање стручно-техничких послова у шумама сопственика конкурише за средства из буџета АП Војводине путем конкурса.

Шумарство АП Војводине је у надлежности Покрајинског секретаријата за пољопривреду, водопривреду и шумарство АП Војводине, Управе за шуме, Министарства пољопривреде, шумарства и водопривреде, као и Министарства заштите животне средине Републике Србије. Своју јавну и привредну мисију Предузеће обавља преко 6 огранака (четири Шумска газдинства, "Војводинашуме-Ловотурс" и "Војводинашуме-Турист") састављених од 24 радне јединице које претстављају основне јединице планирања, организовања и управљања или газдовања ловиштима.

Дирекција Предузећа се бави стратегијским пословима и представља највиши ниво у процесу доношења одлука од битног значаја за фирму. Њену структуру чине сектори приказани на организационој шеми на стр. 10.

Мисија

ЈП "Војводинашуме" Петроварадин основано је 08.05.2002. године са циљем да интегрално газдује шумама и управља заштићеним подручјима и ловиштима у складу са принципима одрживог развоја (одрживог шумарства) и профитабилности уз повећање шумовитости и унапређење постојећег шумског фонда АП Војводине.

Визија

Предузеће тежи да задржи једну од лидерских позиција у области шумарства у земљи и региону применом техничко-технолошких и научних достигнућа из области шумарства уз јачање инфраструктуре, кадровских капацитета и подизање квалитета шума и шумских екосистема на просторима који су му поверени на газдовање.

Циљеви

У 2019. години за предузеће је испуњење мисије условљено испуњењем неколико стратешких циљева. Наиме с обзиром да се мисија предузећа заснива на повећању шумовитости и унапређење постојећег шумског фонда АП Војводине тј. газдовања јавним добром које је под директним утицајем како природних фактора тако и друштвених (тржишта, стратешких државних одређења и др.), самим тим и циљеви које предузеће поставља пред себе као стратешке, последица су деловања низа међусобно условљених фактора и законитости.

Сходно наведеном мисија предузећа у наредном периоду зависиће од испуњења следећих циљева:

1. *Повећање шумовитости АП Војводине као најобешумљеније регије у Европи са испод 7% површине под шумама*

Просторним планом АП Војводине, дефинисана је потреба за подизањем још око 140.000 хектара нових шума како би се поправила слика о шумовитости. Реализација овог плана је дугорочна, и мора укључити све субјекте друштвене заједнице јер у Војводини нема довољно слободног шумског земљишта.

Површине за пошумљавање треба евентуално препознати у нижим класама пољопривредног земљишта, као и уз саобраћајнице и канале, а у урбаним срединама треба настојати да слободан простор буде оплемењен декоративном вегетацијом. Универзална решења не постоје, па тако изградња, развој и оптимизација на једној, доноси негативне последице на другој страни. Ову чињеницу треба имати у виду, поготово када се уступци праве на рачун квалитета живота људи јер је нарушен и квалитет животне средине.

У октобру 2016. године Јавном предузећу „Војводинашуме“ достављен је Закључак Владе РС бр. 464-8749/2016 од 29.09.2016. године чији саставни део је и акт под називом *Предлог доделе ЈП „Војводинашуме“* у коме је дат преглед парцела у државној својини које се са Министарства пољопривреде и заштите животне средине, као корисника и носиоца права коришћења, додељују на коришћење ЈП „Војводинашуме“.

Током 2017. и 2018. године спровођено је укњижење права коришћења за предметне парцеле код органа надлежног за вођење непокретности и за већи део парцела овај поступак је завршен. Приликом анализе затеченог стања парцела у смислу начина како се воде у катастру, уочено је да постоје ситуације где је право коришћења Предузећу додељено за део парцеле, а да је катастар укњижио целу парцелу. С обзиром на то, биће предузете процедуре да се уочена неправилност исправи. У ситуацијама где је додељен удео у парцели (идеални делови) биће потребно, пре извођења радова, спровести препарцелацију, а за ту сврху ће се ангажовати геодетске услуге. Приликом израде нових основа газдовања шумама, додељене парцеле ће бити сукцесивно укључиване у основе, при чему ће парцеле бити додате оним газдинским јединицама с којима ће чинити најлогичнију целину (овај процес је започет 2018. године). Након укључивања у основе, на предметним додељеним површинама за које је оцењено да су погодне за подизање шума, основама ће бити планирано пошумљавање. За пошумљавање додељених површина користиће се већим делом средства буџета АПВ, преко конкурса, а мањим делом сопствена средства, при чему услов за пошумљавање парцела, као ни за коришћење средстава буџета АПВ преко конкурса није да предметне парцеле буду обухваћене основом, што ће убрзати реализацију овог циља. Све парцеле које су погодне за пошумљавање биће пошумљене у наредних 20 година. Оне парцеле које су

оцењене као непогодне за подизање шума, било због свог положаја у односу на постојеће шумске комплексе, величине или неког другог разлога, такође ће бити обухваћене основама и сврстане у шумско земљиште, али без планирања активности на истима. Додељене парцеле на којима неће бити планирано пошумљавање, биће издаване у закуп, у складу са одредбама Закона о шумама, или ће се давати у замену за друге погодније површине. У појединим случајевима где различити субјекти оспоравају право коришћења Предузећа на додељеним парцелама, биће предузете правно-формалне и друге активности, синхронизоване са Управом за шуме, надлежног министарства, у циљу разјашњења и разрешења насталих спорних ситуација.

Закључком Владе РС бр. 464-8749/2016 од 29.09.2016. године чији саставни део је и акт под називом Предлог доделе ЈП „Војводинашуме“ Предузећу су дате на коришћење 2899 парцела државног земљишта, чија је укупна површина 4761,82 ха од чега је право коришћења додељено на укупној површини 4702,31 ха, јер је за одређен број парцела додељен удео у парцели (реални или идеални делови). Обрасла површина додељених парцела, на основу досадашњих теренских увида, износи 2007,46 ха. Поступајући по предметном Закључку Владе РС, ЈП „Војводинашуме“ је приступило процедури укњижења права коришћења за све додељене парцеле, код органа надлежног за вођење непокретности. До сада је спроведено укњижење већег броја парцела, односно укупно 2626 парцела, укупне површине 4432,33 ха. Такође је започет процес увођења додељених парцела у планске документе, у складу са редовном динамиком израде основа газдовања шума.

Приликом имплементације предметног Закључка Владе РС, у циљу привођења предметних парцела намени, односно у циљу организовања шумарске производње на истима, уочени су одређени проблеми, који су условили потребу за предузимањем додатних активности усмерених на превазилажење насталих проблемских ситуација. Проблеми углавном проистичу из чињенице да су предметне парцеле у претходном периоду коришћене за пољопривредну производњу, а и по култури се многе од њих воде као нека од категорија пољопривредног земљишта (њива, пашњак и сл.), те се по том основу и даље издају у закуп од стране јединица локалне самоуправе. На овом месту биће указано на најзначајније проблеме, као и на мере које су предузете од тренутка констатовања проблема.

Парцеле бр. 2463 и 2459, КО Плавна, додељене Закључком Владе РС су уписане у ЛН 460 КО Плавна као шумско земљиште у државној својини, на ЈП „Војводинашуме“ као носиоца права коришћења. Исте парцеле су обухваћене и Основом газдовања шумама за ГЈ „Церик“ за период од 2018. до 2027. године и на њима је основом планирано пошумљавање. За део предметне површине ангажоване су геодетске услуге и утрошена значајна средства за геодетско разграничење у складу са налогом и инструкцијама Управе за шуме. Такође, за део површине поднет је захтев на доделу буџетских средстава АПВ за пошумљавање у оквиру конкурса који је расписан од стране АПВ. Сходно томе, ЈП „Војводинашуме“ је предузело читав низ радњи, ангажовало значајне ресурсе и утрошило значајна финансијска средства, у циљу поступања по Закључку Владе и организовања газдовања на парцели која се у катастру води као шумско земљиште, на корисника ЈП „Војводинашуме“. Општина Бач се 2017. године изјаснила да су наведене парцеле издате у закуп физичком лицу за 2018. год., а Управа за шуме се о том предмету изјаснила дописом 464-01-274/2017-10 од 27.10.2017. да се на предметним парцелама не врши пошумљавање док не истекне закуп. Међутим, Општина Бач је наставила да издаје предметне парцеле у даљи закуп и након истека првобитног и то позивајући се на Допис надлежног Министарства, Управе за шуме 464-01-432/2018-10 од 24.07.2018. упућен Управи за пољопривредно земљиште истог министарства, према којем је Управа за шуме да се изврши препарцелација на предметним парцелама и да се само тренутно обрасли део површине третира као шума, док преостали знатно већи део површине да буде намењен пољопривредној производњи.

Иста ситуација је и са парцелама 7625 и 7628 у КО Жабал. На наведеним парцелама у КО Жабал, било је планирано пошумљавање на укупној површини 30 хектара, при чему је била поднета и

пријава за доделу средстава за пошумљавање, на Конкурс за доделу средстава из Годишњег програма коришћења средстава из Буџетског фонда за шуме АПВ за 2018 годину (објављен 13.05.2018. год.).

Као грађевинско земљиште по врсти земљишта или земљиште под објектима по култури, води се 158,32 ха и то земљиште такође није погодно за подизање шума, с аспекта Закона о планирању и изградњи.

Различите врсте уписаних терета постоје на површини од 338,19 ха (још увек траје појединачна провера парцела, па овај податак треба усвојити условно)

С обзиром да ранији корисници парцела додељених Закључком Владе РС оспоравају право коришћења Јавном предузећу „Војводинашуме“, било је неизбежно привремено одложити радове на пошумљавању, на свим површинама где постоји потенцијални ризик од оспоравања права коришћења од треће стране. У ситуацијама где такви ризици не постоје, планирана пошумљавања за наредну годину су и даље актуелна (нпр. парцеле 7365 и 7386, КО Банатски Брестовац, укупне површине за пошумљавање 25,80 ха).

У циљу разрешења спорних ситуација предузете су и предузимају се следеће радње:

- обавештена је Управа за шуме писменим путем, 20.11.2018;
- путем Геопортала Национале инфраструктуре геопросторних података Србије прикупљају се подаци о парцелама које су дате у закуп или су на јавном надметању за 803,51 ха земљишта које или по врсти земљишта или по култури спадају у пољопривредно земљиште;
- преко базе података јавног приступа катастра непокретности прикупљају се информације о додељеним парцелама које су под теретом.
- након прикупљања свих наведених података о парцелама биће покренуте процедуре пред надлежним органима да се проблеми реше.

У зависности од даљих инструкција надлежног министарства, у случају да је опредељење за предметне парцеле пољопривредна производња, биће потребно извршити промену намене, при чему се марају уважити одредбе Закона о шумама, члан 10. који прецизно дефинише у којим случајевима се може вршити промена намене. Такође, биће потребно извршити и промену корисника земљишта, и то на исти начин како је утврђен и садашњи корисник (ЈП „Војводинашуме“), дакле актом Владе. Међутим, треба имати у виду да би промена корисника на предметним парцелама обезвредила све претходне напоре учињене у циљу организовања газдовања на предметним парцелама, као и да је то у супротности са стратешким опредељењима која се односе на повећање шумовитости у АП Војводини. Након потпуног разрешења свих ситуација где постоје оспоравања права коришћења ЈП „Војводинашуме“ на предметним парцелама биће могуће даље оперативно планирање пошумљавања на додељеним површинама.

2. Санација последица ветролома у шумама који су се догодили у протеклом периоду

Последице ветролома који су ШГ „Сомбор“ и ШГ „Банат“ задесили 2016. и 2017. године, директно су утицали на ликвидност и пословање ових Огранка а самим тим и на Предузеће у целини.

Санација ветролома у ШГ „Сомбор“ за ГЈ „Апатински рит“ и ГЈ „Заштићене шуме“ се врши на основу Измена и допуна дотичног санационог плана за период 2016 – 2019. Измене и допуне су израђене јер су у периоду од усвајања Санационог плана за ГЈ „Апатински рит“ и ГЈ „Заштићене шуме“ (усвојен 2016.) настале нове штете чији је примарни узрок олујни ветар од 27.06.2016.године. Наиме, приликом теренских провера, утврђено је да је дошло до новог рушења и савијања стабала услед умањене стабилности састојине и разређености склопа. Такође, у

појединим одсецима у којима су првобитно уочена појединачна оштећења, стаблимичног карактера која би могла бити санирана проредним сечама, сада је евидентиран разбијен склоп, што условљава потребу за интензивнијим приступом проблему. У односу на неповољно затечено стање неопходно је било израдити измене и допуне санационог плана, које су и усвојене. Ове измене подразумевају већи интензитет сеча у појединим одсецима (с обзиром на повећање броја оштећених стабала), као и чисту сечу у састојинама где је драстично нарушен склоп састојине, што ће такође значајно утицати на пословање Предузећа у 2019. години.

У 2019. години, обнова састојина у којима су извршене сече санације ветролома представља један од приоритета како у будућности не би дошло до већих поремећаја у шумама у којима се десила непогода.

3. *Отварање шума*

Израда шумске путне инфраструктуре и надаље представља један од веома битних циљева Предузећа како у 2019. години тако и у будућем периоду.

Изградњом нових, као и одржавањем и санацијом постојећих путева, снижавају се трошкови привлачења дрвних сортимената, и обезбеђује одговарајућа динамика испоруке робе купцима. Благовремено и квалитетно спровођење мера неге и заштите шума, условљено је могућношћу брзог деловања, што опет зависи од отворености шума путевима.

Основни ограничавајући фактор за реализацију сва три наведена циља је недостатак радне снаге за њихово остварење.

Ограничења у запошљавању у оквиру јавног сектора у случају предузећа ЈП “Војводинашуме” Петроварадин, довела су штетних последица јер негативно утичу на остварење пословних задатака. Предузеће располаже са одређеним бројем производних радника и стручног кадра који није довољан за реализацију свих планираних радова на годишњем нивоу.

У ситуацији када је тржиште услуга из области шумарства недовољно развијено, запошљавање ограничено а ангажовање по основу привремено-повремених послова ограничено важећим законским прописима, све наведено представља озбиљан ограничавајући фактор кад је у питању испуњење циљева и мисије предузећа у 2019. години.

4. *Продаја једног дела дрвних производа путем лицитације у циљу развијања тржишта путем конкурентности и транспарентности уз максимизацију профита.*

С обзиром да је потражња за дрвним сортиментима тренутно већа од понуде коју је предузеће у могућности да понуди у првом реду услед ограничења која произилазе из Закона о заштити природе и Закона о реституцији, један од стратешких циљева и у 2019. је и продаја једног дела дрвних сортимената путем лицитације у циљу развијања тржишта путем конкурентности, транспарентности приликом продаје. Почетак овакве продаје у 2015. дао је одличне резултате па ће се са овим видом продаје наставити и у 2019. години.

На овај начин пласман дрвних сортимената биће омогућен на три начина, део путем уговор око 70% авансна уплата за купце који немају уговоре и куповина путем лицитације преосталих 30% и то:

1. **Путем уговора** (склапањем уговора са купцима биће пласиран један део дрвних сортимената у 2019. години) где ће и даље бити захтевано средство обезбеђења плаћања у виду банкарске гаранције или авансно плаћање.

2. **Без склапања уговора, путем уплате аванса** - купцима који немају склопљене уговоре ће бити омогућена куповина дрвних сортимената авансном уплатом.
3. **Куповином на лицитацији** – заинтересовани купци моћи ће путем лицитације да дођу у посед преосталих количина дрвних сортимената за које су заинтересовани.

5. ***Превазилажење мањка средстава у оквиру заштићених подручија конкурисањем за средства Европских фондова***

У 2019. години планира се инензивирање прекограничне сарадње путем конкурисања за бесповратна средства Европске уније у области заштите природе. С обзиром да је примарни циљ шумарства очување биодиверзитета кроз научно и стручно деловање човека на шумске екосистеме неоспорно је да спровођење мисије предузећа подстиче примарне циљеве заштите природе. Повезаност ова два сектора (шумарства и заштите природе) кроз пројекте прекограничне сарадње обезбедиће неопходна средства и унапредити и ојачати сарадњу како на пољу шумарства тако и на пољу заштите природе.

6. ***Сарадња са научним институцијама - пут за решавање проблема везаних за биотичке факторе: губара и храстову мрежасту стеницу***

Перманентно присуство храстове пепелнице на лицу листа, и храстове мрежасте стенице на наличју листа, у тој мери ослаби стабло храста лужњака, да оно одбаци жир током јуна месеца, пре фазе зрења и не буде доступно за потребе пошумљавања. Овај проблем се догађа периодично, а присутан је и у окружењу, па не постоји начин да се потребне количине семена ове племените врсте тврдых лишћара обезбеде путем набавке на тржишту.

Сходно чињеници да је током јуна и јула месеца 2018. године ова појава кулминирала, крошње лужњакових састојина свих узрасних категорија биле су умањене виталности, а последица тога је изостанак урода здравог семена за потребе обнове шума и за пошумљавање.

Осим тога, и даље је присутан проблем због штете од глодара у подмлатку храста, јер не постоји решење које је усклађено са законском регулативом и смерницом FSC стандарда.

Неопходно је предузети све потребне мере како би се избегле штетне последице већих размера, и у том смислу наставити сарадњу са стручним и научним институцијама. Због актуелности проблема на ширем простору, потребно је направити заједничку стратегију са свим заинтересованим странама и одредити будућу стратегију планирања и спровођења заштите шума.

7. ***Решавање проблема неликвидности у пословању Огранка Предузећа Војводинашуме Ловотурс***

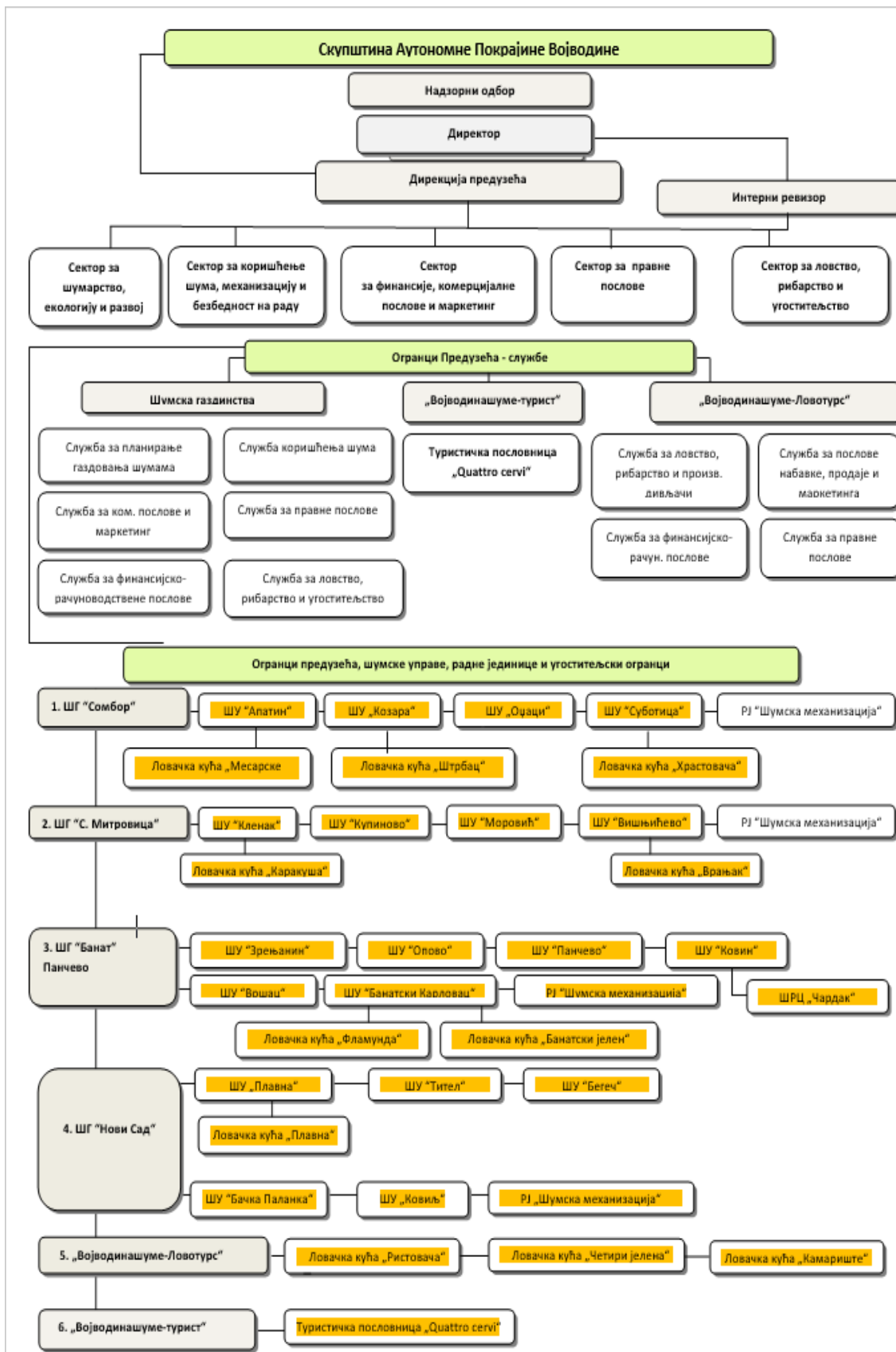
У протеклом периоду огранак предузећа Војводинашуме Ловотурс је финансиран од стране других огранака због неликвидности у пословању и немогућности финансирања својих обавеза. У том периоду овај огранак не само да је био неликвидан већ није обезбеђивао потребна средства како ни за исплату зарада тако ни редовних трошкова пословања. Огранак је поред неликвидности остваривао губитак из године у годину тако да је до 2018. године

остварени губитак првазишао ниво капитала овог огранка. У 2018. години постављен је као циљ проналажење начина за побољшање резултата како самог Огранка тако и предметних делатности у његовом саставу.

У току 2018. године урађена је Due diligence анализа пословања огранка "Ловотурс" Петроварадин за период 2012. - 2017. година, са предлогом реструктурирања у оквиру које је утврђено да реорганизација путем финансијског санирања није економски оправдана и да треба размотрити преостали начин реорганизације путем укидања Огранка предузећа. Обзиром на расположива средства која се могу усмерити за исплату отпремнина, у овом програму планиране су отпремнине за 25 запослених на неодређено време а конкретан поступак решавања вишка запослених утврдиће се у законској процедури у току 2019. године.

Три ловишта посебне намене: Ристовача, Каћка шума и Камариште са припадајућим ловачким кућама, узгајалиште дивљачи Ристовача, Хладљача Каћка шума, као и припадајућом опремом у току 2019. године биће интерним деобним билансом дефинисана као саставни део Огранка ШГ "Нови Сад".

2. ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА – ШЕМА



У складу са важећим законом о јавним Предузећима у 2016. именован је Надзорни одбор од три члана.

Надзорни одбор Предузећа:

Чланови изван Предузећа:

- **Драган Божић**, магистар ловног туризма – Председник, именован је Решењем Покрајинске владе на седници одржаној дана 05. септембра 2018.године.
- **Миленко Тегелтија**, војни пензионер – члан, именован је Решењем Покрајинске владе на седници одржаној дана 17. августа 2016.године.

Чланови из Предузећа:

- **Милан Сучевић**, маст.инг.шум. – члан, именован је Решењем Покрајинске владе на седници одржаној дана 7. новембра 2018.године.

Директор, извршни директори и заступници огранака:

- **Марта Такач**, маст.инг.шум. – Директор Предузећа, именована је Решењем Покрајинске владе број: 023-33/2015 од 27. јула 2015.године, за Директора Предузећа на период од 4 године.
- **Снежана Ковач**, дипл.инг.шум.- Извршни директор за шумарство, екологију и развој
- **Пера Добројевић**, дипл.инг.шум.- Извршни директор за коришћење шума, механизацију и безбедност на раду
- **Весна Плавшић**, дипл.ек.- Извршни директор за финансије, комерцијалне послове и маркетинг
- **Бранислав Станков**, маст.инг.шум. - Извршни директор за ловство, рибарство и угоститељство
- **Александра Плачић**, дипл.прав. - Извршни директор за правне послове
- **Драган Вулин**, дипл.инг.шум. заступник огранка предузећа ШГ "Сремска Митровица" Сремска Митровица
- **Срђан Пеурача**, маст.инг.шум. заступник огранка предузећа ШГ "Сомбор" Сомбор
- **Александар Јањатовић**, дипл.инг.шум. заступник огранка предузећа ШГ "Нови Сад" Нови Сад
- **Жељко Сушец**, дипл.ек. заступник огранка предузећа ШГ "Банат" Панчево
- **Слободан Петер**, дипл.инг.шум. заступник огранка предузећа "Војводинашуме - Ловотурс" Петроварадин
- **Маја Јенеи**, дипл.туризмолог заступник огранка предузећа "Војводинашуме - Турист" Петроварадин

3. ОСНОВЕ ЗА ИЗРАДУ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЗА 2019. ГОДИНУ

У пословима унапређења шума, заштите шума и изградњи шумских комуникација Предузеће највећи део финансира из властитих извора, али за део ових радова и за обављање стручних послова у

приватним шумама конкурише за средства из Буџетског фонда за шуме АПВ, фонда за ловство као и Буџета РС (Заштићена подручја) и других извора.

ЈП „Војводинашуме“ је 2006. год. започело индивидуални процес сертификације државних шума које су му поверене на газдовање по FSC стандардима (принципима и критеријумима) од стране сертификационог тела SGS Београд д.о.о. У току 2007. год. предузеће је прошло кроз фазу преоцене, а крајем 2007. год. извршена је главна оцена на којој су били испуњени сви услови за добијање FSC сертификата, који је добијен 07. августа 2008. год. У периоду 2008 - 2013. год. вршени су редовни надзори са позитивним оценама. У 2013. години, ЈП „Војводинашуме“ је ресертификовало своје одрживо газдовање шумама на нови FSC циклус од пет година.

У периоду новог циклуса FSC™ сертификације одрживог газдовања шумама ЈП „Војводинашуме“ 2014 - 2017. год., сертификационо тело SGS Београд д.о.о. је сваке године вршило редовне надзоре тренутног стања система газдовања шумама у ЈП „Војводинашуме“. У оквиру редовних надзора, вршен је преглед документације и преглед активности на исправљању одређених неусклађености у раду насталих као последица мањих захтева за корективним мерама од стране SGS-а и проверен је начин редовног одрживог газдовања шумама ЈП „Војводинашуме“ у дирекцији предузећа, дирекцијама огранака предузећа и директно на терену у шумским управама. У оквиру овог циклуса, покренута је и иницијатива за FSC сертификацију меса дивљачи, која ће се реализовати када нови FSC стандарди ступе у своју имплементациону фазу. Други циклус FSC™ ресертификације шума ЈП „Војводинашуме“ је реализован у марту 2018. године са врло високим позитивним оценама. Редовни надзор трећег циклуса FSC™ ресертификације шума ЈП „Војводинашуме“ на нових пет година се очекује у марту 2019. године.

Орагани управљања и руковођења Предузећем су Надзорни одбор Предузећа и Директор јавног предузећа.

Законски оквир пословања Предузећа

Списак прописа које Јавно предузеће "Војводинашуме" примењује:



Закон о јавним предузећима ("Службени гласник РС" бр. 15/2016)



Покрајинска скупштинска одлука о покрајинској управи („Службени лист АПВ”, број: 37/2014, 54/2014-др. одлука, 37/2016 и 29/2017)



Статут Аутономне Покрајине Војводине („Сл.лист АП Војводине“, бр.20/2014)



Покрајинска скупштинска одлука о Јавном предузећу „Војводинашуме“ („Сл. лист АП Војводине“ бр.53/2016)



Закон о јавној својини ("Службени гласник РС" бр. 72/11, 88/13, 105/2014, 104/2016-др. закон, 108/2016 и 113/2017)



Закон о шумама ("Службени гласник РС" бр.30/2010, 93/2012 и 89/2015),



Закон о утврђивању надлежности Аутономне Покрајине Војводине (“Сл.гласник РС” бр.99/09 и 67/2012-одлука УС)



Закон о дивљачи и ловству ("Службени гласник РС" бр. 18/2010)



Закон о заштити и одрживом коришћењу рибљег фонда ("Службени гласник РС" бр.128/2014)



Закон о заштити животне средине ("Сл. гласник РС", бр. 135/2004, 36/2009, 36/2009 - др. закон, 72/2009 - др. закон, 43/2011 - одлука УС, 14/2016 и 76/2018)



Закон о заштити природе ("Сл. гласник РС", бр. 36/2009, 88/2010, 91/2010 - испр. и 14/2016)



Закон о репродуктивном материјалу шумског дрвећа ("Службени гласник РС" бр. 135/04, 8/2005-испр. и 41/2009)



Закон о здрављу биља ("Службени гласник РС" бр. 41/2009)



Закон о буџетском систему ("Службени гласник РС" бр. 54/2009, 73/2010,101/2010, 101/2011, 93/2012, 62/2013, 63/2013-испр, 108/2013, 142/2014, 68/2015-др. закон, 103/2015, 99/2016 и 113/2017).



Уредба о поступку привремене обуставе преноса трансферних средстава из буџета Републике Србије јединици локалне самоуправе, односно преноса припадајућег дела пореза на зараде и пореза на добит предузећа аутономној покрајини ("Службени гласник РС" бр. 6/2006 и 108/2008).



Уредба о начину и контроли обрачуна и исплате зарада у јавним предузећима ("Службени гласник РС" бр. 27/2014)



Закон о утврђивању максималне зараде у јавном сектору ("Службени гласник РС" бр. 93/2012)



Уредба о критеријумима и мерилима за утврђивање конкурентности у јавном сектору ("Службени гласник РС" бр. 103/2012)



Закон о рачуноводству ("Службени гласник РС" бр. 62/2013 и 30/2018)



Закон о ревизији ("Службени гласник РС" бр. 62/2013 и 30/2018)



Закон о начину одређивања максималног броја запослених у јавном сектору ("Сл.гл.РС бр. 68/2015 и 81/2016-одлука УС)



Покрајинска уредба о максималном броју запослених на неодређено време у систему Аутономне покрајине Војводине за 2017.годину („Сл. лист АП Војводине“, број 54/2017 и 10/2018)



Дугорочни план пословне стратегије и развоја ЈП“Војводинашуме“ Петроварадин за период 2017.-2026 . године бр. 696/XII-1 од 24.02.2017. год.



Средњорочни план пословне стратегије и развоја ЈП“Војводинашуме“ Петроварадин за период 2017.-2021 . године бр. 696/XII-2 од 24.02.2017. год.

и друга законска и подзаконска акта, као и одлуке Скупштине АП Војводине и Покрајинске владе.

Годишњи програм пословања ЈП“Војводинашуме“ је усаглашен са напред наведеним законским прописима као и са дугорочним и средњорочним плановима и стратегијама.

Начин финансирања Предузећа

Предузеће није буџетски корисник (ни директни ни индиректни). У свом пословању **Предузеће се самостално финансира** пласманом својих производа и услуга по тржишним принципима у складу са важећим законским и подзаконским актима. За одређена средства из буџета Предузеће конкурише на јавном конкурс и добијена средства наменски користи и правда доказима о извршеним радовима.

Делатност ЈП "Војводинашуме" Петроварадин

Делатност Јавног предузећа је утврђена Одлуком о оснивању Јавног предузећа "Војводинашуме" (Сл.лист АПВ бр.7/02 и 8/03.) и Статутом Јавног предузећа Члан 11. (Сл.лист АПВ бр.12/13) а у складу са Чланом 70. став 1. Закона о шумама од којих су најзначајније:

-  гајење, одржавање, и обнова шума, реконструкција и мелиорација деградираних шума и шикара, производња шумског семена и садног материјала и подизање нових шума и шумских засада;
-  заштита шума;
-  производња шумских сортимената и коришћења других шумских производа и њихов транспорт, коришћење шума за рекреацију, узгој и лов дивљачи и друго коришћење шума;
-  пројектовање, изградња и одржавање шумских саобраћајница, паркова и зелених рекреативних површина и других објеката који служе газдовању шумама;
-  управљање заштићеним подручјима;
-  израда програма, пројеката и основа газдовања шумама;
-  извођење геодетских радова за посебне потребе;
-  вршење стручних послова у шумама сопственика;
-  лов, узгој дивљачи и услуге;
-  делатност путничких агенција и туроператора;
-  трговина на велико и мало;
-  спољно-трговински промет;
-  обављање привредних делатности у иностранству;
-  унапређење и коришћење општекорисних функција шума;
-  Јавно предузеће "Војводинашуме" обавља све делатности и послове, одређене Статутом, под условом да то не утиче на обављање делатности и послова из става 1. овог члана

3.1. **Процењени физички обим активности остварених у 2018 години**

Када је у питању **гајењу шума**, сви радови како на простој, тако и на проширеној репродукцији ће бити реализовани са високим процентом у односу на Годишњи план за 2018. годину, осим појединих фаза за које се реално нису стекли потребни предуслови.

Током пословне 2018. године, настављен је вишегодишњи тренд недостатка квалитетне радне снаге на услугама, а несмањењен је и одлив стално запослених секача и тракториста који су незадовољни зарадом, посао потражили код другог послодавца.

Све је теже реорганизацијом посла премостити ове проблеме, па је ЈП „Војводинашуме“ принуђено да прави компромисе и са постојећим капацитетима извршава оне планиране радове чије би неизвршење рефлектовало вишеструким штетним последицама. Ово се првенствено односи на организацију главних, проредних и санитарних сеча.

Мање извршење од планираног код припреме терена за природну обнову у директној је корелацији са горе наведеном чињеницом. Сеча багрема неће бити реализована у целости, па ћи и све касније фазе рада бити у заостатку.

За разлику од прошле године, када је регистрован добар урод семена храста лужњака, па су планирани радови на пошумљавању сетвом семена у целости извршени, ове године није сакупљен ниједан килограм жира, тако да ће и реализација планираних радова на годишњем нивоу готово потпуно изостати.

Нега шума је вршена сходно условима на терену. Током пролећа, већи део површине под новооснованим и младим културама и плантажама тополе је лежао под водом, тако да је смањена и потреба за међуредним одржавањем механизовано и хемијским путем.

Сви остали мануелни радови извршени су по приоритету, јер није било довољно радника који су планирани за њихово извршење.

Заштита од инсеката, као и заштита од биљних болести је вршена по потреби, а на основу препоруке стручне службе Института за низијско шуматство и животну средину.

Недостатак радне снаге је разлог и што уклањање повијуша неће бити извршено у целости.

Када су у питању радови на **коришћењу шума** процењује се да ће план бити испуњен у потпуности у односу на план сеча по запремини.

План сеча по површини неће бити реализован будући да је и даље актуелна проблематика везана за приоритет санација ветролома који су се догодили у протеклом периоду.

Мањак радне снаге негативно је утицао на остварење делатности ловства у току 2018. године.

3.2. Процена финансијских показатеља за 2018. годину и текстуално образложење позиција

Када су у питању укупни приходи и расходи планиране и остварене величине не одступају значајно у 2018. години. Слична је ситуација и када је у питању биланс стања и када је у питању биланс новчаних токова. Наиме већ је раније напоменуто да је 2018. година била једна веома захтевна година када је у питању производни циклус у ЈП“Војводинашуме“ Петроварадин а условљено применом законских прописа из области запошљавања. Обзиром да је сеча и израда текла предвиђеном динамиком приходна страна у делу групе 61 неће значајно одступати од планираног. Када је у питању грпа 62. одступање је очекивано у делу смањеног обима трошкова који су последица нижег остварења нивоа узгојних радова. Са друге стране трошкови производње 51- 55 одступаће од планираних као последица одступања натуралних остварења.

4. УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА

Ако се пође од дефиниције да је ризик било који догађај или проблем, који би се могао догодити и неповољно утицати на постизање стратешких и оперативних циљева и ако се пропуштене прилике такође сматрају ризиком може се одговорно тврдити да је производња у шумарству високо ризична.

Већ у поглављу стратешких циљева може се наслутити да постоји велики број ограничавајућих фактора на које предузеће не може да утиче а од којих директно зависи њихово испуњење.

У првом реду мора се истаћи да је комплетно пословање предузећа по непресталним утицајем природних фактора и законитости. У првом реду то се односи на прекомерне количине падавина или недостатак истих који се само оквирно могу предвидети унапред. Такође ниво температура које могу достићи екстреме како у плусу тако и у минусу обзиром на стање климатских промена тешко се може предвидети а утицати на исте је готово немогуће. Иста је ситуација и са нивом река и подземних вода које директно утичу на процес производње обзиром на висок проценат шума и шумског земљишта које се налазе у форланду.

Стратегија управљања овом врстом ризика огледа се у прераспоређивању послова у периодима године у којим је могуће радити поједине радове. Ова стратегија обухвата и брзо прилагођавање променама насталим услед непланиране негативне промене временских услова у току године. Она подразумева ангажовање радне снаге и машина у време и на месту када се послови могу обављати што захтева велику мобилност, техничку и стручну опремљеност и висок ниво расположивих кратко везаних обртних средстава.

Околности које поред утицаја природних фактора увећавају ниво наведених ризика су у сваком случају ограничавајуће мере фискалне политике које се односе на запошљавање у јавном сектору.

Ове мере владе свакако су оправдане и када се гледа целовитост јавног сектора и његово стање у Републици Србији не доводе се у питање. Али као и свака друга мера и ова се не може примењивати једнообразно на цео јавни сектор у Србији. Наиме како је раније наведено производња у шумарству има са једне стране своје природне законитости које ограничавају предузеће а поједини радови могу се радити само у одређеним периодима у години који зависе од низа биолошких фактора нпр. пошумљавање је могуће тек када саднице одбаце лист а то биолошки зависи од температуре и влажности. Ако овоме још придодемо најновију законску регулативу везану за радну снагу онда ризик у производњи досеже веома висок ниво.

Такође специфичност производње у шумарству огледа се у томе да је производња у наредним година високо условљена обимом, динамиком и квалитетом радова у текућој години.

Други ниво ризика је заснован на појединим пословима у шумарству у оквирима закона о заштити на раду. Када је ова врста ризика у питању предузеће има израђен акт о процени ризика за свако радно место у предузећу.

Ризици изградње Визиторског центра Обедска бара:

Најзначајнији пословни ризици могу бити:

- 1) развијање одличног локалног туристичког или еко-туристичког производа/услуге који у ствари ником не треба (тржишни ризик);
- 2) развијање локалног туристичког или еко-туристичког производа/услуге који се више не уклапа у целокупну стратегију компаније;
- 3) развијање производа који сектор продаје не уме да прода;
- 4) губљење подршке руководства услед промене оријентације или промене људских ресурса (управљачки ризик);
- 5) губљење буџетских или кадровских обавеза (буџетски ризик).

Изузетно је важно бити свестан чињенице да је неке ризике једноставно немогуће унапред предвидети, као и да, узевши у обзир све релевантне податке, друштвене и економске факторе, трендове и актуелна кретања можемо закључити, односно проценити да пројекат Визиторски центар „Обедска бара“ нема ризике високе вероватноће, као и да су и ризици мале и средње вероватноће обима који не утичу на реализацију наведеног пројекта.

Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

у 000 дин				
Пословни приходи	2016. година (текућа -3 године)	2017. година (текућа -2 године)	2018. година (текућа -1 година)	2019. година (текућа година)
План	3.412.344	3.339.344	3.502.085	3.525.685
Реализација	3.281.852	3.487.962	3.775.294	-
Реализација/План (%)	96%	104%	108%	-
у 000 дин				
Пословни расходи	2016. година (текућа -3 године)	2017. година (текућа -2 године)	2018. година (текућа -1 година)	2019. година (текућа година)
План	3.326.944	3.049.866	3.078.946	3.138.506
Реализација	2.565.663	3.182.765	3.213.051	-
Реализација/План (%)	77%	104%	104%	-
у 000 дин				
Укупни приходи	2016. година (текућа -3 године)	2017. година (текућа -2 године)	2018. година (текућа -1 година)	2019. година (текућа година)
План	3.434.822	3.350.218	3.523.420	3.683.152
Реализација	3.520.452	4.287.561	3.865.635	-
Реализација/План (%)	102%	128%	110%	-
у 000 дин				
Укупни расходи	2016. година (текућа -3 године)	2017. година (текућа -2 године)	2018. година (текућа -1 година)	2019. година (текућа година)
План	3.345.346	3.131.365	3.120.397	3.181.259
Реализација	3.012.300	3.736.411	3.454.314	-
Реализација/План (%)	90%	119%	111%	-
у 000 дин				
Пословни резултат	2016. година (текућа -3 године)	2017. година (текућа -2 године)	2018. година (текућа -1 година)	2019. година (текућа година)
План	85.400	289.478	423.139	387.179
Реализација	716.189	305.197	562.243	-

Реализација/План (%)	839%	105%	133%	-
у 000 дин				
Нето резултат	2016. година (текућа -3 године)	2017. година (текућа -2 године)	2018. година (текућа -1 година)	2019. година (текућа година)
План	83.223	186.025	342.570	426.609
Реализација	498.036	431.904	335.678	-
Реализација/План (%)	598%	232%	98%	-
Број запослених на дан 31.12.	2016. година (текућа -3 године)	2017. година (текућа -2 године)	2018. година (текућа -1 година)	2019. година (текућа година)
План	1.614	1.574	1.563	1.563
Реализација	1.533	1.530	1.563	-
Реализација - план	-81	-44	0	-
13q243/-94+5612 0				
Просечна нето зарада	2016. година (текућа -3 године)	2017. година (текућа -2 године)	2018. година (текућа -1 година)	2019. година (текућа година)
План	44.345	45.876	45.846	48.850
Реализација	43.802	44.469	45.563	-
Реализација/План (%)	99%	97%	99%	-
Рацио анализа	2016. година Реализација (текућа -3 године)	2017. година Реализација (текућа -2 године)	2018. година Реализација (текућа -1 година)	2019. година План (текућа година)
EBITDA	821.934	903.230	766.577	701.397
Ликвидност	3,29	2,78	2,48	3,53
Дуг / капитал	0,04	0,04	0,05	0,03
Профитна маргина бруто	0,16	0,16	0,11	0,14
Економичност	1,28	1,10	1,17	1,12
Продуктивност	0,39	0,34	0,39	0,47

НАПОМЕНА:

EBITDA (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) представља добитак предузећа пре опорезивања који се добија када се одузму само оперативни трошкови, а без искључивања трошкова камате и амортизације. Рачуна се тако што се добитак/губитак пре опорезивања коригује за расходе камата и амортизацију.

Ликвидност представља однос обрtna средства / краткорочне обавезе.

Дуг / капитал представља однос укупног дуга (дугорочна резервисања и обавезе, одложене пореске обавезе и краткорочне обавезе), и капитала (укупна ставка из пасиве биланса стања).

Профитна бруто маргина представља однос укупне добити (добитак из редовног пословања пре опорезивања) / приход од продаје (приход од продаје робе, производа и услуга).

Економичност представља однос пословни приходи / пословни расходи.

Продуктивност представља однос бруто зараде и личних расхода (трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи) / укупан приход (збир свих категорија прихода из биланса успеха).

Табела 1: Индикатори пословања

5. ПЛАНИРАНИ ФИЗИЧКИ ОБИМ АКТИВНОСТИ ЗА 2019. ГОДИНУ

У оквиру Производне функције у 2019. год. Предузеће има за циљ:

-  Повећање ефикасности Предузећа за обављање привредне и јавне мисије у оквиру основних делатности
-  Рационализација производње и пословања, оптимизација трошкова, остварење профита у комерцијалним делатностима.
-  Реализација пуног обима планираних радова у оквиру некомерцијалних делатности предузећа (унапређење и заштита шума, заштита заштићених природних добара, израда основа газдовања шумама, итд.)
-  Производња шумског репродуктивног материјала
-  Обављање стручно – техничких послова у шумама сопственика
-  Оптимизирање производног процеса у складу са захтевима тржишта

Постављени циљеви оствариће се кроз квалитетније обављање послова и минимизирање трошкова на коришћењу шума, пошумљавању, нези и расадничкој производњи као и кроз рационализацију броја запослених, затим кроз израду и реализацију програма и пројеката којим би се конкурисало за средства Буџета Републике Србије и АП Војводине.

Посебан задатак у току 2019.год. ће бити санација последица ветролома шума из претходног периода: обнављање, попуњавање, санитарне сече и др.

Гајење шума

Годишњи планови извођења радова на гајењу шума утврђују се на основу обавеза које проистичу из основа газдовања шумама и усаглашавањем ових обавеза са финансијским, техничким и кадровским могућностима предузећа, за годину за коју се планира. Посебно се код планова гајења шума води рачуна да се за ванпланске радове, а који су последица елементарних непогода (ветроломи, ветроизвале, поплаве, пожари, суша и сл.) одреде приоритети хитних санација. Санација последица ветролома шума у огранцима ШГ „Сомбор“ и ШГ „Банат“ Панчево спроводиће се на основу санационих планова, који су израђени у складу са одредбама Закона о шумама, члан 16., који прописује да се санација површине која је оштећена дејством природних непогода, а није планирана основом газдовања шумама, врши на основу санационог плана.

Годишњим програмом пословања за 2019. годину је утврђен годишњи план гајења шума којима газдује ЈП "Војводинашуме" Петроварадин, а самим тим и обим послова по фазама у оквиру просте и проширене репродукције шума.

У оквиру **просте репродукције** годишњим планом предвиђени су радови и то: **обнова шума** на 2.259,85 ха (од тога 451,78 ха природна обнова а 1.808,07 ха вештачка обнова). Попуњавање је планирано на 178,09 ха, **Поновно обнављање шума на површинама на којима обнова у претходној 2018. години није успела услед неповољног утицаја временских услова** је планирано на 35,19 ха.

Нега шума у оквиру просте репродукције по свим видовима рада предвиђена је на стварној (основној) површини од 14.216,33 ха.

У оквиру **проширене репродукције** **пошумљавање** је планирано на 249,12 ха (од тога 177,64 ха мелиорације а 71,48 ха пошумљавање чистина и других површина).

Попуњавање у проширеној репродукцији је планирано на 16,32 ха, **Поновно пошумљавање на површинама на којима пошумљавање у претходној 2018. години није успело услед неповољних временских услова** је планирано на 7,72 ха.

Нега шума у оквиру проширене репродукције по свим видовима рада предвиђена је на стварној (основној) површини од 1.211,73 ха.

ПРОСТА РЕПРОДУКЦИЈА за 2019. годину

ОБНАВЉАЊЕ ШУМА	Јед. мере	План	Извр.	+ / -	%
1. Припрема терена	ха	2.924,23		-2.924,23	
1.1. за природну обнову шума	ха	409,45		-409,45	
1.2. за вешташку обнову шума	ха	2.514,78		-2.514,78	
2. Припрема земљишта	ха	580,82		-580,82	
2.1. за природну обнову шума	ха				
2.2. за вештачну обнову шума	ха	580,82		-580,82	
3. Обнављање шума	ха	2.259,85		-2.259,85	
3.1. Природно обнављање шума	ха	451,78		-451,78	
3.1.1. Природна (семена) обнова ТЛ	ха				
3.1.2. Вегетативна обнова багрема	ха	451,78		-451,78	
3.1.3. Вегетативна обнова МЛ	ха				
3.1.4. Остало	ха				
3.2. Вештачко обнављање шума	ха	1.808,07		-1.808,07	
3.2.1. Вештачка обнова ТЛ сетвом	ха	210,29		-210,29	
3.2.2. Вештачка обнова садњом	ха	1.597,78		-1.597,78	
- садња садница ТЛ	ха	147,73		-147,73	
- садња садница МЛ	ха	1.443,14		-1.443,14	
- садња садница четинара	ха	6,91		-6,91	
ПОНОВНО ОБНАВЉ. И ПОПУНА	Јед. мере	План	Извр.	+ / -	%
1. Припрема терена	ха				
1.1. за природну обнову шума	ха				
1.2. за вешташку обнову шума	ха				
2. Припрема земљишта	ха				
2.1. за природну обнову шума	ха				
2.2. за вештачну обнову шума	ха				
3. Поновно обнављање шума	ха	35,19		-35,19	
3.1. Природно обнављање шума	ха				
3.1.1. Природна (семена) обнова ТЛ	ха				
3.1.2. Вегетативна обнова багрема	ха				
3.2. Вештачко обнављање шума	ха	35,19		-35,19	
3.2.1. Вештачка обнова ТЛ сетвом	ха				
3.2.2. Вештачка обнова садњом	ха	35,19		-35,19	
- садња садница ТЛ	ха				
- садња садница МЛ	ха	35,19		-35,19	
- садња садница четинара	ха				
4. Попуњавање	ха	178,09		-178,09	
5.1. Сетва семена ТЛ	ха				
5.2. Садња садница	ха	178,09		-178,09	
- садња садница ТЛ	ха	6,00		-6,00	
- садња садница МЛ	ха	172,09		-172,09	
- садња садница четинара	ха				

ПРОСТА РЕПРОДУКЦИЈА за 2019. годину

НЕГА ШУМА	П	Јед. мере	План	Извр.	+ / -	%
1. Нега садница	стварна	ха	6.950,80		-6.950,80	
1.1. Окопавање	радна	ха	1.086,91		-1.086,91	
1.2. Сузбијање корова (сви начини)	радна	ха	3.738,69		-3.738,69	
1.3. Сеча избојака и изданака	радна	ха	128,25		-128,25	
1.4. Пинцирање избојака	радна	ха	2.032,17		-2.032,17	
1.5. Корекционо орезивање крошње	радна	ха				
1.6. Исправљање садница	радна	ха	56.664,74		-56.664,74	
1.7. Међуред. обрада земљ.(тањирање)	радна	ха	7.597,57		-7.597,57	
1.8. Међуред. обрада земљ.(остали на	радна	ха	6.611,65		-6.611,65	
2. Орезивање грана	стварна	ха	2.966,93		-2.966,93	
3. Осветљавање подмлатка (сви на	стварна	ха	1.353,42		-1.353,42	
4. Чишћење младика	стварна	ха	289,99		-289,99	
5. Проредне сече	стварна	ха	1.178,37		-1.178,37	
6. Санитарне сече	стварна	ха	1.265,32		-1.265,32	
7. Остале мере неге	стварна	ха	211,50		-211,50	
ЗАШТИТА ШУМА	П	Јед. мере	План	Извр.	+ / -	%
1. Заштита шума од биотичких факт	стварна	ха	6.867,71		-6.867,71	
1.1. Заштита шума од инсеката	радна	ха	9.494,01		-9.494,01	
1.2. Заштита шума од биљних болести	радна	ха	1.941,83		-1.941,83	
1.3. Заштита шума од глодара	радна	ха	9.232,66		-9.232,66	
1.4. Заштита од дивљачи и стоке (огра	радна	ха	2.317,55		-2.317,55	
1.5. Уклањање повијуша	радна	ха	477,82		-477,82	
2. Заштита шума од пожара						
2.1. Изградња ПП пруга		км				
2.2. Одржавање ПП пруга		км	2.613,96		-2.613,96	

ПРОСТА РЕПРОДУКЦИЈА за 2019.

СЕЧА	План		Извршење		+ / -		%	
	ха	м3	ха	м3	ха	м3	ха	м3
1. Чиста	1.751,76	478.697			-1.751,76	-478.697		
- меки лишћари	1.217,53	408.312			-1.217,53	-408.312		
- тврди лишћари	518,73	65.502			-518,73	-65.502		
- четинари	15,50	4.883			-15,50	-4.883		
2. Оплодна	343,36	67.834			-343,36	-67.834		
- припремни сек	129,72	33.098			-129,72	-33.098		
- оплодни сек	49,07	7.136			-49,07	-7.136		
- завршни сек	164,57	27.600			-164,57	-27.600		
3. Проредна	1.234,28	40.659			-1.234,28	-40.659		
- меки лишћари	258,59	7.814			-258,59	-7.814		
- тврди лишћари	970,58	32.760			-970,58	-32.760		
- четинари	5,11	85			-5,11	-85		
4. Санитарна	1.265,32	30.161			-1.265,32	-30.161		
- меки лишћари	17,46	467			-17,46	-467		
- тврди лишћари	1.164,39	29.395			-1.164,39	-29.395		
- четинари	83,47	299			-83,47	-299		
	Свега:	617.351	Свега:		Свега:	-617.351	Свега:	

ДОЗНАКА (за следећу	План		Извршење		+ / -		%	
	ха	м3	ха	м3	ха	м3	ха	м3
1. Чиста	1.506,18	473.386			-1.506,18	-473.386		
- меки лишћари	996,53	407.686			-996,53	-407.686		
- тврди лишћари	497,84	63.664			-497,84	-63.664		
- четинари	11,81	2.036			-11,81	-2.036		
2. Оплодна	276,97	39.348			-276,97	-39.348		
- припремни сек	128,01	16.325			-128,01	-16.325		
- оплодни сек	94,63	16.255			-94,63	-16.255		
- завршни сек	54,33	6.768			-54,33	-6.768		
3. Проредна	1.301,46	49.434			-1.301,46	-49.434		
- меки лишћари	177,80	6.647			-177,80	-6.647		
- тврди лишћари	1.010,45	32.536			-1.010,45	-32.536		
- четинари	113,21	10.251			-113,21	-10.251		
4. Санитарна	971,25	25.778			-971,25	-25.778		
- меки лишћари								
- тврди лишћари	971,25	25.778			-971,25	-25.778		
- четинари								
	Свега:	587.946	Свега:		Свега:	-587.946	Свега:	

ПРОШИРЕНА РЕПРОДУКЦИЈА за 2019. годину

ПРОШИРЕНА РЕПРОДУКЦИЈА за 2019. годину					
ПОШУМЉАВАЊЕ ЧИСТИНА	Јед. мере	План	Извр.	+ / -	%
1. Припрема терена	ха	144,68		-144,68	
2. Припрема земљишта	ха	12,99		-12,99	
3. Пошумљавање	ха	71,48		-71,48	
3.1. Пошумљавање ТЛ сетвом	ха	57,29		-57,29	
3.2. Пошумљавање садњом	ха	14,19		-14,19	
- садња садница ТЛ	ха				
- садња садница МЛ	ха	14,19		-14,19	
- садња садница четинара	ха				
МЕЛИОРАЦИЈЕ	Јед. мере	План	Извр.	+ / -	%
1. Припрема терена	ха	229,79		-229,79	
2. Припрема земљишта	ха	46,62		-46,62	
3. Пошумљавање	ха	177,64		-177,64	
3.1. Пошумљавање ТЛ сетвом	ха	80,80		-80,80	
3.2. Пошумљавање садњом	ха	96,84		-96,84	
- садња садница ТЛ	ха	26,64		-26,64	
- садња садница МЛ	ха	64,07		-64,07	
- садња садница четинара	ха	6,13		-6,13	
ПОНОВНО ПОШУМЉ. И ПОПУНА	Јед. мере	План	Извр.	+ / -	%
1. Припрема терена	ха	0,37		-0,37	
2. Припрема земљишта	ха				
3. Пошумљавање	ха	7,72		-7,72	
3.1. Пошумљавање ТЛ сетвом	ха				
3.2. Пошумљавање садњом	ха	7,72		-7,72	
- садња садница ТЛ	ха				
- садња садница МЛ	ха	7,72		-7,72	
- садња садница четинара	ха				
4. Попуњавање	ха	16,32		-16,32	
5.1. Сетва семена ТЛ	ха				
5.2. Садња садница	ха	16,32		-16,32	
- садња садница ТЛ	ха	2,55		-2,55	
- садња садница МЛ	ха	11,59		-11,59	
- садња садница четинара	ха	2,18		-2,18	

ПРОШИРЕНА РЕПРОДУКЦИЈА за 2019. годину

НЕГА ШУМА	П	Јед. мере	План	Извр.	+ / -	%
1. Нега садница	стварна	ха	452,38		-452,38	
1.1. Окопавање	радна	ха	108,28		-108,28	
1.2. Сузбијање короа (сви начини)	радна	ха	373,33		-373,33	
1.3. Сеча избојака и изданака	радна	ха	4,89		-4,89	
1.4. Пинцирање избојака	радна	ха	161,43		-161,43	
1.5. Корекционо орезивање крошње	радна	ха				
1.6. Исправљање садница	радна	ха	851,41		-851,41	
1.7. Међуред. обрада земљ.(тањирање)	радна	ха	217,57		-217,57	
1.7. Међуред. обрада земљ.(остали видови)	радна	ха	288,05		-288,05	
2. Орезивање грана	стварна	ха	122,25		-122,25	
3. Осветљавање подмлатка (сви начини)	стварна	ха	635,91		-635,91	
4. Чишћење младика	стварна	ха				
5. Остале мере неге	стварна	ха	1,19		-1,19	
ЗАШТИТА ШУМА	П	Јед. мере	План	Извр.	+ / -	%
1. Заштита шума од биотичких фактора	стварна	ха	838,17		-838,17	
1.1. Заштита шума од инсеката	радна	ха	93,70		-93,70	
1.2. Заштита шума од биљних болести	радна	ха	620,57		-620,57	
1.3. Заштита шума од глодара	радна	ха	3.931,46		-3.931,46	
1.4. Заштита од дивљачи и стоке (ограде)	радна	ха	506,12		-506,12	
1.5. Уклањање повијуша	радна	ха				
2. Заштита шума од пожара						
2.1. Изградња ПП пруга		км				
2.2. Одржавање ПП пруга		км	84,22		-84,22	

ПРОШИРЕНА РЕПРОДУКЦИЈА за 2019. годину						
КОНВЕРЗИЈА	Јед. мере	План	Извр.	+	/ -	%
1. Директна конверзија	ha	59,37			-59,37	
2. Индиректна конверзија	ha					
Укупно	ha	59,37			-59,37	

ПРОШИРЕНА РЕПРОДУКЦИЈА за 2019. годину								
СЕЧА	План		Извршење		+		/ -	%
	ха	м3	ха	м3	ха	м3	ха	м3
1. Мелиорације	133,40	16.972	0,00	0	-133,40	-16.972	0,0%	0,0%
- меки лишћари	64,94	10.099	0,00	0	-64,94	-10.099	0,0%	0,0%
- тврди лишћари	62,43	5.297	0,00	0	-62,43	-5.297	0,0%	0,0%
- четинари	6,03	1.575	0,00	0	-6,03	-1.575	0,0%	0,0%
ДОЗНАКА (за следећу годину)	План		Извршење		+		/ -	%
	ха	м3	ха	м3	ха	м3	ха	м3
1. Мелиорације	110,70	11.446	0,00	0	-110,70	-11.446	0,0%	0,0%
- меки лишћари	30,82	4.230	0,00	0	-30,82	-4.230	0,0%	0,0%
- тврди лишћари	79,88	7.216	0,00	0	-79,88	-7.216	0,0%	0,0%
- четинари	0,00	0	0,00	0	0,00	0		

Табеле 2- 7: План гајења и заштите шума по репродукцијама

Заштита шума

Узимајући у обзир законски оквир, и стручно сагледавајући здравствено стање шума с једне стране, и анализирајући степен угрожености шума од пожара и других штетних дејстава, с друге стране, утврђен је плански обим послова, у сегменту заштите шума.

Заштита шума у **простој репродукцији** и то: од биотичких фактора планира се на основној површини од 6.867,71 ха (на овој површини поједини радови извршаваће се у више наврата те ће развијена површина на којој ће се у 2019. години спроводити заштита шума износити 23.463,87 ха). Од наведених 23.463,87 ха: заштита шума од инсеката на 9.494,01 ха, заштита од биљних болести 1.941,83 ха, заштита шума од дивљачи и стоке (ограде) 2.317,55 ха, заштита шума од глодара 9.232,66 ха као и уклањање повијуша на 477,82 ха.

Такође се планира и заштита шума од пожара кроз одржавање против-пожарних пруга у дужини од 2.613,96 км.

Заштита шума у **проширеној репродукцији**: од биотичких фактора планира се на основној површини од 838,17 ха (на овој површини поједини радови извршаваће се у више наврата те ће

развијена површина на којој ће се у 2019. Години спроводити заштита шума износити 5.151,85ха.) Од наведених 5.151,85 ха: заштита шума од инсеката на 93,70 ха, заштита од биљних болести 620,57 ха, заштита шума од дивљачи истоке (ограде) 506,12 ха, заштита шума од глодара 3.931,46 ха. Такође се планира и заштита шума од пожара кроз одржавање против-пожарних пруга у дужини од 84,22 км.

У сушним периодима године планирају се појачане мере заштите шума од пожара и то у: раном пролећном периоду (март-април) пре кретања вегетације, летњем периоду од половине јула до краја августа и у јесењем периоду (октобар – новембар) по престанку вегетације.

Семенарство и расадничка производња

Реализација шумског садног материјала остварује се првенствено кроз коришћење шумског садног материјала за сопствене потребе пошумљавања у државним шумама, за потребе пошумљавања у приватним шумама и делом кроз продају. Планом за наредну годину планирана је укупна реализација у количини од 1.019.491 комада шумских садница (од тога саднице меких лишћара 828.461 ком., тврдих лишћара 166.506 а четинара 24.524 ком.).

Предузеће се овом делатношћу бави у великом проценту за сопствене потребе пошумљавања у простој и проширеној репродукцији. Само мали проценат садног материјала се екстерно продаје и то већином путем конкурисања на јавне огласе за садни материјал преостао након редовних сезона пошумљавања.

Детаљан преглед по врстама дрвета као и времену производње (започета у текућој години, наставља се и у наредном периоду) дат је у табели у наставку.

ПРОИЗВОДЊА САДНОГ МАТЕРИЈАЛА за 2019.												
Врста садница	Производња започета у предметној години (из резница 1/1,1/2) (из семена 1+0)				Производња започета раније и наставља се даље (саднице су само присутне)				Производња завршава у предметној години (продаја, пошумљавање, подела)			
	План	Извр.	+ / -	%	План	Извр.	+ / -	%	План	Извр.	+ / -	%
1. Шумске саднице	1.299.776		-1.299.776		166.801		-166.801		1.019.491		-1.019.491	
1.1. Меки лишћари	925.776		-925.776		95.928		-95.928		828.461		-828.461	
- ЕА тополе	772.165		-772.165		31.726		-31.726		667.393		-667.393	
- Бела топола	24.621		-24.621		6.442		-6.442		13.329		-13.329	
- Црна топола	300		-300									
- Врба	128.690		-128.690		57.760		-57.760		147.739		-147.739	
- Остало												
1.2. Тврди лишћари	329.000		-329.000		5.633		-5.633		166.506		-166.506	
- Храст	135.000		-135.000						53.873		-53.873	
- Пољски јасен	174.000		-174.000						100.000		-100.000	
- Багрем	8.000		-8.000		5.633		-5.633		5.633		-5.633	
- Црни орах												
- Остало	12.000		-12.000						7.000		-7.000	
1.3. Четинари	45.000		-45.000		65.240		-65.240		24.524		-24.524	
- Црни бор	45.000		-45.000		65.240		-65.240		24.524		-24.524	
- Бели бор												
- Остало												
2. Хортикулт. саднице	5.000		-5.000		25.000		-25.000		5.000		-5.000	
1.1. Меки лишћари												
1.2. Тврди лишћари	1.000		-1.000		4.000		-4.000		1.000		-1.000	
1.3. Четинари	3.000		-3.000		17.000		-17.000		3.000		-3.000	
1.4. Жбуње	1.000		-1.000		4.000		-4.000		1.000		-1.000	
СВЕ УКУПНО:	1.304.776		-1.304.776		191.801		-191.801		1.024.491		-1.024.491	

Табела 8: План расадничке производње

Припрема производње

Сагледавајући реалне потребе шумских газдинстава у 2019. години планирано је спровођење следећих припремних радова: пројектовање и одржавање влака и просека и дознака стабала за сечу, као поузданог основа за израду извођачких пројеката газдовања шумама за 2020. годину. Израда Годишњег плана газдовања шумама радиће се у законском року до 30.11.2019. године до ког рока исти мора бити усвојен од органа управљања Предузећа, а по претходној сагласности надлежног органа АП Војводине, док ће израда извођачких пројеката који су његов саставни део бити завршена до 31.10.2019. године.

У 2019. години планира се дознака на површини од 4.166,56 ха за сече која ће се спроводити у 2020. години.

Од тога планира се дознака за чисте сече на 1.616,88 ха (чисте сече у простој репродукцији на 1.506,18 ха и чисте сече у мелиорацијама на 110,70 ха), проредне сече на 1.301,46 ха, санитарне сече 971,25 ха.

Дознака за припремни, оплодни и завршни сек планира се на 276,97 ха.

Планирање газдовања шумама (уређивање шума)

Обим послова из области планирања газдовања шумама условљен је динамиком истицања важности појединих средњорочних планских докумената, односно основа газдовања шумама. Основе газдовања шумама су плански документи газдовања шумама који се доносе за газдинске јединице, осим за шуме сопственика - физичких лица за које се доносе програми газдовања шумама.

Осим тога, за газдовање шумама је значајан и план развоја шумске области којим се утврђују правци развоја шума и шумарства за шумску област. План развоја доноси Влада РС за период од 10 година, а његова израда може бити поверена и јавном предузећу путем конкурса, уколико јавно предузеће испуни све потребне услове. Шуме на територији АПВ припадају Северној шумској области, која обухвата шуме и шумска земљишта Сремског, Банатског, Севернобачког и Јужнобачког шумског подручја и Националног парка "Фрушка гора". Рок за израду и доношење плана развоја је пет година од дана доношења измене и допуне Закона о шумама ("Сл. гласник РС" 89/15), односно до октобра 2020. године. ЈП „Војводинашуме“ ће учествовати у изради плана развоја шумске области уколико надлежно министарство покрене иницијативу за његову израду и уколико израда овог планског документа буде била поверена предузећу.

У току 2019. године планира се израда и доношење основа газдовања шумама за 5 газдинских јединица које истичу 2019. године и то:

у ШГ "Сремска Митровица"

-  Сенајске баре I – Крстац;
-  Грабовачко-Витојевачко острво-Витојевачки атар;

у ШГ "Банат" Панчево:

-  ГЈ „Мужљански рит“;

у ШГ "Нови Сад" :

 ГЈ „Дунавске аде“;

у ШГ "Сомбор":

 ГЈ „Суботичке шуме“;

У току 2019. године планира се и завршетак израде и доношење основа газдовања шумама чија важност је истекла или истиче 2018. године, и то за 6 газдинских јединица као што следи:

у ШГ "Сомбор":

 ГЈ „Потиске шуме“;

у ШГ "Сремска Митровица":

 ГЈ „Кућине-Накло-Кљештевица“;

 ГЈ „Радинска-Врањак“;

 ГЈ „Банов брод-Мартиначки полој-Засавица-Стара Рача“;

у ШГ "Банат“ Панчево:

 ГЈ „Делиблатски песак-Ђурин бор“;

 ГЈ „Делиблатски песак-Драгићев хат“;

У ШГ „Нови Сад“ нема основа чија важност истиче 2018. године или је истекла раније.

У ШГ „Банат“ нема основа чија важност истиче 2018. године, али је постојала газдинска јединица чија је важност истекла 2017. год и то ГЈ „Делиблатски песак“. За ову газдинску јединицу извршени су теренски радови, а на основу прибављених мишљења надлежног покрајинског секретаријата и Управе за шуме, Министарства пољопривреде, шумарства и водопривреде, приступило се подели газдинске јединице на 6 мањих, како би површина сваке појединачне газдинске јединице била у складу са Законом о шумама (према ЗоШ газдинска јединица обухвата шуме и шумско земљиште истог својинског облика, површине под шумом до 5000 хектара.). За 2 газдинске јединице (ГЈ „Делиблатски песак-Стојкан“ и ГЈ „Делиблатски песак-Карловачке шуме“) су добијена решења о сагласности“, за 2 газдинске јединице (ГЈ „Делиблатски песак-Корн“ и ГЈ „Делиблатски песак-Врела“) спроведене су расправе, а решења о сагласности се очекују у децембру 2018. године, док се за газдинске јединице „Делиблатски песак-Ђурин бор“ и „Делиблатски песак-Драгићев хат“ решења о сагласности очекују почетком 2019. године.

Ако се у току спровођења основа током 2018. године измене околности или утврде битни недостаци на којима су засноване, односно у случају да буде издат налог у виду решења од стране

надлежног органа, извршиће се измене и допуне основа у складу са чл. 25. Закона о шумама ("Сл. гласник РС", бр. 30/10, 93/12 и 89/15).

Стручно-технички послови у шумама сопственика (приватне шуме)

Јавно предузеће "Војводинашуме" за рачун и у име Републике Србије обавља стручно-техничке послове у оквиру Сремског, Јужно – бачког, Северно – бачког и Банатског шумског подручја у шумама сопственика на основу Закона о шумама. Финансирање стручно техничких послова у шумама сопственика такође је регулисано овим Законом.

На основу члана 71. Закона о шумама (Сл.гл. РС бр. 30/10, 93/12 и 89/15) ЈП "Војводинашуме" пружа сопственицима шума за које се доноси програм (шуме већег броја сопственика шума - физичких лица) стручну и саветодавну подршку и врши стручне послове. Стручне послове у приватним шумама које се налазе на територији шумских подручја која су у надлежности предузећа, обављају се преко шумских газдинстава ЈП „Војводинашуме“.

У протеклом периоду стручни послови су вршени на основу средњерочних (десетогодишњих) програма газдовања приватним шумама који су истекли за сва четири шумска подручја. Обавеза доношења десетогодишњих програма газдовања шумама, на основу члана 25. ЗОШ припада министарству, односно надлежном органу аутономне покрајине (Програм доноси Министарство, а на територији аутономне покрајине надлежни орган аутономне покрајине уз сагласност Министарства).

У току 2017. године донет је Програм газдовања шумама за Јужнобачко шумско подручје према којем се спроводи газдовање у Јужнобачком шумском подручју. С обзиром да десетогодишњи програми газдовања шумама тренутно не постоје за Севернобачко, Сремско и Банатско шумско подручје, до доношења истих у складу са законом, шумама сопственика у наведеним шумским подручјима се газдује на основу програма газдовања које доноси корисник шума (привремени програм газдовања) најкасније до 31. октобра текуће године за наредну годину и на који сагласност даје Министарство, а за територију аутономне покрајине надлежни орган аутономне покрајине. Привремени програми газдовања приватним шумама за 2020. годину, донеће се и изградити у току 2019. године, на основу члана 118. Закона о шумама уколико за то буде постојала потреба (односно уколико десетогодишњи програми не буду донети од стране надлежног органа АПВ). Имајући у виду да до сада није донет ближи пропис о садржини и начину израде ове врсте планског документа, ови Привремени програми ће бити урађени у форми која је усаглашена са надлежним органом аутономне покрајине који је на њега даје сагласност. Привремени Програми газдовања приватним шумама за 2020. годину биће урађени тако да планирани радови не прелазе просечан годишњи обим радова који је био планиран средњорочним Програмима газдовања приватним шумама, чија је важност истекла.

У шумама сопственика планира се обим послова који директно зависи од захтева власника шуме и важећих планских докумената и то:

Гајење шума је планирано на пословима просте репродукције на 60,47 ха, проширене репродукције на 7,65 ха, нега шума на 83,51 ха и нега култура на 31,00 ха.

Сеча дрвета (нето) планирана је са 4.477,00 м³ и то трупаца 891,00 м³, обле грађе и ситног техничког дрвета 298,00 м³ и просторног дрвета 3.288,00 м³.

План дознаке дрвне масе, за сечу у шумама сопственика, утврђен је на 4.477,00 м³ нето. Дознака стабала за сечу у шумама сопственика ради се према захтеву власника шуме. На годишњем нивоу утврђује се план захтева за дознаком и ради се динамички план дознаке, а у циљу боље организације посла и обезбеђења материјалних и техничких услова за ове послове.

Такође се планира жигосање 4.477,00 м³ посеченог дрвета, издавање 410 пропратница, 112 стручних увиђаја и подношење 65 обавештења-пријава.

Заштита природе и заштита животне средине

На територији Јавног предузећа "Војводинашуме" Петроварадин налази се укупно 30 заштићених подручја укупне површине 81.686,90 ха или 63% док је у строгом режиму заштите 3.533,30 ха или 2,74 % од укупне површине Предузећа. ЈП „Војводинашуме“ је управљач на површини од 70.686,35 ха (54,8%) а корисник заштићених подручја на површини од 11.003,55 ха (8,53%).

ЈП "Војводинашуме" Петроварадин је управљач 16 заштићених подручја од којих су 5 специјалних резервата природе, 2 споменика природе (споменик природе „Стабло мочварног чемпреса“ којим је предузеће управљало је ревизијом придодато ПП „Тиквара“, али је ЈП „Војводинашуме“ тек 2018. године добило ту информацију) и 9 заштићених подручја проглашених по пређашњим законима: 7 строгих природних резервата (строги природни резерват „Рашковица“ се тек од скоро води по површини у бази података предузећа иако је проглашен 1953. год) и 2 природна споменика. Предузеће је корисник шума и шумског земљишта у оквиру 14 заштићених подручја. У односу на претходни програм, разлика у броју подручја у којима је предузеће корисник је последица ново додељених парцела на газдовање предузећу одлуком Владе РС, где је увидом у различите базе података ЈП „Војводинашуме“ препознат као корисник у још неколико заштићених подручја (Селевењске пустаре, Камараш, Комплекс ПТК Панонија, Парк дворца Јагодић).

Планске активности ЈП "Војводинашуме" Петроварадин у 2019. години у области заштите животне средине и заштите природе заснивају се на важећим законским прописима, стратешком опредељењу Предузећа да примењује еколошке принципе у одрживом газдовању шумама и другим вредностима шума и да обезбеђује активну заштиту заштићених подручја у складу са пословном политиком Предузећа.

У 2019. години планира се реализација следећих послова:



Годишњи програми управљања заштићеним подручјима извештаји о реализацији годишњих програма управљања заштићеним подручјима су програми чија израда представља законску обавезу и у 2019. год. се планира израда годишњих програма за сва ЗП којима управља предузеће.



Уређивање заштићених подручја у функцији њихове заштите, унапређења и коришћења вршиће се у складу са годишњим програмима.



Посебни програми и пројекти ће се радити на основу обавеза из годишњих програма управљања заштићеним подручјима али и по исказаним потребама ван планских докумената ако буде било потребе.



Степен реализације посебних програма и пројеката од обезбеђености средства из буџета Републике Србије, буџета АП Војводине или других извора.



Спровођење прописаних режима заштите представља законску обавезу и потребу, па ће се континуирано радити на њиховој реализацији током године.



Обележавање заштићених подручја представља законску обавезу, а реализоваће се на свим заштићеним подручјима у складу са Правилником о обележавању заштићених подручја.



Праћење стања, чување и надзор на заштићеним подручјима су законска обавеза и врше се у складу са актима Предузећа.



Очување предеоних карактеристика подручја,

-  Обезбеђивање одрживог коришћења природних потенцијала у заштићеним подручјима – шумарство, ловство, риболов, туризам, рекреација,
-  Усклађивање дозвољених видова коришћења природних ресурса са потребама заштите и очувања природног добра и развијање принципа одрживог развоја,
-  Мере заштите и развоја заштићених подручја у поступку израде планских докумената се обезбеђују добијањем услова од Покрајинског завода за заштиту природе по одговарајућем поступку и уграђују се у иста као законска обавеза.
-  Услови за обављање радова на заштићеним подручјима обавезно се обезбеђују од Покрајинског завода за заштиту природе за сваку врсту радова која се ради на заштићеном подручју, а за поједине врсте радова законску обавезу представља и израда Студије о процени утицаја на животну средину.
-  Акта о проглашавању заштите и њеном спровођењу представљају важан документ на основу кога се након усвајања спроводи заштита, коришћење и развој конкретног заштићеног подручја. Због тога се у циљу припрема за проглашавање нових или ревизије старих природних добара у оквиру шумских подручја планира активно учешће Предузећа у дефинисању и разматрању тих аката пре њиховог усвајања.
-  Прибављање мишљења и сагласности, израда мишљења на одређене прописе, акта, програме или пројекте представља редован облик рада у релацијама са свим релевантним институцијама.
-  Обука кадрова који раде на пословима заштите природе установиће се као континуирани облик рада путем одређених видова едукације (упутства, скупови, радионице).
-  Развој природи блиског туризма и за то потребне инфраструктуре
-  Образовни рад са младом популацијом интензивирањем едукативних посета деце школског узраста
-  Спровођење међународних пројеката Forret, DANUBE parks CONNECTED, CoopMDD и Sava TIES, као и могуће спровођење пројеката који су тренутно у фази евалуације (FIREMAN). Такође вршиће се и припрема пројектних апликација за отворене позиве/конкурсе који ће се појавити следеће године.
-  У циљу имплементације обавеза у оквиру управљања заштићеним подручјима, планирана је потребна сарадња са локалним заједницама и локалним становништвом.
-  Унапређење сарадње са другим корисницима подручја и локалним заједницама.
-  Представљање и популарисање заштићених подручја којим управља Предузеће реализоваће се у складу са начелом информисања и учешћа јавности.

Ловство

Јавно предузеће "Војводинашуме" газдује са 17 ловишта посебне намене, укупне површине 109.824,34 хектара. Од укупног броја ловишта којима газдује ЈП "Војводинашуме", 16 ловишта су равничарска ловишта и једно је брдско-планинско ловиште („Вршачке планине“). Узгој дивљачи, заштита, управљање, коришћење и управљање популацијом ловних врста дивљачи у ловиштима ЈП "Војводинашуме" спроводи се према утврђеним правцима средњорочног развоја и

урађене динамике популације гајених врста дивљачи у складу са донетим планским документима до 2022/2024.године.

Матични фондови дивљачи

Матични фондови свих 5 гајених врста крупне дивљачи у 17 ловишта посебне намене ЈП“Војводинашуме“ на 109.824 ха површине ловишта у 2019. години дат је како следи:

Гајене врсте крупне дивљачи	Очекивано 2019.година
Јелен европски	3.396
Срна	1.450
Дивља свиња	4.296
Јелен лопатар	182
Муфлон	77
УКУПНО	9.401

Табела 9: Гајене врсте дивљачи са очекиваним количинама за 2019. годину

Наведена бројна стања матичних фондова гајених врста дивљачи у укупном збиру од 9.401 јединки је у потпуном складу са оптималним бројним стањем гајених фондова дивљачи који се налази у важећим и усвојеним планским документима за газдовање ловиштима.-ловним основама.На укупној површини ловишта од 109.824 ха са матичним фондом дивљачи од 9.401 јединки густина популације је 9 јединки на 100 ха.У 2019.години планирано је повећане матичних фондова газдиснким мерама насељавањем европског јелена (*Cervus elaphus L.*); дивље свиње(*Sus scrofa L.*); Јелена лопатар(*Dama dama L.*) и муфлона(*Ovis musimon L.*) у ловишта ЈП“Војводинашуме“.

Одстрел дивљачи

На основу бројног стања матичног фонда дивљачи и његове структуре, за 2019. годину, могуће је планирати укупан одстрел 3.197 јединки крупне дивљачи и одстрел 10.375 комада ситне дивљачи (фазан,дивља патка и дивља гуска).

Годишњим плановима у 2019.год. одстрела очекује се следећа структура трофеја:

Медаље	План одстрела по медаљама и врсти високе дивљачи				
	Јелен европски	Срнећа дивљач	Дивља свиња	Јелен лопатар	Муфлонска дивљач
Златна медаља	13		2		1
Сребрна медаља	26	2	10	1	1
Бронзана медаља	46	3	24	3	
УКУПНО	85	5	36	4	2

Табела 10: План одстрела дивљачи по врстама дивљачи и медаљама

Укупан планирани одстрел крупне дивљачи од 3.197 јединки реализоваће се највише кроз туристички и значајно мање кроз узгојни одстрел. У туристичком комерцијалном одстрелу планира се извршење одстрела 2.356 јединки крупне дивљачи (мин.70%), а у узгојном 841 јединка (мах.до 30%) што је потпуно у складу са принципима савременог комерцијалног и економски одрживог биолошког газдовања ловиштима и очувања ловне фауне.У одстрелу доминирају две главне гајене врсте аутохтоне дивљачи јелен и дивља свиња.

Од укупно планираног одстрела крупне дивљачи очекује се укупна производња меса дивљачи од 129.324 кг. У 2016.години покренута је линија за конфекционирање меса дивљачи у погону централне хладњаче у Каћкој шуми и пласман кроз малопродајне објекте великих трговинских ланаца Меркатор, Идеа, Рода и Делезе. У 2019.години је планиран је даљи наставак прераде и конфекционирање меса дивљачи и њихов пласман кроз малопродајне објекте великих трговинских ланаца на територији Републике Србије.У наредном периоду планира се даље повећање количина конфекционираниог меса дивљачи на 70.000 кг. Преостале произведене количине меса дивљачи се прерађују само у првој фази, и продају вишегодишњим традиционалним купцима. Планира се одстрел остале ситне дивљачи кроз ловни туризам, нарочито врста атрактивних за ловно туристичку понуду - фазанске и барске дивљачи у јесењо-зимском периоду.

Унапређење генетске структуре матичних фондова дивљачи

Насељавање дивљачи

Једну од најзначајних газдинских мера у газдовању крупном дивљач чини планско насељавање дивљачи по гајеним врстама које је и планирано средњорочној стратегијом развоја ловства у ЈП“Војводинашуме“за период 2017.-2021. године. Циљ насељавања је унапређење генетске структуре матичних фондова главних гајених врста дивљачи, те повећање бројности, ојачавање популације и поправљање трофејне структуре.

Током 2019. године спровешће се пројекат формирања и изградње узгајалишта дивљих свиња посебне намене - репроцентар "Малетића луг" у оквиру ловишта "Посавско ловиште Каракуша", који је субвенциониран из Буџетског фонда за развој ловства АП „Војводине“ са 7.000.000,00 динара. Укупна вредност пројекта је 13.622.935,00 динара. У склопу активности у 2019. години редвиђен је и увоз 100 генетски високо квалитетних грла приплодних дивљих свиња (20 вепрова и 80 крмача), намењених за матични фонд узгајалишта дивљих свиња“Малетића луг“

За отворени део ловишта „Вршачке планине“ у 2019. години планирано је завршна фаза израде програма насељавања јеленске дивљачи и мониторинга постојећег фонда јеленске дивљачи које се налази на биолошком минимуму на читавом подручју Вршачких планина, да би се крајем 2019. године реализовало насељавању 50 јединки јеленске дивљачи(25 кошута и 25 јелена) у ловиште “Вршачке планине“.Европски јелен(*Cervus elaphus* L.) је са подручја Вршачких планина нестао током 70-тих година прошлог века.Насељавање јеленске дивљачи на подручје Вршачких планина ће бити прво велико насељавање јелена на подручју АП Војводине после више од 50 година.

Ловиште“Суботичке шуме“ се у периоду 2015-2017.години се налазило на балканској миграторној рути.Као последица нелегалног и неконтролисаног кретања миграната, у граничном појасу са Мађарском, дошло је до нарушавања континуитета(сечења и уништавања) спољне жичане ограде ловишта што је изазвало губитке на матичном фонду муфлонске дивљачи.Током 2018.гпдине изршена је поправка и санација спољне ограде ловишта“Суботичке шуме“ у дужини од 9,7 км.Као корисник ловишта посебне намене ЈП“Војводинашуме“ има законску обавезу да у 2019. години изврши насељавање 50 јединки муфлонске дивљачи колико је потребно да се достигне оптимално бројно стање матичног фонда муфлонске дивљачи колико је и предвиђено

важећим планским документима за газдовање ловиштем „Субортичке шуме““.Насељавање ће бити реализовано увозом висококвалитетних јединки муфлонске дивљачи из земаља у окружењу, са циљем санирања насталих штета (оптимализација бројног стања матичног фонда), а самим тим и унапредићење генетског фонда муфлонске дивљачи у ловишту “Суботичке шуме“.

Планирано насељавање од 200 јединки јелена, дивљих свиња и муфлона у ловишта посебне намене ЈП“Војводинашуме“, у 2019.години ће бити највеће насељавање крупне дивљачи од формирања ЈП“Војводинашуме“.Због повећане ловно-туристичке тражње, а у циљу унапређење генетске структуре матичних фондова главних гајених врста дивљачи, повећање бројности, ојачавање популације и поправљање трофејне структуре наведена насељавања ће у значајној мери у наредном периоду унапредити ловно-туристичку понуду АП Војводине.

Производња и узгој дивљачи

Газдовање ловиштима посебне намене

Трајан задатак Предузећа у оквиру ове делатности и у наредном периоду је наставак усклађивања бројног стања дивљачи са станишним условима и довођење бројног стања на ниво оптималног бројног стања, предвиђеног ловним основама. Обим одстрела је заснован на реалним показатељима фонда дивљачи, како би се обезбедили услови за извршење годишњег плана одстрела.

Оперативно газдовање ловиштима током 2019. године спроводиће се на основу усвојених правилника о газдовању ловиштима који су донети 2014. године и од стране надлежног органа аутономне покрајине одобрени за примену, појединачно за свако ловиште посебне намене којима газдује ЈП “Војводинашуме“.

Овим правилницима је детаљно уређен:

- начин организовања стручне и ловочуварске службе у ловишту;
- услови и начин организовања лова, време трајања лова, мере сигурности у лову, начин коришћења објеката у лову и контролу ловљења дивљачи, у ловишту;
- поступање са одстреленом дивљачи и њеним деловима, начин обележавања уловљене дивљачи и трофеја дивљачи, начин попуњавања и издавања пропратнице и трофејног листа, начин вођења евиденције о издатим пропратницама, трофејним листовима и трофејима дивљачи, као и поступање са угинулом дивљачи
- спровођење мера за спречавање штете од дивљачи и на дивљачи, као и поступак и начин утврђивања штете од дивљачи и штете на дивљачи.

Планска документа у ловству

Ловна основа је плански документ на основу кога се врши заштита и гајење дивљачи, уређивање и одржавање ловишта, лов и коришћење уловљене дивљачи и њених делова у ловишту.

Ловне основе доносе се по претходно прибављеној сагласности Министарства, а на територији аутономне покрајине надлежног покрајинског органа.

Ловне основе за сва ловишта којима газдује ЈП „Војводинашуме“ су израђене и донете од стране органа управљања Предузећа за период од 01.04.2012/15. до 31.03.2022./25. године. У току 2019. године планира се ревизија ловних основа за ловишта „Делиблатска пешчара“ због транслокације ограђеног дела ловишта „Шумарак“ на локацију „Долина“ и ловишта „Вршачке планине“ са циљем усаглашавања са програмом насељавања јеленске дивљачи. За остала ловишта није планирана израда и доношење нових ловних основа, јер су у периоду 2012-2015. године донете Ловне основе за свих 17 ловишта посебне намене са којима газдује ЈП „Војводинашуме“.

Ловачке куће

У 17 ловишта ЈП „Војводинашуме“ постоји 15 ловачких кућа. У складу са Правилником о категоризацији објеката за пружање услуга смештаја и исхране ловаца туриста у 2019. години планиран је поступа поступак њихове категоризације. За 2019. годину планирано је инвестиционо улагање у сектор угоститељства реконструкцијом и реновирањем ловачке виле „Плавна“.

Рибарство

ЈП „Војводинашуме“ користи рибарска подручја на основу законских прописа, привремених, средњерочних и годишњих програма управљања деловима рибарских подручја „Срем“, „Банат“ и „Бачка“ и рибарских подручја у оквиру заштићених подручја. Програмима (привременим, средњерочним и годишњим) дефинисане су све мере које је корисник обавезан да реализује у циљу што одговорнијег и квалитетнијег коришћења рибљег фонда. Коришћењем су обухваћене мере на унапређењу фонда најважнијих врста речних риба (смуђ, штука, шаран, сом...).

У 2019. години чиниће се даљи напори да се рибљи фонд сачува и унапреди, пре свега, радом рибочуварске службе у циљу што ефикаснијег спречавања свих противправних радњи на риболовним водама. Планирано је модернизација и увођење савремене опреме (термовизијске камере и средстава везе) која ће унапредити рад и повећати ефикасност рибочуварске службе.

У 2019. години вршиће се редовна порибљавања на Дунаву и Сави, односно у деловима рибарских подручја „Срем“, „Банат“ и „Бачка“ и рибарским подручјима у оквиру заштићених подручја чији је корисник ЈП „Војводинашуме“ у циљу реализације средњерочних и годишњих програма управљања рибарским подручјима. Планира се и ревитализација природних мресних подручја и набавка додатне опреме за рад рибочуварске службе у вези што ефикаснијег спречавања свих противправних радњи на риболовним водама.

Продају дозвола за привредни риболов треба задржати на обиму продаје који је у складу са предвиђеним бројем дозвола за привредни риболов дефинисаним у средњерочним програмима унапређења рибарства. У циљу повећања обима продаје дозвола за рекреативни риболов у 2019. години планира се израда и увођење у оперативну употребу апликације за мобилне телефоне која ће унапредити продају дозвола за рекреативни риболов.

ЈП „Војводинашуме“ је коришћење рибарских подручја на терену организовало преко својих огранака предузећа:

1. ШГ „Сомбор“ – Сомбор, РП „Горње Подунавље“ – Дунав од 1.433 до 1.367 км;
2. ШГ „Нови Сад“ – Нови Сад, РП „Бачка“ – Дунав од 1.367 до 1.297 км, РП „Срем“ – Дунав од 1.233 до 1.215 км и РП „Ковиљско-петроварадински рит“;
3. ШГ „Банат“ – Панчево, РП „Срем“ – Дунав од 1.215 до 1.187 км, РП „Банат“ од 1.112 до 1.075 км и РП „Лабудово окно“ од 1.091 до 1077 км;
4. ШГ „Сремска Митровица“ – Сремска Митровица, РП „Срем“ – Сава од 207 до 123 км, РП „Срем“ – Сава од 96 до 49 км, РП „Срем“ – Студва и РП „Обедска бара“.

У 2019. години, риболовни ревер за рекреативни и спортски риболов „Слезен“, који је отворен крајем 2016. године, биће у пуној комерцијалној функцији. Отварање риболовног ревера „Слезен“ је било прво велико инвестиционо улагање ЈП „Војводинашуме“ у рибарство уз очекивања да ће у наредном периоду бити зачетник развоја риболовног туризма у ЈП „Војводинашуме“ и АП Војводини.

Туризам

У 2017.години у оквиру ЈП„Војводинашуме“, почео је са радом посебан огранак предузећа са претежном туристичком делатношћу „ВОЈВОДИНАШУМЕ-ТУРИСТ“ у циљу стицања услова за добијање лиценце тур-оператера, која је и добијена у 2017. години. У стратегији развоја туризма Србије, **туризам специјалних интересовања** је идентификован као стратешки правац који има значајних предности, издвојени су следећи туристички производи: лов, риболов, возња 4x4, бициклизам, камповање, пешачење и посматрање птица и (birdwatching), ауто-сафари итд.

Основни циљ формирања посебног Огранка „Војводинашуме-Турист“ за туризам специјалних интересовања, је формирање туристичког производа и његово обједињавање у јединствену туристичку понуду природних потенцијала и ресурса којима управља и газдује ЈП „Војводинашуме“.

Развијање и унапређење свих специфичних сегмената туризма који се могу развијати у односу на природне ресурсе којима газдује и управља ЈП „Војводинашуме“.

Развој специфичних сегмената туризма и стандардизација туристичких и угоститељских услуга којима ће се посебан Огранак „Војводинашуме-Турист“ бавити у наредној 2019. години су следећи:

1.Ловни туризам

- 1.1 Лов крупне дивљачи
- 1.2 Лов ситне и барске дивљачи
- 1.3 Ловно-туристичко стреличарство
- 1.3.Ловни туризам посматрања и снимања дивљачи (фото-сафари)

2.Риболовни туризам

- 2.1 Риболовни туризам у деловима рибарских подручја у ЗПД-у

2.2 Риболовни туризам на риболовном ревиру за спортски и рекреативни риболов “Слезен”.

3. Еколошки туризам

- 3.1 Едукативни туризам
- 3.2 Научно-истраживачки туризам
- 3.3 Посматрање птица (Bird watching)
- 3.4 Излетнички (green) туризам
- 3.5 Формирање еколошких центара-пунктова ЕКО-туризма

4. Рекреативни туризам

- 4.1 Бачки туризам у ШРЦ “Чардак”-Делиблатска пешчара
- 4.2 Парк дивљачи ловне фауне Србије
- 4.3. Транзитни бициклически туризам на међународном дунавском коридору Euro Velo 6
- 4.4 Транзитни наутички туризма

Формирање посебног огранка “Војводинашуме-Турист” које је завршено почетком 2017. године, омогућиће и у наредном периоду интегрисање јединствене туристичке понуде свих природних потенцијала и ресурса којима газдује ЈП “Војводинашуме” у интегрисани еко-туристички производ какав већ постоји у земљама ЕУ.

Механизација

По питању ангажовања машина у 2019. години планира се 35.351,99 норма дана. Од тога интерног ангажовања машина 34.551,99 норма дана и 800,00 екстерног ангажовања машина.

Предузеће на располагању има 241 машину и то:

- 166 трактора од којих су: 49 лаки трактори, средњи 89, а 28 тешки трактори.
- 26 екипаже од којих су 3 средње, а 23 тешке.
- 49 осталих машина и то: четири харвестера, 16 форвардера, 10 иверача, 2 фронтална утоваривача, 2 гусеничара, и 15 осталих грађевинских машина.

Набавком четири харвестера у протеклом периоду, Предузеће је додатно направило велики помак на унапређењу механизованог рада и хуманизацији на делатности коришћења шума у делу сече и израде дрвних сортимената. Ова врста машине механизовано врши сечу стабла, чишћење дебла од грана и кројење обловине и просторног дрвета у плантажама меких лићара.

Константним улагањем у механизацију постиже се хуманизација рада, напредак у продуктивности и квалитету пословања уз значајно смањење трошкова производње.

Коришћење шума

Производња дрвета

Производња дрвних сортимената, у економском смислу, представља најважнију основну делатност предузећа. Обим производње произилази из десетогодишњих основа газдовања, које у складу са постављеним циљевима газдовања шумама утврђују врсту, количину, структуру, време и начин одвијања производње. Производња представља последицу вршења неопходних узгојних мера и рационалног коришћења природних потенцијала станишта. Производња дрвних сортимената у Јавном предузећу "Војводинашуме" поред гајења и заштите шума заузима централно место с обзиром на њен одлучујући утицај на пословни резултат Предузећа. Производним планом Јавног предузећа "Војводинашуме" за 2019. годину планира се производња нето дрвне масе од 543.130 м3 и то:

Техничког дрвета	330.215	61%
Просторног дрвета	212.915	39%
УКУПНО:	543.130	100%

Табела 11: План производње дрвних сортимената подела на техничко и просторно дрво

У производњи дрвних сортимената најквалитетнији и највреднији производи су фурнирски трупци, трупци за љуштење и трупци за резање.

Приход од реализације техничке обловине значајно утиче на пословни резултат предузећа зато се производњи ових производа (посебно кројењу и класирању) посвећује посебна пажња.

СОРТИМЕНТ	Количина (м3)
ТРУПЦИ	295.554
Храст	25.116
Јасен	6.877
ОМЛ	5.218
Остали четинари	2.303
Остало	5
ОТЛ	3.950
Топола	240.679
Врба	11.406
ОСТАЛО ТЕХНИЧКО ДРВО	34.661
Лишћари	32.645
Четинари	2.016
ПРОСТОРНО ДРВО	212.915
Тврди лишћари	143.439
Меки лишћари и четинари	69.477
УКУПНО	543.130

Табела 12: План производње дрвних сортимената по врсти

Од планиране производње од 543.130 м3 у шуми (код пања и на пању) се планира продаја 38.877 м3.

На бази техничких норматива и обима планиране производње по фазама (I фаза - сеча и израда, II фаза - привлачење дрвета до стоваришта) утврђен је потребан број извршилаца за послове сече и израде и потребна механизација за привлачење дрвета из шуме до стоваришта.

План организације производње и привлачења дрвних сортимената прилагођен је сопственим капацитетима и укупно потребним капацитетима.

План сече и израде по врсти сече (површински и по запремини) дат је у табели која следи.

Разлика између дозначене бруто масе и нето реализације представља шумски отпад.

У следећој табели приказан је план организације производње:

План организације производње

Назив	План организације производње						
	I фаза - Сеча и израда (у м3)				II фаза - Привлачење (у м3)		
	Само-израда	Властита режија	Услуге	Укупно	Властита механизација	Услуге	Укупно
Обло	275	226.730	103.210	330.215	330.214	0	330.214
Просторно	5.158	127.642	80.114	212.915	174.039	0	174.039
Укупно:	5.433	354.372	183.324	543.130	504.253	0	504.253
% учешћа	1,00%	65,25%	33,75%	100,00%	100,00%	0,00%	100,00%

Табела 13: План организације производње по извођачима

Производња у шумарству се обавља на великим површинама и условљена је густином путне мреже односно степеном отворености шума те се из тог разлога планира изградња 17,22 км тврдых путева као и реконструкција и одржавање 83 км постојеће путне мреже.

Продаја

План продаје дрвних сортимената утврђен је у количини од 543.130 м3 и то:

План продаје дрвних сортимената у м3				
Назив	На пању	Код пања	ФЦО камионски пут	Укупно
Тех. обловина	0	0	330.215	330.215
Просторно дрво	5.158	33.718	174.039	212.915
Укупно:	5.158	33.718	504.254	543.130
% Учешћа	0,95%	6,21%	92,84%	100,00%

Табела 14: План продаје по месту продаје

Пласман дрвних сортимената првенствено је оријентисан на домаће тржиште. Код пласмана техничке обловине у 2019. години приоритет у испорукама имаће предузећа за прераду дрвета која су редовно измиривала своје обавезе у предходним годинама, предузећа која авансно плаћају робу и предузећа која уговарају робу са краћим роком одложеног плаћања, али од којих се могу обезбедити инструменти обезбеђења плаћања у виду банкарске гаранције, при чему ће се организовати и лицитационе продаје.

План залиха

У плану за 2019. годину, на крају године планирају се залихе на оптималном нивоу који не ремети процес производње. Овим програмом није планирано ни повећање ни смањење вредности залиха већ обим залиха који предузеће има у тренутку доношења програма.

Остале делатности

ЈП "Војводинашуме" у оквиру осталих ресурса и делатности има активности у шумском транспорту, шумском грађевинарству, откупу шумских плодова, ратарској производњи, трговини и осталим активностима неспецифичним за шумарство.

Шумски транспорт је везан за услуге превоза механизације до трећих лица. У овој делатности механизација остварује екстерни приход у складу са слободним капацитетима.

Шумско грађевинарство као делатност подразумева изградњу и одржавње шумских путева у сопственој режији сходно капацитетима механизације у делу путарских и грађевинских машина.

Ратарска производња у 2019 години оријентисана је према производњи кукуруза, детелине и житарица за исхрану дивљачи а сходно расположивим капацитетима земљишта погодног за ову врсту производње.

6. ПЛАНИРАНИ ФИНАНСИЈСКИ ПОКАЗАТЕЉИ ЗА 2019. ГОДИНУ

Финансијски план ЈП "Војводинашуме" приказан је кроз план биланса стања, успеха и биланса токова готовине за 2019. годину.

Биланс успеха

Финансијским планом Предузећа предвиђен је следећи резултат:

Ред. бр.	Подбиланс	План за 2019. годину		Разлика	
		Приходи	Расходи	Добитак	Губитак
1	Пословни	3.525.684.940,67	3.138.506.014,67	387.178.926,01	
2	Финансијски	21.097.000,00	16.874.950,00	4.222.050,00	
3	Остали и вандредни	136.370.000,00	25.878.000,00	110.492.000,00	
Укупно		3.683.151.940,67	3.181.258.964,67	501.892.976,01	
Бруто добитак				501.892.976,01	
Порез из добитка				75.283.946,40	
Нето добитак				426.609.029,61	

Табела 15: План прихода, расхода и добити

План прихода

Планирани укупан приход Предузећа за 2019. годину предвиђен је у износу од 3.683.151.940,67 динара.

У структури укупног прихода пословни приход учествује са 95,72%, док финансијски учествују са 0,57 % а остали и вандредни 3,70 %.

У укупно планираним пословним приходима Предузећа (без група 62 и 63), 90,66 су планирани приходи од продаје дрвних сортимената или 3.196.448.379 динара, а 9,34% односно 329.236.561,19 динара су приходи по свим осталим основама.

План расхода

Планирани укупан расход у 2019. години износи 3.181.258.964,67 динара (са групама 62 и 63). У укупним расходима пословни учествују са 98,66%, финансијски са 0,53% а остали и вандредни 0,81%.

У укупно планираним расходима Предузећа (умањеним за групе 62 и 63) од 3.181.258.964,67 динара, трошкови зарада и накнада зарада и остали лични расходи учествују са 52,19% трошкови производних услуга 18,7 %, трошкови резервисања за репродукцију шума 26,48%, планирани трошкови амортизације основних средстава 6,25 %, као и остали материјални и нематеријални расходи.

Расподела добити остварене у 2018. год. планира се у 2019. год. у складу са позитивним законским прописима а према расподели усвојеној од стране Оснивача.

Предузеће: ЈП "Војводинашуме" Петроварадин
Матични број: 08762198

Пословна година	Укупна остварена нето добит	Година уплате у буџет	Износ уплаћен у буџет по основу добити из претходне године	Правни основ (број одлуке Владе)	Датум уплате	Запосленима на основу учешћа у оствареном результату предузећа у 2016.
1	2	3	4	5	6	7
2019	426.609.029,00	2020	по одлуци Оснивача			
2018	335.678.000,00	2019	по одлуци Оснивача			
2017	431.904.036,00	2018	по одлуци Оснивача			
2016	498.036.036,26	2017	249.018.018,13	023-39/2017	21.11.2017	60.245.254,00

2017* Остварење у 2017, исплата у 2018.
2018** Процена остварења, исплата у 2019.
2019*** Планирана добит 2019

Табела 16: План расподеле нето добити по годинама

Јубиларне награде за 2019.годину су планиране за обрачун и исплату у складу са колективним уговором.

7. ПОЛИТИКА ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА

Зараде запослених

Фонд зарада запослених за 2019. годину планиран је у износу од 1.307.033.641 динара.

За одређивање износа основне зараде коришћена је вредност радног сата у месецу септембру као стартна вредност за обрачун тако што је помножена са коефицијентом за сваког радника у складу са важећом систематизацијом радних места. На добијени износ основне зараде додат је законски проценат минулог рада и одговарајући износи по основу исплате топлог оброка и регреса као и маса за евентуални пребачај норме, као и остали елементи у складу са колективним уговором.

Посебан обрачун је одрађен са умањењем од 5% да би се добио износ пореза сходно новом Закону о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава.

На овај начин добијена је годишња маса за зараде бруто II износ за уплату разлике у Буџет РС по овом основу како следи:

ПЛАН ОБРАЧУНА И ИСПЛАТЕ ЗАРАДА У 2019. ГОДИНИ

у динарима				
Месец	Исплаћен Бруто 2 у 2018. години	Обрачунат Бруто 2 у 2019. години пре примене закона*	Обрачунат Бруто 2 у 2019. години после примене закона*	Износ уплате у буџет РС
	1.	2.	3.	(2-3)
I	116.405.274	138.500.602	135.701.846	2.798.756
II	106.864.378	127.424.418	118.440.507	8.983.911
III	106.336.100	131.106.416	124.396.205	6.710.211
IV	108.486.346	134.681.365	130.272.204	4.409.161
V	109.534.242	138.525.854	135.771.940	2.753.914
VI	119.572.415	127.449.670	118.622.070	8.827.600
VII	105.737.924	138.677.994	136.130.803	2.547.191
VIII	114.290.731	134.731.868	130.235.290	4.496.578
IX	106.727.240	131.106.407	124.489.173	6.617.234
X	110.524.249	138.677.994	135.751.627	2.926.367
XI	120.481.711	131.030.344	124.190.020	6.840.324
XII	120.061.054	134.731.868	129.886.014	4.845.854
УКУПНО	1.345.021.664	1.606.644.800	1.543.887.701	62.757.099

* Закон о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава

Табела 17: Бруто 2 зараде за 2018, 2019 и уплата у буџет

Маса за топли оброк и регрес који је обавезан по закону о раду а утврђује се колективним уговором планира се у висини 2% (топли оброк) и 1% (регрес) просечне зараде по запосленом у РС и саставни је део горе наведене масе за зараде. Неумањени фонд зарада (бруто II) износи 1.606.644.800 динара а умањени 1.543.887.701 динара. Разлика која се уплаћује у буџет РС планирана је на нивоу од 62.757.099 дин.

Планирана просечна бруто I зарада по раднику месечно износи 69.686 динара. Раст просечне зараде је последица смањења уплате у буџет и различите структуре запослених у 2019. години.

Зараде су планиране у складу са законом тј. није планирано повећање основне зараде, у исте је укалкулисан минули рад, теренски додатак, учинак и остале накнаде зарада.

Код планирања зарада број потребних норма дана производних радника по структури добијен је из извођачких планова и планова осталих делатности којим се предузеће бави. Потребан број норма дана за испуњење планских задатака износи 245.419,44 нд. при чему ће од тог броја сопствена радна снага бити ангажована 109.952,76 норма дана.

Код планирања зарада режијских радника њихово ангажовање се планира на бази 220 осмочасовних радних дана. При чему се месечни фонд сати планира на нивоу од 174 часа.

На бази потребних норма дана по делатностима, врсти радова и фонда од 200 норма дана годишње за производне раднике и 180 радних дана за руковооце машинама утврђен је број потребних радника по структури уз уважавање времена извођења радова. Разлика између расположивог кадра и овако утврђених потреба представља мањак/ вишак потребних кадрова.

Када је у питању преквалификација иста је извршена у претходном периоду тако да се у 2019. не очекује значајнији број преквалификација.

Носиоци образовања и стручног усавршавања су на првом месту високо стручне установе: Шумарски факултет, Економски факултет, као и остале стручне установе које обезбеђују сертификате или стручне спреме дефинисане актом о систематизацији.

Потребна средства за стручно усавршавање предузеће обезбеђује из интерног фонда за развој и из текућег пословања.

Накнаде Надзорног одбора планиране су сходно Одлуци о критеријумима и мерилима за утврђивање висине накнаде за рад у надзорним одборима јавних предузећа („Сл.гласник РС“, бр.102/2016 од 28.12.2016.год.) (Удаљем тексту: Одлука) и позитивним законским прописима.

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у нето износу

Месец	Надзорни одбор / Скупштина - реализација претходна година				Надзорни одбор / Скупштина - текућа година* у динарима			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	138.851	52.069	43.391	3	138.010	51.754	43.128	3
II	138.851	52.069	43.391	3	138.010	51.754	43.128	3
III	138.851	52.069	43.391	3	138.010	51.754	43.128	3
IV	138.851	52.069	43.391	3	138.010	51.754	43.128	3
V	138.851	52.069	43.391	3	138.010	51.754	43.128	3
VI	138.851	52.069	43.391	3	138.010	51.754	43.128	3
VII	106.657	52.069	43.391	2	138.010	51.754	43.128	3
VIII	95.460	52.069	43.391	2	138.010	51.754	43.128	3
IX	95.460	52.069	43.391	2	138.010	51.754	43.128	3
X	95.460	52.069	43.391	2	138.010	51.754	43.128	3
XI	138.851	52.069	43.391	3	138.010	51.754	43.128	3
XII	138.851	52.069	43.391	3	138.010	51.754	43.128	3
УКУПНО	1.503.841	624.828	520.690	32	1.656.115	621.043	517.536	36
ПРОСЕК	125.320	52.069	43.391	3	138.010	51.754	43.128	3

Напомена: Износ у колони "Накнада члана" је дата по члану. У 7 месецу члану из предузећа истекао мандат 08.07. - исплаћено 12.441,81. За период VIII - X исплата вршена за само једног члана.

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у бруто износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина - година реализација претходна					Надзорни одбор / Скупштина - план текућа година				
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Уплата у буџет	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Уплата у буџет
	1+(2*3)	1	2	3	4	1+(2*3)	1	2	3	4
I	219.700	82.388	68.656	3	24.411	218.370	81.889	68.241	3	24.263
II	219.700	82.388	68.656	3	24.411	218.370	81.889	68.241	3	24.263
III	219.700	82.388	68.656	3	24.411	218.370	81.889	68.241	3	24.263
IV	219.700	82.388	68.656	3	24.411	218.370	81.889	68.241	3	24.263
V	219.700	82.388	68.656	3	24.411	218.370	81.889	68.241	3	24.263
VI	219.700	82.388	68.656	3	24.411	218.370	81.889	68.241	3	24.263
VII	168.762	82.388	68.656	2	18.751	218.370	81.889	68.241	3	24.263
VIII	151.044	82.388	68.656	2	18.751	218.370	81.889	68.241	3	24.263
IX	151.044	82.388	68.656	2	18.751	218.370	81.889	68.241	3	24.263
X	151.044	82.388	68.656	2	18.751	218.370	81.889	68.241	3	24.263
XI	219.700	82.388	68.656	3	24.411	218.370	81.889	68.241	3	24.263
XII	219.700	82.388	68.656	3	24.411	218.370	81.889	68.241	3	24.263
УКУПНО	2.379.495	988.651	823.876	32	270.294	2.620.435	982.663	818.886	36	291.159
ПРОСЕК	198.291	82.388	68.656	3	22.525	218.370	81.889	68.241	3	24.263

Табела 18-19: Накнаде надзорног одбора за 2018 и 2019 годину

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2018. годину*- Бруто 1

у динарима

Исплата по месецима 20__.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ**			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	1.495	97.863.336	65.460	1.494	97.585.352	65.318				1	277.984	277.984
II	1.481	89.858.700	60.674	1.480	89.583.970	60.530				1	274.730	274.730
III	1.465	89.330.403	60.976	1.464	89.060.393	60.834				1	270.010	270.010
IV	1.440	91.097.079	63.262	1.439	90.829.146	63.120				1	267.933	267.933
V	1.403	92.111.896	65.654	1.402	91.841.621	65.508				1	270.275	270.275
VI	1.365	100.710.823	73.781	1.364	100.430.539	73.629				1	280.284	280.284
VII	1.421	89.039.442	62.660	1.420	88.769.620	62.514				1	269.822	269.822
VIII	1.433	96.114.838	67.072	1.432	95.833.078	66.923				1	281.760	281.760
IX	1.422	89.689.138	63.073	1.421	89.418.855	62.927				1	270.283	270.283
X	1.447	101.574.419	70.197	1.446	101.299.038	70.055				1	275.381	275.381
XI	1.563	102.189.746	65.381	1.562	101.874.862	65.085				1	314.884	314.884
XII	1.563	101.832.955	65.152	1.562	101.518.071	65.071				1	314.884	314.884
УКУПНО	17.498	1.141.412.775	65.231	17.486	1.138.044.545	65.083				12	3.368.230	280.686
ПРОСЕК	1.458	95.117.731	65.231	1.457	94.837.045	65.083				1	280.686	280.686

* исплата са проценom до краја године

** исплата са проценom до краја године старозапослени у 2018. години су они запослени који су били у радном односу у децембру претходне године

Табела 20: Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2018. годину- Бруто 1

Маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2019. годину - Бруто 1

у динарима

План по месецима 20__.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	1.563	114.903.123	73.514	1.562	114.593.077	73.363				1	310.046	313.830
II	1.563	100.242.613	64.135	1.562	99.932.567	63.977				1	310.046	313.830
III	1.563	105.300.276	67.371	1.562	104.990.230	67.215				1	310.046	313.830
IV	1.563	110.291.125	70.564	1.562	109.981.079	70.410				1	310.046	313.830
V	1.563	114.962.313	73.552	1.562	114.652.267	73.401				1	310.046	313.830
VI	1.563	100.396.349	64.233	1.562	100.086.303	64.076				1	310.046	313.830
VII	1.563	115.266.167	73.747	1.562	114.956.121	73.595				1	310.046	313.830
VIII	1.563	110.259.290	70.543	1.562	109.949.244	70.390				1	310.046	313.830
IX	1.563	105.379.128	67.421	1.562	105.069.082	67.266				1	310.046	313.830
X	1.563	114.944.558	73.541	1.562	114.634.512	73.390				1	310.046	313.830
XI	1.563	105.125.657	67.259	1.562	104.815.611	67.103				1	310.046	313.830
XII	1.563	109.963.042	70.354	1.562	109.652.996	70.200				1	310.046	313.830
УКУПНО	1.563	1.307.033.641	836.234	1.562	1.306.723.595	836.571				1	310.046	313.830
ПРОСЕК	1.563	108.919.470	69.686	1.562	108.609.424	69.532				1	310.046	313.830

*старозапослени у 2019. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру претходне године

Табела 21: Маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2019. годину - Бруто 1

Маса за зараде увећана за допринос на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2019. годину - Бруто 2

у динарима

План по месецима 20__.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	1.563	135.701.846	86.821	1.562	135.336.302	86.643				1	365.544	365.544
II	1.563	118.440.507	75.778	1.562	118.074.963	75.592				1	365.544	365.544
III	1.563	124.396.205	79.588	1.562	124.030.661	79.405				1	365.544	365.544
IV	1.563	130.272.204	83.348	1.562	129.906.660	83.167				1	365.544	365.544
V	1.563	135.771.940	86.866	1.562	135.406.397	86.688				1	365.544	365.544
VI	1.563	118.622.070	75.894	1.562	118.256.526	75.708				1	365.544	365.544
VII	1.563	136.130.803	87.096	1.562	135.765.259	86.918				1	365.544	365.544
VIII	1.563	130.235.290	83.324	1.562	129.869.746	83.143				1	365.544	365.544
IX	1.563	124.489.173	79.648	1.562	124.123.629	79.465				1	365.544	365.544
X	1.563	135.751.627	86.853	1.562	135.386.083	86.675				1	365.544	365.544
XI	1.563	124.190.020	79.456	1.562	123.824.476	79.273				1	365.544	365.544
XII	1.563	129.886.014	83.100	1.562	129.520.470	82.920				1	365.544	365.544
УКУПНО	1.563	1.543.887.701	987.772	1.562	1.539.501.173	985.596				1	365.544	365.544
ПРОСЕК	1.563	128.657.308	82.314	1.562	128.291.764	82.133				1	365.544	365.544

*старозапослени у 2019. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру претходне године

Табела 22: Маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2019. годину - Бруто 2

ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

Р.бр.	Трошкови запослених	План 01.01- 31.12.2018. Претходна година	Реализација (процена) 01.01- 31.12.2018. Претходна година	План 01.01- 31.03.2019.	План 01.01- 30.06.2019.	План 01.01- 30.09.2019.	План 01.01- 31.12.2019.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	859.894.828	800.130.355	224.632.654	452.913.155	684.877.269	916.230.582
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	1.226.668.799	1.141.412.775	320.446.012	646.095.799	977.000.384	1.307.033.641
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	1.446.242.514	1.345.725.662	378.538.558	763.204.773	1.154.060.040	1.543.887.701
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	1.563	1.563	1.563	1.563	1.563	1.563
4.1.	- на неодређено време	1.421	1.421	1.421	1.421	1.421	1.421
4.2.	- на одређено време	142	142	142	142	142	142
5	Накнаде по уговору о делу	0	2.749.453				
6	Број прималаца накнаде по уговору о делу*	0	6				
7	Накнаде по ауторским уговорима	0	0				
8	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*	0	0				
9	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	0	975.703				
10	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*	0	6				
11	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора	0	1.211.824				
12	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*	0	1				
13	Накнаде члановима скупштине	0	0				
14	Број чланова скупштине*	0	0				
15	Накнаде члановима надзорног одбора	2.636.403	2.379.495	655.109	1.310.218	1.965.327	2.620.435
16	Број чланова надзорног одбора*	3	3	3	3	3	3
17	Накнаде члановима Комисије за ревизију						
18	Број чланова Комисије за ревизију*						
19	Превоз запослених на посао и са посла	35.985.998	29.622.724	9.472.809	18.945.618	28.418.427	37.891.236
20	Дневнице на службеном путу	8.120.682	6.317.534	1.859.171	4.208.341	6.190.512	8.176.682
21	Накнаде трошкова на службеном путу	7.317.081	5.755.192	3.017.479	4.493.958	6.606.936	8.747.915
22	Отпремнина за одлазак у пензију	7.473.891	10.271.672	21.903.202	23.873.514	25.340.094	26.657.512
23	Јубиларне награде	10.446.540	9.426.921	4.206.768	8.279.377	13.033.526	15.603.755
24	Број прималаца	103	90	38	74	117	140
25	Смештај и исхрана на терену	6.820.400	203.485	75.000	150.000	225.000	300.000
26	Помоћ радницима и породици радника	4.427.520	4.539.866	1.322.500	2.675.000	4.162.500	5.500.000
27	Стипендије	3.510.460	1.812.588	966.600	1.933.200	2.522.400	3.489.000
28	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	1.295.000	888.862	323.000	658.000	1.188.000	2.408.000

Табела 23: Трошкови запослених за 2019. годину

Уговори о привременим и повременим пословима, уговори о делу и остали уговори, нису планирани, јер је целокупан број од 10% планиран на одређено време. У колико потребе производног процеса буду захтевале пријем запослених по основу ангажовања наведеним уговорима оствариће се науштрб броја запослених на одређено време.

На дан 31.12.2019. планиран је број од 1.563 запослена радника и то 1.421 на неодређено и 142 запослена на одређено време што је у складу са максималним бројем запослених на неодређено време утврђеним Покрајинском уредбом о максималном броју запослених у систему Аутономне покрајине Војводине за 2017. годину, као и Законом о начину одређивања максималног броја запослених у јавном сектору ("Сл.гл.РС бр. 68/2015).

У складу са наведеним планира се 1.563 запослена, и то по стручној спреми:

- висока стручна спрема **250 запослених**– дипл. шумарских инжењера 178, дипл. економиста 32, дипл. правника 12, дипл. инж. машинства 1, осталих 27.
- виша стручна спрема **21 запослени** - економиста 14, инж. машинства 1, и осталих 6.
- средња стручна спрема **558 запослених** - шумарских техничара 324, економских техничара 74, административних техничара 7, машинаца 10, осталих 141.
- механичара **67**, возача **166** и осталих **501**.

У структури запослених, кадрови са високом стручном спремом учествују са 15,99% (250), са вишом стручном спремом учествују са 1,34% (21), са средњом стручном спремом 35,70% (558) и остали 46,96% (734), шумарски инжењери чине 11,39% запослених (178) а шумарски техничари 20,73% (324).

старосна структура запослених:

- до 20 год. 5 запослених, од 21 до 30 година 174 запослених од 31 до 40 година 331, од 41 до 50 година 388, од 51 до 60 година 540 и преко 60 година 125 запослених.

структура запослених по стажу:

- до 10 година стажа планира се 418 запослених, од 11 до 20 година 323, од 21 до 30 година 391, преко 30 година 431 запослени.

структура запослених по полу:

- у предузећу се за 2019. год. планира 235 запослених женског и 1.328 запослених мушког пола.

Квалификациона структура

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор/Скупштина	
		Број на дан 31.12.2018.*	Број на дан 31.12.2019.	Број на дан 31.12.2018.*	Број на дан 31.12.2019.
1	ВСС	239	250	3	3
2	ВС	23	21		
3	ВКВ	56	67		
4	ССС	555	558		
5	КВ	159	166		
6	ПК	201	187		
7	НК	330	314		
УКУПНО		1.563	1.563	3	3

*Претходна година - процена

Старосна структура

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2018.*	Број запослених 31.12.2019.
1	До 30 година	172	179
2	30 до 40	336	331
3	40 до 50	372	388
4	50 до 60	549	540
5	Преко 60	107	125
УКУПНО		1.536	1.563
Просечна старост		50,54	51,54

*Претходна година - процена

Структура по полу

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор/Скупштина	
		Број на дан 31.12.2018.*	Број на дан 31.12.2019.	Број на дан 31.12.2018.*	Број на дан 31.12.2019.
1	Мушки	1.321	1.328	3	3
2	Женски	242	235		
УКУПНО		1.563	1.563	3	3

*Претходна година - процена

Структура по времену у радном односу

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2018.*	Број запослених 31.12.2019.
1	До 5 година	120	123
2	5 до 10	298	295
3	10 до 15	232	237
4	15 до 20	90	86
5	20 до 25	189	201
6	25 до 30	198	190
7	30 до 35	380	387
8	Преко 35	56	44
УКУПНО		1.563	1.563

*Претходна година - процена

Табела 24: Структура запослених

ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА						
Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених		Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2018. године*	1.563			Стање на дан 30.06.2019. године	1.563
	Одлив кадрова у периоду 01.01.-31.03.20__.	36			Одлив кадрова у периоду 01.01.-30.09.2019.	6
1	Рационализација Ловутурс-а-отпремнине	25		1	Пензија	6
2	Пензија	11		2		
	Пријем кадрова у периоду 01.01.-31.03.2019.	36			Пријем кадрова у периоду 01.01.-30.09.2019.	6
1	Попуњавање упражњених радних места	36		1	Попуњавање упражњених радних места због одласка у пензију	6
	Стање на дан 31.03.2019. године	1.563			Стање на дан 30.09.2019. године	1.563
Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених		Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2019. године	1.563			Стање на дан 30.09.2019. године	1.563
	Одлив кадрова у периоду 01.01.-30.06.2019.	7			Одлив кадрова у периоду 01.01.-31.12.2019.	5
1	Пензија	7		1	Пензија	5
	Пријем кадрова у периоду 01.01.-30.06.2019.	7			Пријем кадрова у периоду 01.01.-31.12.2019.	5
1	Попуњавање упражњених радних места због одласка у пензију	7		1	Попуњавање упражњених радних места због одласка у пензију	5
	Стање на дан 30.06.2019. године	1.563			Стање на дан 31.12.2019. године	1.563

Табела 24: План динамике прилива и одлива кадрова

8. Буџет капиталних улагања /дугорочних улагања/ и текстуално образложење

Када су у питању капитална улагања, у 2019. години у овом сегменту се издвајају инвестиције у путеве и грађевинске објекте. Ова улагања подељена су у два сегмента изградњу и одржавање.

Ова врста инвестиција подразумева улагања која су у првом реду неопходна за обављање радних задатака, а када говоримо о путевима ова улагања утичу и на смањење трошкова производње како у 2019. тако и у наредним годинама. Комплетан преглед улагања и извора финансирања дат је у табели у наставку.

ПЛАН КАПИТАЛНИХ УЛАГАЊА

у 000
динара

Редни број	Назив капиталног пројекта	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2018 претходне године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	2019 план (текућа година)	2020 план (текућа +1 година)	2021 план (текућа +2 године)	Након 2022 (+3 године)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1	Визиторски центар	2019	2020	534.995	0	Сопствена средства	534.995	368.550	166.445		
		2019	2020			Позajмљена средства					
		2019	2020			Средства буџета (по контима)					
		2019	2020			Остало					
2	Грађевински објекти - остало	2019	2019	97.795	0	Сопствена средства	97.795	97.795			
		2019	2019			Позajмљена средства					
		2019	2019			Средства буџета (по контима)					
		2019	2019			Остало					
3	Шумски путеви	2019	2019	140.324	0	Сопствена средства	56.707	56.707			
		2019	2019			Позajмљена средства					
		2019	2019			Средства буџета (по контима)					
		2019	2019			Остало*	83.617	83.617			
4	Биолошке инвестиције	2019	2019	1.112.302	0	Сопствена средства	1.072.705.153	1.072.705.153			
		2019	2019			Позajмљена средства					
		2019	2019			Средства буџета (по контима)					
		2019	2019			Остало	39.596.800	39.596.800			

Остало* - Средства по конкурсима на које Предузеће конкурише, из Фонда за Шуме.

ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

Редни број	Назив инвестиционог улагања	Извор средстава	Година почетка финансирања	Година завршетка финансирања	Укупна вредност	Износ инвестиционог улагања закључно са претходном годином	План 01.01.- 31.03.2019	План 01.01.- 30.06.2019	План 01.01.- 30.09.2019	План 01.01.- 31.12.2019
1	Механизација и опрема	сопствена средства	2.019	2.019	498.519	0	135.221	247.891	411.406	498.519
2	Механизација и опрема	ИРА	2.019	2.019	58.660	0		58.660	58.660	58.660
3	Механизација и опрема	конкурс	2.019	2.019	7.738	0			7.738	7.738
4	Земљиште - откуп граничних поседа	сопствена средства	2.019	2.019	5.750	0	5.750	5.750	5.750	5.750
Укупно:					570.667		140.971	312.301	483.554	570.667

Табела 25: План капиталних улагања и инвестиција

8.1. Изградња Визиторског центра „Обедска бара“

Специјални резерват природе „Обедска бара“ је једно од два најстарија заштићена природна добра на свету. Налази се у југо-западном Срему, између насеља Грабоваца, Обрежа, Ашање, Купинова, Прогара и реке Саве. Простире се на територији општина Пећинци и Рума. У ужем смислу, Обедска бара представља меандар реке Саве, чији је садашњи ток померен нешто јужније па је бара изолована од реке, а са њом се везује каналом Вок (са југоисточне стране) и Ревеница (северо-западне стране). Обедска бара пружа се лучно (у облику потковице) између насеља Обрежа и Купинова. Дужина лука बारे је око 13,5 км, ширина максимално износи 750 м.

Површина корита баре се мења због засипања и зарастања, она данас износи око 7 км². Надморска висина варира од 71 м' – 73 м'.

Специјални резерват природе „Обедска бара” је стављен под посебну заштиту 1994 године, на површини од 9.820 ха (Сл.гласник РС, 56/94), као природно добро од изузетног значаја и категорије. Специјални резерват природе “Обедска бара” представља аутентичан сплет мртваја, бара, окана, мочвара, влажних ливада и шума са изузетно богатим екосистемским и специјским диверзитетом, што је уједно и највећа вредност подручја. У оквиру Резервата је описано око 30 водених и мочварних, шумских и ливадских фитоценоза. Укупно доказано богатство фауне птица је 220 врста, сисара 50, водоземаца 13, гмизаваца 11, риба 16, инсеката преко 250, зоопланктона преко 200, гљива око 180, биљака 500 и маховина 50 врста. Обедска бара због тога спада у један од најбогатијих и најочуванијих рефугијума живог света у Панонском басену. Због својих изузетних природних вредности Обедска бара има верификовани међународни и национални значај. Од 1977 године укључена је на листу Рамсарских подручја (YU001, 17.501 ха), а од 1989. у списак подручја од изузетног значаја за птице Европе по ИВА пројекту (SER009, 23.000 ха).

Главне привредне делатности на овом простору су: шумарство, пољопривреда, сезонски риболов, ловство и туризам. Обедска бара поседује јединствен сплет природних и културно-историјских вредности што у многоме повећава њен значај и могућност за усклађени развој, еко-етно туризма.

Простор Обедске баре поседује природњачку, културно-историјску, споменичку, музеолошку, рекреативну, амбијенталну вредност и да се све налази на релативно малом простору, представља велику могућност за одрживи развој. Њен положај, близина великих градова Београда и Новог Сада, као и развијена путна инфраструктура, један су од битних елемената за развој туризма, програма едукације и рекреације. У предходном планском периоду (2006-2010), на Обедској бари изграђени значајни едукативно-рекреативни инфраструктурни објекти, који су били донекле у функцији развоја еко-етно туризма.

Овакве вредности подручја указују на могућност коришћења у области науке, културе и образовања, а нарочито кроз специјалне видове туризма (еко- туризам) и угоститељства. Визиторски центар „Обедска бара“ представља централно туристичко-угоститељско место за Специјални резерват природе „Обедска бара“. У циљу успостављања одрживог туризма визиторски центри представљају примере добре праксе у развоју ове области кроз унапређење интеракције између туристичке привреде, посетилаца, животне средине и локалних заједница. СРП „Обедска бара” као заштићено природно добро, представља квалитетну основу за дугорочни развој и препознатљив туристички производ у овом делу Европе, који кроз унапређен концепт промоције омогућава подизање туристичке делатности на виши ниво и његово прилагођавање новим разноврснијим потребама, као и подстицања културних и природних вредности.

У циљу провере исплативости инвестиције урађена је студија изводљивости и оправданости у оквиру које је утврђено следеће:

Динамика улагања финансијских средстава и исплативост пројекта

Укупна вредност изградње објекта, укључујући трошкове рушања, уклањања објекта и унутрашње уређење је 534.994.852,55 динара. Вредност радова у првој фази (2019 година) је 368.549.546,24 динара, а у другој (2020. година) 166.445.306,31 динара. Динамика утрошка средстава, односно улагања средстава, пратиће динамички план извођења радова.

Време поврата инвестиције је 14 година и 8 месеци, а с обзиром да је оно краће од времена трајања пројекта (40 година), инвестиција и по овој методи оцене је прихватљива за реализацију.

Калкулацијом је добијена Интерна стопа рентабилности пројекта $IRR=5,46\%$

Како је добијени износ $IRR=5,46\%$ већи од пондерисане вредности дисконтне стопе која одговара условима финансирања пројекта (4%) и по овој методи пројекат је прихватљив за реализацију.

Детаљан обрачун наведених параметара је дат у оквиру студије изводљивости.

8.2. План инвестиција

Планом инвестиција предвиђена су инвестициона улагања са одговарајућим изворима финансирања у 2019. год. Инвестициона улагања у опрему и механизацију у износу од 564.917.000 динара, у грађевинске објекте и мостове (изградња и реконструкција) 490.426.061 динара, у шумске путеве за изградњу и реконструкцију 140.324.479 динара, у биолошке радове (проста и проширена репродукција шума, заштита шума, уређивање шума, и сл.) 1.112.301.954 динара као и 5.750.000 у откуп граничних поседа. Укупна инвестициона улагања у 2019. години планирају се у висини од 2.313.719.493 динара.

Куповином савремене **опреме** за обављање основне делатности предузеће дугорочно улаже у активу предузећа, повећава продуктивност рада и квалитет обављених послова у обављању јавне мисије која му је поверена.

Изградња **шумских путева** подразумева отварање шумских комплекса а самим тим и снижавање трошкова привлачења, извоза дрвних сортимената из шуме до стоваришта смањивањем транспортне дистанце. На овај начин продужује се и век трајања опреме кроз снижавање трошкова одржавања услед мањих напора и хабања при привлачењу. Поред позитивних ефеката на само пословање предузећа, изградња путева подразумева и велики бенефит за локално становништво обзиром да поједини од тих путева представљају мрежу саобраћајница које не користи искључиво предузеће за сопствене потребе.

Улагања у биолошке инвестиције подразумевају директно обављање основне делатности предузећа кроз повећање шумовитости Покрајине, подизање квалитета шума семенског и садног материјала.

Поменута улагања представљају подизање нових шума на 71,48 ха и 177,64 ха мелиорација.

Инвестиције у механизацију, шумске путеве и биолошке радове као и инвестиције финансиране по конкурсима из буџета у току 2019. године сматрају се стратешким инвестицијама, као и изградња Визиторског центра Обедска бара.

Инвестиције су покривене реалним изворима који су приказани у следећој табели:

ИЗВОРИ ИНВЕСТИЦИОНИХ УЛАГАЊА У 2019. ГОДИНИ

У дин.										
Ред. број	Назив	Износ инвестиција	Извори инвестиционих улагања						Остали извори*	Укупни извори
			План 2019.							
			Амортизација основних средстава КТО 540	Резервисања за репродукцију шума КТО 541	КОНКУРСИ					
					РС	АПВ	ІРА	УКУПНО		
0	1	2	3	4	5	6		8	12	13
1	Биолошке инвестиције	1.112.301.954		834.777.713		4.720.000		4.720.000	239.588.087	1.112.301.953
2	Шумски путеви	140.324.479	23.380.728	5.322.067		83.617.309	805.000	84.422.309	27.199.374	140.324.478
3	Механизација и опрема	564.917.000	113.050.156			7.738.000	58.660.000	66.398.000	385.468.845	564.917.000
4	Грађевински објекти	490.426.061	31.884.540			890.000	2.005.000	2.895.000	455.646.521	490.426.061
5	Земљиште - откуп граничних поседа	5.750.000							5.750.000	5.750.000
Укупно		2.313.719.493	168.315.424	840.099.780		96.965.309		158.435.309	1.113.652.826	2.313.719.493

Табела 26: План инвестиционих улагања са изворима

Под осталим изворима подразумевају се сопствени извори (добит, приходи, краткорочни финансијски пласмани и готовина)

Подаци и назив појединих врста инвестиција и инвестиционих пројеката које треба предузети дати су у прилогу програма кроз план набавки заједно са планираном динамиком реализације инвестиција.

9. ЗАДУЖЕНОСТ

Предузеће није кредитно задужено и не планира да се кредитно задуже у 2019. години.

10. СРЕДСТВА КОНКУРСА И ИНО ФОНДОВА

Предузеће добија средства по основу конкурса на која се јавља. Ова средства нису унапред дефинисана тј. Опредељена за ЈП“Војводинашуме“ и уколико се радови не изврше средства се враћају.

СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

у динарима

Претходна година 2018					
Приход	Планирано	Пренето из буџета	Реализовано (процена)	Неутрошено	Износ неутрошених средстава из ранијих година (у односу на претходну)
	1	2	3	4 (2-3)	5
Субвенције					
Остали приходи из буџета*	145.535.000	44.881.582	4.430.782	40.450.800	32.922.430
УКУПНО					

у динарима

План за период 01.01-31.12.2019. текућа година				
	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.	01.01. до 31.12.
Субвенције				
Остали приходи из буџета*	12.340.000	56.890.000	118.766.800	187.996.800
УКУПНО				

* Под осталим приходима из буџета сматрају се сви приходи који нису субвенције (нпр. додела средстава из буџета по јавном позиву, конкурс и сл).

Табела 27: План субвенција и осталих прихода из буџета

Средства фонда за шуме планирана су у висини од 140.000 динара по ха за пошумљавање чистина и других површина, као и средства за шумске путеве у износу од 115 милиона динара, семенарство и расадничку производњу 18 милиона динара, као и средства из ИПА фондова по пројектима. Из буџета РС планирано је 9.660.000 за радове у оквиру заштићених подручја.

Законом о јавним предузећима Члан 61. дефинисано је да **Јавно предузеће** које користи или ће користити средства из буџета (субвенције, гаранције или друга средства) дужно је да за та средства предложи посебан програм (у даљем тексту: **посебан програм**). **Посебан програм** садржи намену и динамику коришћења средстава. **Посебан програм** се сматра донетим када на њега сагласност да **Влада**, надлежни орган аутономне покрајине или јединице локалне самоуправе. Обзиром да предузеће није буџетски корисник већ конкурише за средства буџета путем конкурса које расписују надлежни секретаријати и министарства овај део је обрађен унутар програма као посебно поглавље.

11. ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, УСЛУГА И РАДОВА ЗА ОБАВЉАЊЕ ДЕЛАТНОСТИ, ТЕКУЋЕ И ИНВЕСТИЦИОНО ОДРЖАВАЊЕ И СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

Јавно предузеће Војводинашуме Петроварадин у смислу Закона о јавним набавкама (у даљем тексту ЗЈН) представља Наручиоца. У смислу овог закона свако набављање добара, радова или услуга које као последицу има склапање теретног уговора између ЈП“Војводинашуме Петроварадин“ и неког трећег лица мора се спроводити у складу са ЗЈН. Сходно овоме обавеза Предузећа је да донесе план Набавки у складу са ЗЈН и исти усклади са обезбеђеним средствима у оквиру овог Програма. **План набавки доноси директор Предузећа.** Износ укупних обезбеђених средстава по овом Програму представља максимални ниво средстава која се могу издвојити за прибављање предмета набавки у 2019. Години. Укупна обезбеђена средства за прибављање предмета набавки у 2019. години, у Програму износе **2.898.367.864,06** динара. Структура обезбеђених средстава дата је :

ПРИЛИВИ

Ред.бр.	Основ	Износ
1	Приливи по основу наплате потраживања из 2018. године	225.000.000,00
2	Приливи по основу смањења залиха из 2018 године	65.000.000,00
3	Приливи по основу прихода од продаје производа и услуга из 2019. године	3.479.902.073,16
4	Приливи по основу буџета (конкурси, ИПА фондови)	158.435.156,00
5	Краткорочни финансијски пласмани и готовина	1.425.330.873,77
6	Остали приливи (камате и др.)	109.960.997,98
7	УКУПНО ПРИЛИВИ	5.463.629.100,91

ОДЛИВИ

Ред.бр.	Основ	Износ
1	Одливи по основу измирења обавеза из 2018. године (осим обавеза за зараде и ОЛП)	362.801.958,02
2	Одливи по основу зарада и осталих личних расхода	1.164.938.748,63
3	Одливи по основу осталих трошкова осим зарада и набавки за 2019. годину	1.037.520.530,20
4	УКУПНО ОДЛИВИ	2.565.261.236,85

СРЕДСТАВА ЗА ФИНАНСИРАЊЕ НАБАВКИ

Ред.бр.	Основ	Износ
1	Одливи за покриће плана набавки	2.898.367.864,06
	Средства по основу члана 51 ЗЈН	144.918.393,20
		2.753.449.470,86

Табела 28: План расположивих средстава за планирање набавки

Годишњим програмом пословања за предметну годину обезбеђена су финансијска средства за набавке планиране планом (јавних) набавки за 2019. год. у износу **2.753.449.470,86 динара**, као и финансијска средства у износу **144.918.393,20 динара** која ће се користити у складу са потребама наручиоца и која ће бити исказана изменом и допуном плана (јавних) набавки у складу са чл. 51. ЗЈН и интерним актом наручиоца.

У финансијском плану обезбеђена су средства за набавке за које се планира склапање или су склопљени уговори на период дужи од једне године. Те набавке су: Ревизија финансијских извештаја за период од 2 године (2019 и 2020), Изградња визиторског центра „Обетска бара“ (2019 и 2020) као и оквирни споразуми и квалификациони поступци у складу са планом јавних набавки. Процењене вредности појединачних набавки проглашени су пословном тајном Наручиоца и из тог разлога нису приказани у прилогу 13. који је саставни део овог документа.

СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

у динарима

Редни број	Позиција	План у 2018. (претходна година)	Реализација у 2018. (претходна година)	План за 01.01.- 31.03.2019.	План за 01.01.- 30.06.2019.	План за 01.01.- 30.09.2019.	План за 01.01.- 31.12.2019.
1.	Спонзорство						
2.	Донације	1.887.726	1.883.113	345.612	599.779	1.436.603	1.887.726
3.	Хуманитарне активности						
4.	Спортске активности						
5.	Репрезентација	3.757.891	3.757.891	844.611	1.659.136	2.623.880	3.757.891
6.	Реклама и пропаганда	1.959.290	1.959.135	328.112	673.229	907.790	1.959.290
7.	Остало	1.198.515	1.198.515	2.000.000	2.198.515	2.198.515	2.198.515

Табела 29: План средстава за посебне намене

У оквиру ставке „остало“ повећање је везано за семинаре и усавршавања из области коопоративног управљања, сајамске манифестације и др.

12. ЦЕНЕ

Што се тиче **ценовне стратегије** Предузеће ће у наредној 2019. год. корекцију цена вршити у складу са тржишним условима а у складу са одговарајућом законском регулативом.

Такође део цена по којима ће се продавати дрвни сортименти путем лицитације формираће се путем тржишних услова понуде и тражње за предметним производима приликом лицитације при чему ће почетна цена бити цена из званичног ценовника предузећа на дан продаје.

На формирање продајне цене производа, поред цене коштања као стартне категорије уз укалкулисавање одговарајућих маржи и припадајућих обавеза (које су саставни део продајне цене) кључни утицај има:



однос понуде и тражње за производом како на домаћем и тако и на страном тржишту;

Прикликом формирања планске продајне цене Предузеће се руководило проценом тржишних кретања у првом реду односа понуде и тражње, тако да планиране продајне цене представљају одраз најреалнијих прогнозираних цена готових производа.

Ниво продајних цена предлаже комерцијални сектор, прихвата Одбор директора на бази горе наведених фактора а усваја Надзорни одбор Предузећа, уз сагласност надлежног Покрајинског секретаријата на ниво формираних цена за 2019. годину. Званични ценовник на бази којег су рачунати приходи коришћења шума је донесен на XVIII седници Надзорног одбора дана 20.06.2017. године.

РЕАЛИЗАЦИЈА ПЛАНА НАБАВКИ ПУТНИЧКИХ ВОЗИЛА У 2018. ГОДИНИ

Р.б.	Планирана набавка возила (тип возила, карактеристике)	Реализација планиране набавке (да/не)	Вредност реализоване набавке у динарима	Разлози неспровођења набавке
ПУТНИЧКА ВОЗИЛА				
1	Путничка возила 50-85kw 7 ком	да	10.691.000,00	Сва возила под ред. бр. 1-3 су набављена у складу са коначно исказаним потребама на терену. Возила под бр. 4-5 су у поступку набавке.
2	Путничка возила 60-65kw 16 ком	да	17.800.000,00	
3	Путничка возила 130-150kw 3 ком	да	9.104.000,00	
4	Путничка возила 55-70kw 5 ком	не		
5	Путничка возила 85-90kw 1 ком	не		
			37.595.000,00	
ТЕРЕНСКА ПУТНИЧКА ВОЗИЛА				
1	Лако теретно возило 85-90 kw 1ком	да	2.148.000,00	Сва возила су набављена у складу са коначно исказаним потребама на терену
2	Лако теретно возило 120- 130 kw 5ком	да	16.495.000,00	
УКУПНА ВРЕДНОСТ НАБАВКИ 2018.			56.238.000,00	

ПЛАН НАБАВКИ ВОЗИЛА ЗА 2019. ГОДИНУ

Р.б.	Планирана набавка возила (тип возила, карактеристике)	Вредност реализоване набавке у динарима	НАПОМЕНА
ПУТНИЧКА ВОЗИЛА			
1	Путничка возила 55-65kw 35 ком	44.500.000,00	За обављање делатности
2	Путничка возила 80-90kw 4 ком	7.500.000,00	
3	Путничка возила 120-130kw 1 ком	4.000.000,00	
4	Путничка возила 130-140kw 1 ком	4.000.000,00	
ТЕРЕТНА ПУТНИЧКА ВОЗИЛА			
1	Теретно возило 80-90 kw 8 ком	21.000.000,00	
1	Теретно возило 100-110 kw 4 ком	18.000.000,00	
УКУПНА ПРОЦЕЊЕНА ВРЕДНОСТ НАБАВКИ за 2019.		99.000.000,00	

Табела 28: План набавке возила

Наведена возила су возила намењена за обављање редовних послова у оквиру делатности којим се предузеће бави. Набавка ових возила омогућава транспорт уловљених трофеја и ловаца по терену у оквиру делатности ловства када су у питању теретна возила као и обављање текућих задатака чуварске службе, запослених на уређивању шума, набавне службе и других запослених обзиром да су локације којима предузеће газдује са значајним транспотрним дистанцама.

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2018.

у 000 динара

Група рачуна, рачуни	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 31.12.2018.	Реализација (процена) 31.12.2018.
	АКТИВА			
0	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001	293	260
	Б.СТАЛНА ИМОВИНА (0003+0010+0019+0024+0034)	0002	44.686.405	44.030.199
1	Г. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004+0005+0006+0007+0008+0009)	0003	7.731	9.068
010 и део 019	1. Улагања у развој	0004		2.122
011, 012 и део 019	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала права	0005	7.200	5.983
013 и део 019	3. Гудвил	0006		0
014 и део 019	4. Остала нематеријална имовина	0007		0
015 и део 019	5. Нематеријална имовина у припреми	0008	531	448
016 и део 019	6. Аванси за нематеријалну имовину	0009		515
2	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016 + 0017 + 0018)	0010	7.427.464	5.708.753
020, 021 и део 029	1. Земљиште	0011	2.856.711	3.446.532
022 и део 029	2. Грађевински објекти	0012	2.951.951	1.020.360
023 и део 029	3. Постројења и опрема	0013	1.503.046	1.083.262
024 и део 029	4. Инвестиционе некретнине	0014	36.800	32.697
025 и део 029	5. Остале некретнине, постројења и опрема	0015	45	34
026 и део 029	6. Некретнине, постројења и опрема у припреми	0016	78.911	125.869
027 и део 029	7. Улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0017		0
028 и део 029	8. Аванси за некретнине, постројења и опрему	0018		0
3	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА (0020 + 0021 + 0022 + 0023)	0019	37.219.664	38.284.556
030, 031 и део 039	1. Шуме и вишегодишњи засади	0020	30.123.142	30.256.832
032 и део 039	2. Основно стадо	0021	450.287	458.799
037 и део 039	3. Биолошка средства у припреми	0022	6.646.235	7.568.925
038 и део 039	4. Аванси за биолошка средства	0023		0
04 осим 047	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ 0025 + 0026 + 0027 + 0028 + 0029 + 0030 + 0031 + 0032 + 0033)	0024	31.546	27.823
040 и део 049	1. Учешћа у капиталу зависних правних лица	0025		0
041 и део 049	2. Учешћа у капиталу придружених правних лица и заједничким подухватима	0026		0
042 и део 049	3. Учешћа у капиталу осталих правних лица и друге хартије од вредности расположиве за продају	0027	62	65
део 043, део 044 и део 049	4. Дугорочни пласмани матичним и зависним правним лицима	0028		0
део 043, део 044 и део 049	5. Дугорочни пласмани осталим повезаним правним лицима	0029		0
део 045 и део 049	6. Дугорочни пласмани у земљи	0030		0
део 045 и део 049	7. Дугорочни пласмани у иностранству	0031		0
046 и део 049	8. Хартије од вредности које се држе до доспећа	0032		0
048 и део 049	9. Остали дугорочни финансијски пласмани	0033	31.484	27.758
5	V. ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0035 + 0036 + 0037 + 0038 + 0039 + 0040 + 0041)	0034	0	0
050 и део 059	1. Потраживања од матичног и зависних правних лица	0035	0	0
051 и део 059	2. Потраживања од осталих повезаних лица	0036	0	0
052 и део 059	3. Потраживања по основу продаје на робни кредит	0037	0	0
053 и део 059	4. Потраживања за продају по уговорима о финансијском лизингу	0038	0	0
054 и део 059	5. Потраживања по основу јемства	0039	0	0
055 и део 059	6. Спорна и сумњива потраживања	0040	0	0
056 и део 059	7. Остала дугорочна потраживања	0041	0	0
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0042	0	0
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0044 + 0051 + 0059 + 0060 + 0061 + 0062 + 0068 + 0069 + 0070)	0043	1.735.590	2.168.388
Класа 1	Г. ЗАЛИХЕ (0045 + 0046 + 0047 + 0048 + 0049 + 0050)	0044	400.147	494.075
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0045	148.947	255.545
11	2. Недовршена производња и недовршене услуге	0046	143.973	135.528
12	3. Готови производи	0047	65.979	52.618
13	4. Роба	0048	5.420	3.662
14	5. Стална средства намењена продаји	0049	3.320	3.510
15	6. Плаћени аванси за залихе и услуге	0050	32.508	43.213
	II. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056 + 0057 + 0058)	0051	311.554	329.386
200 и део 209	1. Купци у земљи – матична и зависна правна лица	0052		0
201 и део 209	2. Купци у иностранству – матична и зависна правна лица	0053		0
202 и део 209	3. Купци у земљи – остала повезана правна лица	0054		0
203 и део 209	4. Купци у иностранству – остала повезана правна лица	0055		0
204 и део 209	5. Купци у земљи	0056	311.349	329.386
205 и део 209	6. Купци у иностранству	0057	205	0
206 и део 209	7. Остала потраживања по основу продаје	0058	0	0
21	III. ПОТРАЖИВАЊА ИЗ СПЕЦИФИЧНИХ ПОСЛОВА	0059		0
22	IV. ДРУГА ПОТРАЖИВАЊА	0060	22.201	93.512
236	V. ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА КОЈА СЕ ВРЕДНУЈУ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	0061		0
23 осим 236 и 237	VI. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0063 + 0064 + 0065 + 0066 + 0067)	0062	877.326	702.845
230 и део 239	1. Краткорочни кредити и пласмани – матична и зависна правна лица	0063		0
231 и део 239	2. Краткорочни кредити и пласмани – остала повезана правна лица	0064		0
232 и део 239	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0065		47.888
233 и део 239	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0066		0
234, 235, 238 и део 239	5. Остали краткорочни финансијски пласмани	0067	877.326	654.957
24	VII. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА	0068	104.707	517.130
27	VIII. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	0069	2.002	4.123
28 осим 288	IX. АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0070	17.653	27.316
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0042 + 0043)	0071	46.422.288	46.198.848
88	Б. ВАЊБИЛАНСНА АКТИВА	0072	23.210	13.730
	ПАСИВА			0
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0411 – 0412 + 0413 + 0414 + 0415 – 0416 + 0417 + 0420 – 0421) ≥ 0 = (0071 – 0424 – 0441 – 0442)	0401	44.899.708	44.172.442
30	Г. ОСНОВНИ КАПИТАЛ (0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0409 + 0410)	0402	39.106.390	37.408.497
300	1. Акцијски капитал	0403		0
301	2. Удели друштава с ограниченом одговорношћу	0404		0
302	3. Улози	0405		0

303	4. Државни капитал	0406	39.087.041	37.388.181
304	5. Друштвени капитал	0407		0
305	6. Задружни удели	0408		0
306	7. Емисиона премија	0409		0
309	8. Остали основни капитал	0410	19.349	20.316
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0411	278	260
047 и 237	III. ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ	0412		0
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0413		0
330	V. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ ПО ОСНОВУ РЕВАЛОРИЗАЦИЈЕ НЕМАТЕРИЈАЛНЕ ИМОВИНЕ, НЕКРЕТНИНА, ПОСТРОЈЕЉА И ОПРЕМЕ	0414	3.659.497	3.625.987
33 осим 330	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (потражна салда рачуна групе 33 осим 330)	0415		0
33 осим 330	VII. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (дуговна салда рачуна групе 33 осим 330)	0416	5.094	5.349
34	VIII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0418 + 0419)	0417	2.138.687	2.565.288
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0418	1.796.117	2.229.610
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0419	342.570	335.678
35	IX. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0420		0
350	X. ГУБИТАК (0422 + 0423)	0421	0	0
351	1. Губитак ранијих година	0422		0
351	2. Губитак текуће године	0423		0
40	B. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (0425 + 0432)	0424	1.029.777	1.118.575
400	X. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0426 + 0427 + 0428 + 0429 + 0430 + 0431)	0425	1.029.777	1.083.670
401	1. Резервисања за трошкове у гарантном року	0426		0
403	2. Резервисања за трошкове обнављања природних богатстава	0427	825.388	825.388
404	3. Резервисања за трошкове реструктурирања	0428	15.000	0
405	4. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0429	143.441	178.063
402 и 409	5. Резервисања за трошкове судских спорова	0430	45.671	80.219
402 и 409	6. Остала дугогорочна резервисања	0431	277	0
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0433 + 0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0432	0	34.905
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0433		0
411	2. Обавезе према матичним и зависним правним лицима	0434		0
412	3. Обавезе према осталим повезаним правним лицима	0435		0
413	4. Обавезе по емитованим хартијама од вредности у периоду дужем од годину дана	0436		0
414	5. Дугорочни кредити и зајмови у земљи	0437		0
415	6. Дугорочни кредити и зајмови у иностранству	0438		0
416	7. Обавезе по основу финансијског лизинга	0439		0
419	8. Остале дугогорочне обавезе	0440		784
498	B. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0441		34.121
42 до 49 (осим 498)	I. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0443 + 0450 + 0451 + 0459 + 0460 + 0461 + 0462)	0442	492.803	873.709
42	I. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448 + 0449)	0443	33	1
420	1. Краткорочни кредити од матичних и зависних правних лица	0444		0
421	2. Краткорочни кредити од осталих повезаних правних лица	0445		0
422	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0446		0
423	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0447		0
427	5. Обавезе по основу сталних средстава и средстава обустављеног пословања намењених продаји	0448		0
424, 425, 426 и 429	6. Остале краткорочне финансијске обавезе	0449	33	1
430	II. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0450	39.924	38.517
43 осим 430	III. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0452 + 0453 + 0454 + 0455 + 0456 + 0457 + 0458)	0451	254.971	224.071
431	1. Добрављачи – матична и зависна правна лица у земљи	0452		0
432	2. Добрављачи – матична и зависна правна лица у иностранству	0453		0
433	3. Добрављачи – остала повезана правна лица у земљи	0454		0
434	4. Добрављачи – остала повезана правна лица у иностранству	0455		0
435	5. Добрављачи у земљи	0456	254.971	223.940
436	6. Добрављачи у иностранству	0457		117
439	7. Остале обавезе из пословања	0458		15
44, 45 и 46	IV. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	0459	197.875	123.702
47	V. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПОРЕЗА НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	0460		45.435
48	VI. ОБАВЕЗЕ ЗА ОСТАЛЕ ПОРЕЗЕ, ДОПРИНОСЕ И ДРУГЕ ДАЖБИНЕ	0461		70.044
49 осим 498	VII. ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0462		371.939
	Д. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0412 + 0416 + 0421 – 0420 – 0417 – 0415 – 0414 – 0413 – 0411 – 0402) ≥ 0 = (0441 + 0424 + 0442 – 0071) ≥ 0	0463		0
	Ђ. УКУПНА ПАСИВА (0424 + 0442 + 0441 + 0401 – 0463) ≥ 0	0464	46.422.288	46.198.848
89	Е. ВАЊИЛАНСНА ПАСИВА	0465	23.210	13.730

БИЛАНС УСПЕХА за период 01.01 - 31.12.2018.

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План 01.01- 31.12.2018.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2018.
	ПРИХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА			
60 до 65, осим 62 и 63	A. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1009 + 1016 + 1017)	1001	3.502.085	3.775.294
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004 + 1005 + 1006 + 1007+ 1008)	1002	779	
600	1. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1003	0	
601	2. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1004	0	
602	3. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1005	0	
603	4. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1006	0	
604	5. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1007	779	697
605	6. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1008	0	
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1010 + 1011 + 1012 + 1013 + 1014 + 1015)	1009	3.422.728	3.707.842
610	1. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1010	0	
611	2. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1011	0	
612	3. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1012	3.149	
613	4. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1013	0	
614	5. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1014	3.374.648	3.639.607

615	6. Приходи од продаје готових производа и услуга на иностраном тржишту	1015	44.931	68.235
64	III. ПРИХОДИ ОД ПРЕМИЈА, СУБВЕНЦИЈА, ДОТАЦИЈА, ДОНАЦИЈА И С.Л.	1016	48.527	38.124
65	IV. ДРУГИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1017	30.051	29.328
	РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА		0	
50 до 55, 62 и 63	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1019 – 1020 – 1021 + 1022 + 1023 + 1024 + 1025 + 1026 + 1027 + 1028 + 1029) ≥ 0	1018	3.078.946	3.213.051
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1019	425	728
62	II. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1020	1.033.222	999.826
630	III. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1021	10.494	0
631	IV. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1022	0	100.695
51 осим 513	V. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА	1023	338.846	300.501
513	VI. ТРОШКОВИ ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1024	309.898	299.857
52	VII. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ	1025	1.532.777	1.511.132
53	VIII. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1026	530.767	438.264
540	IX. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1027	182.037	347.823
541 до 549	X. ТРОШКОВИ ДУГОРОЧНИХ РЕЗЕРВИСАЊА	1028	831.527	835.621
55	XI. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1029	396.385	378.256
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 – 1018) ≥ 0	1030	423.139	562.243
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1018 – 1001) ≥ 0	1031	0	0
66	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1033 + 1038 + 1039)	1032	17.760	14.503
66, осим 662, 663 и 664	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ОД ПОВЕЗАНИХ ЛИЦА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1034 + 1035 + 1036 + 1037)	1033	0	
660	1. Финансијски приходи од матичних и зависних правних лица	1034	0	
661	2. Финансијски приходи од осталих повезаних правних лица	1035	0	
665	3. Приходи од учешћа у добитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1036	0	
669	4. Остали финансијски приходи	1037	0	
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА (ОД ТРЕЋИХ ЛИЦА)	1038	14.015	13.268
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1039	3.745	1.235
56	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1041 + 1046 + 1047)	1040	25.147	2.612
56, осим 562, 563 и 564	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1042 + 1043 + 1044 + 1045)	1041	0	48
560	1. Финансијски расходи из односа са матичним и зависним правним лицима	1042	0	
561	2. Финансијски расходи из односа са осталим повезаним правним лицима	1043	0	
565	3. Расходи од учешћа у губитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1044	0	
566 и 569	4. Остали финансијски расходи	1045	0	48
562	II. РАСХОДИ КАМАТА (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1046	7.914	726
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1047	17.233	1.838
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 – 1040)	1048	-7.387	11.891
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1040 – 1032)	1049	0	0
683 и 685	3. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1050	0	8.269
583 и 585	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1051	0	
67 и 68, осим 683 и 685	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1052	3.575	75.838
57 и 58, осим 583 и 585	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1053	16.304	238.651
	Л. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1030 – 1031 + 1048 – 1049 + 1050 – 1051 + 1052 – 1053)	1054	403.023	419.590
	Љ. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1031 – 1030 + 1049 – 1048 + 1051 – 1050 + 1053 – 1052)	1055	0	
69-59	М. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ЕФЕКТИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1056	0	
59-69	Н. НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, РАСХОДИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1057	0	1.562
	Њ. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1054 – 1055 + 1056 – 1057)	1058	403.023	418.028
	О. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1055 – 1054 + 1057 – 1056)	1059	0	0
	П. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК		0	
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1060	60.454	82.350
део 722	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1061	0	
део 722	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1062	0	
723	Р. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1063	0	
	С. НЕТО ДОБИТАК (1058 – 1059 – 1060 – 1061 + 1062 – 1063)	1064	342.570	335.678
	Т. НЕТО ГУБИТАК (1059 – 1058 + 1060 + 1061 – 1062 + 1063)	1065	0	
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1066	0	
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1067	0	
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1068	0	
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1069	0	
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ		0	
	1. Основна зарада по акцији	1070	0	
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1071	0	

**ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ
у периоду од 01.01. до 31.12.2018. године**

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ	
		План 2018	Реализација (процена) 2018
		1	2
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 3)	3001	5.347.567	3.094.507
1. Продаја и примљени аванси	3002	4.975.454	2.989.882
2. Примљене камате из пословних активности	3003	6.479	2.243
3. Остали приливи из редовног пословања	3004	365.634	102.382
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 5)	3005	4.314.734	2.868.873
1. Исплате добављачима и дати аванси	3006	1.824.880	1.131.536
2. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3007	1.528.143	1.143.731

3. Плаћене камате	3008	6.386	441
4. Порез на добитак	3009	167.169	91.878
5. Одливи по основу осталих јавних прихода	3010	788.156	501.287
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I-II)	3011	1.032.833	225.634
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II-I)	3012	0	0
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА			0
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3013	50.849	140.297
1. Продаја акција и удела (нето приливи)	3014		0
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3015	19.179	19.231
3. Остали финансијски пласмани (нето приливи)	3016	27.326	118.314
4. Примљене камате из активности инвестирања	3017	4.344	2.752
5. Примљене дивиденде	3018		0
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3019	297.617	287.191
1. Куповина акција и удела (нето одливи)	3020		0
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3021	144.758	230.806
3. Остали финансијски пласмани (нето одливи)	3022	152.859	56.385
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I-II)	3023	0	0
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II-I)	3024	246.768	146.894
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА			0
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 5)	3025	17.624	133.417
1. Увећање основног капитала	3026		0
2. Дугорочни кредити (нето приливи)	3027	1.043	1.743
3. Краткорочни кредити (нето приливи)	3028		1.544
4. Остале дугорочне обавезе	3029		0
5. Остале краткорочне обавезе	3030	16.581	130.131
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 6)	3031	317.442	190.211
1. Откуп сопствених акција и удела	3032		0
2. Дугорочни кредити (одливи)	3033		0
3. Краткорочни кредити (одливи)	3034		20.167
4. Остале обавезе (одливи)	3035	317.442	170.043
5. Финансијски лизинг	3036		0
6. Исплаћене дивиденде	3037		0
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I-II)	3038	0	0
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II-I)	3039	299.818	56.793
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3013 + 3025)	3040	5.416.040	3.368.221
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3005 + 3019 + 3031)	3041	4.929.793	3.346.275
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3040 – 3041)	3042	486.247	0
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3041 – 3040)	3043	0	-21.947
З. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3044	495.786	495.786
Ж. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3045		1.235
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3046		1.838
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3042 – 3043 + 3044 + 3045 – 3046)	3047	982.033	517.130

БИЛАНС УСПЕХА за период 01.01 - 31.12.2019

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	ИЗНОС			
			План 01.01- 31.03.2019.	План 01.01- 30.06.2019.	План 01.01- 30.09.2019.	План 01.01- 31.12.2019.
1	2	3	4	5	6	7
	ПРИХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА					
60 до 65, осим 62 и 63	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1009 + 1016 + 1017)	1001	970.120	1.711.765	2.574.326	3.525.685
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004 + 1005 + 1006 + 1007 + 1008)	1002	50	102	154	204
600	1. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1003	0	0	0	0
601	2. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1004	0	0	0	0
602	3. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1005	0	0	0	0
603	4. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1006	0	0	0	0
604	5. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1007	50	102	154	204
605	6. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1008	0	0	0	0
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1010 + 1011 + 1012 + 1013 + 1014 + 1015)	1009	961.498	1.694.545	2.544.536	3.478.980
610	1. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1010	0	0	0	0
611	2. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1011	0	0	0	0
612	3. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1012	0	0	0	0
613	4. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1013	0	0	0	0
614	5. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1014	960.680	1.692.909	2.542.082	3.475.708
615	6. Приходи од продаје готових производа и услуга на иностраном тржишту	1015	818	1.636	2.454	3.272
64	III. ПРИХОДИ ОД ПРЕМИЈА, СУБВЕНЦИЈА, ДОТАЦИЈА, ДОНАЦИЈА И С.Л.	1016	2.888	5.875	12.963	17.230
65	IV. ДРУГИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1017	5.685	11.244	16.674	29.271
	РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА		0	0	0	0
50 до 55, 62 и 63	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1019 – 1020 – 1021 + 1022 + 1023 + 1024 + 1025 + 1026 + 1027 + 1028 + 1029) ≥ 0	1018	791.325	1.520.267	2.309.379	3.138.506
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1019	0	0	0	0
62	II. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1020	276.273	481.650	707.926	1.128.941
630	III. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1021	0	0	0	19.236

631	IV. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1022	0	0	0	0
51 осим 513	V. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА	1023	105.360	189.976	284.414	386.562
513	VI. ТРОШКОВИ ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1024	87.752	160.404	243.265	329.558
52	VII. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ	1025	417.743	820.523	1.231.356	1.660.605
53	VIII. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1026	137.991	272.733	421.989	583.597
540	IX. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1027	58.805	94.580	130.771	198.962
541 до 549	X. ТРОШКОВИ ДУГОРОЧНИХ РЕЗЕРВИСАЊА	1028	187.625	321.298	492.611	842.478
55	XI. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1029	72.323	142.404	212.900	284.912
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 – 1018) ≥ 0	1030	178.795	191.498	264.947	387.179
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1018 – 1001) ≥ 0	1031	0	0	0	0
66	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1033 + 1038 + 1039)	1032	4.513	8.890	13.115	21.097
66, осим 662, 663 и 664	І. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ОД ПОВЕЗАНИХ ЛИЦА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1034 + 1035 + 1036 + 1037)	1033	1.075	2.150	3.225	4.300
660	1. Финансијски приходи од матичних и зависних правних лица	1034	0	0	0	0
661	2. Финансијски приходи од осталих повезаних правних лица	1035	0	0	0	0
665	3. Приходи од учешћа у добитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1036	0	0	0	0
669	4. Остали финансијски приходи	1037	1.075	2.150	3.225	4.300
662	ІІ. ПРИХОДИ ОД КАМАТА (ОД ТРЕЋИХ ЛИЦА)	1038	3.431	6.726	9.869	13.194
663 и 664	ІІІ. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1039	7	14	21	3.603
56	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1041 + 1046 + 1047)	1040	140	285	428	16.875
56, осим 562, 563 и 564	І. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1042 + 1043 + 1044 + 1045)	1041	0	0	0	0
560	1. Финансијски расходи из односа са матичним и зависним правним лицима	1042	0	0	0	0
561	2. Финансијски расходи из односа са осталим повезаним правним лицима	1043	0	0	0	0
565	3. Расходи од учешћа у губитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1044	0	0	0	0
566 и 569	4. Остали финансијски расходи	1045	0	0	0	0
562	ІІ. РАСХОДИ КАМАТА (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1046	136	273	409	542
563 и 564	ІІІ. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1047	4	12	20	16.333
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 – 1040)	1048	4.373	8.605	12.687	4.222
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1040 – 1032)	1049	0	0	0	0
683 и 685	3. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1050	0	0	0	135.870
583 и 585	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1051	10	20	30	24.710
67 и 68, осим 683 и 685	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1052	150	250	350	500
57 и 58, осим 583 и 585	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1053	292	584	876	1.168
	Л. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1030 – 1031 + 1048 – 1049 + 1050 – 1051 + 1052 – 1053)	1054	183.016	199.749	277.077	501.893
	Љ. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1031 – 1030 + 1049 – 1048 + 1051 – 1050 + 1053 – 1052)	1055	0	0	0	0
69-59	М. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ЕФЕКТИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1056	0	0	0	0
59-69	Н. НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, РАСХОДИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1057	0	0	0	0
	Њ. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1054 – 1055 + 1056 – 1057)	1058	183.016	199.749	277.077	501.893
	О. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1055 – 1054 + 1057 – 1056)	1059	0	0	0	0
	П. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК		0	0	0	0
721	І. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1060	0	0	0	75.284
део 722	ІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1061	0	0	0	0
део 722	ІІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1062	0	0	0	0
723	Р. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1063	0	0	0	0
	С. НЕТО ДОБИТАК (1058 – 1059 – 1060 – 1061 + 1062 - 1063)	1064	183.016	199.749	277.077	426.609
	Т. НЕТО ГУБИТАК (1059 – 1058 + 1060 + 1061 – 1062 + 1063)	1065	0	0	0	0
	І. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1066	0	0	0	0
	ІІ. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1067	0	0	0	0
	ІІІ. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1068	0	0	0	0
	ІV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1069	0	0	0	0
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ		0	0	0	0
	1. Основна зарада по акцији	1070	0	0	0	0
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1071	0	0	0	0

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2019. godine

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План	План	План	План
			31.03.2019.	30.06.2019.	30.09.2019.	31.12.2019.
1	2	3	4	5	6	7
	АКТИВА					
0	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001	300	300	300	300
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003+0010+0019+0024+0034)	0002	45.676.931	44.088.455	45.928.200	46.140.323
1	І. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004+0005+0006+0007+0008+0009)	0003	8.000	7.909	7.909	7.909
010 и део 019	1. Улагања у развој	0004	0	0	0	0
011, 012 и део 019	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала права	0005	7.366	7.366	7.366	7.366
013 и део 019	3. Гудвил	0006	0	0	0	0
014 и део 019	4. Остала нематеријална имовина	0007	0	0	0	0
015 и део 019	5. Нематеријална имовина у припреми	0008	634	543	543	543
016 и део 019	6. Аванси за нематеријалну имовину	0009	0	0	0	0
2	ІІ. НЕКРЕТНОСТЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016 + 0017 + 0018)	0010	7.598.980	6.308.717	7.850.340	8.024.426
020, 021 и део 029	1. Земљиште	0011	3.274.798	3.274.798	3.274.798	2.922.415
022 и део 029	2. Грађевински објекти	0012	2.811.686	1.769.263	3.063.037	3.396.873

023 и део 029	3. Постројења и опрема	0013	1.394.089	1.038.479	1.394.089	1.586.720
024 и део 029	4. Инвестиционе некретнине	0014	37.646	37.646	37.646	37.646
025 и део 029	5. Остале некретнине, постројења и опрема	0015	35	39	44	46
026 и део 029	6. Некретнине, постројења и опрема у припреми	0016	80.726	188.492	80.726	80.726
027 и део 029	7. Улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0017	0	0	0	0
028 и део 029	8. Аванси за некретнине, постројења и опрему	0018	0	0	0	0
3	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА (0020 + 0021 + 0022 + 0023)	0019	38.037.679	37.739.557	38.037.679	38.075.716
030, 031 и део 039	1. Шуме и вишегодишњи засади	0020	30.785.189	30.378.456	30.785.189	30.815.974
032 и део 039	2. Основно стадо	0021	460.184	452.546	460.184	460.644
037 и део 039	3. Биолошка средства у припреми	0022	6.792.306	6.908.556	6.792.306	6.799.098
038 и део 039	4. Аванси за биолошка средства	0023	0	0	0	0
04. осим 047	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ 0025 + 0026 + 0027 + 0028 + 0029 + 0030 + 0031 + 0032 + 0033)	0024	32.272	32.272	32.272	32.272
040 и део 049	1. Учешћа у капиталу зависних правних лица	0025	0	0	0	0
041 и део 049	2. Учешћа у капиталу придружених правних лица и заједничким подухватима	0026	0	0	0	0
042 и део 049	3. Учешћа у капиталу осталих правних лица и друге хартије од вредности расположиве за продају	0027	63	63	63	63
део 043, део 044 и део 049	4. Дугорочни пласмани матичним и зависним правним лицима	0028	0	0	0	0
део 043, део 044 и део 049	5. Дугорочни пласмани осталим повезаним правним лицима	0029	0	0	0	0
део 045 и део 049	6. Дугорочни пласмани у земљи	0030	0	0	0	0
део 045 и део 049	7. Дугорочни пласмани у иностранству	0031	0	0	0	0
046 и део 049	8. Хартије од вредности које се држе до доспећа	0032	0	0	0	0
048 и део 049	9. Остали дугорочни финансијски пласмани	0033	32.208	32.208	32.208	32.208
5	V. ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0035 + 0036 + 0037 + 0038 + 0039 + 0040 + 0041)	0034	0	0	0	0
050 и део 059	1. Потраживања од матичног и зависних правних лица	0035		0		
051 и део 059	2. Потраживања од осталих повезаних лица	0036		0		
052 и део 059	3. Потраживања по основу продаје на робни кредит	0037		0		
053 и део 059	4. Потраживања за продају по уговорима о финансијском лизингу	0038		0		
054 и део 059	5. Потраживања по основу јемства	0039		0		
055 и део 059	6. Спорна и сумњива потраживања	0040		0		
056 и део 059	7. Остала дугорочна потраживања	0041		0		
288	B. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0042	0	0	0	0
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0044 + 0051 + 0059 + 0060 + 0061 + 0062 + 0068 + 0069 + 0070)	0043	1.257.717	2.279.145	1.272.502	1.775.509
Класа 1	1. ЗАЛИХЕ (0045 + 0046 + 0047 + 0048 + 0049 + 0050)	0044	439.507	496.581	439.507	409.350
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0045	182.778	233.248	182.778	152.373
11	2. Недовршена производа и недовршене услуге	0046	147.138	140.818	147.138	147.284
12	3. Готови производи	0047	67.429	103.366	67.429	67.497
13	4. Роба	0048	5.545	5.545	5.545	5.545
14	5. Стална средства намењена продаји	0049	3.396	3.396	3.396	3.396
15	6. Плаћени аванси за залихе и услуге	0050	33.221	10.207	33.221	33.256
	II. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056 + 0057 + 0058)	0051	267.605	317.738	267.605	318.720
200 и део 209	1. Купци у земљи – матична и зависна правна лица	0052	0	0	0	0
201 и део 209	2. Купци у иностранству – матична и зависна правна лица	0053	0	0	0	0
202 и део 209	3. Купци у земљи – остала повезана правна лица	0054	0	0	0	0
203 и део 209	4. Купци у иностранству – остала повезана правна лица	0055	0	0	0	0
204 и део 209	5. Купци у земљи	0056	267.396	317.529	267.396	318.510
205 и део 209	6. Купци у иностранству	0057	209	209	209	210
206 и део 209	7. Остала потраживања по основу продаје	0058	0	0	0	0
21	III. ПОТРАЖИВАЊА ИЗ СПЕЦИФИЧНИХ ПОСЛОВА	0059		0		
22	IV. ДРУГА ПОТРАЖИВАЊА	0060	22.689	76.435	22.689	22.712
236	V. ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА КОЈА СЕ ВРЕДНУЈУ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	0061		0		
23 осим 236 и 237	VI. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0063 + 0064 + 0065 + 0066 + 0067)	0062	353.621	752.202	368.406	897.504
230 и део 239	1. Краткорочни кредити и пласмани – матична и зависна правна лица	0063	0	0	0	0
231 и део 239	2. Краткорочни кредити и пласмани – остала повезана правна лица	0064	0	0	0	0
232 и део 239	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0065	0	0	0	0
233 и део 239	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0066	0	0	0	0
234, 235, 238 и део 239	5. Остали краткорочни финансијски пласмани	0067	353.621	752.202	368.406	897.504
24	VII. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА	0068	151.792	614.887	151.792	107.115
27	VIII. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	0069	2.032	2.554	2.032	2.048
28 осим 288	IX. АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0070	20.471	18.747	20.471	18.059
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0042 + 0043)	0071	46.934.947	46.367.900	47.201.001	47.916.131
88	Б. ВАНБИЛАНСА АКТИВА	0072	23.744	13.362	23.744	23.744
	ПАСИВА					
	A. КАПИТАЛ (0402 + 0411 – 0412 + 0413 + 0414 + 0415 – 0416 + 0417 + 0420 – 0421) ≥ 0 = (0071 – 0424 – 0441 – 0442)	0401	45.936.837	45.291.366	45.976.776	46.359.501
30	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ (0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0409 + 0410)	0402	39.866.111	39.290.904	39.866.111	40.005.837
300	1. Акцијски капитал	0403	0	0	0	0
301	2. Удели друштва са ограниченом одговорношћу	0404	0	0	0	0
302	3. Улози	0405	0	0	0	0
303	4. Државни капитал	0406	39.846.316	39.271.110	39.846.316	39.986.043
304	5. Друштвени капитал	0407	0	0	0	0
305	6. Задружни удели	0408	0	0	0	0
306	7. Емисиона премија	0409	0	0	0	0
309	8. Остали основни капитал	0410	19.794	19.794	19.794	19.794
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0411	284	300	284	284
047 и 237	III. ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ	0412	0	0	0	0
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0413	0	0	0	0
330	V. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ ПО ОСНОВУ РЕВАЛОРИЗАЦИЈЕ НЕМАТЕРИЈАЛНЕ ИМОВИНЕ, НЕКРЕТНИНА, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМЕ	0414	7.931.397	7.646.730	8.065.397	8.622.628
33 осим 330	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (потражна салда рачуна групе 33 осим 330)	0415	0	0	0	0
33 осим 330	VII. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (дуговна салда рачуна групе 33 осим 330)	0416	5.211	5.211	5.211	5.211
34	VIII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0418 + 0419)	0417	1.855.744	1.641.357	1.949.805	2.264.037

340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0418	1.672.728	1.441.608	1.672.728	1.837.428
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0419	183.016	199.749	277.077	426.609
	IX. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0420	0	0	0	0
35	X. ГУБИТАК (0422 + 0423)	0421	0	0	0	0
350	1. Губитак ранијих година	0422	0	0	0	0
351	2. Губитак текуће године	0423	0	0	0	0
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (0425 + 0432)	0424	389.774	677.310	820.490	1.053.411
40	Х. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0426 + 0427 + 0428 + 0429 + 0430 + 0431)	0425	389.774	677.310	820.490	1.053.411
400	1. Резервисања за трошкове у гарантном року	0426	0	0	0	0
401	2. Резервисања за трошкове обнављања природних богатстава	0427	180.684	480.349	611.400	844.321
403	3. Резервисања за трошкове реструктурирања	0428	15.345	15.345	15.345	15.345
404	4. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0429	146.740	130.116	146.740	146.740
405	5. Резервисања за трошкове судских спорова	0430	46.721	51.216	46.721	46.721
402 и 409	6. Остала дугорочна резервисања	0431	283	283	283	283
41	П. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0433 + 0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0432	0	0	0	0
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0433				
411	2. Обавезе према матичним и зависним правним лицима	0434				
412	3. Обавезе према осталим повезаним правним лицима	0435				
413	4. Обавезе по емитованим хартијама од вредности у периоду дужем од годину дана	0436				
414	5. Дугорочни кредити и зајмови у земљи	0437				
415	6. Дугорочни кредити и зајмови у иностранству	0438				
416	7. Обавезе по основу финансијског лизинга	0439				
419	8. Остале дугорочне обавезе	0440				
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0441				
42 до 49 (осим 498)	Г. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0443 + 0450 + 0451 + 0459 + 0460 + 0461 + 0462)	0442	608.336	399.224	403.735	503.219
42	И. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448 + 0449)	0443	34	34	34	34
420	1. Краткорочни кредити од матичних и зависних правних лица	0444				
421	2. Краткорочни кредити од осталих повезаних правних лица	0445				
422	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0446				
423	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0447				
427	5. Обавезе по основу сталних средстава и средстава обустављеног пословања намењених продаји	0448				
424, 425, 426 и 429	6. Остале краткорочне финансијске обавезе	0449	34	34	34	34
430	П. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0450	39.884	28.737	39.884	39.924
43 осим 430	П. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0452 + 0453 + 0454 + 0455 + 0456 + 0457 + 0458)	0451	409.171	226.356	205.037	260.835
431	1. Добављачи – матична и зависна правна лица у земљи	0452	0	0	0	0
432	2. Добављачи – матична и зависна правна лица у иностранству	0453	0	0	0	0
433	3. Добављачи – остала повезана правна лица у земљи	0454	0	0	0	0
434	4. Добављачи – остала повезана правна лица у иностранству	0455	0	0	0	0
435	5. Добављачи у земљи	0456	409.171	226.356	205.037	260.835
436	6. Добављачи у иностранству	0457	0	0	0	0
439	7. Остале обавезе из пословања	0458	0	0	0	0
44, 45 и 46	IV. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	0459	159.247	144.097	158.781	202.426
47	V. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПОРЕЗА НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	0460				
48	VI. ОБАВЕЗЕ ЗА ОСТАЛЕ ПОРЕЗЕ, ДОПРИНОСЕ И ДРУГЕ ДАЖБИНЕ	0461				
49 осим 498	VII. ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0462				
	Д. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0412 + 0416 + 0421 – 0420 – 0417 – 0415 – 0414 – 0413 – 0411 – 0402) ≥ 0 = (0441 + 0424 + 0442 – 0071) ≥ 0	0463				
	Ђ. УКУПНА ПАСИВА (0424 + 0442 + 0441 + 0401 – 0463) ≥ 0	0464	46.934.947	46.367.900	47.201.001	47.916.131
89	Е. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0465	23.744	13.362	23.744	23.744

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ
у периоду од 01.01. до 31.12. 2019 године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01-31.03.2019.	План 01.01-30.06.2019.	План 01.01-30.09.2019.	План 01.01-31.12.2019.
A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ					
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 3)					
1. Продаја и примљени аванси	3001	1.925.124	3.582.870	4.331.530	5.347.568
2. Примљене камате из пословних активности	3002	1.791.163	3.333.554	4.030.118	4.975.454
3. Остали приливи из редовног пословања	3003	2.332	4.341	5.248	6.479
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 5)					
1. Исплате добављачима и дати аванси	3004	131.629	244.975	296.164	365.635
2. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3005	1.442.375	2.455.164	3.581.423	4.514.734
3. Плаћене камате	3006	717.591	1.054.670	1.654.153	2.024.880
4. Порез на добитак	3007	378.568	756.147	1.148.284	1.528.143
5. Одливи по основу осталих јавних прихода	3008	2.299	4.279	5.173	6.386
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I-II)	3009	60.181	112.003	135.407	167.169
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II-I)	3010	283.736	528.065	638.406	788.156
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)					
1. Продаја акција и удела (нето приливи)	3011	482.749	1.127.706	750.107	832.834
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3012	0	0	0	0
3. Остали финансијски пласмани (нето приливи)	3013	18.305	34.068	41.188	50.849
4. Примљене камате из активности инвестирања	3014	0	0	0	0
5. Примљене дивиденде	3015	6.904	12.850	15.535	19.179
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3016	9.837	18.308	22.134	27.326
1. Куповина акција и удела (нето одливи)	3017	1.564	2.910	3.519	4.344
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3018	0	0	0	0
3. Остали финансијски пласмани (нето одливи)	3019	107.142	199.404	241.070	341.617
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I-II)	3020	0	0	0	0
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II-I)	3021	52.113	96.988	117.254	188.758
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА	3022	55.029	102.416	123.816	152.859
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 5)	3023	0	0	0	0
1. Увећање основног капитала	3024	88.837	165.336	199.882	290.768
2. Дугорочни кредити (нето приливи)		0	0	0	0
	3025	6.344	11.808	14.276	17.624
	3026	0	0	0	0
	3027	375	699	845	1.043

3. Краткорочни кредити (нето приливи)	3028	0	0	0	0
4. Остале дугорочне обавезе	3029	0	0	0	0
5. Остале краткорочне обавезе	3030	5.969	11.109	13.431	16.581
II. Одливи готовине из активности финансирања (I до 6)	3031	225.209	748.395	370.640	317.442
1. Откуп сопствених акција и удела	3032	0	0	0	0
2. Дугорочни кредити (одливи)	3033	0	0	0	0
3. Краткорочни кредити (одливи)	3034	0	0	0	0
4. Остале обавезе (одливи)	3035	225.209	748.395	370.640	317.442
5. Финансијски лизинг	3036	0	0	0	0
6. Исплаћене дивиденде	3037	0	0	0	0
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I-II)	3038	-218.865	-736.587	-356.364	-299.818
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II-I)	3039	218.865	736.587	356.364	299.818
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3013 + 3025)	3040	1.949.773	3.628.746	4.386.994	5.416.041
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3005 + 3019 + 3031)	3041	1.774.726	3.402.963	4.193.133	5.173.793
Ћ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3040 – 3041)	3042	175.047	225.783	193.861	242.248
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3041 – 3040)	3043				
З. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3044	517.130			
Ж. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3045	0	0	0	
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3046	0	0	0	
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3042 – 3043 + 3044 + 3045 – 3046)	3047	692.177	225.783	193.861	242.248

Структура запослених по секторима/организационим јединицама

Редни број	Сектор/Организациона јединица	Број систематизованих радних	Број извршилаца	Број запослених по каловској	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време	ВСС		ВС		ВКВ		ССС		КВ		ПК		НК		УКУПНО	
							Процена - Остварено 31.12.2018.	План 31.12.2019.	Процена - Остварено 31.12.2018.	План 31.12.2019.	Процена - Остварено 31.12.2018.	План 31.12.2019.	Процена - Остварено 31.12.2018.	План 31.12.2019.	Процена - Остварено 31.12.2018.	План 31.12.2019.	Процена - Остварено 31.12.2018.	План 31.12.2019.	Процена - Остварено 31.12.2018.	План 31.12.2019.	Процена - Остварено 31.12.2018.	План 31.12.2019.
1	ШГ "Сремска Митровица"	96		585	533	52	52	58	6	8	12	26	186	186	74	76	71	63	184	168	585	585
2	ШГ "Сомбор"	73		299	272	27	40	44	4	4	11	11	119	119	38	38	23	22	64	64	299	302
3	ШГ "Нови Сад"	66		287	261	26	48	53	5	5	11	11	88	88	44	49	11	9	80	80	287	295
4	ШГ "Банат" Панчево	72		313	285	28	51	59	6	4	19	19	144	160	3	3	88	90	2	2	313	337
5	Ловотурс	28		35	28	7	12	0	2	0	3	0	13	0	0	0	5	0	0	0	35	0
6	Дирекција ЈП	23		39	37	2	32	32	0	0	0	0	5	5	0	0	2	2	0	0	39	39
7	Турист	5		5	5		4	4	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	0	5	5
УКУПНО:			0	1.563	1.421	142	239	250	23	21	56	67	555	558	159	166	201	187	330	314	1.563	1.563

ЈП"Војводинашуме"
Петроварадин, Прерадовићева 2
МБ: 08762198
ПИБ 101636567

ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА ЗА ОБАВЉАЊЕ ДЕЛАТНОСТИ

у динарима

Р.бр.	ПОЗИЦИЈА	Процена реализације 2018.	План 2019			
			01.01.-31.03.2019	01.01.-30.06.2019	01.01.-30.09.2019	01.01.-31.12.2019.
	Добра	859.005.201	38.042.000	504.832.000	745.641.000	1.489.502.000
1	Гориво	251.463.353				
2	Канцеларијски потрошни материјал и потрошни материјал за рачунаре и фотокопир апарате	7.161.916				
3	Мазива	14.631.280				
4	Рачунари, рачунарска опрема и пратећи софтвер	0				
5	Софтвери за шумарство и остале области	89.800				
6	Заштитна радна обућа	14.121.800				
7	Храна за дивљач - концентрована	20.246.783				
8	Жичано плетиво, бодљикава, паљена и поцинкована жица	0				
9	Путничка и лака теретна возила	64.838.000				
10	Материјал за шумске путеве	46.000.000				
11	Храна за дивљач - зрнаста и кабаста	11.934.798				
12	Кукуруз	8.332.750				
13	Трактори	0				
14	Високопрецизни ГПС пријемници	1.000.000				
15	Камиони	0				
16	Приколице	11.900.000				
17	Прикључци за пољопривредне машине	13.202.325				
18	Гуме (пнеуматици)	20.283.850				
19	Форвардери	115.057.210				
20	Харвестер	0				
21	Пестициди	23.312.415				
22	Минерална ђубрива	0				
23	Резервни делови за све машине	64.171.233				
24	Грађевинске машине	0				
25	Моторне тестере и други моторни уређаји	8.128.854				
26	Плочнице (пластичне) и пропратни алат за обележавање трупца	9.049.160				
27	Систем видео надзора и алармни системи	0				
28	Аутобуси	0				
29	Сточна со	0				
30	Пречнице и опрема за таксацију	0				
31	Виљушкар 5т	4.890.000				
32	Органско ђубриво - стајњак	1.314.500				
33	Обрасци (за праћење производног циклуса)	1.358.763				
34	Дозволе, легитимације и обрасци за чуваре, рибочуваре и волонтере ЗП - у складу са прописима надлежног Министарства (законска обавеза)	0				
35	Гусенични лепак	0				
36	Роба на зелено - сточна репа (сетва)	1.881.000				
37	Бетонско гвожђе - арматура	0				
38	Челици, профили, плочевина и челичне цеви	0				
39	Угоститељска опрема за ловачке куће - матраци, постељина, ћебад, пешкири, посуђе, прибор за јело и др.	0				
40	Опрема за расадник	0				
41	Фиксна телефонија - опрема	49.620				
42	Опрема за противпожарну заштиту	1.660.000				
43	Ручни алати у шумарству	0				
44	Електро и други уређаји за домаћинство	0				
45	Оптички уређаји	3.713.000				
46	Опрема за мерење - ваге	71.950				
47	Лампе - рефлекторске и батеријске	97.500				
48	Опрема за ловство и рибарство	1.852.130				
49	Рибе и риба млађ	4.246.000				
50	Потрошни материјал за хигијену	2.857.402				
51	Дрвене и монтажне конструкције	467.280				
52	Биротехничка опрема	93.240				
53	Каса сеф	0				
54	Семенска роба	2.139.605				
55	Гајбе за транспорт фазана/зечева	962.500				
56	Репроматеријал за хортикултуру	0				
57	Армиране (бетонске, ПВЦ) цеви	0				
58	Оружје и муниција	1.785.000				
59	Опрема за оружје и муницију	180.000				
60	Електроматеријал	2.312.814				
61	Материјал за водовод и канализацију	1.200.000				
62	Електроагрегат	0				
63	Опрема за пловне објекте (чамце и опрема за катамаран)	48.333				
64	Камере за терен	610.000				

65	Мотори за пловила	512.720			
66	Дрон - са камером за снимање	238.000			
67	Сајамска галантерија	0			
68	Обавезна опрема и козметика за возила, антифриз, кочне и остале течности за маш. и мот. возила	3.290.000			
69	Фарбе, боје, лакови и др.	2.086.404			
70	Дечији - новогодишњи пакетићи	4.775.700			
71	Конзумни производи	1.226.145			
72	Лекови за дивљач и потрошни материјал и опрема за ветерину	1.688.729			
73	Мреже за заштиту (од) дивљачи	2.506.000			
74	Опрема за узгој фазанских пилића	0			
75	Уређаји за праћење посетилаца	0			
76	Мопеди	0			
77	Намештај	11.099.000			
78	Опрема за заливање	0			
79	Радна одећа	18.700.000			
80	Заштитна одећа	8.400.000			
81	Заштитна опрема	2.918.092			
82	GPS - GPRS систем за праћење возила, са услугом мониторинга	1.000.000			
83	Опрема објекта по ХАЦЦП стандарду	0			
84	Опремање објекта "Обедска бара"	0			
85	Навигациони уређаји за возила	0			
86	Грађевински материјал	3.621.330			
87	Сајле и витла	490.000			
88	Електрична - пастир ограда	0			
89	Разни материјал за радно такмичење моторних секача	0			
90	Контејнери (за отпад, конфискате)	0			
91	Балирана храна за подолско говече	0			
92	"Шумаријада" - рекламна опрема за радничко-спортске игре	0			
93	Клима уређаји за комбибус, са уградњом	0			
94	Глинени голубови (са пратећом муницијом и опремом)	215.000			
95	ПДА уређаји и штампачи	2.300.000			
96	Прскалице за хемијску заштиту и опрему	0			
97	Расхладна комора за складиштење и чување резница	2.068.000			
98	Хидрогел - средство за задржавање влаге	0			
99	Уређаји за одржавање ваншумског зеленила	398.000			
100	Тоалетна опрема	190.000			
101	Специјализована заштитна опрема - противпожарна опрема	0			
102	Радио станице	0			
103	Супстрати за расадничку производњу	0			
104	Остали трошкови сајмова	499.000			
105	Клима уређаји, са уградњом	121.000			
106	Чамци	0			
107	Технички гасови - боце за аутогено заваривање (ацетилен, кисеоник, угљен-диоксид)	253.635			
108	Апарат за идентификацију присутности запослених	0			
109	Опрема за погониче	0			
110	Радионички и резни алати и прибор	4.640.000			
111	Опрема за прање возила	0			
112	Опрема за грађевинске радове	0			
113	Аутоприколице	0			
114	Средства за заштиту од комараца и крпеља	1.278.000			
115	Промо материјал и активности (за посебне акције)	0			
116	Пелет за пећ за централно грејање	0			
117	Ушне маркице за обележавање дивљачи	5.200			
118	Ауто седиште за мини-бус	0			
119	Табле за обележавање	0			
120	Простирка за фазане; коње... (шушка, "песак", слама и сл.)	365.000			
121	Метални контејнер за смештај радника	0			
122	Готов бетон	0			
123	Унутрашња декорација и заштита за прозоре - завесе, тракасте завесе, венецијанери, комарници, гарнишне и сл.	55.000			
124	Опрема при делатности коришћења шума	0			
125	Опрема за шумарство	0			
126	Вода за пиће, са апаратом за топлу и хладну воду	0			
127	Опрема за купатила	0			
128	Мобилијар за CRП Делиблатска пешчара и Горње Подунавље	0			
129	Ловачке трубе	0			
130	Хидроген за препарацију трофеја	0			
131	Едукативни предмети за посетиоце CRП "Обедска бара"	0			
132	Клирит плоче (безбојне)	0			
133	Опрема за централно грејање	3.200.000			
134	Потрошни материјал за радионицу	5.628.726			
135	Куповина живих (домаћих) животиња	0			
136	ИПТВ хотелски систем	0			

137	Додатна опрема за возило Исузу	0			
138	Спортска опрема	0			
139	Цираде за камионе и тракторске приколице	0			
140	Гитобалзам	0			
141	Прозори и врата, са уградњом	874.248			
142	Опрема за пољопривреду	474.875			
143	Храна за псе	4.862			
144	Стручна литература (стручна литература и часописи из различитих области, берзански извештаји итд.)	23.510			
145	Стручна литература из области јавних набавки	144.637			
146	Стручна литература из области права	291.780			
147	Стручна литература из области финансија	480.659			
148	Стручна литература за области шумарства	3.600			
149	Стручна литература из области екологије	4.995			
150	"Сл. гласник - РС; АПВ и Срема" - штампана и електронска издања	71.000			
151	Дендроматеријал за партерно уређење околног - дворишног простора	0			
152	Едукативне књиге/часописи за децу о заштити природе	470.000			
153	Ситан инвентар (за радничко- спортске игре, сајам "Лорист")	495.000			
154	Материјал за опремање сајамског и др. изложбеног штанда	495.000			
155	Резервни делови за камеру за снимање терена из ваздуха, са услугом одржавања	0			
156	Опрема за прву помоћ - по правилнику заштите на раду	133.371			
157	Граверски и печаторезачки производи	14.000			
158	Подне облоге	0			
159	Средство за хлорисање воде	0			
160	Телефонска и ЛАН рачунарска мрежа, са услугом инсталације	0			
161	Цветни аранжмани	53.000			
162	Читач тахографске картице	0			
163	Биометријски читачи документа	0			
164	Рол барови за Лада Ниву, са уградњом	0			
165	Приколица за коњску вучу	0			
166	Заставе и јарболи	97.656			
167	Храна и пиће за ловачке куће и ресторане у оквиру ЈП "Војводинашуме"	3.774.034			
168	Жива дивљач/стока за обраду, прераду и даљу продају	0			
169	Месо дивљачи за обраду, прераду и даљу продају	0			
170	Опремање еко центра "Карапанца" едукативним помагалима за децу	0			
171	Макете Обедске баре	450.000			
172	Спољашња расвета за ЛК "Врањак"	0			
173	Спољашња расвета за ШГ "С. Митровица"	0			
174	Отирачи са логом ЈП, са услугом одржавања	495.000			
175	Инструменти за пројектовање шумских камионских путева	720.000			
176	Реквизити за организацију међународних догађаја	0			
177	Снабдевање електричном енергијом	16.384.085			
178	Природни гас	364.949			
179	Декоративно хортикултурно уређење ентеријера и екстеријера дирекције ЈП	0			
180	Реконструкција дрвенастих врста у партерном зеленилу дирекције ЈП				
181	Сувенири	0			
182	Шумски репродуктивни материјал	0			
183	Пратећа опрема за трофеје у ловству	0			
184	Грађевински респлови за насипање стоваришта	0			
185	Монтажне полице	0			
186	Амбалажа за паковање конфекционираниг меса у хладњачи и/или трофеја	12.000			
187	Опрема за категоризацију објеката - ловачких кућа	0			
188	Бицикли и опрема за бицикле	0			
189	Пројектор с платном	0			
190	Електромотор, са уградњом	0			
191	Електро-пумпе за воду	0			
192	Вакцине за вакцинисање матичног јата	0			
193	Баријерна трака са стубићем	0			
194	Новогодишња и пословна галантерија, са логотипом	1.721.400			
195	Хидрантни креч за дезинфекцију волијера	0			
196	ФСЦ чекићи	165.600			
197	Балони	0			
198	ПРОЈЕКАТ СоорМDD: Изложбена поставка за Центар "Карапанца"	1.659.000			
199	ПРОЈЕКАТ Forest Flaw: Оптички пакет за праћење дивљих животиња	762.095			
200	ПРОЈЕКАТ Forest Flaw: Осматрачнице	1.150.000			
201	ПРОЈЕКАТ Forett: набавка уређаја за снимање и прикупљање података из ваздуха	0			

202	ПРОЈЕКАТ Енабо: трактор гусеничар	0				
203	Откуп граничних поседа (земљишта)	0				
204	Саднице и резнице	4.730.000				
	Услуге	499.619.732	28.117.000	438.098.000	596.989.000	770.479.000
1	Коришћење шума	155.195.125				
2	Прање моторних возила	642.600				
3	Сервисирање и одржавање возила, механизације, машина, уређаја, њихових компоненти и др.	18.400.554				
4	Сервис mopеда и бицикала	40.249				
5	Сервисирање уређаја са системом за хлађење	2.180.500				
6	Сервис ванбродских мотора	600.000				
7	Сервис моторних тестера и чистача	930.000				
8	Сервисирање пречница	0				
9	Одржавање и сервисирање вакумирке	0				
10	Израда процене угрожености од елементарних непогода и других несрећа и планови заштите и спасавања у ванредним ситуацијама	500.000				
11	Сервисирање и одржавање катамарана	0				
12	Преглед и ремонт трафостанице	262.500				
13	Поправка дубинске пумпе	0				
14	Сервис клима уређаја	340.000				
15	Одржавање система за грејање	0				
16	Сервисирање и одржавање машина у вешерају, беле технике и апарата	0				
17	Сервисирање ручног и машинског електроалата (брусилице, стругови, бушилице, апарати за заваривање и др.)	0				
18	Сервис ГП апарата и опреме за заштиту од пожара	775.424				
19	Одржавање (сервисирање) и поправка рачунара и рачунарске опреме	870.000				
20	Сервисирање и одржавање биротехничке опреме (фотокопир апарата, штампача и др.)	662.900				
21	Одржавање и поправка водоводних и канализационих инсталација	150.000				
22	Одржавање комуникационих - ЛАН и телефонских инсталација (и телефонских централа)	530.000				
23	Сервис лифтова у пословној згради ШГ "Нови Сад"	0				
24	Сервис и одржавање уређаја за комуникацију у шумарству и рибарству: токи - воки, ручне радио -станице, репетитори, уређаји за навигацију	0				
25	Одржавање машина високог притиска (пуромата)	63.170				
26	Поправка и одржавање опреме у фазанеријама	2.628.348				
27	Сервисирање хидрофора	0				
28	Одржавање пумпних аутомата за точење гарива	98.600				
29	Одржавање веб сајта и веб апликације	480.000				
30	Штампање рекламног материјала	2.949.910				
31	Технички прегледи хидро-техничких објеката	357.200				
32	Услуге техничког прегледа путничких аутомобила и трактора	1.473.500				
33	Технички преглед и сервисирање фискалних каса	111.000				
34	Аутолимарске и аутолакирске услуге	0				
35	Одржавање и поправка заливног система	0				
36	Диференцијална корекција тачака снимљених ГПС уређајем и веб сервис за преузимање података катастра	0				
37	АБ софт пословни софтвер - надоградња	0				
38	Унапређење и одржавање ГИС софтвера, базе и портала	0				
39	Одржавање програма верзија 6 - Основа и извођачки пројекат".	490.000				
40	Услуге у пољопривреди	933.000				
41	Услуге ангажовања консултаната за техничку помоћ у процесу реализације пројеката финансираних из Ино-фондова, уз мониторинг и еволуацију	0				
42	Превоз радника	64.000				
43	Консултантске услуге при изради планске документације у шумарству	1.000.000				
44	Истраживачко развојни пројекти у шумарству	4.600.000				
45	Бушење бунара	0				
46	Услуге коришћења ГПС-ГПРС система	0				
47	Услуге камионског превоза	866.000				
48	Биротехничке услуге: копирање, корицење, пластифицирање... и др.	25.200				
49	Маркетинг услуге	0				
50	Припрема и штампа приручника: Норме и нормативи рада у ЈП "Војводинашуме"	0				
51	Израда монографије предузећа (2012-2017)	0				
52	Извођење пројект. надзора на радовима објекта "Обедска бара" (до 2 год.)	0				
53	Израда монографије предузећа (2012-2017) на енглеском језику	0				
54	Извођење стручног надзора на радовима објекта "Обедска бара" (до 2 год.)	0				

55	Шпедитерске услуге	198.000			
56	Уклањање жбуња глога и тарупање глога - Корн	0			
57	Израда пројекта санације и измуљавање старог Дунава	0			
58	Услуге конфигурисања и инсталирања доменске мреже	0			
59	Организација учешћа на сајамској манифестацији "Лорист"	3.000.000			
60	Услуге одржавања хигијене у пословним просторијама	554.688			
61	Адвокатске услуге	9.664.000			
62	Одржавање пословног "АБ софт" софтвера	829.000			
63	Авио/сателитско снимање за потребе уређивања шума	3.250.000			
64	Осигурање	20.965.000			
65	Ветеринарске услуге	3.596.506			
66	Одржавање система видео надзора и алармног система	650.000			
67	Израда програма управљања рибарским подручјима	2.029.300			
68	Консултантске услуге у области пројектовања и изградње објеката	0			
69	Консултантске услуге у области осигурања	0			
70	Геодетске услуге	960.000			
71	Пројектна документација	0			
72	Контрола пројектне документације	0			
73	Услуге репарације чамаца	0			
74	Одржавање и поправка електро и громобранских инсталација и мрежа	100.000			
75	Услуге резања трупаца	2.947.600			
76	Заштита металне конструкције осматрачнице у ЗПД	0			
77	Превоз трупаца шлепом	0			
78	Допуна ТАГ уређаја	47.000			
79	Одржавање мобилијара	0			
80	Услуге у области легализације/озакоњења објеката	0			
81	Прегледи опреме у складу са ЗБЗР	105.000			
82	Дефектажа и обнова пловила	0			
83	Ремонт цистерне од 5.000л	0			
84	Реконструкција спољне жичане оgrade - Каракуша	0			
85	Израда и опремање објеката за допуну турист. понуде СРП	0			
86	Услуге ХАЦЦП сертификације и стандардизације	0			
87	ФСЦ сертификација	1.160.000			
88	Изнајмљивање скеле	0			
89	Услуге вулканизера и оптика	1.409.470			
90	Стручни надзор на извођењу радова	697.500			
91	Дезинфекција, дератизација, дезинсекција	332.033			
92	Обрачун дугорочног резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених у складу са међународним рачуноводственим стандардом	490.000			
93	Услуге тапазирања	0			
94	Услуга приступа дигиталном катастру	0			
95	Услуге прања и чишћења	59.150			
96	Услуге стаклара	6.600			
97	Металоглодачке услуге	0			
98	Поткивање коња	0			
99	Препарирање дивљачи	0			
100	Услуге израде кључева	1.500			
101	Услуге атестирања: гасних уређаја на возилима; приколица	69.639			
102	Урамљивање фотографија, слика, картографских карата и др.	0			
103	Чишћење котлова и димњака	73.000			
104	Преводилачке услуге	237.000			
105	Услуге контроле квантитета испоручених добара (одвага)	18.267			
106	Услуга грађевинске машине - булдожера и УЛТа	999.500			
107	Тех. преглед, поправка и одрж. оружја и оптичких уређаја	0			
108	Обука радника по НАССР стандардизацији	0			
109	Обука запослених за управљање моторним чамцем	0			
110	Обука радника за рад хидрауличним дизалицама	0			
111	Услуге фотографа	0			
112	Документација, прегледи и услуге у складу са ЗЗОП-ом	39.860			
113	Редизајн веб сајта	0			
114	Услуге РТС-а	0			
115	Услуге израде веза натписа и амблема	0			
116	Обављање угоститељских услуга	3.269.995			
117	Оглашавање у часописима опште-информативног карактера на ширем, регионалном подручју ("Дневник", "Вечерње новости", "Блиц" и сл.)	335.371			
118	Оглашавање у стручним часописима (екологија, дрвна индустрија, шумарство и сл.)	135.000			
119	Оглашавање у часописима опште-информативног карактера на уско-локалном, подручју	20.000			
120	Оглашавање на RTB-у	0			
121	Оглашавање у часописима опште-информативног карактера на другом језику ("Magyar Szo" и сл.)	192.000			

122	Организација интересних група (форум интересних група, обележавања дана Дунава и Светског дана шума)	0			
123	Отклањање амбалажног и (не)опасног отпадног материјала	0			
124	Мониторинг популације јеленске дивљачи на Вршачким планинама	0			
125	Преглед грејалица на ТНГ, у складу са ЗЗОП-ом	0			
126	Исхрана и смештај припадника војске Србије који врше услуге превоза и рада на понтонском мосту	0			
127	Заваривање специјалним и манганским челицима	0			
128	Услуга складиштења пољопривредних производа	499.000			
129	Гаражирање трактора	0			
130	Закуп објекта за прихват група одстрелене дивљачи	1.539.000			
131	Сакупљање, превоз, прерада и уништавање отпадака животињског порекла и угуинулих животиња	0			
132	Ангажавање радника за обезбеђење ловачких објеката	0			
133	Обука радника за добијање лиценце за обезбеђење објеката	0			
134	Услуге редовног одржавања дворишта Дирекције ЈП	408.123			
135	Услуге лабораторијске анализе квалитета узорака робе	0			
136	Контрола здравствене безбедности (хране, воде и др.)	217.532			
137	Прес клипинг услуге извештавања	111.400			
138	Интернет сервис - "Cloud hosting" сервис	0			
139	Израда планске документације за заштиту од пожара ЈП "Војводинашуме"	0			
140	Услуге смештаја и одржавања одложене пословне документације	499.000			
141	Лекарски прегледи радника - периодични и санитарни	838.700			
142	Усавршавање запослених - област јавних набавки, право и законодавство, рачуноводство, финансије и ЕРП софтвер предузећа, социјално осигурање...	272.280			
143	Усавршавање запослених - планирање, газдовање и заштита шума	0			
144	Обука запослених у коришћењу ГИС софтвера	0			
145	Обука за руковање ватреним оружјем	0			
146	Услуге АБ софт подршке	63.840			
147	Стручно усавршање запослених у ловству и рибарству	8.000			
148	Одржавање лиценце у ловству - Ловачка комора Србије	0			
149	Лиценца у шумарству	0			
150	Обука запослених - безбедност информационих система; Mikrosft	0			
151	Услуге интернета: ВПН-а и ИПТВ-а (оптички и бакарни медијум) - за период до 2 године	16.384.677			
152	Израда и постављање елемената од кованог гвозђа	0			
153	Новогодишња представа за децу	47.000			
154	"Сл. гласник RC" - оглашавање у складу са ЗЈН	2.950.000			
155	Смештај за време сајамске манифестације "Лорист"	480.000			
156	Исхрана запослених на Сајму, за време сајамске манифестације "Лорист"	400.000			
157	Авио карте	506.700			
158	Услуге на гајењу и уређивању шума	177.909.500			
159	Услуге у делатности ловства	14.944.316			
160	Сакупљање жира и других шумских производа	0			
161	Закуп простора за сајамске манифестације	0			
162	Услуге паркирања службених возила	0			
163	Услуге брзе поште - курирска служба	7.675			
164	Комуналне услуге (вода, чистоћа и др.)	1.019.194			
165	Услуге (парног) грејања пословних просторија	406.763			
166	Израда програма насељавања јеленске дивљачи у ловишту "Вршачке планине"	0			
167	Трошкови поштанских услуга	505.003			
168	Инсталирање стабилног система за дојаву пожара у објектима "Нера" и "Брзава" са потребном документацијом за добијање сагласности МУП-а Р. Србије	0			
169	Авио-третирање шума	0			
170	Одржавање мобилне рампе дирекције ЈП	0			
171	Преглед (и мерење) електро и громобранске инсталације; мерење отпора уземљења и мерење микроклиме у објектима	0			
172	Санација објеката и/или инсталација оштећених услед хаварија (непогода)	0			
173	Дерогација пестицида	0			
174	Избор оператера фиксне телефоније (за период од 2 год.)	0			
175	Снимање ловачких промо - филмова (фул ХД..)	0			
176	Обука и стручно оспособљавање возача и механичара	0			
177	Услуге пописа архивске грађе и излучивање регистратурског материјала	0			
178	Избор оператера мобилне телефоније (за период од 2 год.)	14.000.000			
179	Изнајмљивање понтонског моста	0			
180	Уређење риболовног подручја	0			

181	Закуп простора за смештај радника	0				
182	Закуп простора за складиштење трупаца	0				
183	Усавршавање страних језика	0				
184	Израда бизнис плана за хладњачу	0				
185	ПРОЈЕКАТ Danubeparksconected: пошумљавање	883.400				
186	Поправка и ремонт машине за глинене голубове	0				
187	ПРОЈЕКАТ Danubeparksconected: штампање финалне пројектне брошуре	0				
188	ПРОЈЕКАТ Danubeparksconected: чишћење канала Дондо - острво Инхантан	1.009.600				
189	ПРОЈЕКАТ Danubeparksconected: уклањање инвазивних врста	1.262.000				
190	ПРОЈЕКАТ Danubeparksconected: обука за коришћење софтвера	0				
191	ПРОЈЕКАТ CoopMDD: план ревитализације	0				
192	ПРОЈЕКАТ CoopMDD: специјалне публикације за ЗП	0				
193	ПРОЈЕКАТ CoopMDD: организације састанака, јавног догађања, састанака и радионица	984.000				
194	ПРОЈЕКАТ CoopMDD: штампање едукативних табли					
195	ПРОЈЕКАТ CoopMDD: превод и штампање "River school" презентације	434.400				
196	ПРОЈЕКАТ CoopMDD: студија шумарства	0				
197	ПРОЈЕКАТ CoopMDD: креирање образовног програма	940.000				
198	ПРОЈЕКАТ ForestFlaw: документарни филм	472.000				
199	ПРОЈЕКАТ Forret: набавка софтвера и обрада Лидар података	0				
200	ПРОЈЕКАТ Forret: Израда студије газдовања шумама у шумској ретензији "Босутске шуме"	0				
201	ПРОЈЕКАТ Forret: Израда студије утицаја на животну средину предузетих мера у шумској ретензији "Босутске шуме"	0				
202	ПРОЈЕКАТ Forret: превод, припрема, штампа	0				
203	ПРОЈЕКАТ Sava Ties: организација пројектних догађаја/радионице	0				
204	ПРОЈЕКАТ Sava Ties: администрација пројекта	0				
205	ПРОЈЕКАТ Sava Ties: пилот активности	0				
206	Обука радника за пружање прве помоћи	0				
207	ПРОЈЕКАТ Sava Ties: штампање локалног промо материјала	0				
208	Обука запослених: руковођа опасним материјама и обука за правилно коришћење тахографа	252.000				
209	Ревизија финансијских извештаја (за период до 2 год.)					
210	Студије развоја ливадских еко-система и еко-туризма у СРП "Ковиљско - петроварадински рит"	0				
211	Процена FER вредности шума	495.000				
212	Реализација акционог плана за одрживи туризам у СРП "Горње Подунавље" (ECT charter): план управљања посетиоцима					
213	Реализација акционог плана за одрживи туризам у СРП "Горње Подунавље" (ECT charter): студија о носећим капацитетима СРП Горње Подунавље					
214	Услуга подношења захтева и исхођавање решења о одобрењу за извођење радова на инвестиционом одржавању објекта					
215	Услуге заштите објекта по дојави алармног система	96.000				
216	Бажарење вага, цистерни и сл.	0				
217	Калибрација апарата за алко тест	23.370				
218	Елаборат о акцидентним ситуацијама у производном процесу узгоја рибе на рибаку "Слезен" - Моровић	199.000				
219	Просторно - концептуално решење туристичко рекреативног комплекса "Чардак", са израдом 3Д модела	0				
220	Израда процене ризика у заштити лица, имовине и пословања	489.900				
221	Анализа пословања огранка предузећа "Ловотурс" у периоду од 2012-2017 по делатностима - сегментима пословања, са предлогом реструктурирања	450.000				
222	Услуге физичко - техничког обезбеђења зграде дирекције ЈП	489.600				
223	Студија изводљивости за пројекат изградње ВЦ "Обедска бара"	460.000				
Радови		114.075.730	400.000	10.000.000	25.984.000	456.548.000
1	Изградња (и одржавање) шумских путева	48.900.000				
2	Изградња објекта и делова објекта	30.050.000				
3	Изградња и реконструкција мостова	32.040.398				
4	Инфраструктурно - инсталатерски радови	0				
5	Адаптације и реконструкције објекта	2.604.717				
6	Молерски и фарбарски радови	480.615				
7	Ревитализација и опремање бунара	0				
8	Општи и други завршни грађевински радови	0				

9	Изградња, чишћење и ревитализација канала	0				
10	Занатски радови на (текућем) одржавању	0				
11	Санација санитарних чворова	0				
12	Заштита од воде и влаге	0				
13	Пренамена улазног хола дирекције ЈП у просторију, са санирањем оштећених зидова у приземљу	0				
14	Постављање АБ цеви - бетонирање крила	0				
15	Рушење хотела "Обедска бара"	0				
16	Изградња визиторског центра "Обедска бара" (за период до 2 год.)	0				
17	ПРОЈЕКАТ Sava TIES: Рестаурација водног режима "Обедска бара"	0				
18	Изградња полигона за интензивно гајење и излов дивљих свиња у ловишту "Вршачке планине"	0				
19	Радови на уређењу паркинга дирекције ЈП	0				
20	Радови на уређењу дворишног простора зграде Дирекције ЈП	0				
21	Припремни земљани радови за парк дивљачи	0				
22	Радови на далеководу	0				
23	ПРОЈЕКАТ Forest Flow: изградња и реконструкција путева у ЈП "Војводинашуме"	0				

Председник Надзорног одбора

Драган Божић, магистар ловног туризма

