

ЈП "Војводинашуме" Петроварадин



ВОЈВОДИНАШУМЕ

ГОДИШЊИ ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ЗА 2020.ГОД.

Оснивач: Скупштина АП Војводине

Надлежна филијала управе за трезор: Филијала Нови Сад

Делатност: 0210 – Гајење шума и ост. шумарске делатности

Матични број: 08762198

ЈИБ: 101636567

Седиште: Петроварадин

Надлежни секретаријат: Секретаријат за пољопривреду, водопривреду
и шумарство

Новембар, 2019

С А Д Р Ж А Ј

- 1. ОПШТИ ПОДАЦИ, МИСИЈА, ВИЗИЈА, ЦИЉЕВИ**
- 2. ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА – ШЕМА**
- 3. ОСНОВЕ ЗА ИЗРАДУ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЗА 2020. ГОДИНУ**
- 4. УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА**
- 5. ФИЗИЧКИ ОБИМ АКТИВНОСТИ ЗА 2020. ГОДИНУ**
- 6. ФИНАНСИЈСКЕ ПРОЈЕКЦИЈЕ**
- 7. ПОЛИТИКА ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА**
- 8. ИНВЕСТИЦИЈЕ**
- 9. ЗАДУЖЕНОСТ**
- 10. ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, УСЛУГА И РАДОВА ЗА ОБАВЉАЊЕ ДЕЛАТНОСТИ, ТЕКУЋЕ И ИНВЕСТИЦИОНО ОДРЖАВАЊЕ И СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ**
- 11. НАМЕНСКА СРЕДСТВА И СРЕДСТВА ИНО ФОНДОВА**
- 12. ЦЕНЕ**
- 13. ПРИЛОЗИ**

Општи подаци

ЈП "Војводинашуме" Петроварадин за газдовање шумама основано је Одлуком о оснивању Јавног предузећа "Војводинашуме" ("Службени лист АПВ", број: 7/2002), коју је донела Скупштина Аутономне Покрајине Војводине 08.05.2002. године са циљем да интегрално газдује шумама и управља заштићеним природним добрима и ловиштима у складу са принципима одрживог развоја (одрживог шумарства) и профитабилности уз повећање шумовитости и унапређење постојећег шумског фонда АП Војводине. Јавно Предузеће "Војводинашуме" за газдовање шумама и шумским земљиштем у државној својини, на територији Аутономне Покрајине Војводине ЈП "Војводинашуме".

Оснивач ЈП "Војводинашуме" је Аутономна Покрајина Војводина. Права оснивача врши Покрајинска влада.

Седиште Јавног предузећа "Војводинашуме" је у Петроварадину, Прерадовићева број 2.

ЈП "Војводинашуме" има статус правног лица, са правима, обавезама и одговорностима утврђеним законом. У правном промету са трећим лицима има сва овлашћења и иступа у своје име и за свој рачун.

ЈП "Војводинашуме" за своје обавезе одговара целокупном својом имовином. Оснивач за своје обавезе одговара у складу са законом и Одлуком о оснивању Предузећа.

У пословима унапређења шума, заштите шума и изградњи шумских комуникација Предузеће највећи део финансира из властитих извора, али за део ових радова и за обављање стручно-техничких послова у шумама сопственика конкурише за средства из буџета АП Војводине путем конкурса.

Шумарство АП Војводине је у надлежности Покрајинског секретаријата за пољопривреду, водопривреду и шумарство АП Војводине, Управе за шуме, Министарства пољопривреде, шумарства и водопривреде, као и Министарства заштите животне средине Републике Србије. Своју јавну и привредну мисију Предузеће обавља преко 6 огранака (четири Шумска газдинства, "Војводинашуме-Ловотурс" и "Војводинашуме-Турист") састављених од 24 радне јединице које претстављају основне јединице планирања, организовања и управљања или газдовања ловиштима.

Дирекција Предузећа се бави стратегијским пословима и представља највиши ниво у процесу доношења одлука од битног значаја за фирму. Њену структуру чине сектори приказани на организационој шеми на стр. 12.

Мисија

ЈП "Војводинашуме" Петроварадин основано је 08.05.2002. године са циљем да интегрално газдује шумама и управља заштићеним подручјима и ловиштима у складу са принципима одрживог развоја (одрживог шумарства) и профитабилности уз повећање шумовитости и унапређење постојећег шумског фонда АП Војводине.

Визија

Предузеће тежи да задржи једну од лидерских позиција у области шумарства у земљи и региону применом техничко-технолошких и научних достигнућа из области шумарства уз јачање инфраструктуре, кадровских капацитета и подизање квалитета шума и шумских екосистема на просторима који су му поверени на газдовање уз унапређење социјалног статуса запослених.

Циљеви

У 2020. години за предузеће је испуњење мисије условљено испуњењем неколико стратешких циљева. Наиме с обзиром да се мисија предузећа заснива на повећању шумовитости и унапређење

постојећег шумског фонда АП Војводине тј. газдовања јавним добром које је под директним утицајем како природних фактора тако и друштвених (тржишта, стратешких државних одређења и др.), самим тим и циљеви које предузеће поставља пред себе као стратешке, последица су деловања низа међусобно условљених фактора и законитости.

Сходно наведеном мисија предузећа у наредном периоду зависиће од испуњења следећих циљева:

1. *Повећање шумовитости АП Војводине као најобешумљеније регије у Европи са испод 7% површине под шумама*

Просторним планом АП Војводине, дефинисана је потреба за подизањем још око 140.000 хектара нових шума како би се поправила слика о шумовитости. Реализација овог плана је дугорочна, и мора укључити све субјекте друштвене заједнице јер у Војводини нема довољно слободног шумског земљишта.

Површине за пошумљавање треба евентуално препознати у нижим класама пољопривредног земљишта, као и уз саобраћајнице и канале, а у урбаним срединама треба настојати да слободан простор буде оплемењен декоративном вегетацијом. Универзална решења не постоје, па тако изградња, развој и оптимизација на једној, доноси негативне последице на другој страни. Ову чињеницу треба имати у виду, поготово када се уступци праве на рачун квалитета живота људи јер је нарушен и квалитет животне средине.

У октобру 2016. године Јавном предузећу „Војводинашуме“ достављен је Закључак Владе РС бр. 464-8749/2016 од 29.09.2016. године чији саставни део је и акт под називом *Предлог доделе ЈП „Војводинашуме“* у коме је дат преглед парцела у државној својини које се са Министарства пољопривреде и заштите животне средине, као корисника и носиоца права коришћења, додељују на коришћење ЈП „Војводинашуме“. Парцеле које су додељене предметним Закључком Владе РС обухватају шуме и необрасло шумско земљиште које увећава шумски фонд којим газдује Предузеће. Ипак, треба истаћи да нису све парцеле које су додељене једнако погодне за газдовање. Велики број парцела је дислоциран од већих шумских комплекса, окружен је обрадивим пољопривредним земљиштем, а поједине парцеле и саме суштински (стање на терену) представљају обрадиво пољопривредно земљиште.

Током 2017. и 2018. године спроведено је укњижење права коришћења за предметне парцеле код органа надлежног за вођење непокретности и за већи део парцела овај поступак је завршен. Приликом анализе затеченог стања парцела у смислу начина како се воде у катастру, уочено је да постоје ситуације где је право коришћења Предузећу додељено за део парцеле, а да је катастар укњижио целу парцелу. С обзиром на то, предузете су процедуре да се уочена неправилност исправи. У ситуацијама где је додељен удео у парцели (идеални делови) биће потребно, пре извођења радова (пошумљавање у случајевима необраслог шумског земљишта, односно сече обнове у случајевима када је у питању шума), спровести препарцелацију, а за ту сврху ће се ангажовати геодетске услуге. Приликом израде нових основа газдовања шумама, додељене парцеле се сукцесивно укључују у основе, при чему се парцеле прикључују оним газдинским јединицама с којима ће чинити најлогичнију целину (овај процес је започет 2018. године). Након укључивања у основе, на предметним додељеним површинама за које је оцењено да су погодне за подизање шума, основама ће бити планирано пошумљавање. За пошумљавање додељених површина користиће се већим делом средства буџета АПВ, преко конкурса, а мањим делом сопствена средства, при чему услов за пошумљавање парцела, као ни за коришћење средстава буџета АПВ преко конкурса није да предметне парцеле буду обухваћене основом, што ће убрзати реализацију овог циља. Све парцеле које су погодне за пошумљавање биће пошумљене у наредних 20 година. Оне парцеле које су оцењене као непогодне за подизање шума, било због свог положаја

у односу на постојеће шумске комплексе, величине или неког другог разлога, такође ће бити обухваћене основама и сврстане у шумско земљиште, али без планирања активности на истима. Додељене парцеле на којима неће бити планирано пошумљавање, биће издаване у закуп, у складу са одредбама Закона о шумама, или ће се давати у замену за друге погодније површине. Парцеле на којима није могуће организовати газдовање шумама на рационалан начин, погодне су да буду обухваћене поступцима реституције (враћања) имовине, пре свега физичким лицима, у случајевима када не постоји могућност да се некадашњим власницима врати имовина коју су изворно поседовали. Предност у оваквим случајевима имаће, свакако, парцеле са уделом других власника, с обзиром да је на таквим парцелама тешко организовати газдовање. У појединим случајевима где различити субјекти оспоравају право коришћења Предузећа на додељеним парцелама, биће предузете правно-формалне и друге активности, синхронизоване са Управом за шуме, надлежног министарства, у циљу разјашњења и разрешења насталих спорних ситуација.

Закључком Владе РС бр. 464-8749/2016 од 29.09.2016. године чији саставни део је и акт под називом Предлог доделе ЈП „Војводинашуме“ Предузећу су дате на коришћење 2899 парцела државног земљишта, чија је укупна површина 4761,82 ха од чега је право коришћења додељено на укупној површини 4702,31 ха, јер је за одређен број парцела додељен удео у парцели (реални или идеални делови). Обрасла површина додељених парцела, на основу рекогносцирања терена, износи 2007,46 ха. Поступајући по предметном Закључку Владе РС, ЈП „Војводинашуме“ је приступило процедури укњижења права коришћења за све додељене парцеле, код органа надлежног за вођење непокретности. Сprovedено је укњижење већине парцела, односно укупно 2626 парцела, укупне површине 4432,33 ха. Такође је започет процес увођења додељених парцела у планске документе, у складу са редовном динамиком израде основа газдовања шума.

Приликом имплементације предметног Закључка Владе РС, у циљу привођења предметних парцела намени, односно у циљу организовања шумарске производње на истима, уочени су одређени проблеми, који су условили потребу за предузимањем додатних активности усмерених на превазилажење насталих проблемских ситуација. Проблеми углавном проистичу из чињенице да су предметне парцеле у претходном периоду коришћене за пољопривредну производњу, а и по култури се многе од њих воде као нека од категорија пољопривредног земљишта (њива, пашњак и сл.), те се по том основу и даље издају у закуп од стране јединица локалне самоуправе. Друга врста проблема се односи на уписане терете на парцелама који ограничавају могућности за газдовање истима. На овом месту указује се на поједине проблеме, као и на мере које су предузете од тренутка констатовања проблема. У односу на додељене парцеле, један од проблема који је неопходно истаћи односи се на парцеле које се воде као грађевинско земљиште по врсти земљишта или земљиште под објектима по култури. У оваквом статусу се налази 158,32 ха и то земљиште такође није погодно за подизање шума, с аспекта Закона о планирању и изградњи, односно то земљиште је већ резервисано просторно-планском документацијом за изградњу објеката.

Један од проблема који је неопходно истаћи односи се на парцеле које се воде као грађевинско земљиште по врсти земљишта или земљиште под објектима по култури. У оваквом статусу се налази 158,32 ха и то земљиште такође није погодно за подизање шума, с аспекта Закона о планирању и изградњи, односно то земљиште је већ резервисано просторно-планском документацијом за изградњу објеката.

С друге стране, различите врсте уписаних терета евидентирани су на површини од 338,19 ха.

С обзиром да ранији корисници парцела додељених Закључком Владе РС оспоравају право коришћења Јавном предузећу „Војводинашуме“, било је неизбежно привремено одложити радове на пошумљавању, на свим површинама где постоји потенцијални ризик од оспоравања права коришћења од треће стране. У ситуацијама где такви ризици не постоје, планирана пошумљавања за наредну годину су и даље актуелна.

У циљу разрешења спорних ситуација предузете су и предузимају се следеће радње:

- обавештена је Управа за шуме писменим путем, 20.11.2018;
- путем Геопортала Национале инфраструктуре геопросторних података Србије прикупљају се подаци о парцелама које су дате у закуп или су на јавном надметању за 803,51 ха земљишта које или по врсти земљишта или по култури спадају у пољопривредно земљиште;
- преко базе података јавног приступа катастра непокретности прикупљају се информације о додељеним парцелама које су под теретом.
- након прикупљања свих наведених података о парцелама биће покренуте процедуре пред надлежним органима да се проблеми реше.

У зависности од даљих инструкција надлежног министарства, у случају да је опредељење за предметне парцеле пољопривредна производња, биће потребно извршити промену намене, при чему се марају уважити одредбе Закона о шумама, члан 10. који прецизно дефинише у којим случајевима се може вршити промена намене. Такође, биће потребно извршити и промену корисника земљишта, и то на исти начин како је утврђен и садашњи корисник (ЈП „Војводинашуме“), дакле актом Владе. Међутим, треба имати у виду да би промена корисника на предметним парцелама обезвредила све претходне напоре учињене у циљу организовања газдовања на предметним парцелама, као и да је то у супротности са стратешким опредељењима која се односе на повећање шумовитости у АП Војводини. Након потпуног разрешења свих ситуација где постоје оспоравања права коришћења ЈП „Војводинашуме“ на предметним парцелама биће могуће даље оперативно планирање пошумљавања на додељеним површинама.

Проблематика грађевинског земљишта постоји и када су у питању површине којима се дужи низ година газдује. У претходном периоду, на одређеним површинама дошло је до промене намене земљишта у катастру, приликом чега су поједине површине преведене из шумског у градско грађевинско земљиште по основу тога што је промена намене била планирана просторним плановима. Као последица тога је, ступањем на снагу Закона о планирању и изградњи (Сл. гласник РС, бр. 72/2009, 81/2009 – испр., 64/2010 – одлука УС, 24/2011, 121/2012 и 42/2013 – одлука УС), Јавном предузећу „Војводинашуме“ престало је право коришћења на свим парцелама које су према врсти земљишта дефинисане као Градско грађевинско земљиште. Право коришћења, без накнаде, прешло је у право јавне својине оснивача (Аутономна Покрајина Војводина).

Претходне наводе ближе објашњава Закон о планирању и изградњи (Сл. гласник РС, бр. 72/2009, 81/2009 – испр., 64/2010 – одлука УС, 24/2011, 121/2012 и 42/2013 – одлука УС), Члан 100, став 2.: *„Правним лицима чији је оснивач Република Србија, аутономна покрајина, односно јединица локалне самоуправе, која су уписана као носиоци права коришћења на неизграђеном и изграђеном земљишту у државној својини у јавној књизи о евиденцији непокретности и правима на њима, даном ступања на снагу овог закона престаје право коришћења на тим непокретностима и прелази у право јавне својине оснивача, без накнаде“.*

У односу на претходно наведено, у складу са Законом о шумама, ЈП „Војводинашуме“, предметним парцелама (парцеле променом преведене из шумског у градско грађевинско земљиште) редовно газдује у складу са важећом планском документацијом до привођења истих планираној намени. Укупна површина различитих категорија грађевинског земљишта износи 3.199,80 ха, при чему се на највећем делу ове површине на терену налази шума. Привођењем ових површина планираној намени доћи ће до смањења укупне површине шума, што је реалан сценарио који се може очекивати у догледној будућности. На делу површина постоје нелегално изграђена викенд насеља и други објекти, што је евидентирано у основама газдовања шумама. Према основама, узурпације су евидентирани на 288,41 ха.

2. Санација последица ветролома у шумама који су се догодили у протеклом периоду

Последице ветролома који су ШГ „Нови Сад“ и ШГ „Банат“ задесили 2019. године, директно ће утицати на пословање ових Огранка а самим тим и на Предузеће у целини када је у питању динамика и организација производног циклуса у 2020 години.

Јако олујно невреме погодило је Јужнобачко подручје у недељу 07.07.2019. године. Услед удара олујног невремена које је праћено грмљавином, обилним падавинама и градом причињена је велика материјална штета на површинама којима газдује ЈП „Војводинашуме“, ШГ „Нови Сад“. Штете које су настале овим невременом забележене су у свим газдинским јединицама, у већем или мањем обиму. Поред штета које су настале у шумама и шумским културама, олујно невреме је делимично или потпуно уништило саднице у расадничкој производњи.

Током трајања ове непогоде, олујни ветар је савијао стабла, ломио гране, круне или читава дебла или је изваљивао цела стабла, приликом чега је дошло до уништавања целих састојина или делова састојина. Највећа штета је настала на стаблима која су преломљена (на висинама од пола метра или више), услед чега је дошло до распуцавања највреднијег дела трупца. Страдале су састојине свих старосних доби, од младих до зрих састојина.

Штета настала у расаднику шумске управе „Плавна“ је скоро стопроцентна. Уништено је преко 50.000 садница тополе и врбе, као и тек заснована производња багремових садница. Саднице које су уништене планиране су за пошумљавање у јесен 2019. године и то на површини од око 100 ха за врбе и тополе и исто толико за багрем.

Поред штета које су настале у састојинама и расадницима, олујни ветар је нанео штету једном гнезду орла белорепана, који има статус строго заштићене врсте.

Наведено невреме проширило се и на ШГ „Банат“ Панчево где је обухваћена мања површина него у ШГ „Нови Сад“

У 2020. години, обнова састојина у којима су извршене сече санације ветролома представља један од приоритета како у будућности не би дошло до већих поремећаја у шумама у којима се десила непогода.

3. Отварање шума

Израда шумске путне инфраструктуре и надаље представља један од веома битних циљева Предузећа како у 2020. години тако и у будућем периоду.

Изградњом нових, као и одржавањем и санацијом постојећих путева, снижавају се трошкови привлачења дрвних сортимената, и обезбеђује одговарајућа динамика испоруке робе купцима. Благовремено и квалитетно спровођење мера неге и заштите шума, условљено је могућношћу брзог деловања, што опет зависи од отворености шума путевима.

Основни ограничавајући фактор за реализацију сва три наведена циља је недостатак радне снаге за њихово остварење.

Ограничења у запошљавању у оквиру јавног сектора у случају предузећа ЈП „Војводинашуме“ Петроварадин, довела су штетних последица јер негативно утичу на остварење пословних задатака.

Последњих година, број запослених ограничен важећим прописима смањен је са 1431 у 2016. години на 1.353 запослена на неодређено време у 2020. години додатно неповољно утиче на извршење планских задатака у Предузећу које је и са 1.431 запослених у 2016. години имало мањак радне снаге. Предузеће располаже са одређеним бројем производних радника и стручног кадра који није довољан за реализацију свих планираних радова на годишњем нивоу.

У ситуацији када је тржиште услуга из области шумарства недовољно развијено, запошљавање ограничено а ангажовање по основу привремено-повремених послова ограничено важећим законским прописима, све наведено представља озбиљан ограничавајући фактор кад је у питању испуњење циљева и мисије предузећа у 2020. години.

Поред недостатка радне снаге присутан је и велики природни одлив запослених у земље у региону услед ниских примања у Предузећу.

Из напред наведеног произилази можда и најважнији циљ у 2020 години:

4. Изједначавање зарада по газдинствима и решавање проблема тужби запослених због различитости зарада по огранцима.

У протекле две године део радника запослених (у два од 6 огранака) у овом предузећу поднело преко 270 тужбених захтева за исплату разлике зараде по основу члана 104. закона о раду. Тужбе су поднете у скоро свим случајевима за период 2014 – 2017 година када је зарада општим актом утврђена као количник вредности бода и броја бодова за одређени посао.

Основна проблематика произилази из чињенице да је вредност бода по огранцима утврђена у различитом износу, па је огранак ШГ“Сремска Митровица“ имала већу вредност бода у односу на остале огранке а самим тим и већу зараду за исти посао (радно место).

Различитост зарада по огранцима задржана је (уз изједначење основних зарада ступањем на снагу новог колективног уговора) за време трајања закона о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава ("Сл. гласник РС", бр. 116/2014 и 95/2018)

Тренутна проблематика везана је за период који наступа тј. за начин како убудуће превазићи наведени проблем тј изједначити зараде по огранцима за иста радна места (послове).

Обзиром да је у оквиру упутства за израду буџета од 01.01.2020. најављено укидање закона о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава ("Сл. гласник РС", бр. 116/2014 и 95/2018) ограничења за уједначавање зарада по овом основу у 2020 години неће бити.

Мора се истаћи да је ово предуслов и за квалитетнији и за продуктивнији рад две трећине тренутно незадовољних радника запослених у Предузећу, што би утицало и на све привредне субјекте у окружењу. Наиме висина зарада запослених основни је разлог за одлив кадрова из предузећа. Обзиром да је изражен одлив производног особља (секачи, возачи трактора, механичари и сл.) ово директно утиче и на квалитет и на обим производње а самим тим неповољно утиче и на целокупну дрвну индустрију која потребе за сировином решава куповином производа Предузећа. Уважавајући чињеницу да је према анкети за пласман техничке обловине у 2018. години тражња далеко већа од тренутне производње у ЈП“Војводинашуме“ (приказано у табели испод)

<i>Опис</i>	ТОПОЛА	ХРАСТ	ЈАСЕН
<i>Захтеване количине за 2018. годину</i>	595.100	91.150	20.800
<i>Испоручено у 2018. години</i>	251.435	24.453	6.951
<i>Разлика</i>	-343.665	-66.697	-13.849
<i>Захтеви тржишта већи од могућности за:</i>	237%	373%	299%

Tabela 1: Tabela ankete za plasman tehničke oblovine

Основи ограничавајући фактори за повећање обима производње управо су капацитет радне снаге чије повећање директно зависи од броја запослених и висине зарада, обзиром на одлив секача и возача радних машина у иностранство при чему предузеће не успева да задржи

квалитетан кадар, нити при постојећем нивоу зарада да пронађе нове извршиоце јер се ради превасходно о дефицитарним занимањима.

Основни циљ у 2020. години је превазилажење овог проблема кроз изједначавање плата по огранцима што ће резултирати повећањем продуктивности и мањим одливом постојеће квалификоване радне снаге.

5. *Продаја једног дела дрвних производа путем лицитације у циљу развијања тржишта путем конкурентности и транспарентности уз максимизацију профита.*

С обзиром да је потражња за дрвним сортиментима тренутно већа од понуде коју је предузеће у могућности да понуди у првом реду услед ограничења која произилазе из Закона о заштити природе и Закона о реституцији, један од стратешких циљева и у 2020. је и продаја једног дела дрвних сортимената путем лицитације у циљу развијања тржишта путем конкурентности, транспарентности приликом продаје. Почетак овакве продаје у 2015. дао је одличне резултате па ће се са овим видом продаје наставити и у 2020. години.

На овај начин пласман дрвних сортимената биће омогућен на три начина:

1. **Путем уговора** (склапањем уговора са купцима биће пласиран један део дрвних сортимената у 2020. години) где ће и даље бити захтевано средство обезбеђења плаћања у виду банкарске гаранције или авансно плаћање.(око 70%)
2. **Без склапања уговора, путем уплате аванса** - купцима који немају склопљене уговоре ће бити омогућена куповина дрвних сортимената авансном уплатом.
3. **Куповином на лицитацији** – заинтересовани купци моћи ће путем лицитације да дођу у посед преосталих количина дрвних сортимената за које су заинтересовани.
(тачке 2 и 3. преосталих 30%)

6. *Превазилажење мањка средстава у оквиру заштићених подручија конкурисањем за средства Европских фондова*

У 2020. години планира се интензивирање прекограничне сарадње путем конкурисања за бесповратна средства Европске уније у области заштите природе. С обзиром да је примарни циљ шумарства очување биодиверзитета кроз научно и стручно деловање човека на шумске екосистеме неоспорно је да спровођење мисије предузећа подстиче примарне циљеве заштите природе. Повезаност ова два сектора (шумарства и заштите природе) кроз пројекте прекограничне сарадње обезбедиће неопходна средства и унапредити и ојачати сарадњу како на пољу шумарства тако и на пољу заштите природе.

7. *Сарадња са научним институцијама - пут за решавање проблема везаних за биотичке факторе: губара, храстову мрежасту стеницу и узрочника рака коре младих засада тополе*

Перманентно присуство храстове пепелнице на лицу листа, и храстове мрежасте стенице на наличју листа, у тој мери ослаби стабло храста лужњака, да оно одбаци жир током јуна месеца, пре фазе зрења и не буде доступно за потребе пошумљавања. Овај проблем се догађа периодично, а присутан је и у окружењу, па не постоји начин да се потребне количине семена ове племените врсте тврдохлишних лишћара обезбеде путем набавке на тржишту.

Сходно чињеници да је током јуна и јула месеца 2018. године ова појава кулминирала, евидентно је да ће бити присутна и у 2020. крошње лужњакових састојина свих узрасних категорија умањене су виталности, а последица тога је изостанак урода здравог семена за потребе обнове шума и за пошумљавање.

Осим тога, и даље је присутан проблем због штете од глодара у подмлатку храста, јер не постоји решење које је усклађено са законском регулативом и смерницом FSC стандарда.

Неопходно је предузети све потребне мере како би се избегле штетне последице већих размера, и у том смислу наставити сарадњу са стручним и научним институцијама. Због актуелности проблема на ширем простору, потребно је направити заједничку стратегију са свим заинтересованим странама и одредити будућу стратегију планирања и спровођења заштите шума.

У 2019 години, установљен је проблем у културама и плантажама топола који се манифестује у виду рака коре. Појава је уочена у културама и плантажама топола старости од 2 до 13 година. Предузеће је о овоме обавестило Управу за суме у надлежном министарству, Институт за низијско шумарство и животну средину, као и Покрајински секретаријат за пољопривреду, водопривреду и шумарство. На иницијативу предузећа, одржан је и прелиминарни састанак са представницима наведених институција са циљем да се изврши увид на терену и прецизира даље поступање ради превазилажења проблема. На основу препорука Института за низијско шумарство и животну средину, примењене су мере уклањања (сече) оболелих стабала и спаљивање делова који су заражени. Узорци за одређивање узрочника болести су поред института за низијско шумарство у Новом Саду послати и у реномиране институте у европи (Мађарска), те ће се у 2020. години овај проблем санирати у складу са резултатима и препорукама надлежних институција.

8. *Сарадња са научним институцијама израда тарифа и снимање норми у шумарству*

У досадашњем пословању примењивале су се тарифе које у односу на остварење дају мању запремину. Обзиром да је прилико планирања могуће примењивати само званичне а не искуствене тарифе предузеће ће у наредном периоду предузети кораке за утврђивање и званично доношење нвих тарифа како би плански етат по запремини одговарао оствареном у што већем проценту.

Када се ради о снимању норми у шумарству то је континуирани задатак започет у ранијем периоду. Прва књига норми излази из штампе у 2019. години а друга је планирана као циљ за 2020.

9. *Електронско праћење производног циклуса на коришћењу шума*

Увођење нових технологија је имератив за бржи раст и развој предузећа у окружењу у 21 веку. Сходно томе иако је шумарство екстензивна грана привреде и у оквиру ове гране нове технологије имају веома велики утицај на развој и унапређење шумарства као делатности и смањење трошкова производње.

Електронско праћење подразумева складиштење података о запримљеним дрвним сортиментима у PDA уређаје и раздуживање истих у другој и трећој фази производње (привлачење и отпрема). Остварење овог циља је планирано у 2020 години, а исти ће довести до свеобухватнијих, и егзактнијих података о сортиментима у свим фазама циклуса производње.

10. Истраживање тржишта дрвних сортимената у сарадњи са научним институцијама

Примарни циљ анализе тржишта дрвних сортимената у АП Војводини јесте да се пажљиво испита тренутна ситуација у сектору шумарства и сви релевантни аспекти. Пројекат је значајан јер не постоје расположиве студије анализе тржишта које покривају будући потенцијал циљних тржишта или анализе специфичних сегмента клијената за поједине дрвне сортименте као што је биомаса (дрвна сечка). Скенирање тржишта, праћено фокусираном и детаљнијом анализом тржишта (анализа окружења), представља полазну тачку будућег пројекта развоја технологије коришћења дрвног остатка после сече али и припреме терена за пошумљавање – „ослобађање“ површина од дрвног остатка (анализа базе). Посебно ће се обрађивати потенцијали за коришћење дрвне биомасе (дрвне сечке), имајући у виду савремене трендове у овој области, са једне стране, као и објективне изазове у реализацији дрвног остатка после сече који се потенцијално може боље валоризовати кроз стварање додатних вредности.

11. Унапређење софтвера за планирање

Досадашње искуство у коришћењу постојеће апликације за израду извођачких пројеката и годишњег плана показало је да постоји потреба да се из постојеће апликације издвоји део који служи за унос дознаке и унос натуралних података, односно да се апликација упрости и прилагоди корисницима који су задужени за израду извођачких пројеката (инжењери у шумским упрвама). С друге стране, наставило би се са коришћењем постојеће апликације са свим својим функционалностима, у планским службама шумских газдинстава, при чему би софтверско решење у свом унапређеном облику, наставило да буде подршка током израде производно-финансијског плана.

У области евиденције извршених радова, наставило би се са развијањем web ГИС решења које би на крају омогућило евиденцију на нивоу шумске управе и попуњавање централизоване базе евиденције. Такође, постојећу базу евиденције требало би повезати са ГИС решењем.

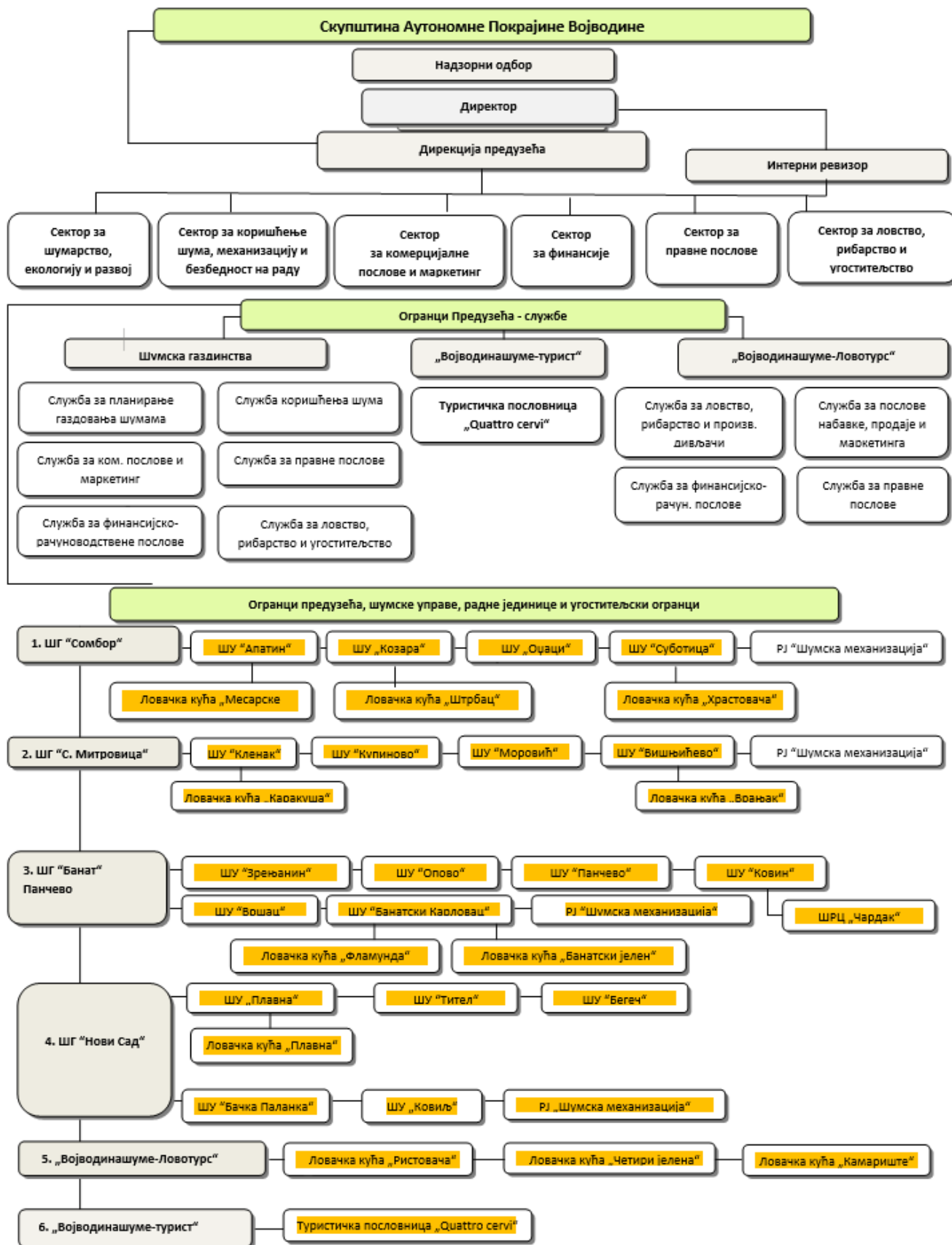
12. Решавање проблема неликвидности у пословању Огранка Предузећа Војводинашуме Ловотурс

У протеклом периоду огранак предузећа Војводинашуме Ловотурс је финансиран од стране других огранака због неликвидности у пословању и немогућности финансирања својих обавеза. У том периоду овај огранак не само да је био неликвидан већ није обезбеђивао потребна средства како ни за исплату зарада тако ни редовних трошкова пословања. Огранак је поред неликвидности остваривао губитак из године у годину тако да је до 2018. године остварени губитак првазишао ниво капитала овог огранка. У 2018. години постављен је као циљ проналажење начина за побољшање резултата како самог Огранка тако и предметних делатности у његовом саставу.

У току 2018. године урађена је Due diligence анализа пословања огранка "Ловотурс" Петроварадин за период 2012. - 2017. година, са предлогом реструктурирања у оквиру које је утврђено да реорганизација путем финансијског санирања није економски оправдана и да треба размотрити преостали начин реорганизације путем укидања Огранка предузећа и преузимања запослених у Огранак ШГ "Нови Сад"

Три ловишта посебне намене: Ристовача, Каћка шума и Камариште са припадајућим ловачким кућама, узгајалиште дивљачи Ристовача, Хладљача Каћка шума, као и припадајућом опремом у току 2020. године биће интерним деобним билансом дефинисана као саставни део Огранка ШГ "Нови Сад".

2. ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА – ШЕМА



У складу са важећим законом о јавним Предузећима именован је Надзорни одбор од три члана.

Надзорни одбор Предузећа:

Чланови изван Предузећа:

- **Драган Божић**, магистар ловног туризма – Председник, именован је Решењем Покрајинске владе на седници одржаној дана 05. септембра 2018.године.
- **Миленко Тегелтија**, војни пензионер – члан, именован је Решењем Покрајинске владе на седници одржаној дана 17. августа 2016.године.

Чланови из Предузећа:

- **Милан Сучевић**, маст.инг.шум. – члан, именован је Решењем Покрајинске владе на седници одржаној дана 7. новембра 2018.године.

Директор, извршни директори и заступници огранака:

- **Роланд Кокаи**, маст.економиста –Директор Предузећа, именован је Решењем Покрајинске владе: 127 број: 022-341/2019 од 10.07.2019.године, за Директора Предузећа од 28.07.2019. на период од 4 године.
- **Др Марко Маринковић**, дипл.инг.шум.- Извршни директор за шумарство, екологију и развој
- **Милан Сучевић**, маст.инг.шум.- Извршни директор за коришћење шума, механизацију и безбедност на раду
- **Весна Плавшић**, дипл.ек.- Извршни директор за финансије
- **Бранислав Станков**, маст.инг.шум. - Извршни директор за ловство, рибарство и угоститељство
- **Силвана Тодоровић**, дипл.прав. - Извршни директор за правне послове
- **Борис Барјактаровић**, дипл.инж.маш. - Извршни директор за комерцијалне послове и маркетинг
- **Драган Вулин**, дипл.инг.шум. заступник огранка предузећа ШГ "Сремска Митровица" Сремска Митровица
- **Срђан Пеурача**, маст.инг.шум. заступник огранка предузећа ШГ "Сомбор" Сомбор
- **Александар Јањатовић**, дипл.инг.шум. заступник огранка предузећа ШГ "Нови Сад" Нови Сад
- **Жељко Сушец**, дипл.ек. заступник огранка предузећа ШГ "Банат" Панчево
- **Слободан Петер**, дипл.инг.шум. заступник огранка предузећа "Војводинашуме - Ловотурс" Петроварадин
- **Маја Јенеи**, дипл.туризмолог заступник огранка предузећа "Војводинашуме - Турист" Петроварадин

3. ОСНОВЕ ЗА ИЗРАДУ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЗА 2020. ГОДИНУ

У основним делатностима Гајења и заштите шума, коришћења шума и ловства полазни документи за израду програма пословања су основе газдовања шумама и ловне основе које се доносе са периодом важења од 10 година. У делатности приватних шума полазни документи су средњерочни (десетогодишњи) програми газдовања приватним шумама.

Поред наведених докумената предузеће послује у складу са дугорочном и средњорочном стратегијом развоја ЈП „Војводинашуме“ Петроварадин.

ЈП „Војводинашуме“ је 2006. год. започело индивидуални процес сертификације државних шума које су му поверене на газдовање по FSC стандардима (принципима и критеријумима) од стране сертификационог тела SGS Београд д.о.о. У току 2007. год. предузеће је прошло кроз фазу предоцене, а крајем 2007. год. извршена је главна оцена на којој су били испуњени сви услови за добијање FSC сертификата, који је добијен 07. августа 2008. год. У периоду 2009 - 2012. год. вршени су редовни надзори са позитивним оценама. У 2013. години, ЈП „Војводинашуме“ је ресертификовало своје одрживо газдовање шумама на нови FSC циклус од пет година.

У периоду новог циклуса FSC™ сертификације одрживог газдовања шумама ЈП „Војводинашуме“ 2014 - 2017. год., сертификационо тело SGS Београд д.о.о. је сваке године вршило редовне надзоре тренутног стања система газдовања шумама у ЈП „Војводинашуме“. У оквиру редовних надзора, вршен је преглед документације и преглед активности на исправљању одређених неусклађености у раду насталих као последица мањих захтева за корективним мерама од стране SGS-а и проверен је начин редовног одрживог газдовања шумама ЈП „Војводинашуме“ у дирекцији предузећа, дирекцијама огранака предузећа и директно на терену у шумским управама. У оквиру овог циклуса, покренута је и иницијатива за FSC сертификацију меса дивљачи, која ће се реализовати када нови FSC стандарди ступе у своју имплементациону фазу. Други циклус FSC™ ресертификације шума ЈП „Војводинашуме“ је реализован у марту 2018. године са врло високим позитивним оценама. Редовни надзор трећег циклуса FSC™ ресертификације шума ЈП „Војводинашуме“ на нових пет година је био у марту 2019. године, а наредни се очекује у првом кварталу 2020. године.

Орагани управљања и руковођења Предузећем су Надзорни одбор Предузећа и Директор јавног предузећа.

Законски оквир пословања Предузећа

Списак прописа које Јавно предузеће "Војводинашуме" примењује:



Закон о јавним предузећима ("Службени гласник РС" бр. 15/2016)



Покрајинска скупштинска одлука о покрајинској управи („Службени лист АПВ”, број: 37/2014, 54/2014-др. одлука, 37/2016, 29/2017 и 24/2019)



Статут Аутономне Покрајине Војводине („Сл.лист АП Војводине“, бр.20/2014)



Покрајинска скупштинска одлука о Јавном предузећу „Војводинашуме“ („Сл. лист АП Војводине“ бр.53/2016)



Закон о јавној својини ("Службени гласник РС" бр. 72/11, 88/13, 105/2014, 104/2016-др. закон, 108/2016, 113/2017 и 95/2018)



Закон о шумама ("Службени гласник РС" бр.30/2010, 93/2012, 89/2015 и 95/2018 – др. закон),



Закон о утврђивању надлежности Аутономне Покрајине Војводине (“Сл.гласник РС” бр.99/09 и 67/2012-одлука УС)



Закон о дивљачи и ловству ("Службени гласник РС" бр. 18/2010 и 95/2018-др. закон)



Закон о заштити и одрживом коришћењу рибљег фонда ("Службени гласник РС" бр.128/2014 и 95/2018-др. закон)



Закон о заштити животне средине ("Сл. гласник РС", бр. 135/2004, 36/2009, 36/2009 - др. закон, 72/2009 - др. закон, 43/2011 - одлука УС, 14/2016, 76/2018, 95/2018-др. закон и 95/2018-др. закон)



Закон о заштити природе ("Сл. гласник РС", бр. 36/2009, 88/2010, 91/2010 - испр., 14/2016 и 95/2018-др. закон)



Закон о репродуктивном материјалу шумског дрвећа ("Службени гласник РС" бр. 135/04, 8/2005-испр. и 41/2009)



Закон о здрављу биља ("Службени гласник РС" бр. 41/2009 и 17/2019)



Закон о буџетском систему ("Службени гласник РС" бр. 54/2009, 73/2010, 101/2010, 101/2011, 93/2012, 62/2013, 63/2013-испр, 108/2013, 142/2014, 68/2015-др. закон, 103/2015, 99/2016, 113/2017, 95/2018 и 13/2019).



Уредба о начину и контроли обрачуна и исплате зарада у јавним предузећима ("Службени гласник РС" бр. 27/2014)



Закон о утврђивању максималне зараде у јавном сектору ("Службени гласник РС" бр. 93/2012)



Уредба о критеријумима и мерилима за утврђивање конкурентности у јавном сектору ("Службени гласник РС" бр. 103/2012)



Закон о рачуноводству ("Службени гласник РС" бр. 62/2013 и 30/2018)



Закон о ревизији ("Службени гласник РС" бр. 62/2013 и 30/2018)



Закон о начину одређивања максималног броја запослених у јавном сектору ("Сл.гл.РС бр. 68/2015, 81/2016-одлука УС и 95/2018)



Покрајинска уредба о максималном броју запослених на неодређено време у систему Аутономне покрајине Војводине за 2017.годину („Сл. лист АП Војводине“, број 54/2017, 10/2018, 56/2018, 7/2019, 19/2019 и 30/2019)



Дугорочни план пословне стратегије и развоја ЈП“Војводинашуме“ Петроварадин за период 2017.-2026 . године бр. 696/XII-1 од 24.02.2017. год.



Средњорочни план пословне стратегије и развоја ЈП“Војводинашуме“ Петроварадин за период 2017.-2021 . године бр. 696/XII-2 од 24.02.2017. год.

и друга законска и подзаконска акта, као и одлуке Скупштине АП Војводине и Покрајинске владе.

Начин финансирања Предузећа

Предузеће није буџетски корисник (ни директни ни индиректни). У свом пословању **Предузеће се самостално финансира** пласманом својих производа и услуга по тржишним принципима у складу са важећим законским и подзаконским актима. За одређена средства из буџета Предузеће конкурише на јавном конкурс и добијена средства наменски користи и правда доказима о извршеним радовима.

Делатност ЈП "Војводинашуме" Петроварадин

Делатност Јавног предузећа је утврђена Одлуком о оснивању Јавног предузећа "Војводинашуме" (Сл.лист АПВ бр.7/02 и 8/03.) и Статутом Јавног предузећа Члан 11. (Сл.лист АПВ бр.12/13) а у складу са Чланом 70. став 1. Закона о шумама од којих су најзначајније:



гајење, одржавање, и обнова шума, реконструкција и мелиорација деградираних шума и шикара, производња шумског семена и садног материјала и подизање нових шума и шумских засада;



заштита шума;



производња шумских сортимената и коришћења других шумских производа и њихов транспорт, коришћење шума за рекреацију, лов и узгој дивљачи и друго коришћење шума;



пројектовање, изградња и одржавање шумских саобраћајница, паркова и зелених рекреативних површина и других објеката који служе газдовању шумама;



управљање заштићеним подручјима;



израда програма, пројеката и основа газдовања шумама;



извођење геодетских радова за посебне потребе;



вршење стручних послова у шумама сопственика;



лов и узгој дивљачи и услуге;



делатност путничких агенција и туроператора;



трговина на велико и мало;



спољно-трговински промет;



обављање привредних делатности у иностранству;



унапређење и коришћење општекорисних функција шума;



Јавно предузеће "Војводинашуме" обавља све делатности и послове, одређене Статутом, под условом да то не утиче на обављање делатности и послова из става 1. овог члана

3.1. Процењени физички обим активности остварених у 2019 години

Када је у питању **гајење шума**, сви радови како на простој, тако и на проширеној репродукцији ће бити реализовани са релативно високим процентом у односу на Годишњи план за 2019. годину, осим појединих фаза за које се реално нису стекли потребни предуслови.

Током пословне 2019. године, настављен је вишегодишњи тренд недостатка квалитетне радне снаге на услугама, а несмањењен је и одлив стално запослених секача, тракториста, шумских радника, као и осталих радника, који су незадовољни зарадом, посао потражили код другог послодавца.

Све је теже реорганизацијом посла премостити ове проблеме, па је ЈП „Војводинашуме“ принуђено да прави компромисе и са постојећим капацитетима извршава оне планиране радове чије би неизвршење рефлектовало вишеструким штетним последицама. Ово се првенствено односи на организацију главних, проредних и санитарних сеча. У вези са тим, а у односу на обнову шума, односно пошумљавање, важно је истаћи да ће до краја 2019. године бити припремљене и/или пошумљене све површине које су посечене и на којима су завршени сви радови на пословима коришћења шума (сеча, израда и превоз дрвних сортимената – I фаза транспорта од шуме до привременог стоваришта (камионски пут)). Свако мање извршење од планираног код припреме терена за обнову шума, као и обнове шума у директној је корелацији са

горе наведеним чињеницама, односно све површине на којима не буду извршене и завршене сече, следствено чему и примопредаја површина између сектора коришћења и гајења шума, неће бити обновљене. Ипак, радови ће бити пролонгирани за следећу календарску годину. Одлагање има више административни него суштински карактер јер ће исти бити настављени већ првих дана следеће године у зависности од временских услова.

Након две године изостанка уroda семена храста лужњака у Срему, јесенас је сакупљено око 370 тона здравог и квалитетног семена, што је довољно за реализацију редовног плана пошумљавања и пуњење хладњаче, где ће се чувати за наредну сезону. Претходно поменути чињеница, као и досадашњи резултати на обнови шума у првом делу календарске године (пролећни део сезоне 2019. г), дају објективну основу и претпоставку да ће послови на пошумљавању бити реализовани у задовољавајућем обиму, односно да ће бити пошумљене све слободне површине које буду „предате“ од стране сектора коришћења шума.

Нега шума је вршена сходно условима на терену. Током пролећа и лета, већи део површине под новооснованим и младим културама и плантажама тополе је лежао под водом, тако да је смањена и потреба за међуредним одржавањем механизовано и хемијским путем. У том смислу за неке планиране радове није било потребе да се извршавају. Сви остали мануелни радови извршени су по приоритету, јер није било довољно радника који су планирани за њихово извршење.

Заштита од инсеката, као и заштита од биљних болести је вршена по потреби, а на основу препоруке стручне службе Института за низијско шуматство и животну средину.

Када су у питању радови на **коришћењу шума**, процењује се да ће план бити испуњен у потпуности у односу на план сеча по запремини, док план сеча по површини неће бити испуњен ни ове године. Наиме, приликом обрачуна дозначене запремине, користе се званичне тарифе које дају већу запремину, тако да се Годишњи план сеча по запремини реализује на мањој површини, што касније рефлектује на кашњење свих наредних фаза рада од припреме терена, земљишта и самог пошумљавања. Осим због разлика у запремини на релацији: План (основа) – Дознака (извођачки пројекат) - Реализација (добijена запремина после сече), план сеча по површини неће бити реализован и због актуелне проблематика везане за приоритет санација ветролома који су се догодили у јулу 2019.

Мањак радне снаге негативно је утицао на остварење делатности ловства у току 2019. године.

3.2. Процена финансијских показатеља за 2019. годину и текстуално образложење позиција

Када су у питању укупни приходи и расходи планиране и остварене величине не одступају значајно у 2019. години. Слична је ситуација и када је у питању биланс стања и када је у питању биланс новчаних токова. Наиме већ је раније напоменуто да је 2019. година била једна веома захтевна година када је у питању производни циклус у ЈП „Војводинашуме“ Петроварадин а условљено применом законских прописа из области запошљавања. Обзиром да је сеча и израда текла предвиђеном динамиком приходна страна у делу групе 61 неће значајно одступати од планираног. Када је у питању група 62, одступање је очекивано у делу смањеног обима трошкова који су последица нижег остварења нивоа узгојних радова. Са друге стране трошкови производње 51- 55 одступаће од планираних као последица одступања натуралних остварења.

4. УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА

Ако се пође од дефиниције да је ризик било који догађај или проблем, који би се могао догодити и неповољно утицати на постизање стратешких и оперативних циљева и ако се

пропуштене прилике такође сматрају ризиком може се одговорно тврдити да је производња у шумарству високо ризична.

Већ у поглављу стратешких циљева може се наслутити да постоји велики број ограничавајућих фактора на које предузеће не може да утиче а од којих директно зависи њихово испуњење.

У првом реду мора се истаћи да је комплетно пословање предузећа по непресталним утицајем природних фактора и законитости. У првом реду то се односи на прекомерне количине падавина или недостатак истих који се само оквирно могу предвидети унапред. Такође ниво температура које могу достићи екстреме како у плусу тако и у минусу обзиром на стање климатских промена тешко се може предвидети а утицати на исте је готово немогуће. Иста је ситуација и са нивом река и подземних вода које директно утичу на процес производње обзиром на висок проценат шума и шумског земљишта које се налазе у форланду.

Стратегија управљања овом врстом ризика огледа се у прераспоређивању послова у периодима године у којим је могуће радити поједине радове. Ова стратегија обухвата и брзо прилагођавање променама насталим услед непланиране негативне промене временских услова у току године. Она подразумева ангажовање радне снаге и машина у време и на месту када се послови могу обављати што захтева велику мобилност, техничку и стручну опремљеност и висок ниво расположивих кратко везаних обртних средстава.

Околности које поред утицаја природних фактора увећавају ниво наведених ризика су у сваком случају ограничавајуће мере фискалне политике које се односе на запошљавање у јавном сектору.

Ове мере владе свакако су оправдане и када се гледа целовитост јавног сектора и његово стање у Републици Србији не доводе се у питање. Али као и свака друга мера и ова се не може примењивати једнообразно на цео јавни сектор у Србији. Наиме како је раније наведено производња у шумарству има са једне стране своје природне законитости које ограничавају предузеће а поједини радови могу се радити само у одређеним периодима у години који зависе од низа биолошких фактора нпр. пошумљавање је могуће тек када саднице одбаце лист а то биолошки зависи од температуре и влажности. Ако овоме још придодемо најновију законску регулативу везану за радну снагу онда ризик у производњи досеже веома висок ниво.

Примарни ризик у 2020 години је ризик од не изједначавања зарада по огранцима. У наведеном случају функционисање предузећа би било доведено у питање. Незадовољство радника би кулминирало а испољило би се као новим тужбама тако и смањеном продуктивношћу и додатним одливом кадрова. Искључење овог ризика се огледа у правовременом усвајању програма пословања и колективног уговора који стварају предуслов за изједначавање зарада у 2020 години. Такође специфичност производње у шумарству огледа се у томе да је производња у наредним година високо условљена обимом, динамиком и квалитетом радова у текућој години.

Други ниво ризика је заснован на појединим пословима у шумарству у оквирима закона о заштити на раду. Када је ова врста ризика у питању предузеће има израђен акт о процени ризика за свако радно место у предузећу.

Прилог 2

Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

у 000 динара

		2017. година	2018. година	2019. година	2020. година
Укупни капитал	План	43.434.970	44.899.758	46.359.502	44.721.423
	Реализација	43.573.744	43.697.324	43.868.169	-
	% одступања реализације од плана	+0%	-3%	-5%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+0%	+0%	+2%
Укупна имовина	План	45.162.667	46.422.288	47.916.131	46.862.798
	Реализација	45.479.081	45.564.967	46.025.753	-
	% одступања реализације од плана	+1%	-2%	-4%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+0%	+1%	+2%
Пословни приходи	План	3.339.343	3.502.085	3.525.685	3.772.511
	Реализација	3.487.962	3.366.632	3.861.772	-
	% одступања реализације од плана	+4%	-4%	+10%	-

% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	-3%	+15%	-2%
Пословни расходи	План	3.049.866	3.078.946	3.138.506	3.702.441
	Реализација	3.182.765	3.124.512	3.669.334	-
	% одступања реализације од плана	+4%	+1%	+17%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	-2%	+17%	+1%
Пословни резултат	План	289.477	423.139	387.179	72.070
	Реализација	305.197	242.120	192.438	-
	% одступања реализације од плана	+5%	-43%	-50%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	-21%	-21%	-63%
Нето резултат	План	186.025	342.570	426.609	73.670
	Реализација	431.904	325.040	211.448	-
	% одступања реализације од плана	+132%	-5%	-50%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	-25%	-35%	-65%
Број запослених на дан 31.12.	План	1.574	1.563	1.563	1.480
	Реализација	1.519	1.444	1.488	-
	% одступања реализације од плана	-3%	-8%	-5%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	-5%	+3%	-1%
Просечна нето зарада (дин.)	План	65.443	65.401	69.686	94.138
	Реализација	63.436	65.041	72.778	-
	% одступања реализације од плана	-3%	-1%	+4%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+3%	+12%	29%
Инвестиције	План	1.999.429	2.106.021	2.313.719	2.172.242
	Реализација	1.489.284	1.347.885	1.605.464	-
	% одступања реализације од плана	-26%	-36%	-31%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	-9%	+19%	35%

Напомена: У последњој колони код % одступања реализације у односу на реализацију претходне године, пореде се план за 2020. годину и реализација из 2019. године.
Просечна нето зарада = збир свих исплаћених нето зарада у години / 12 / број запослених

	2017. година реализација	2018. година реализација	2019. година реализација (процена)	План 2020. година
EBITDA	903.230,00	765.194,00	651.869,67	327.818,64
ROA	0,95	0,71	0,46	0,16
ROE	0,99	0,74	0,48	0,16
Оперативни новчани ток	3.670.480,00	4.556.741,00	4.478.510,67	4.439.275,60
Дуг / капитал	4,37	4,27	4,92	4,79
Ликвидност	277,72	227,72	250,08	219,24
% зарада у пословним приходима	41,32	42,00	39,55	55,45

	Стање на дан 31.12.2017.	Стање на дан 31.12.2018.	Стање на дан 31.12.2019.	План на дан 31.12.2020.
Кредитно задужење без гаранције државе	0	0	0	0
Кредитно задужење са гаранцијом државе	0	0	0	0
Укупно кредитно задужење	0	0	0	0

		2017. година	2018. година	2019. година	План 2020. година
Субвенције	План				
	Пренето				-
	Реализовано				-
Остали приходи из буџета	План	185.518	145.535	158.435	131.747
	Пренето	75.134,00	60.559,00	83.229	-
	Реализовано	75.134,00	60.559,00	42.205	-
Укупно приходи из буџета	План	185.518,00	145.535,00	158.435,00	131.747,00
	Пренето	75.134,00	60.559,00	83.229,00	-
	Реализовано	75.134,00	60.559,00	42.205,00	-

НАПОМЕНА:

EBITDA (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) представља добитак предузећа пре опорезивања који се добија када се одузму само оперативни трошкови, а без искључивања трошкова камате и амортизације. Рачуна се тако што се добитак/губитак пре опорезивања коригује за расходе камата и амортизацију.

ROA (Return on Assets) - Стопа приноса средстава рачуна се тако што се (нето добит / укупна средства) *100

ROE (Return on Equity) - Стопа приноса капитала рачуна се тако што се (нето добит / капитал)*100

Оперативни новчани ток - новчани ток из пословних активности

Дуг / капитал представља однос укупног дуга (дугорочна резервисања и обавезе, одложене пореске обавезе и краткорочне обавезе), и капитала (укупна ставка из пасиве биланса стања) *100.

Ликвидност представља однос (обртна средства / краткорочне обавезе)*100.

% зарада у пословним приходима - (Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи / пословни приходи)*100

Табела 2: Индикатори пословања

5. ПЛАНИРАНИ ФИЗИЧКИ ОБИМ АКТИВНОСТИ ЗА 2020. ГОДИНУ

У оквиру Производне функције у 2020. год. Предузеће има за циљ:



Повећање ефикасности Предузећа за обављање привредне и јавне мисије у оквиру основних делатности



Рационализација производње и пословања, оптимизација трошкова, остварење профита у комерцијалним делатностима.



Реализација пуног обима планираних радова у оквиру некомерцијалних делатности предузећа (унапређење и заштита шума, заштита заштићених природних добара, израда основа газдовања шумама, итд.)



Производња шумског репродуктивног материјала



Обављање стручно – техничких послова у шумама сопственика



Оптимизирање производног процеса у складу са захтевима тржишта

Постављени циљеви оствариће се кроз квалитетније обављање послова и минимизирање трошкова на коришћењу шума, пошумљавању, нези и расадничкој производњи као и кроз рационализацију броја запослених, затим кроз израду и реализацију програма и пројеката којим би се конкурисало за средства Буџета Републике Србије и АП Војводине.

Посебан задатак у току 2020.год. ће бити санација последица ветролома шума у складу са санационим плановима, обнављање, попуњавање, санитарне сече и др.

Гајење шума

Годишњи планови извођења радова на гајењу шума утврђују се на основу обавеза које проистичу из основа газдовања шумама и усаглашавањем ових обавеза са финансијским, техничким и кадровским могућностима предузећа, за годину за коју се планира. Посебно се код планова гајења шума води рачуна да се за ванпланске радове, а који су последица елементарних непогода (ветроломи, ветроизвале, поплаве, пожари, суша и сл.) одреде приоритети хитних санација. Санација последица ветролома шума у огранцима ШГ „Нови Сад“ и ШГ „Банат“ Панчево спроводиће се на основу санационих планова, који су израђени у складу са одредбама Закона о шумама, члан 16., који прописује да се санација површине која је оштећена дејством природних непогода, а није планирана основом газдовања шумама, врши на основу санационог плана. Годишњим програмом пословања за 2020. годину је утврђен годишњи план гајења шума којима газдује ЈП "Војводинашуме" Петроварадин, а самим тим и обим послова по фазама у оквиру просте и проширене репродукције шума.

У оквиру **просте репродукције** годишњим планом предвиђени су радови и то: **обнова шума** на 2.438,34 ха (од тога 449,86 ха природна обнова а 1.988,48 ха вештачка обнова). Попуњавање је планирано на 198,30 ха, **Поновно обнављање шума на површинама на којима обнова у претходној 2019. години није успела услед неповољног утицаја временских услова** је планирано на 72,96 ха.

Нега шума у оквиру просте репродукције по свим видовима рада предвиђена је на ствраној (основној) површини од 15.754,70 ха.

У оквиру **проширене репродукције** пошумљавање је планирано на 257,57 ха (од тога 191,08 ха мелиорације а 66,49 ха пошумљавање чистина и других површина).

Попуњавање у проширеној репродукцији је планирано на 8,90 ха. **Нега шума у оквиру проширене репродукције** по свим видовима рада предвиђена је на стварној (основној) површини од 1.331,57 ха.

ПРОСТА РЕПРОДУКЦИЈА за 2020. годину

ОБНАВЉАЊЕ ШУМА	Јед. мере	План	Извр.	+ / -	%
1. Припрема терена	ха	2.914,63		-2.914,63	
1.1. за природну обнову шума	ха	415,41		-415,41	
1.2. за вешташку обнову шума	ха	2.499,22		-2.499,22	
2. Припрема земљишта	ха	708,06		-708,06	
2.1. за природну обнову шума	ха	4,17		-4,17	
2.2. за вештачку обнову шума	ха	703,89		-703,89	
3. Обнављање шума	ха	2.438,34		-2.438,34	
3.1. Природно обнављање шума	ха	449,86		-449,86	
3.1.1. Природна (семена) обнова ТЛ	ха				
3.1.2. Вегетативна обнова багрема	ха	446,89		-446,89	
3.1.3. Вегетативна обнова МЛ	ха	2,97			
3.1.4. Остало	ха				
3.2. Вештачко обнављање шума	ха	1.988,48		-1.988,48	
3.2.1. Вештачка обнова ТЛ сетвом	ха	194,09		-194,09	
3.2.2. Вештачка обнова садњом	ха	1.794,39		-1.794,39	
- садња садница ТЛ	ха	128,12		-128,12	
- садња садница МЛ	ха	1.666,27		-1.666,27	
- садња садница четинара	ха				
ПОНОВНО ОБНАВЉ. И ПОПУНА	Јед. мере	План	Извр.	+ / -	%
1. Припрема терена	ха	29,77		-29,77	
1.1. за природну обнову шума	ха				
1.2. за вешташку обнову шума	ха	29,77		-29,77	
2. Припрема земљишта	ха	17,04		-17,04	
2.1. за природну обнову шума	ха				
2.2. за вештачку обнову шума	ха	17,04		-17,04	
3. Поновно обнављање шума	ха	72,96		-72,96	
3.1. Природно обнављање шума	ха				
3.1.1. Природна (семена) обнова ТЛ	ха				
3.1.2. Вегетативна обнова багрема	ха				
3.2. Вештачко обнављање шума	ха	72,96		-72,96	
3.2.1. Вештачка обнова ТЛ сетвом	ха				
3.2.2. Вештачка обнова садњом	ха	72,96		-72,96	
- садња садница ТЛ	ха				
- садња садница МЛ	ха	72,96		-72,96	
- садња садница четинара	ха				
4. Попуњавање	ха	198,30		-198,30	
5.1. Сетва семена ТЛ	ха				
5.2. Садња садница	ха	198,30		-198,30	
- садња садница ТЛ	ха	7,89		-7,89	
- садња садница МЛ	ха	189,19		-189,19	
- садња садница четинара	ха	1,22		-1,22	

ПРОСТА РЕПРОДУКЦИЈА за 2020. годину

НЕГА ШУМА	П	Јед. мере	План	Извр.	+ / -	%
1. Нега садница	стварна	ха	7.285,01		-7.285,01	
1.1. Окопавање	радна	ха	1.157,35		-1.157,35	
1.2. Сузбијање короа (сви начини)	радна	ха	3.367,14		-3.367,14	
1.3. Сеча избојака и изданака	радна	ха	200,18		-200,18	
1.4. Пинцирање избојака	радна	ха	2.452,98		-2.452,98	
1.5. Корекционо орезивање крошње	радна	ха				
1.6. Исправљање садница	радна	ха	355,32		-355,32	
1.7. Међуред. обрада земљ.(тањирање)	радна	ха	6.334,07		-6.334,07	
1.8. Међуред. обрада земљ.(остали на	радна	ха	5.869,03		-5.869,03	
2. Орезивање грана	стварна	ха	3.252,19		-3.252,19	
3. Осветљавање подмлатка (сви на	стварна	ха	1.580,02		-1.580,02	
4. Чишћење младика	стварна	ха	279,19		-279,19	
5. Проредне сече	стварна	ха	1.660,30		-1.660,30	
6. Санитарне сече	стварна	ха	1.466,26		-1.466,26	
7. Остале мере неге	стварна	ха	231,73		-231,73	
ЗАШТИТА ШУМА	П	Јед. мере	План	Извр.	+ / -	%
1. Заштита шума од биотичких факт	стварна	ха	6.908,32		-6.908,32	
1.1. Заштита шума од инсеката	радна	ха	5.742,54		-5.742,54	
1.2. Заштита шума од биљних болести	радна	ха	1.810,07		-1.810,07	
1.3. Заштита шума од глодара	радна	ха	9.593,72		-9.593,72	
1.4. Заштита од дивљачи и стоке (огр	радна	ха	2.643,57		-2.643,57	
1.5. Уклањање повијуша	радна	ха	914,80		-914,80	
2. Заштита шума од пожара						
2.1. Изградња ПП пруга		км				
2.2. Одржавање ПП пруга		км	3.513,60		-3.513,60	

ПРОСТА РЕПРОДУКЦИЈА за 2020.

СЕЧА	План		Извршење		+ / -		%	
	ха	м3	ха	м3	ха	м3	ха	м3
1. Чиста	1.636,33	462.915			-1.636,33	-462.915		
- меки лишћари	1.086,14	396.907			-1.086,14	-396.907		
- тврди лишћари	542,68	64.483			-542,68	-64.483		
- четинари	7,51	1.525			-7,51	-1.525		
2. Оплодна	414,80	62.183			-414,80	-62.183		
- припремни сек	175,94	30.086			-175,94	-30.086		
- оплодни сек	72,97	7.399			-72,97	-7.399		
- завршни сек	165,89	24.698			-165,89	-24.698		
3. Проредна	1.660,30	54.996			-1.660,30	-54.996		
- меки лишћари	179,72	6.613			-179,72	-6.613		
- тврди лишћари	1.365,42	45.094			-1.365,42	-45.094		
- четинари	115,16	3.290			-115,16	-3.290		
4. Санитарна	1.466,26	55.238			-1.466,26	-55.238		
- меки лишћари	473,63	30.411			-473,63	-30.411		
- тврди лишћари	992,63	24.827			-992,63	-24.827		
- четинари								
	Свега:	635.332	Свега:		Свега:	-635.332	Свега:	
ДОЗНАКА (за следећу	План		Извршење		+ / -		%	
	ха	м3	ха	м3	ха	м3	ха	м3
1. Чиста	1.664,43	486.353			-1.664,43	-486.353		
- меки лишћари	1.114,97	420.037			-1.114,97	-420.037		
- тврди лишћари	537,65	64.280			-537,65	-64.280		
- четинари	11,81	2.036			-11,81	-2.036		
2. Оплодна	356,80	53.647			-356,80	-53.647		
- припремни сек	21,92	5.316			-21,92	-5.316		
- оплодни сек	143,86	18.507			-143,86	-18.507		
- завршни сек	191,02	29.825			-191,02	-29.825		
3. Проредна	1.565,52	54.866			-1.565,52	-54.866		
- меки лишћари	212,52	4.900			-212,52	-4.900		
- тврди лишћари	1.211,10	43.455			-1.211,10	-43.455		
- четинари	141,90	6.512			-141,90	-6.512		
4. Санитарна	733,11	20.508			-733,11	-20.508		
- меки лишћари								
- тврди лишћари	733,11	20.508			-733,11	-20.508		
- четинари								
	Свега:	615.375	Свега:		Свега:	-615.375	Свега:	

ПРОШИРЕНА РЕПРОДУКЦИЈА за 2020. годину

ПОШУМЉАВАЊЕ ЧИСТИНА	Јед. мере	План	Извр.	+ / -	%
1. Припрема терена	ха	77,75		-77,75	
2. Припрема земљишта	ха	44,80		-44,80	
3. Пошумљавање	ха	66,49		-66,49	
3.1. Пошумљавање ТЛ сетвом	ха	46,22		-46,22	
3.2. Пошумљавање садњом	ха	20,27		-20,27	
- садња садница ТЛ	ха				
- садња садница МЛ	ха	20,27		-20,27	
- садња садница четинара	ха				
МЕЛИОРАЦИЈЕ	Јед. мере	План	Извр.	+ / -	%
1. Припрема терена	ха	300,99		-300,99	
2. Припрема земљишта	ха	50,62		-50,62	
3. Пошумљавање	ха	191,08		-191,08	
3.1. Пошумљавање ТЛ сетвом	ха	47,74		-47,74	
3.2. Пошумљавање садњом	ха	143,34		-143,34	
- садња садница ТЛ	ха	50,58		-50,58	
- садња садница МЛ	ха	88,67		-88,67	
- садња садница четинара	ха	4,09		-4,09	
ПОНОВНО ПОШУМЉ. И ПОПУНА	Јед. мере	План	Извр.	+ / -	%
1. Припрема терена	ха				
2. Припрема земљишта	ха				
3. Пошумљавање	ха				
3.1. Пошумљавање ТЛ сетвом	ха				
3.2. Пошумљавање садњом	ха				
- садња садница ТЛ	ха				
- садња садница МЛ	ха				
- садња садница четинара	ха				
4. Попуњавање	ха	8,90		-8,90	
5.1. Сетва семена ТЛ	ха				
5.2. Садња садница	ха	8,90		-8,90	
- садња садница ТЛ	ха				
- садња садница МЛ	ха	5,54		-5,54	
- садња садница четинара	ха	3,36		-3,36	

ПРОШИРЕНА РЕПРОДУКЦИЈА за 2020. годину

НЕГА ШУМА	П	Јед. мере	План	Извр.	+ / -	%
1. Нега садница	стварна	ха	609,18		-609,18	
1.1. Окопавање	радна	ха	104,81		-104,81	
1.2. Сузбијање короа (сви начини)	радна	ха	190,92		-190,92	
1.3. Сеча избојака и изданака	радна	ха	8,53		-8,53	
1.4. Пинцирање избојака	радна	ха	133,64		-133,64	
1.5. Корекционо резивање крошње	радна	ха				
1.6. Исправљање садница	радна	ха	8,05		-8,05	
1.7. Међуред. обрада земљ.(тањирање)	радна	ха	224,51		-224,51	
1.7. Међуред. обрада земљ.(остали видови)	радна	ха	535,81		-535,81	
2. Резивање грана	стварна	ха	109,93		-109,93	
3. Осветљавање подмлатка (сви начини)	стварна	ха	597,27		-597,27	
4. Чишћење младика	стварна	ха	13,00		-13,00	
5. Остале мере неге	стварна	ха	2,19		-2,19	
ЗАШТИТА ШУМА	П	Јед. мере	План	Извр.	+ / -	%
1. Заштита шума од биотичких фактора	стварна	ха	810,83		-810,83	
1.1. Заштита шума од инсеката	радна	ха	115,53		-115,53	
1.2. Заштита шума од биљних болести	радна	ха	590,84		-590,84	
1.3. Заштита шума од глодара	радна	ха	3.528,08		-3.528,08	
1.4. Заштита од дивљачи и стоке (ограде)	радна	ха	503,51		-503,51	
1.5. Уклањање повијуша	радна	ха	4,70		-4,70	
2. Заштита шума од пожара						
2.1. Изградња ПП пруга		км				
2.2. Одржавање ПП пруга		км	71,84		-71,84	

ПРОШИРЕНА РЕПРОДУКЦИЈА за 2020. годину								
СЕЧА	План		Извршење		+ / -		%	
	ха	м3	ха	м3	ха	м3	ха	м3
1. Мелиорације	170,89	17.392	0,00	0	-170,89	-17.392	0,0%	0,0%
- меки лишћари	64,36	9.683	0,00	0	-64,36	-9.683	0,0%	0,0%
- тврди лишћари	106,53	7.709	0,00	0	-106,53	-7.709	0,0%	0,0%
- четинари	0,00	0	0,00	0	0,00	0		
ДОЗНАКА (за следећу годину)	План		Извршење		+ / -		%	
	ха	м3	ха	м3	ха	м3	ха	м3
1. Мелиорације	256,16	40.130	0,00	0	-256,16	-40.130	0,0%	0,0%
- меки лишћари	109,20	24.586	0,00	0	-109,20	-24.586	0,0%	0,0%
- тврди лишћари	146,96	15.544	0,00	0	-146,96	-15.544	0,0%	0,0%
- четинари	0,00	0	0,00	0	0,00	0		

Табеле 3- 8: План гајења и заштите шума по репродукцијама

Заштита шума

Узимајући у обзир законски оквир, и стручно сагледавајући здравствено стање шума с једне стране, и анализирајући степен угрожености шума од пожара и других штетних дејстава, с друге стране, утврђен је плански обим послова, у сегменту заштите шума.

Заштита шума у **простој репродукцији** и то: од биотичких фактора планира се на основној површини од 6.908,32 ха (на овој површини поједини радови извршаваће се у више наврата те ће развијена површина на којој ће се у 2020. години спроводити заштита шума износити 20.704,70 ха). Од наведених 20.704,70 ха: заштита шума од инсеката на 5.742,54 ха, заштита од биљних болести 1.810,07 ха, заштита шума од дивљачи и стоке (ограде) 2.643,57 ха, заштита шума од глодара 9.593,72 ха као и уклањање повијуша на 914,80 ха.

Такође се планира и заштита шума од пожара кроз одржавање против-пожарних пруга у дужини од 3.513,60 км.

Заштита шума у **проширеној репродукцији**: од биотичких фактора планира се на основној површини од 810,83 ха (на овој површини поједини радови извршаваће се у више наврата те ће развијена површина на којој ће се у 2020. години спроводити заштита шума износити 4.742,66 ха.) Од наведених 4.742,66 ха: заштита шума од инсеката на 115,53 ха, заштита од биљних болести 590,84 ха, заштита шума од дивљачи истоке (ограде) 503,51 ха, заштита шума од глодара 3.528,08 ха и уклањање повијуша на 4,70 ха. Такође се планира и заштита шума од пожара кроз одржавање против-пожарних пруга у дужини од 71,84 км.

У сушним периодима године планирају се појачане мере заштите шума од пожара и то у: раном пролећном периоду (март-април) пре кретања вегетације, летњем периоду од половине јула до краја августа и у јесењем периоду (октобар – новембар) по престанку вегетације.

Семенарство и расадничка производња

Реализација шумског садног материјала остварује се првенствено кроз коришћење шумског садног материјала за сопствене потребе пошумљавања у државним шумама, за потребе пошумљавања у приватним шумама и делом кроз продају. Планом за наредну годину планирана је укупна реализација у количини од 1.156.176 комада шумских садница (од тога саднице меких лишћара 834.972 ком., тврдих лишћара 321.204 ком.).

Предузеће се овом делатношћу бави у великом проценту за сопствене потребе пошумљавања у простој и проширеној репродукцији. Само мали проценат садног материјала се екстерно продаје и то већином путем конкурисања на јавне огласе за садни материјал преостао након редовних сезона пошумљавања. Један део садног материјала ће се и донирати локалним самоуправама. 2020 година је година која је препозната по великом обиму радова на озелењавању околине од стране локалних самоуправа па ће у том светлу Предузеће дати допринос донирањем значајне количине садног материјала. За ове потребе предузеће је планирано донацију у роби у вредности од 6 милиона динара.

Детаљан преглед по врстама дрвета као и времену производње (започета у текућој години, наставља се и у наредном периоду) дат је у табели у наставку.

ПРОИЗВОДЊА САДНОГ МАТЕРИЈАЛА за 2020.												
Врста садница	Производња започета у предметној години (из резница 1/1,1/2) (из семена 1+0)				Производња започета раније и наставља се даље (саднице су само присутне)				Производња завршава у предметној години (продаја, пошумљавање, подела)			
	План	Извр.	+ / -	%	План	Извр.	+ / -	%	План	Извр.	+ / -	%
1. Шумске саднице	1.415.253		-1.415.253						1.156.176		-1.156.176	
1.1. Меки лишћари	893.253		-893.253						834.972		-834.972	
- ЕА тополе	729.510		-729.510						674.510		-674.510	
- Бела топола	15.000		-15.000						11.719		-11.719	
- Црна топола												
- Врба	148.743		-148.743						148.743		-148.743	
- Остало												
1.2. Тврди лишћари	522.000		-522.000						321.204		-321.204	
- Храст	85.000		-85.000						16.954		-16.954	
- Пољски јасен	270.000		-270.000						200.000		-200.000	
- Багрем	100.000		-100.000						94.750		-94.750	
- Црни орах												
- Остало	67.000		-67.000						9.500		-9.500	
1.3. Четињари												
- Црни бор												
- Бели бор												
- Остало												
2. Хортикулт. саднице	5.000		-5.000		25.000		-25.000		5.000		-5.000	
1.1. Меки лишћари												
1.2. Тврди лишћари	1.000		-1.000		4.000		-4.000		1.000		-1.000	
1.3. Четињари	3.000		-3.000		17.000		-17.000		3.000		-3.000	
1.4. Жбуње	1.000		-1.000		4.000		-4.000		1.000		-1.000	
СВЕ УКУПНО:	1.420.253		-1.420.253		25.000		-25.000		1.161.176		-1.161.176	

Табела 9: План расадничке производње

Протеклих неколико година сведоци смо штета негативног утицаја климатских пормена које се рефлектују сушењем шума, ветроломима, ветроизвалама, слабијим пријемом пошумљавања и другим сличним проблемима што изискује потребу за већим количинама садног материјала него што је то просечна, редовна производња у предузећу. Осим тога, присутно је и интересовање од

стране физичких лица и локалних самоуправа за садницама које се налазе у асортиману расадничке производње шумских врста дрвећа, тако да ће бити израђен нацрт пројекта којим ће се планирати унапређење расадничке производње у наредном периоду.

Припрема производње

Сагледавајући реалне потребе шумских газдинстава у 2020. години планирано је спровођење следећих припремних радова: пројектовање и одржавање влака и просека и дознака стабала за сечу, као поузданог основа за израду извођачких пројеката газдовања шумама за 2021. годину. Израда Годишњег плана газдовања шумама радиће се у законском року до 30.11.2020. године до ког рока исти мора бити усвојен од органа управљања Предузећа, а по претходној сагласности надлежног органа АП Војводине, док ће израда извођачких пројеката који су његов саставни део бити завршена до 31.10.2020. године.

У 2020. години планира се дознака на површини од 4.576,02 ха за сече која ће се спроводити у 2021. години.

Од тога планира се дознака за чисте сече на 1.920,59 ха (чисте сече у простој репродукцији на 1.664,43 ха и чисте сече у мелиорацијама на 256,16 ха), проредне сече на 1.565,52 ха, санитарне сече 733,11 ха.

Дознака за припремни, оплодни и завршни сек планира се на 356,80 ха.

Планирање газдовања шумама (уређивање шума)

Обим послова из области планирања газдовања шумама условљен је динамиком истицања важности појединих средњорочних планских докумената, односно основа газдовања шумама. Основе газдовања шумама су плански документи газдовања шумама који се доносе за газдинске јединице, осим за шуме сопственика - физичких лица за које се доносе програми газдовања шумама.

Осим тога, за газдовање шумама је значајан и план развоја шумске области којим се утврђују правци развоја шума и шумарства за шумску област. План развоја доноси Влада РС за период од 10 година, а његова израда може бити поверена и јавном предузећу путем конкурса, уколико јавно предузеће испуни све потребне услове. Шуме на територији АПВ припадају Северној шумској области, која обухвата шуме и шумска земљишта Сремског, Банатског, Севернобачког и Јужнобачког шумског подручја и Националног парка "Фрушка гора". Рок за израду и доношење плана развоја је пет година од дана доношења измене и допуне Закона о шумама ("Сл. гласник РС" 89/15), односно до октобра 2020. године. ЈП „Војводинашуме“ ће учествовати у изради плана развоја шумске области уколико надлежно министарство покрене иницијативу за његову израду и уколико израда овог планског документа буде била поверена предузећу.

У току 2020. године планира се израда и доношење основа газдовања шумама за 6 газдинских јединица које истичу 2020. године и то:

у ШГ "Сремска Митровица"

-  ГЈ „Барадинци-Павлака-Вучковац“;
-  ГЈ „Добреч-Вукодер-Дебеляк-Галовача“;
-  ГЈ „Јалија-Леget-Турјан“;
-  ГЈ „Сенајске बारे II-Каракуша“;

у ШГ "Банат" Панчево:

 ГЈ „Мали рит“;

у ШГ "Сомбор":

 ГЈ „Заштићене шуме“;

У ШГ „Нови Сад“ нема основа чија важност истиче 2020. године.

У току 2020. године планира се и завршетак израде и доношење основа газдовања шумама чија важност истиче 2019. године, и то за 5 газдинских јединица као што следи:

у ШГ "Сомбор":

 ГЈ „Суботичке шуме“;

у ШГ "Сремска Митровица":

 ГЈ „Сенајске баре I – Крстац“;

 ГЈ „Грабовачко-Витојевачко острво-Витојевачки атар“;

у ШГ "Банат" Панчево:

 ГЈ „Мужљански рит“;

у ШГ "Нови Сад" :

 ГЈ „Дунавске аде“;

Ако се у току спровођења основа током 2020. године измене околности или утврде битни недостаци на којима су засноване, односно у случају да буде издат налог у виду решења од стране надлежног органа, извршиће се измене и допуне основа у складу са чл. 25. Закона о шумама ("Сл. гласник РС", бр. 30/10, 93/12 и 89/15).

Стручно-технички послови у шумама сопственика (приватне шуме)

Јавно предузеће "Војводинашуме" за рачун и у име Републике Србије обавља стручно-техничке послове у оквиру Сремског, Јужнобачког, Севернобачког и Банатског шумског подручја у шумама сопственика на основу Закона о шумама. Финансирање стручно техничких послова у шумама сопственика такође је регулисано овим Законом.

На основу члана 71. Закона о шумама (Сл.гл. РС бр. 30/10, 93/12 и 89/15) ЈП "Војводинашуме" пружа сопственицима шума за које се доноси програм (шуме већег броја сопственика шума - физичких лица) стручну и саветодавну подршку и врши стручне послове. Стручне послове у приватним шумама које се налазе на територији шумских подручја која су у надлежности предузећа, обављају се преко шумских газдинстава ЈП „Војводинашуме“.

У протеклом периоду стручни послови су вршени на основу средњерочних (десетогодишњих) програма газдовања приватним шумама који су истекли за сва четири шумска подручја. Обавеза доношења десетогодишњих програма газдовања шумама, на основу члана 25. ЗОШ припада министарству, односно надлежном органу аутономне покрајине (Програм доноси Министарство, а на територији аутономне покрајине надлежни орган аутономне покрајине уз сагласност Министарства).

У току 2017. године донет је Програм газдовања шумама за Јужнобачко шумско подручје према којем се спроводи газдовање у Јужнобачком шумском подручју. С обзиром да десетогодишњи програми газдовања шумама тренутно не постоје за Севернобачко, Сремско и Банатско шумско подручје, до доношења истих у складу са законом, шумама сопственика у наведеним шумским подручјима се газдује на основу програма газдовања које доноси корисник шума (привремени програм газдовања) најкасније до 31. октобра текуће године за наредну годину и на који сагласност даје Министарство, а за територију аутономне покрајине надлежни орган аутономне покрајине. Привремени програми газдовања приватним шумама за 2021. годину, донеће се и изградити у току 2020. године, на основу члана 118. Закона о шумама уколико за то буде постојала потреба (односно уколико десетогодишњи програми не буду донети од стране надлежног органа АПВ). Имајући у виду да до сада није донет ближи пропис о садржини и начину израде ове врсте планског документа, ови Привремени програми ће бити урађени у форми која је усаглашена са надлежним органом аутономне покрајине који је на њега даје сагласност. Привремени Програми газдовања приватним шумама за 2021. годину биће урађени тако да планирани радови не прелазе просечан годишњи обим радова који је био планиран средњорочним Програмима газдовања приватним шумама, чија је важност истекла.

У шумама сопственика планира се обим послова који директно зависи од захтева власника шуме и важећих планских докумената и то:

Гајење шума је планирано на пословима просте репродукције на 59,97 ха, проширене репродукције на 7,65 ха, нега шума на 83,51 ха и нега култура на 31,00 ха.

Сеча дрвета (нето) планирана је са 4.297,00 м³ и то трупаца 821,00 м³, обле грађе и ситног техничког дрвета 288,00 м³ и просторног дрвета 3.188,00 м³.

План дознаке дрвне масе, за сечу у шумама сопственика, утврђен је на 4.297,00 м³ нето. Дознака стабала за сечу у шумама сопственика ради се према захтеву власника шуме. На годишњем нивоу утврђује се план захтева за дознаком и ради се динамички план дознаке, а у циљу боље организације посла и обезбеђења материјалних и техничких услова за ове послове.

Такође се планира жигосање 4.297,00 м³ посеченог дрвета, издавање 400 пропратница, 110 стручних увиђаја и подношење 63 обавештења-пријава.

Заштита природе и заштита животне средине

На територији Јавног предузећа "Војводинашуме" Петроварадин налази се укупно 30 заштићених подручја укупне површине 81.686,90 ха или око 63% док се у првом степену заштите налази 3.533,30 ха или 2,74 % од укупне површине Предузећа. ЈП „Војводинашуме“ је управљач на површини од 70.686,35 ха (54,8%) а корисник заштићених подручја на површини од 11.003,55 ха (8,53%).

ЈП "Војводинашуме" Петроварадин је управљач 16 заштићених подручја од којих су 5 специјалних резервата природе, 2 споменика природе и 9 заштићених подручја проглашених по пређашњим законима (7 строгих природних резервата 2 природна споменика). Предузеће је корисник шума и шумског земљишта у оквиру 14 заштићених подручја. .

Планске активности ЈП "Војводинашуме" Петроварадин у 2020. години у области заштите животне средине и заштите природе заснивају се на важећим законским прописима, стратешком опредељењу Предузећа да примењује еколошке принципе у одрживом газдовању шумама и

другим вредностима шума и да обезбеђује активну заштиту заштићених подручја у складу са пословном политиком Предузећа.

У 2020. години планира се реализација следећих послова:



Годишњи програми управљања заштићеним подручјима и извештаји о реализацији годишњих програма управљања заштићеним подручјима су планска документа чија израда представља законску обавезу и у 2020. год. и то за сва ЗП којима управља предузеће (проглашена актом Владе РС и актима локалне самоуправе).



За четири специјална резервата природе (Горње Подунавље, Обедска бара, Делиблатска пешчара и Багремара) 2020. год истичу планови управљања (10-годишња планска документа) и у складу са овим током наредне године приступиће се изради нових уз поштовање свих неопходних законских процедура (јавни увид).



Уређивање заштићених подручја у функцији њихове заштите, унапређења и коришћења вршиће се у складу са годишњим програмима.



Посебни програми и пројекти ће се радити на основу обавеза из годишњих програма управљања заштићеним подручјима али и по исказаним потребама ван планских докумената.



Степен реализације посебних програма и пројеката од обезбеђености средства из буџета Републике Србије, буџета АП Војводине или других извора. ЈП „Војводинашуме“ је планирало ангажман сопствених средстава за реализацију одређених активности.



Спровођење прописаних режима заштите представља законску обавезу и потребу, па ће се континуирано радити на њиховој реализацији током године.



Обележавање заштићених подручја представља законску обавезу, а реализоваће се на свим заштићеним подручјима у складу са Правилником о обележавању заштићених подручја. Уколико буде потребе вршиће се обнављање граница и постављање нових или обнављање постојећих табли.



Праћење стања, чување и надзор на заштићеним подручјима су законска обавеза и вршиће се у складу са актима Предузећа.



Очување предеоних карактеристика подручја.



Обезбеђивање одрживог коришћења природних потенцијала у заштићеним подручјима – шумарство, ловство, риболов, туризам, рекреација.



Усклађивање дозвољених видова коришћења природних ресурса са потребама заштите и очувања природног добра и развијање принципа одрживог развоја.



Мере заштите и развоја заштићених подручја у поступку израде планских докумената (годишњи програми управљања и планови управљања) се обезбеђују добијањем услова од Покрајинског завода за заштиту природе по одговарајућем поступку и уграђују се у иста као законска обавеза.



Услови за обављање радова на заштићеним подручјима обавезно се обезбеђују од Покрајинског завода за заштиту природе за сваку врсту радова која се ради на заштићеном подручју, а за поједине врсте радова законску обавезу представља и израда Студије о процени утицаја на животну средину.



Акта о проглашавању заштите и њеном спровођењу представљају важан документ на основу кога се након усвајања спроводи заштита, коришћење и развој конкретног заштићеног подручја. Због тога се у циљу припрема за проглашавање нових или ревизије старих природних добара у оквиру шумских подручја планира активно учешће Предузећа у дефинисању и разматрању тих аката пре њиховог усвајања.



Прибављање мишљења и сагласности, израда мишљења на одређене прописе, акта, програме или пројекте представља редован облик рада у релацијама са свим релевантним институцијама.



Обука кадрова који раде на пословима заштите природе установиће се као континуирани облик рада путем одређених видова едукације (упутства, скупови, радионице).



Развој природи блиског туризма (екотуризам) и за то потребне инфраструктуре



Образовни рад са децом и омладином, интензивирањем едукативних посета деце школског узраста свим заштићеним подручјима



Спровођење међународних пројеката (Sava TIES у оквиру Дунавског транснационалног програма), као и могуће спровођење пројеката који су тренутно у фази евалуације (3 предлога пројекта предата у оквиру програма прекограничне сарадње са Мађарском). Такође вршиће се и припрема пројектних апликација за отворене позиве/конкурсе који ће се појавити следеће године (конкурси амбасада, УН канцеларија, Министарства туризма и сл.).



У циљу имплементације обавеза у оквиру управљања заштићеним подручјима, планирана је потребна сарадња са локалним заједницама и локалним становништвом.



Унапређење сарадње са другим корисницима подручја као и другим управљачима.



Представљање и популарисање заштићених подручја којим управља Предузеће реализоваће се у складу са начелом информисања и учешћа јавности и то кроз обележавање важних еколошких датума, наступа на сајмовима, снимање емисија и репортажа и организовањем едукативних радионица.

Ловство

Јавно предузеће "Војводинашуме" газдује са 17 ловишта посебне намене, укупне површине 109.824,34 хектара. Од укупног броја ловишта којима газдује ЈП "Војводинашуме", 16 ловишта су равничарска ловишта и једно је брдско-планинско ловиште („Вршачке планине“). Узгој дивљачи, заштита, управљање, коришћење и управљање популацијом ловних врста дивљачи у ловиштима ЈП "Војводинашуме" спроводи се према утврђеним правцима средњорочног развоја и урађене динамике популације гајених врста дивљачи у складу са донетим планским документима (ловним основама) до 2022/2024. године.

Матични фондови дивљачи

Матични фондови свих 5 гајених врста крупне дивљачи у 17 ловишта посебне намене ЈП "Војводинашуме" на 109.824 ха површине ловишта у 2020. години дат је како следи:

Гајене врсте крупне дивљачи	Очекивано 2020. година
Јелен европски	3.593
Срна	1.419
Дивља свиња	4.216
Јелен лопатар	183
Муфлон	137
УКУПНО	9.548

Табела 10: Гајене врсте дивљачи са очекиваним количинама за 2020. годину

Наведена бројна стања матичних фондова гајених врста дивљачи у укупном збиру од 9.548 јединки је у потпуном складу са оптималним бројним стањем гајених фондова дивљачи који се налази у важећим и усвојеним планским документима за газдовање ловиштима.-ловним основама.На укупној површини ловишта од 109.824 ха са матичним фондом дивљачи од 9.548 јединки густина популације је 9 јединки на 100 ха. У 2020.години планирано је повећане матичних фондова газдинским мерама насељавањем европског јелена (*Cervus elaphus* L.); дивље свиње(*Sus scrofa* L.) и муфлона (*Ovis musimon* L.) у ловишта ЈП“Војводинашуме“.

Одстрел дивљачи

На основу бројног стања матичног фонда дивљачи и његове структуре, за 2020. годину, могуће је планирати укупан одстрел 3.175 јединки крупне дивљачи и одстрел 8.054 комада ситне дивљачи (фазан,дивља патка и дивља гуска).

Годишњим плановима у 2020.год. одстрела очекује се следећа структура трофеја:

Медаље	План одстрела по медаљама и врсти високе дивљачи				
	Јелен европски	Срнећа дивљач	Дивља свиња	Јелен лопатар	Муфлонска дивљач
Златна медаља	12	/	2	/	/
Сребрна медаља	29	1	15	1	/
Бронзана медаља	52	3	32	1	/
УКУПНО	93	4	49	2	/

Табела 11: План одстрела дивљачи по врстама дивљачи и медаљама

Укупан планирани одстрел крупне дивљачи од 3.175 јединки реализоваће се највише кроз туристички и значајно мање кроз узгојни одстрел. У туристичком комерцијалном одстрелу планира се извршење одстрела 2.381 јединки крупне дивљачи (75%), а у узгојном одстрелу биолошки и трофејно неперспективних 794 јединки (25%) што је редовна газдинска мера и потпуно је у складу са принципима савременог комерцијалног и економски одрживог биолошког газдовања ловиштима и очувања ловне фауне.У комерцијалном одстрелу доминирају економски и биолошки највредније врсте аутохтоне дивљачи јелен обични и дивља свиња.

Од укупно планираног одстрела крупне дивљачи очекује се укупна производња меса дивљачи од 130.368 кг.У 2020.години је планиран је даље повећање количине конфекционираниог меса дивљачи и њихов пласман кроз малопродајне објекте великих трговинских ланаца(Меркатор, Идеа, Рода и Делезе) на територији Републике Србије.У наредном периоду планира се даље повећање количина конфекционираниог меса дивљачи на 50.000 кг.

Планира се одстрел остале ситне дивљачи кроз ловни туризам, нарочито врста атрактивних за ловно туристичку понуду - фазанске и барске дивљачи у јесењо-зимском периоду.

Унапређење генетске структуре матичних фондова дивљачи

Насељавање дивљачи

Једну од најзначајних газдинских мера у газдовању крупном дивљач чини планско насељавање дивљачи по гајеним врстама које је и планирано средњорочној стратегијом развоја ловства у ЈП“Војводинашуме“за период 2017.-2021. године. Циљ насељавања је унапређење генетске структуре матичних фондова главних гајених врста дивљачи, те повећање бројности, ојачавање популације и поправљање трофејне структуре.

У 2020. године узгајалишта дивљих свиња посебне намене - репроцентар "Малетића луг" у оквиру ловишта "Посавско ловиште Каракуша", који је субвенционисан из Буџетског фонда за развој ловства АП Војводине биће стављено у пуну узгојну функцију захваљујући увозу селекционисаног матичног фонда од 100 јединки дивљих свиња из чувених аустријских узгајалишта дивљих свиња. Почетком 2021. године планиране су прве испоруке биолошки највреднијих јединки дивљих свиња другим корисницима ловишта.

За отворени део ловишта „Вршачке планине“ у 2020. години планирано је завршна фаза израде Програма насељавања јеленске дивљачи у отворени део ловишта. Почетком 2020.године реализоваће се насељавање 50 јединки јеленске дивљачи (40 кошута и 10 јелена) у ловиште “Вршачке планине“.

Почетком 2020.године реализоваће се увоз и насељавање селекционисаних 60 јединки муфлонске дивљачи из Словачке у ловиште “Суботичке шуме“ које је у периоду 2015-2018.години се налазило на балканској миграторној рути. Као последица нелегалног и неконтролисаног кретања миграната у ловишту дошло је до нарушавања континуитета(сечења и уништавања) спољне жичане оgrade ловишта што је изазвало изласке дела матичног фонда муфлонске дивљачи који је трајно изгубљен.

Планирано насељавање од 210 јединки јелена, дивљих свиња и муфлона у ловишта посебне намене ЈП“Војводинашуме“, у 2020.години ће бити највеће насељавање крупне дивљачи од формирања ЈП“Војводинашуме“.

Због повећане ловно-туристичке тражње, а у циљу унапређење генетске структуре матичних фондова главних гајених врста дивљачи, повећање бројности, ојачавање популације и поправљање трофејне структуре наведена насељавања ће у значајној мери у наредном периоду унапредити ловно-туристичку понуду АП Војводине.

Развојни програми у делатности ловства

У 2020.години реализоваће се израда програма за утврђивања епизоотиолошке ситуације у ловиштима ЈП“Војводинашуме“ у поступку стицања одобрења за извоз меса дивљачи (европски јелен, јелен лопатар, срна и муфлон) на тржиште ЕУ”

Од развојних програма у 2020.години ,најзначајнији ће бити израда програма за оснивање Центра за примену савремених технологија у размножавању дивљачи путем вештачког осемењавања и ембриотрансфера.Планирано да се Центар за вештачко осемењавање и ембриотрансфер код обичног јелена (*Cervus elaphus* L.) формира у ловишту”Плавна“у сарадњи са Научним институтом за ветерину из Новог Сада

У 2020.години наставиће се са увођењем беспилотних летилица као помоћно средство у планирању газдовања ловиштима.Тачна и прецизна бројна стања матичних фондова дивљачи представљају основ за правилно планирање газдовања ловиштима и популацијама дивљачи.

Мониторинг дивљачи кориштењем лаких беспилотних летелица је неинвазиван и прихватљив метод и релативно сигуран начин, који омогућава добру прегледност простора из ваздуха и очекујемо да ће имати свакодневну оперативну примену у процени неких популацијских параметара крупне дивљачи и могућност увида тешко доступних и удаљених површина ловишта, као и приближавање осетљивим или агресивним врстама

Улагањем у савремену опрему, олакшало би осматрање терена у циљу спречавања ловокрађе, а снимање бројних стања фондова дивљачи уз примену савремених технологија би унапредило планирање газдовања ловиштима ЈП“Војводинашуме“.

Снимање из ваздуха омогућава јефтин и прецизан облик мониторинга популације дивљачи и добијање различитих информација о матичним фондовима гајених врста дивљачи . Значајна предност је и могућност увида тешко доступних и удаљених површина ловишта, као и приближавање осетљивим или агресивним врстама.

Производња и узгој дивљачи

Газдовање ловиштима посебне намене

Трајан задатак Предузећа у оквиру ове делатности и у наредном периоду је наставак усклађивања бројног стања дивљачи са станишним условима и довођење бројног стања на ниво оптималног бројног стања, предвиђеног ловним основама. Обим одстрела је заснован на реалним показатељима фонда дивљачи, како би се обезбедили услови за извршење годишњег плана одстрела.

Оперативно газдовање ловиштима током 2019. године спроводиће се на основу усвојених правилника о газдовању ловиштима који су донети 2014. године и од стране надлежног органа аутономне покрајине одобрени за примену, појединачно за свако ловиште посебне намене којима газдује ЈП “Војводинашуме“.

Овим правилницима је детаљно уређен:

- начин организовања стручне и ловочуварске службе у ловишту;
- услови и начин организовања лова, време трајања лова, мере сигурности у лову, начин коришћења објеката у лову и контролу ловљења дивљачи, у ловишту;
- поступање са одстреленом дивљачи и њеним деловима, начин обележавања уловљене дивљачи и трофеја дивљачи, начин попуњавања и издавања пропратнице и трофејног листа, начин вођења евиденције о издатим пропратницама, трофејним листовима и трофејима дивљачи, као и поступање са угинулом дивљачи
- спровођење мера за спречавање штете од дивљачи и на дивљачи, као и поступак и начин утврђивања штете од дивљачи и штете на дивљачи.

Планска документа у ловству

Ловна основа је плански документ на основу кога се врши заштита и гајење дивљачи, уређивање и одржавање ловишта, лов и коришћење уловљене дивљачи и њених делова у ловишту. Ловне основе доносе се по претходно прибављеној сагласности Министарства, а на територији аутономне покрајине надлежног покрајинског органа.

Ловне основе за сва ловишта којима газдује ЈП „Војводинашуме“ су израђене и донете од стране органа управљања Предузећа за период од 01.04.2012./14. до 31.03.2022./24. године. У току 2020. године планира се завршетак ревизија ловних основа за ловишта „Делиблатска пешчара“ због транслокације ограђеног дела ловишта „Шумарак“ на локацију „Долина“, ловишта „Вршачке планине“ са циљем усаглашавања са програмом насељавања јеленске дивљачи и ревизија ловне основе „Каракуша“ због изградње узгајалишта за дивље свиње „Малетића луг“. За остала ловишта није планирана израда и доношење нових ловних основа, јер су у периоду 2012-2015. године донете Ловне основе за свих 17 ловишта посебне намене са којима газдује ЈП „Војводинашуме“.

Ловачке куће

У 17 ловишта ЈП „Војводинашуме“ постоји 15 ловачких кућа. У складу са Правилником о категоризацији објеката за пружање услуга смештаја и исхране ловаца туриста у 2020. години планиран је поступак њихове категоризације. За 2020. годину планирано је инвестиционо улагање у сектор угоститељства, реконструкцијом и реновирањем ловачке виле „Плавна“, израда пројеката за реконструкцију ловачких кућа „Фламунда“ и „Долина“ у ловишту „Делиблатска пешчара“, и пројекта за проширење смештајних капацитета у ловачкој вили „Врањак“.

Рибарство

ЈП „Војводинашуме“ користи рибарска подручја на основу законских прописа, привремених, средњерочних и годишњих програма управљања деловима рибарских подручја „Срем“, „Банат“ и „Бачка“ и рибарских подручја у оквиру заштићених подручја. Програмима (привременим, средњерочним и годишњим) дефинисане су све мере које је корисник обавезан да реализује у циљу што одговорнијег и квалитетнијег коришћења рибљег фонда. Коришћењем су обухваћене мере на унапређењу фонда најважнијих врста речних риба (смуђ, штука, шаран, сом...).

У 2020. години чиниће се даљи напори да се рибљи фонд сачува и унапреди, пре свега, радом рибочуварске службе у циљу што ефикаснијег спречавања свих противправних радњи на риболовним водама.

У 2020. години вршиће се редовна порибљавања на Дунаву и Сави, односно у деловима рибарских подручја „Срем“, „Банат“ и „Бачка“ и рибарским подручјима у оквиру заштићених подручја чији је корисник ЈП „Војводинашуме“ у циљу реализације средњерочних и годишњих програма управљања рибарским подручјима. Планира се и ревитализација природних мресних подручја и набавка додатне опреме за рад рибочуварске службе.

Продају дозвола за привредни риболов треба задржати на обиму продаје који је у складу са предвиђеним бројем дозвола за привредни риболов дефинисаним у средњерочним програмима управљања рибарским подручјима. У 2020. години ће се радити и на повећању обима продаје дозвола за рекреативни риболов.

ЈП „Војводинашуме“ је коришћење рибарских подручја на терену организовало преко својих органа предузећа:

1. ШГ „Сомбор“ – Сомбор, РП „Горње Подунавље“ – Дунав од 1.433 до 1.367 км;

2. ШГ „Нови Сад” – Нови Сад, РП „Бачка” – Дунав од 1.367 до 1.297 км, РП „Срем” – Дунав од 1.233 до 1.215 км и РП „Ковиљско-петроварадински рит”;
3. ШГ „Банат” – Панчево, РП „Срем” – Дунав од 1.215 до 1.187 км, РП „Банат” од 1.112 до 1.075 км и РП „Лабудово окно” од 1.091 до 1077 км;
4. ШГ „Сремска Митровица” – Сремска Митровица, РП „Срем” – Сава од 207 до 123 км, РП „Срем” – Сава од 96 до 49 км, РП „Срем” – Студва и РП „Обедска бара”.

У 2020. години, рибњак „Слезен“, који је отворен крајем 2016. године, биће потпуно у комерцијалној функцији. Отварање центра за рекреативни и спортски риболов „Слезен“ било је прво велико инвестиционо улагање ЈП „Војводинашуме“ у рибарство уз очекивања да ће у наредном периоду бити зачетник развоја риболовног туризма у ЈП „Војводинашуме“ и АП Војводини.

Туризам

У 2017.години у оквиру ЈП„Војводинашуме“, почео је са радом посебан огранак предузећа са претежном туристичком делатношћу „ВОЈВОДИНАШУМЕ-ТУРИСТ“ у циљу стицања услова за добијање лиценце тур-оператера, која је и добијена у 2017. години. У стратегији развоја туризма Србије, **туризам специјалних интересовања** је идентификован као стратешки правац који има значајних предности, издвојени су следећи туристички производи: лов, риболов, возња 4x4, бициклизам, камповање, пешачење и посматрање птица и (birdwatching), ауто-сафари итд.

Основни циљ формирања посебног Огранка „Војводинашуме-Турист“ за туризам специјалних интересовања, је формирање туристичког производа и његово обједињавање у јединствену туристичку понуду природних потенцијала и ресурса којима управља и газдује ЈП„Војводинашуме“.

Развијање и унапређење свих специфичних сегмената туризма који се могу развијати у односу на природне ресурсе којима газдује и управља ЈП„Војводинашуме.

Развој специфичних сегмената туризма и стандардизација туристичких и угоститељских услуга којима ће се посебан Огранак „Војводинашуме-Турист“ бавити у наредној 2020. години су следећи:

1.Ловни туризам

- 1.1 Лов крупне дивљачи
- 1.2 Лов ситне и барске дивљачи
- 1.3 Ловно-туристичко стреличарство
- 1.3.Ловни туризам посматрања и снимања дивљачи (фото-сафари)

2.Риболовни туризам

- 2.1 Риболовни туризам у деловима рибарских подручја у ЗПД-у
- 2.2 Риболовни туризам на риболовном ревиру за спортски и рекреативни риболов „Слезен“.

3.Еколошки туризам

- 3.1 Едукативни туризам

- 3.2 Научно-истраживачки туризам
- 3.3 Посматрање птица (Bird watching)
- 3.4 Излетнички(green) туризам
- 3.5 Формирање еколошких центара-пунктова ЕКО-туризма

4.Рекреативни туризам

- 4.1 Бачки туризам у ШРЦ “Чардак”-Делиблатска пешчара
- 4.2 Парк дивљачи ловне фауне Србије
- 4.3. Транзитни бициклически туризам на међународном дунавском коридору Euro Velo 6
- 4.4 Транзитни наутички туризма

Формирање посебног огранка “Војводинашуме-Турист” које је завршено почетком 2017.године, омогућиће и у наредном периоду интегрисање јединствене туристичке понуде свих природних потенцијала и ресурса којима газдује ЈП“Војводинашуме“ у интегрисани еко-туристички производ какав већ постоји у земљама ЕУ.

Механизација

По питању ангажовања машина у 2020. години планира се 34.720,88 норма дана. Од тога интерног ангажовања машина 34.684,88 норма дана и 36,00 екстерног ангажовања машина.

Предузеће на располагању има 246 машина и то:

- 168 трактора од којих су: 55 лаки трактори, средњи 81, а 32 тешки трактори.
- 26 екипаже од којих су 4 средње, а 22 тешке.
- 52 осталих машина и то: четири харвестера, 16 форвардера, 11 иверача, 4 фронтална утоваривача, 3 гусеничара, и 14 осталих грађевинских машина.

Набавком четири харвестера у протеклом периоду, Предузеће је додатно направило велики помак на унапређењу механизованог рада и хуманизацији на делатности коришћења шума у делу сече и израде дрвних сортимената. Ова врста машине механизовано врши сечу стабла, чишћење дебла од грана и кројење обловине и просторног дрвета у плантажама меких лићара.

Константним улагањем у механизацију постиже се хуманизација рада, напредак у продуктивности и квалитету пословања уз значајно смањење трошкова производње.

Коришћење шума

Производња дрвета

Производња дрвних сортимената, у економском смислу, представља најважнију основну делатност предузећа. Обим производње произилази из десетогодишњих основа газдовања, које у складу са постављеним циљевима газдовања шумама утврђују врсту, количину, структуру, време и начин одвијања производње. Производња представља последицу вршења неопходних узгојних мера и рационалног коришћења природних потенцијала станишта. Производња дрвних сортимената у Јавном предузећу "Војводинашуме" поред гајења и заштите шума заузима централно место с обзиром на њен одлучујући утицај на пословни резултат Предузећа. Производним планом Јавног предузећа "Војводинашуме" за 2020. годину планира се производња нето дрвне масе од 554.733 м3 и то:

Техничког дрвета	328.408	59%
Просторног дрвета	226.325	41%
УКУПНО:	554.733	100%

Табела 12: План производње дрвних сортимената подела на техничко и просторно дрво

У производњи дрвних сортимената најквалитетнији и највреднији производи су фурнирски трупци, трупци за љуштење и трупци за резање.

Приход од реализације техничке обловине значајно утиче на пословни резултат предузећа зато се производњи ових производа (посебно кројењу и класирању) посвећује посебна пажња.

СОРИМЕНТ	Количина (м3)
ТРУПЦИ	298.904
Храст	21.712
Јасен	4.846
ОМЛ	9.413
Остали четинари	1.969
Остало	273
ОТЛ	3.476
Топола	246.655
Врба	10.559
ОСТАЛО ТЕХНИЧКО ДРВО	29.504
Лишћари	27.885
Четинари	1.619
ПРОСТОРНО ДРВО	226.325
Тврди лишћари	151.795
Меки лишћари и четинари	74.530
УКУПНО	554.733

Табела 13: План производње дрвних сортимената по врсти

Од планиране производње од 554.733 м3 у шуми (код пања и на пању) се планира продаја 41.478 м3.

На бази техничких норматива и обима планиране производње по фазама (I фаза - сеча и израда, II фаза - привлачење дрвета до стоваришта) утврђен је потребан број извршилаца за послове сече и израде и потребна механизација за привлачење дрвета из шуме до стоваришта.

План организације производње и привлачења дрвних сортимената прилагођен је сопственим капацитетима и укупно потребним капацитетима.

План сече и израде по врсти сече (површински и по запремини) дат је у табели која следи.

Разлика између дозначене бруто масе и нето реализације представља шумски отпад.

У следећој табели приказан је план организације производње:

План организације производње

Назив	План организације производње						
	I фаза - Сеча и израда (у м3)				II фаза - Привлачење (у м3)		
	Само-израда	Властита режија	Услуге	Укупно	Властита механизација	Услуге	Укупно
Обло	550	232.372	95.486	328.408	305.225	23.114	328.339
Просторно	9.744	126.979	89.603	226.325	109.983	74.933	184.916
Укупно:	10.294	359.350	185.089	554.733	415.209	98.047	513.256
% учешћа	1,86%	64,78%	33,37%	100,00%	80,90%	19,10%	100,00%

Табела 14: План организације производње по извођачима

Производња у шумарству се обавља на великим површинама и условљена је густином путне мреже односно степеном отворености шума те се из тог разлога планира изградња 17,50 км тврдых путева као и реконструкција и одржавање 5 км постојеће путне мреже.

Продаја

План продаје дрвних сортимената утврђен је у количини од 554.733 м3 и то:

План продаје дрвних сортимената у м3				
Назив	На пању	Код пања	ФЦО камионски пут	Укупно
Тех. обловина	67	0	328.341	328.408
Просторно дрво	9.744	31.665	184.916	226.325
Укупно:	9.811	31.665	513.257	554.733
% Учешћа	1,77%	5,71%	92,52%	100,00%

Табела 15: План продаје по месту продаје

Пласман дрвних сортимената првенствено је оријентисан на домаће тржиште. Код пласмана техничке обловине у 2020. години приоритет у испорукама имаће предузећа за прераду дрвета која су редовно измиривала своје обавезе у предходним годинама, предузећа која авансно плаћају робу и предузећа која уговарају робу са краћим роком одложеног плаћања, али од којих се могу обезбедити инструменти обезбеђења плаћања у виду банкарске гаранције, при чему ће се организовати и лицитационе продаје.

План залиха

У плану за 2020. годину, на крају године планирају се залихе на оптималном нивоу који не ремети процес производње. Овим програмом није планирано ни повећање ни смањење вредности залиха већ обим залиха који предузеће има у тренутку доношења програма.

Остале делатности

ЈП "Војводинашуме" у оквиру осталих ресурса и делатности има активности у шумском транспорту, шумском грађевинарству, откупу шумских плодова, ратарској производњи, трговини и осталим активностима неспецифичним за шумарство.

Шумски транспорт је везан за услуге превоза механизације до трећих лица. У овој делатности механизација остварује екстерни приход у складу са слободним капацитетима.

Шумско грађевинарство као делатност подразумева изградњу и одржавње шумских путева у сопственој режији сходно капацитетима механизације у делу путарских и грађевинских машина.

Ратарска производња у 2020 години оријентисана је према производњи кукуруза, детелине и житарица за исхрану дивљачи а сходно расположивим капацитетима земљишта погодног за ову врсту производње.

6. ПЛАНИРАНИ ФИНАНСИЈСКИ ПОКАЗАТЕЉИ ЗА 2020. ГОДИНУ

Финансијски план ЈП "Војводинашуме" приказан је кроз план биланса стања, успеха и биланса токова готовине за 2020. годину.

Биланс успеха

Финансијским планом Предузећа предвиђен је следећи резултат:

Ред. бр.	Подбиланс	План за 2020. годину		Разлика	
		Приходи	Расходи	Добитак	Губитак
1	Пословни	3.772.510.744	3.700.440.575	72.070.169	0
2	Финансијски	17.322.000	2.420.950	14.901.050	0
3	Остали и вандредни	0	300.000	0	300.000
Укупно		3.789.832.744	3.703.161.525	86.971.219	300.000
Бруто добитак				86.671.219	
Порез из добитка				13.000.683	
Нето добитак				73.670.536	

Табела 16: План прихода, расхода и добити

План прихода

Планирани укупан приход Предузећа за 2020. годину предвиђен је у износу од 3.789.832.744 динара.

У структури укупног прихода пословни приход учествује са 99,54%, док финансијски учествују са 0,46%.

У укупно планираним пословним приходима Предузећа (без група 62 и 63), 89,81% су планирани приходи од продаје дрвних сортимената или 3.388.034.397 динара, а 10,19% односно 384.476.346,60 динара су приходи по свим осталим основама.

План расхода

Планирани укупан расход у 2020. години износи 3.703.161.525 динара (са групама 62 и 63). У укупним расходима пословни учествују са 99,93%, финансијски са 0,06% а остали и вандредни 0,01%.

У укупно планираним расходима Предузећа (умањеним за групе 62 и 63) од 3.703.161.525 динара, трошкови зарада и накнада зарада и остали лични расходи учествују са 56,53% трошкови производних услуга 15,05%, трошкови дугорочних резервисања 32,60%, планирани трошкови амортизације основних средстава 6,46%, као и остали материјални и нематеријални расходи.

Расподела добити остварене у 2019. год. планира се у 2020. год. у складу са позитивним законским прописима а према расподели усвојеној од стране Оснивача.

НЕТО ДОБИТ

у 000 динара

Пословна година	Укупна остварена нето добит	Година уплате у буџет	Износ уплаћен у буџет по основу добити из претходне године	Правни основ (број одлуке Владе)	Датум уплате	Износ уплаћен у буџет по основу добити из претходних година	Правни основ уплате из претходних година ³	Укупно уплаћено у буџет
1	2	3	4	5	6	7	8	9=4+7
2018	325.039.869,66							
2017	431.904.036,00	2018	215.952.018,00	022-998/2018	30.11.2018			215.952.018,00
2016	498.036.036,26	2017	249.018.018,13	023-39/2017	21.11.2017			249.018.018,13
2015	95.512.600,00	2017	47.756.300,00	402-129/2016	5.1.2017			47.756.300,00
2014	77.545.073,00	2015	38.772.536,50	2410/XIII-2	30.11.2015			38.772.536,50
2013	66.407.560,00	2014	33.203.780,00	4111/II-2	28.11.2014			33.203.780,00
2012	43.629.684,00	2013	21.814.842,00	4080/XXXVII-2	27.12.2013			21.814.842,00
2011	35.701.899,80	2012	17.850.949,90	3810/XXVI-6	28.11.2012			17.850.949,90

Табела 17: Расподела добити у претходном периоду

Јубиларне награде за 2020.годину су планиране за обрачун и исплату у складу са колективним уговором.

7. ПОЛИТИКА ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА

Уједначавање зарада по Огранцима

Као што је већ наведено један од основних циљева у 2020 представља изједначавање зарада и решавање проблема тужби запослених због различитости зарада по огранцима.

У протекле две године део радника запослених (у два од 6 огранака) у предузећу поднело преко 270 тужбених захтева за исплату разлике зараде по основу члана 104. закона о раду. Тужбе су

поднете у скоро свим случајевима за период 2014 – 2017 година када је зарада општим актом утврђена као производ вредности бода и броја бодова за одређени посао.

Основна проблематика произилази из чињенице да је вредност бода по огранцима утврђена у различитом износу, па је огранак ШГ“Сремска Митровица“ имао већу вредност бода у односу на остале огранке а самим тим и већу зараду за исти посао (радно место).

Предуслов за изједначавање зарада је укидање закона о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава ("Сл. гласник РС", бр. 116/2014 и 95/2018)

Обзиром да је у оквиру упутства за израду буџета од 01.01.2020. најављено укидање закона о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава ("Сл. гласник РС", бр. 116/2014 и 95/2018) ограничења за уједначавање зарада по овом основу у 2020 години неће бити.

Уједначавање зарада по огранцима за исте послове (радна места) не само да је законска обавеза по члану 104. Закона о раду већ је и основни предуслов за нормализацију ситуације у Предузећу.

Из наведеног разлога у програму пословања а уважавајући актуелну ситуацију (потенцијалне тужбе остатка запослених и у предстојећем периоду, незадовољство радника тренутним разликама у зарадама, одлив стручних кадрова из предузећа и др.) планирана је додатна маса за зараде којим би се исте у предузећу изравнале и превазишао постојећи проблем. Ово повећање масе представљало би стартну основу за одређивање масе за зараде у будућем периоду, како би се производња одвијала несметано и предузеће задржало економски положај у окружењу који тренутно поседује.

Уважавајући чињеницу да је 2014 године Државна ревизорска институција извршила ревизију правилности пословања ЈП „Војводинашуме“ Петроварадин за 2013. годину која обухвата ревизију активности, финансијске трансакције и информације, које су укључене у финансијске извештаје ЈП „Војводинашуме“ Петроварадин за 2013. годину и децемба 2014 донела Извештај о извршеној ревизији. У извештају је у делу 3. Кључне неправилности у ревизији правилности пословања наведено да: „Основне зараде запослених које чине обрачунате и исплаћене зараде у 2013. години, због различитих цена рада, које се примењују код обрачуна зарада за Дирекцију, као и за сваки огранак посебно, утврђене су у различитим износима у зависности од тога у ком организационом делу – огранку се рад обавља, што за последицу има да се за исти рад или рад исте вредности остварује различита зарада, што није у складу са чланом 104. Закона о раду, као и чланом 38. Правилника о раду.“ **И утврђен ризик:** Правна последица поступања противно одредбама Закона о раду, на начин да се за исти рад или рад исте вредности остварује различита зарада, јесте одговорност за штету, **могућност судских спорова**, као и могући одлив/резервисање јавних средстава за непланиране сврхе.“

Непосредно после обелодањивања извештаја запослени су покренули тужбе против Предузећа по наведеном основу са следећим последицама:

Тренутно ситуација по питању тужби је следећа:

- **Број поднетих тужби до 10.10.2019. износи 273.** Укупно потраживање по тужбама (разлика зараде+припадајући порези и доприноси+камата+судски трошкови) **износи**

преко 200 милиона динара само за тужени период (2014-2017) и само за наведених 273 тужиоца (од потенцијалних још око 600 тужилаца).

- Тужбени захтев је поднесен на период **2014 – 2017**
- Период за који би могло бити тужено протеже се и на **2018 годину**.
- Првостепено тужбе се пресуђују у корист радника, а реално је да исте веома брзо буду **потврђене другостепено од стране Апелационог суда**, обзиром да је једна тужба по овом основу правоснажно потврђена од стране Апелационог суда 07.10.2019. што представља основ за судску праксу.
- тренутно је **тужило 273 запослена** што претставља око једне трећине запослених који би могли поднети тужбу по овом основу.
- Након другостепене пресуде долази до наплате потраживања по пресудама са припадајућим судским трошковима путем одлива новца, **уз могућу блокаду рачуна предузећа.**

Уколико не би дошло до изравнања тј. повећања постојећих зарада као и исплате запосленима по основу топлог оброка и регреса као и минулог рада предвиђеног у важећем колективном уговору, веома је реална могућност да и преостали запослени који до сада нису уложили тужбе (њих око пет стотина) туже предузеће по овом основу, уз продужење тужбеног захтева са све тужитеље на 2018 годину, што би довело до одлива средстава на нивоу од **укупно око 10 милиона еура.**

Законодавно посматрано **са стране послодавца повећање масе зараде која је последица примене одредби Колективног уговора је УСТАВОМ И ЗАКОНОМ УТВРЂЕНА ОБАВЕЗА,** имајући у виду уставне одредбе хијерархије правних аката, односно одредбе Закона о раду које регулишу међусобни однос закона, колективног уговора и уговора о раду.

Дакле, послодавац је дужан да запосленима исплаћује зараду (са свим њеним елементима) на начин и најмање у процентима утврђеним Законом. Међутим, уколико је послодавац општим актом или уговором о раду утврдио веће проценте увећане зараде од утврђених Законом, дужан је да, као минимум права запосленог, примењује проценте непосредно из општег акта, овде Колективног уговора . (члан 108 Закона о раду).

У случају непоштовања одредби закона од стране послодавца, односно одредби Колективног уговора, отвара се простор за тужбе са новим захтевима за обештећење.

Овакав сценарио довео би сигурно до неликвидности Предузећа а врло могуће и до његове несолвентности.

Укупно повећање масе за зараде по програму за 2020. годину, у односу на масу планирану програмом за 2019. годину износило би по свим основама **362.930.653** динара или **27,76%** а састоји се из следећег:

- 1) 48.314.831,14 динара услед укидања закона проценат је реално нижи од 5% због другачије структуре кадрова - повећање износи **3,70%**
- 2) 171.740.078,11 последица примене новог колективног уговора у делу (ТО,РЕГ; Мин.рад) – повећање износи **13,14%**
- 3) 142.875.743,75 динара последица изједначавања зарада на ниво ШГ”С.Митровица” - повећање износи **10,93%.**

Посматрајући учешће зарада у укупним трошковима значајан податак је и да је у 2006 години оно износило **39,48%** док наредним годинама бележи пад и у **2018. години износи свега 23,35%.**

Уважавајући чињеницу да је шумарство радно интензивна делатност овај проценат је додатни индикатор одлива запослених и ниског нивоа зарада у Предузећу.

Компаративна анализа са ЈП“Србијашуме“ Београд

Уколико посматрамо предузећа која се баве истом врстом делатности, адекватано предузеће за компаративну анализу претставља ЈП“Србијашуме“ Београд.

У периоду **2015-2018** сагласно извештајима ЈП“Србијашуме“ Београд који су јавно доступни на сајту дошло се до следећих закључака:

1. Просечна зарада 2015-2018

- Просечна зарада у ЈП“Србијашуме“ бележи **раст од 15,58%** уз раст броја запослених од **2,11%**
- Просечна зарада у ЈП“Војводинашуме“ бележи **раст од 4,17%** уз пад броја запослених од **4,41%**

2. Исплаћена маса за зараде 2015-2018

- Исплаћена маса за зараде у ЈП“Србијашуме“ бележи **раст од 18,04%**
- Исплаћена маса за зараде у ЈП“Војводинашуме“ бележи **ПАД од 0,49%**

3. Раст планиране масе за зараде у 2019 години у односу на 2018. годину

- Планирана маса за зараде у ЈП“Србијашуме“ бележи **раст од 14,75%** у односу на планирану масу за **2018.** уз раст броја запослених од свега **3,92%**
- Планирана маса за зараде у ЈП“Војводинашуме“ бележи **раст од 6,55%** у односу на планирану масу за **2018.** уз непромењен број запослених у односу на **2018. годину.**

ЕВИДЕНТНО ОДОБРЕНИ РАСТ ПЛАНИРАНЕ МАСЕ ЗА 2019 У ОДНОСУ НА 2017. У ЈП“СРБИЈАШУМЕ“ ОД 24,83% ЈЕ ДОКАЗ ДА УСВАЈАЊЕ ОВОГ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА СА ПОВЕЋАЊЕМ ОД 361.935.032,64 ТЈ 27,69% НЕ БИ ПРЕДСТАВЉАО ПРЕСЕДАН ВЕЗАНО ЗА ЗАРАДЕ У ЈП У ОВОЈ ГРАНИ ДЕЛАТНОСТИ, ВЕЋ НЕОПХОДНОСТ ЗА РЕШАВАЊЕ ПОСТОЈЕЋЕ КРИЗНЕ СИТУАЦИЈЕ У КОЈОЈ СЕ ЈП“ВОЈВОДИНАШУМЕ“ НАЛАЗИ.

Изравнање зарада, уз исплате предвиђене важећим колективним уговором довело би до повољније климе у предузећу и могућег судског и вансудског поравнања, чиме би ови трошкови били значајно смањени, чиме би се сачувала ликвидност и функционисање не

само Предузећа већ и низа привредних субјеката (дрвопрерађивача и осталих) чије пословање зависи од несметаног функционисања ЈП“Војводинашуме“ Петроварадин.

Зараде запослених

Услед свега наведеног фонд зарада запослених за 2020. годину планиран је у износу од 1.669.964.294 динара.

За одређивање износа основне зараде коришћена је вредност радног сата у месецу септембру као стартна вредност за обрачун тако што је помножена са коефицијентом за сваког радника у складу са важећом систематизацијом радних места. На добијени износ основне зараде додат је законски проценат минулог рада и одговарајући износи по основу исплате топлог obroка и регреса као и маса за евентуални пребачај норме, као и остали елементи у складу са колективним уговором.

Обзиром да је сходно упутству за израд буџета за 2020 годину у скупштинској процедури закон о укидању Закона о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава зараде су планиране без умањења од 5% и дела уплате у буџет Р Србије.

Прилог 9а

ПЛАН ОБРАЧУНА И ИСПЛАТЕ ЗАРАДА И УПЛАТА У БУЏЕТ ЗА 2020. ГОДИНУ

у динарима

Месец	Исплаћен Бруто 2 у 2019. години	Износ уплате у буџет у 2019. години	Планиран Бруто 2 у 2020. години пре примене закона **	Планиран Бруто 2 у 2020. години после примене закона **	Планирани износ уплате у буџет у 2020. години
	1	2	3	4	(3-4)
I	120.475.568	2.856.183	171.329.144	171.329.144	0
II	116.358.875	2.655.186	155.794.412	155.794.412	0
III	116.224.029	2.990.805	165.069.935	165.069.935	0
IV	129.407.699	2.720.933	165.069.935	165.069.935	0
V	123.577.386	2.776.669	158.722.893	158.722.893	0
VI	107.791.506	1.920.323	165.102.186	165.102.186	0
VII	135.405.255	3.307.944	171.329.144	171.329.144	0
VIII	118.178.160	2.935.737	158.722.893	158.722.893	0
IX	114.300.987	2.858.468	165.102.186	165.102.186	0
X	136.072.295	3.839.343	165.102.186	165.102.186	0
XI	124.190.020	6.840.324	158.692.109	158.692.109	0
XII	129.886.014	4.845.854	171.329.144	171.329.144	0
УКУПНО	1.471.867.793	40.547.769	1.971.366.167	1.971.366.167	0

** Закон о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава
Напомена* - У периоду октобар децембар подаци су на нивоу планираних програмом за 2019. годину

Табела 18: Бруто 2 зараде за 2019 и 2020 годину.

У програму за 2020. годину зараде су планиране у складу са Смерницама за израду годишњег програма пословања за 2020. годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2020 - 2022. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса тачка 6. алинеја 4.

Маса за топли оброк и регрес који је обавезан по закону о раду а утврђује се колективним уговором планира се у висини 10% (топли оброк) и 1/12 (регрес) просечне зараде по запосленом у РС и саставни је део горе наведене масе за зараде.

Планирана просечна бруто I зарада по раднику месечно износи 93.505 динара. Раст просечне зараде је последица укидања Закона о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава, уједначавања зарада по огранцима и примене колективног уговора у делу топлог obroка, регреса и минулог рада.

Код планирања зарада број потребних норма дана производних радника по структури добијен је из извођачких планова и планова осталих делатности којим се предузеће бави. Потребан број норма дана за испуњење планских задатака износи 260.386,08 нд. при чему ће од тог броја сопствена радна снага бити ангажована 113.385,68 норма дана.

Код планирања зарада режијских радника њихово ангажовање се планира на бази 220 осмочасовних радних дана. При чему се месечни фонд сати планира на нивоу од 174 часа.

На бази потребних норма дана по делатностима, врсти радова и фонда од 200 норма дана годишње за производне раднике и 180 радних дана за руководе машинама утврђен је број потребних радника по структури уз уважавање времена извођења радова.

Када је у питању преквалификација иста је извршена у претходном периоду тако да се у 2020. не очекује значајнији број преквалификација.

Носиоци образовања и стручног усавршавања су на првом месту високо стручне установе: Шумарски факултет, Економски факултет, као и остале стручне установе које обезбеђују сертификате или стручне спреме дефинисане актом о систематизацији.

Потребна средства за стручно усавршавање предузеће обезбеђује из интерног фонда за развој и из текућег пословања.

Накнаде Надзорног одбора планиране према задњем званичном податку о просечној заради у РС (податак за септембар 2019 није још објављен), а исплата ће бити вршена сходно Одлуци о критеријумима и мерилима за утврђивање висине накнаде за рад у надзорним одборима јавних предузећа („Сл.гласник РС“, бр.102/2016 од 28.12.2016.год.) (Удаљем тексту: Одлука) и позитивним законским прописима.

У периоду пре важења закона сходно тада важећем колективном уговору, зараде су планиране на нивоу производа важеће вредности бода и броја бодова по радним местима. Доношењем новог колективног уговора у 2018. години, основна зарада је дефинисана као производ вредности радног сата, коефицијента и 174 радна сата (просечан број радних сати у месецу). На овај начин основна зарада је дефинисана у складу са чланом 104. Закона о раду и на нижем нивоу од основне зараде дефинисане пре важења закона.

Прилог 10.

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у нето износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина - реализација 2019. година				Надзорни одбор / Скупштина - план 2020. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	153.344	57.504	47.920	2	176.134	66.050	55.042	2
II	153.344	57.504	47.920	2	176.134	66.050	55.042	2
III	153.344	57.504	47.920	2	176.134	66.050	55.042	2
IV	153.344	57.504	47.920	2	176.134	66.050	55.042	2
V	153.344	57.504	47.920	2	176.134	66.050	55.042	2
VI	153.344	57.504	47.920	2	176.134	66.050	55.042	2
VII	153.344	57.504	47.920	2	176.134	66.050	55.042	2
VIII	153.344	57.504	47.920	2	176.134	66.050	55.042	2
IX	153.344	57.504	47.920	2	176.134	66.050	55.042	2
X	153.344	57.504	47.920	2	176.134	66.050	55.042	2
XI	153.344	57.504	47.920	2	176.134	66.050	55.042	2
XII	153.344	57.504	47.920	2	176.134	66.050	55.042	2
УКУПНО	1.840.128	690.048	575.040	24	2.113.613	792.605	660.504	24
ПРОСЕК	153.344	57.504	47.920	2	176.134	66.050	55.042	2

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у бруто износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина - реализација 2019. година					Надзорни одбор / Скупштина - план 2020. година				
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Уплата у буџет	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Уплата у буџет
	1+(2*3)	1	2	3	4	1+(2*3)	1	2	3	4
I	242.633	90.987	75.823	2	15.334	278.694	104.510	87.092	2	
II	242.633	90.987	75.823	2	15.334	278.694	104.510	87.092	2	
III	242.633	90.987	75.823	2	15.334	278.694	104.510	87.092	2	
IV	242.633	90.987	75.823	2	15.334	278.694	104.510	87.092	2	
V	242.633	90.987	75.823	2	15.334	278.694	104.510	87.092	2	
VI	242.633	90.987	75.823	2	15.334	278.694	104.510	87.092	2	
VII	242.633	90.987	75.823	2	15.334	278.694	104.510	87.092	2	
VIII	242.633	90.987	75.823	2	15.334	278.694	104.510	87.092	2	
IX	242.633	90.987	75.823	2	15.334	278.694	104.510	87.092	2	
X	242.633	90.987	75.823	2	15.334	278.694	104.510	87.092	2	
XI	242.633	90.987	75.823	2	15.334	278.694	104.510	87.092	2	
XII	242.633	90.987	75.823	2	15.334	278.694	104.510	87.092	2	
УКУПНО	2.911.595	1.091.848	909.873	24	184.013	3.344.324	1.254.122	1.045.101	24	
ПРОСЕК	242.633	90.987	75.823	2	15.334	278.694	104.510	87.092	2	

Табела 19-20: Накнаде надзорног одбора за 2019 и 2020 годину

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2019. годину*- Бруто I

у динарима

Исплата по месецима 2019.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ**			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	1.428	102.142.633	71.528	1.427	101.842.851	71.369				1	299.782	299.782
II	1.427	98.545.749	69.058	1.426	98.263.389	68.908				1	282.360	282.360
III	1.427	98.516.858	69.038	1.426	98.236.036	68.889				1	280.822	280.822
IV	1.427	109.722.711	76.890	1.426	109.424.210	76.735				1	298.501	298.501
V	1.420	104.803.037	73.805	1.419	104.497.456	73.642				1	305.581	305.581
VI	1.415	91.416.066	64.605	1.414	91.147.412	64.461				1	268.654	268.654
VII	1.399	114.635.763	81.941	1.398	114.326.319	81.778				1	309.444	309.444
VIII	1.391	100.066.302	71.938	1.389	99.494.065	71.630				2	572.237	286.118
IX	1.407	96.771.967	68.779	1.405	96.414.346	68.622				2	357.622	178.811
X	1.418	114.867.653	81.007	1.417	114.559.393	80.846				1	308.260	308.260
XI	1.486	105.125.657	70.744	1.485	104.811.827	70.580				1	313.830	313.830
XII	1.486	109.963.042	73.999	1.485	109.649.212	73.838				1	313.830	313.830
УКУПНО	17.131	1.246.577.438	873.333	17.117	1.242.666.515	871.299				14	3.910.923	3.445.994
ПРОСЕК	1.428	103.881.453	72.778	1.426	103.555.543	72.608				1	325.910	287.166

* исплата са процене до краја године

** старозапослени у 2019. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2018. године

Табела 21: Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2019. годину- Бруто I

Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2020. годину - Бруто 1

у динарима

План по месецима 2020.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	1.478	145.126.760	98.171	1.477	144.796.919	98.015				1	329.841	329.841
II	1.478	131.986.330	89.283	1.477	131.656.489	89.120				1	329.841	329.841
III	1.478	139.851.552	94.603	1.477	139.521.711	94.444				1	329.841	329.841
IV	1.478	139.851.552	94.603	1.477	139.521.711	94.444				1	329.841	329.841
V	1.478	134.446.642	90.947	1.477	134.116.801	90.785				1	329.841	329.841
VI	1.478	139.851.552	94.603	1.477	139.521.711	94.444				1	329.841	329.841
VII	1.478	145.126.760	98.171	1.477	144.796.919	98.015				1	329.841	329.841
VIII	1.478	134.446.642	90.947	1.477	134.116.801	90.785				1	329.841	329.841
IX	1.478	139.851.552	94.603	1.477	139.521.711	94.444				1	329.841	329.841
X	1.478	139.851.552	94.603	1.477	139.521.711	94.444				1	329.841	329.841
XI	1.478	134.446.642	90.947	1.477	134.116.801	90.785				1	329.841	329.841
XII	1.478	145.126.760	98.171	1.477	144.796.919	98.015				1	329.841	329.841
УКУПНО	17.740	1.669.964.294	94.138	17.728	1.666.006.206	93.978				12	3.958.088	329.841
ПРОСЕК	1.478	139.163.691	94.138	1.477	138.833.850	93.978				1	329.841	329.841

*старозапослени у 2020. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2019. године

Табела 22: Маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2020. годину - Бруто 1

Планирана маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2020. годину - Бруто 2

у динарима

План по месецима 2020.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	1.478	171.329.144	115.896	1.477	170.940.262	115.711				1	388.882	388.882
II	1.478	155.794.412	105.388	1.477	155.405.530	105.196				1	388.882	388.882
III	1.478	165.069.935	111.662	1.477	164.681.053	111.474				1	388.882	388.882
IV	1.478	165.069.935	111.662	1.477	164.681.053	111.474				1	388.882	388.882
V	1.478	158.722.893	107.369	1.477	158.334.011	107.178				1	388.882	388.882
VI	1.478	165.102.186	111.684	1.477	164.713.304	111.496				1	388.882	388.882
VII	1.478	171.329.144	115.896	1.477	170.940.262	115.711				1	388.882	388.882
VIII	1.478	158.722.893	107.369	1.477	158.334.011	107.178				1	388.882	388.882
IX	1.478	165.102.186	111.684	1.477	164.713.304	111.496				1	388.882	388.882
X	1.478	165.102.186	111.684	1.477	164.713.304	111.496				1	388.882	388.882
XI	1.478	158.692.109	107.348	1.477	158.303.227	107.157				1	388.882	388.882
XII	1.478	171.329.144	115.896	1.477	170.940.262	115.711				1	388.882	388.882
УКУПНО	17.740	1.971.366.167	111.128	17.752	1.966.699.581	110.790				12	4.666.586	388.882
ПРОСЕК	1.478	164.280.514	111.128	1.479	163.891.632	110.790				1	388.882	388.882

*старозапослени у 2020. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2019. године

Табела 23: Маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2020. годину - Бруто 2

ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

Р.бр.	Трошкови запослених	План 01.01- 31.12.2019.	Реализација (процена) 01.01- 31.12.2019.	План 01.01- 31.03.2020.	План 01.01- 30.06.2020.	План 01.01- 30.09.2020.	План 01.01- 31.12.2020.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	916.230.582	873.850.784	295.793.784	589.614.506	887.080.540	1.184.546.574
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	1.307.033.641	1.246.577.438	416.964.641	831.114.387	1.250.539.341	1.669.964.294
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	1.543.887.701	1.469.714.800	492.193.491	981.088.506	1.476.242.729	1.971.366.167
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	1.563	1.488	1.478	1.478	1.478	1.478
4.1.	- на неодређено време	1.421	1.353	1.351	1.351	1.351	1.351
4.2.	- на одређено време	142	135	127	127	127	127
5	Накнаде по уговору о делу		8.037.045	1.260.000	2.510.000	3.760.000	5.010.000
6	Број прималаца накнаде по уговору о делу*		7	5	5	5	5
7	Накнаде по ауторским уговорима			20	20	20	20
8	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*			2	2	2	2
9	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима		659.588	200.000	400.000	600.000	800.000
10	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*		1	1	1	1	1
11	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора		485.364				20.016.000
12	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*		1				55
13	Накнаде члановима скупштине						
14	Број чланова скупштине*						
15	Накнаде члановима надзорног одбора	2.620.435	2.620.435	836.081	1.672.162	2.508.243	3.344.324
16	Број чланова надзорног одбора*	3	3	3	3	3	3
17	Накнаде члановима Комисије за ревизију						
18	Број чланова Комисије за ревизију*						
19	Превоз запослених на посао и са посла	37.891.236	42.609.167	10.561.067	20.951.433	32.193.800	43.263.166
20	Дневнице на службеном путу	8.176.682	8.137.948	3.096.643	5.891.715	8.442.340	11.045.840
21	Накнаде трошкова на службеном путу	8.747.915	7.805.184	2.150.921	4.272.386	6.425.065	8.581.565
22	Отпремнина за одлазак у пензију	26.657.512	12.741.530	2.910.221	4.417.981	6.143.821	7.914.738
23	Број прималаца отпремнине	54	49	9	15	22	26
24	Јубиларне награде	15.603.755	20.510.895	3.998.591	8.343.453	12.112.434	17.072.306
25	Број прималаца јубиларних награда	140	180	33	71	103	143
26	Смештај и исхрана на терену	300.000	0	375.000	750.000	1.125.000	1.500.000
27	Помоћ радницима и породици радника	5.500.000	9.658.375	1.322.500	2.675.000	6.162.500	9.400.000
28	Стипендије	3.489.000	1.702.015	767.814	1.535.628	1.926.042	2.693.856
29	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	2.408.000	70.452	823.000	1.658.000	2.188.000	2.408.000

* број запослених/прималаца/чланова последњег дана извештајног периода

** позиције од 5 до 28 које се исказују у новчаним јединицама приказати у бруто износу

Табела 24: Трошкови запослених за 2020. годину

Распон исплаћених и планираних зарада

у динарима

		Исплаћена у 2019. години		Планирана у 2020. години	
		Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето
Запослени без пословодства	Најнижа зарада	33.263,91	24.848,00	49.772,59	36.420,58
	Највиша зарада	267.218,88	188.850,43	291.093,15	205.586,30
Пословодство	Најнижа зарада	268.654,31	189.856,66	329.840,69	231.218,33
	Највиша зарада	309.443,62	218.449,97	329.840,69	231.218,33

Табела 25: Распон исплаћених и планираних зарада

План кадрова за 2020 годину

На дан 31.12.2020. планиран је број од 1.478 запослених радника и то 1.351 на неодређено и 127 запослених на одређено време што је у складу са максималним бројем запослених на неодређено време утврђеним Покрајинском уредбом о максималном броју запослених у систему Аутономне покрајине Војводине за 2017. годину, као и Законом о начину одређивања максималног броја запослених у јавном сектору ("Сл.гл.РС бр. 68/2015), обзиром да је планирано и ангажовање 8 лица о основу уговора.

У складу са наведеним планира се 1.478 запослени, и то по стручној спреми:

- висока стручна спрема **240 запослена**– дипл. шумарских инжењера 171, дипл. економиста 34, дипл. правника 12, дипл. инж. машинства 1, осталих 22.
- виша стручна спрема **19 запослених** - економиста 10, инж. машинства 1, и осталих 8
- средња стручна спрема **552 запослена** - шумарских техничара 324, економских техничара 73, административних техничара 8, машинаца 23, осталих 124.
- механичара **39**, возача **150** и осталих **478**.

У структури запослених, кадрови са високом стручном спремом учествују са 16,24% (240), са вишом стручном спремом учествују са 1,29% (19), са средњом стручном спремом 37,35% (552) и остали 45,13% (667), шумарски инжењери чине 11,55% запослених (171) а шумарски техничари 21,88% (324).

старосна структура запослених:

- до 20 год. 22 запослених, од 21 до 30 година 184 запослених од 31 до 40 година 335, од 41 до 50 година 404, од 51 до 60 година 450 и преко 60 година 83 запослена.

структура запослених по стажу:

- до 10 година стажа планира се 371 запослених, од 11 до 20 година 310, од 21 до 30 година 389, преко 30 година 408 запослених.

структура запослених по полу:

- у предузећу се за 2020. год. планира 206 запослених женског и 1.272 запослених мушког пола.

Квалификациона структура

Старосна структура

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор/Скупштина	
		Број на дан 31.12.2019.	Број на дан 31.12.2020.	Број на дан 31.12.2019.	Број на дан 31.12.2020.
1	ВСС	240	240	3	3
2	ВС	19	19		
3	ВКВ	39	39		
4	ССС	552	552		
5	КВ	150	150		
6	ПК	211	211		
7	НК	267	267		
УКУПНО		1.478	1.478	3	3

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2019.	Број запослених 31.12.2020.
1	До 30 година	206	206
2	30 до 40	335	335
3	40 до 50	404	404
4	50 до 60	450	450
5	Преко 60	83	83
УКУПНО		1.478	1.478
Просечна старост		48,83	48,83

Структура по полу

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор/Скупштина	
		Број на дан 31.12.2019.	Број на дан 31.12.2020.	Број на дан 31.12.2019.	Број на дан 31.12.2020.
1	Мушки	206	206	3	3
2	Женски	1.272	1.272		
УКУПНО		1.478	1.478	3	3

Структура по времену у радном односу

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2019.	Број запослених 31.12.2020.
1	До 5 година	145	145
2	5 до 10	226	226
3	10 до 15	108	108
4	15 до 20	202	202
5	20 до 25	252	252
6	25 до 30	137	137
7	30 до 35	259	285
8	Преко 35	149	123
УКУПНО		1.478	1.478

Табела 26: Структура запослених

ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2019. године	1.478		Стање на дан 30.06.2020. године	1.478
	Одлив кадрова у периоду 01.01.-31.03.2020.			Одлив кадрова у периоду 01.07.-30.09.2020.	
1	навести основ		1	навести основ	
2	пензија	9	2	пензија	7
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.01.-31.03.2020.			Пријем кадрова у периоду 01.07.-30.09.2020.	
1	навести основ		1	навести основ	
2	због одласка у пензију	9	2	због одласка у пензију	7
	Стање на дан 31.03.2020. године	1.478		Стање на дан 30.09.2020. године	1.478
Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2020. године	1.478		Стање на дан 30.09.2020. године	1.478
	Одлив кадрова у периоду 01.04.-30.06.2020.			Одлив кадрова у периоду 01.10.-31.12.2020.	
1	навести основ		1	навести основ	
2	пензија	6	2	пензија	4
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.04.-30.06.2020.			Пријем кадрова у периоду 01.10.-31.12.2020.	
1	навести основ		1	навести основ	
2	због одласка у пензију	6	2	због одласка у пензију	4
	Стање на дан 30.06.2020. године	1.478		Стање на дан 31.12.2020. године	1.478

Табела 27: План динамике прилива и одлива кадрова

Број запослених по секторима / организационим јединицама на дан 31.12.2019. године

Редни број	Сектор	Број систематизованих радних места	Организациона јединица	Број извршилаца	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време
1	Интерни ревизор	1	ШГ"С.Митровица"		562	511	51
2	Заступник огранка	6	ШГ"Сомбор"		273	249	24
3	Сектор за шумарство, екологију и развој	33	ШГ"Нови Сад"		273	249	24
4	Сектор за коришћење шума, механизацију и безбедност на раду	55	ШГ"Банат" Панчево		312	284	28
5	Сектор за финансије, комерцијалне послове и маркетинг	29	Ловотурс		23	23	
6	Сектор за правне послове	22	Турист		5	5	
7	Сектор за ловство, рибарство и угоститељство	33	Дирекција ЈП		30	30	
УКУПНО:		179			1.478	1.351	127

Напомена: У оквиру акта о систематизацији није дефинисан број извршилаца сходно члану 24. став 2. ЗЈН, а систематизована радна места су груписана по секторима

Табела 28: Број запослених по секторима / организационим јединицама на дан 31.12.2019. године - процена

7.1. План инвестиција

Планом инвестиција предвиђена су инвестициона улагања са одговарајућим изворима финансирања у 2020. год. Инвестициона улагања у опрему и механизацију у износу од 600.803.000 динара, у грађевинске објекте и мостове (изградња и реконструкција) 159.385.378 динара, у шумске путеве за изградњу и реконструкцију 133.427.543 динара, у биолошке радове (проста и проширена репродукција шума, заштита шума, уређивање шума, и сл.) 1.274.225.935 динара као и 4.400.000 у откуп граничних поседа. Укупна инвестициона улагања у 2020. години планирају се у висини од 2.172.241.856 динара.

Куповином савремене **опреме** за обављање основне делатности предузеће дугорочно улаже у активу предузећа, повећава продуктивност рада и квалитет обављених послова у обављању јавне мисије која му је поверена.

Изградња **шумских путева** подразумева отварање шумских комплекса а самим тим и снижавање трошкова привлачења, извоза дрвних сортимената из шуме до стоваришта смањивањем транспортне дистанце. На овај начин продужује се и век трајања опреме кроз снижавање трошкова одржавања услед мањих напора и хабања при привлачењу. Поред позитивних ефеката на само пословање предузећа, изградња путева подразумева и велики бенефит за локално становништво обзиром да поједини од тих путева представљају мрежу саобраћајница које не користи искључиво предузеће за сопствене потребе.

Улагања у биолошке инвестиције подразумевају директно обављање основне делатности предузећа кроз повећање шумовитости Покрајине, подизање квалитета шума семенског и садног материјала.

Поменута улагања представљају подизање нових шума на 66,49 ха и 191,08 ха мелиорација.

Инвестиције су покривене реалним изворима који су приказани у следећој табели:

ИЗВОРИ ИНВЕСТИЦИОНИХ УЛАГАЊА У 2020. ГОДИНИ

ЈП"ВОЈВОДИНАШУМЕ"		ИЗВОРИ СРЕДСТАВА ЗА ИНВЕСТИЦИЈЕ У: 2020 ГОД.
VOJVODINAŠUME		

u din

Ред. број	Назив	Износ инвестиција	Извори инвестиционих улагања						Остали извори*	Укупни извори		
			План 2020									
			Амортизација основних средстава КТО 540	Резервисања за репродукцију шума КТО 401	КОНКУРСИ							
РС	АПВ	ІРА			УКУПНО							
0	1	2	3	4	5	6		8	12	13		
1	Биолошке инвестиције	1.274.225.935		1.067.293.465		3.984.070		3.984.070	202.948.400	1.274.225.935		
2	Шумски путеви	133.427.543	13.661.826	19.053.468		70.027.732		70.027.732	30.684.517	133.427.543		
3	Механизација и опрема	600.803.000	161.724.622			16.590.000	39.660.000	56.250.000	382.828.378	600.803.000		
4	Грађевински објекти	159.385.378	22.171.878			11.841.000		11.841.000	125.372.500	159.385.378		
5	Земљиште - откуп граничних поседа	4.400.000							4.400.000	4.400.000		
Укупно		2.172.241.856	197.558.326	1.086.346.934		102.442.802	39.660.000	142.102.802	746.233.794	2.172.241.856		

Табела 29: План инвестиционих улагања са изворима

Под осталим изворима подразумевају се сопствени извори (добит, приходи, краткорочни финансијски пласмани и готовина).

Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2019. године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	План 2020. година				План 2021. година	План 2022. година
								План 01.01-31.03.2020.	План 01.01-30.06.2020.	План 01.01-30.09.2020.	План 01.01-31.12.2020.		
1	Биолошке инвестиције	2.020	2.020	1.274.225.935	0	Сопствена средства	1.270.241.865	243.463.638	609.290.624	979.465.317	1.270.241.865		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)	3.984.070		3.984.070	3.984.070	3.984.070		
						Остало							
						Укупно:	1.274.225.935	243.463.638	613.274.694	983.449.387	1.274.225.935	0	0
2	Шумски путеви	2.020	2.020	133.427.543	0	Сопствена средства	63.399.811			49.705.452	63.399.811		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)	70.027.732			54.901.742	70.027.732		
						Остало							
						Укупно:	133.427.543	0	0	104.607.194	133.427.543	0	0
3	Механизација и опрема	2.020	2.020	600.803.000	0	Сопствена средства	544.553.000	127.479.857	366.593.080	441.959.215	544.553.000		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)	16.590.000		16.590.000	16.590.000	16.590.000		
						Остало	39.660.000			39.660.000	39.660.000		
						Укупно:	600.803.000	127.479.857	383.183.080	498.209.215	600.803.000	0	0
4	Грађевински објекти	2.020	2.020	159.385.378	0	Сопствена средства	147.544.378			34.436.858	147.544.378		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)	11.841.000				11.841.000		
						Остало							
						Укупно:	159.385.378	0	0	34.436.858	159.385.378	0	0
5	Земљиште - откуп граничних поседа	2.020	2.020	4.400.000	0	Сопствена средства	4.400.000		4.400.000	4.400.000	4.400.000		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	4.400.000	0	4.400.000	4.400.000	4.400.000	0	0
Укупно инвестиције				2.172.241.856	0		2.172.241.856	370.943.496	1.000.857.774	1.625.102.653	2.172.241.856	0	0

Табела 30: План инвестиционих улагања са изворима и кварталима

8. ЗАДУЖЕНОСТ

Предузеће није кредитно задужено и не планира да се кредитно задужује у 2020. години.

9. СРЕДСТВА КОНКУРСА И ИНО ФОНДОВА

Предузеће добија средства по основу конкурса на која се јавља. Ова средства нису унапред дефинисана тј. Опредељена за ЈП“Војводинашуме“ и уколико се радови не изврше средства се враћају.

СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

у динарима

01.01-31.12.2019. године					
Приход	Планирано	Пренето из буџета	Реализовано (процена)	Неутрошено	Износ неутрошених средстава из ранијих година (у односу на претходну)
	1	2	3	4 (2-3)	5
Субвенције					
Остали приходи из буџета*	187.996.800	83.229.446	42.204.921	41.024.525	67.031.437
УКУПНО	187.996.800	83.229.446	42.204.921	41.024.525	67.031.437

у динарима

План за период 01.01-31.12.2020. године				
	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.	01.01. до 31.12.
Субвенције				
Остали приходи из буџета*	34.567.114	54.671.889	76.811.234	131.747.333
УКУПНО				

* Под осталим приходима из буџета сматрају се сви приходи који нису субвенције (нпр. додела средстава из буџета по јавном позиву, конкурс и сл).

Табела 31: План субвенција и осталих прихода из буџета

Средства фонда за шуме планирана су у висини од 140.000 динара по ха за пошумљавање чистина и других површина, као и средства за шумске путеве у износу од четири милиона динара по км, семенарство и расадничку производњу пет милиона динара, као и средства из ИПА фондова по пројектима. Из буџета РС планирано је 13.692.210 дин. за радове у оквиру заштићених подручја.

Законом о јавним предузећима Члан 61. дефинисано је да Јавно предузеће које користи или ће користити средства из буџета (субвенције, гаранције или друга средства) дужно је да за та средства предложи посебан програм (у даљем тексту: посебан програм). Посебан програм садржи намену и динамику коришћења средстава. Посебан програм се сматра донетим када на њега сагласност да Влада, надлежни орган аутономне покрајине или јединице локалне самоуправе. Обзиром да предузеће није буџетски корисник већ конкурише за средства буџета путем конкурса које расписују надлежни секретаријати и министарства овај део је обрађен унутар програма као посебно поглавље.

10. ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, УСЛУГА И РАДОВА ЗА ОБАВЉАЊЕ ДЕЛАТНОСТИ, ТЕКУЋЕ И ИНВЕСТИЦИОНО ОДРЖАВАЊЕ И СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

Јавно предузеће Војводинашуме Петроварадин у смислу Закона о јавним набавкама (у даљем тексту ЗЈН) представља Наручиоца. У смислу овог закона свако набављање добара, радова или услуга које као последицу има склапање теретног уговора између ЈП“Војводинашуме Петроварадин“ и неког трећег лица мора се спроводити у складу са ЗЈН. Сходно овоме обавеза Предузећа је да донесе план Набавки у складу са ЗЈН и исти усклади са обезбеђеним средствима у оквиру овог Програма. **План набавки доноси директор Предузећа.** Износ укупних обезбеђених средстава по овом Програму представља максимални ниво средстава која се могу издвојити за прибављање предмета набавки у 2020. Години. Укупна обезбеђена средства за прибављање предмета набавки у 2020. години, у Програму износе **2.790.494.711,02** динара. Структура обезбеђених средстава дата је :

ПРИЛИВИ		
Ред.бр.	Основ	Износ
1	Приливи по основу наплате потраживања из 2018. године	250.000.000,00
2	Приливи по основу смањења залиха из 2018 године	75.000.000,00
3	Приливи по основу прихода од продаје производа и услуга из 2019. године	3.671.019.422,54
4	Приливи по основу буџета (конкурси, IPA фондови)	176.395.871,41
5	Краткорочни финансијски пласмани и готовина	1.059.747.505,38
6	Остали приливи (камате и др.)	280.595.809,39
7	УКУПНО ПРИЛИВИ	5.512.758.608,72
ОДЛИВИ		
Ред.бр.	Основ	Износ
1	Одливи по основу измирења обавеза из 2018. године (осим обавеза за зараде и ОЛП)	200.434.723,00
2	Одливи по основу зарада и осталих личних расхода	2.091.921.174,70
3	Одливи по основу осталих трошкова осим зарада и набавки за 2019. годину	429.908.000,00
4	УКУПНО ОДЛИВИ	2.722.263.897,70
СРЕДСТАВА ЗА ФИНАНСИРАЊЕ НАБАВКИ		
Ред.бр.	Основ	Износ
1	Одливи за покриће плана набавки	2.790.494.711,02
	Средства по основу члана 51 ЗЈН	158.887.711,02
	Вредност планираних набавки за 2020 годину	2.631.607.000,00

Табела 32: *План расположивих средстава за планирање набавки*

Годишњим програмом пословања за предметну годину обезбеђена су финансијска средства за набавке планиране планом (јавних) набавки за 2020. год. у износу **2.631.607.000,00 динара**, као и финансијска средства у износу **158.887.711,02 динара** која ће се користити у складу са потребама наручиоца и која ће бити исказана изменом и допуном плана (јавних) набавки у складу са чл. 51. ЗЈН и интерним актом наручиоца.

У финансијском плану обезбеђена су средства за набавке за које се планира склапање или су склопљени уговори на период дужи од једне године. Те набавке су: Ревизија финансијских извештаја за период од 2 године (2019 и 2020), Услуге интернета: VPN-а и IPTV-а (оптички и бакарни медијум) за период од 2 године (2020 и 2021), Избор оператера мобилне телефоније за период 2020/2021, као и оквирни споразуми и квалификациони поступци у складу са планом јавних набавки. Процењене вредности појединачних набавки проглашени су пословном тајном Наручиоца и из тог разлога нису приказани у прилогу 13. који је саставни део овог документа.

СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

у динарима

Редни број	Позиција	План 2019. година	Реализација (процена) 2019. година	План 01.01-31.03.2020.	План 01.01-30.06.2020.	План 01.01-30.09.2020.	План 01.01-31.12.2020.
1.	Спонзорство			0,00	0,00	0,00	0,00
2.	Донације	1.887.726		445.000,00	16.990.000,00	17.435.000,00	17.887.726,00
3.	Хуманитарне активности			0,00	0,00	0,00	0,00
4.	Спортске активности			0,00	0,00	0,00	0,00
5.	Репрезентација	3.757.891		1.240.000,00	2.480.000,00	3.670.000,00	4.860.000,00
6.	Реклама и пропаганда	1.959.290		369.290,00	3.909.290,00	4.489.290,00	4.839.290,00
7.	Остало	2.198.515		1.800.000,00	2.198.515,00	2.198.515,00	2.198.515,00

Табела 33: План средстава за посебне намене

У оквиру ставке **реклама и пропаганда** повећање је везано рекламирање СРП „Обедска бара“ а средства ће бити донирана од стране Министарства заштите животне средине. **Пораст трошкова донација** односи се на учешће на светском такмичењу секача (10 милиона динара - организација заједно са Србијашуме Београд који су за ову манифестацију планирали 12 милиона динара) и 6 милиона динара за донације у роби – саднице како је већ наведено у поглављу Расајничка производња.

11. ЦЕНЕ

Што се тиче **ценовне стратегије** Предузеће ће у наредној 2020. год. корекцију цена вршити у складу са тржишним условима а у складу са одговарајућом законском регулативом.

Такође део цена по којима ће се продавати дрвни сортименти путем лицитације формираће се путем тржишних услова понуде и тражње за предметним производима приликом лицитације при чему ће почетна цена бити цена из званичног ценовника предузећа на дан продаје.

На формирање продајне цене производа, поред цене коштања као стартне категорије уз укалкулисавање одговарајућих маржи и припадајућих обавеза (које су саставни део продајне цене) кључни утицај има:

-  однос понуде и тражње за производом како на домаћем и тако и на страном тржишту;
-  Прикликом формирања планске продајне цене Предузеће се руководило проценом тржишних кретања у првом реду односа понуде и тражње, тако да планиране продајне цене представљају одраз најреалнијих прогнозираних цена готових производа.

Ниво продајних цена предлаже комерцијални сектор, прихвата Одбор директора на бази горе наведених фактора а усваја Надзорни одбор Предузећа, уз сагласност надлежног Покрајинског секретаријата на ниво формираних цена за 2020. годину. Званични ценовник на бази којег су рачунати приходи коришћења шума је донесен на III седници Надзорног одбора дана 28.01.2019. године.

ПЛАН НАБАВКИ ВОЗИЛА ЗА 2020. ГОДИНУ

Р.б.	Планирана набавка возила	Вредност реализоване набавке у динарима	НАПОМЕНА
ПУТНИЧКА ВОЗИЛА			
1	Путничка возила 14 ком	28.250.000,00	За обављање делатности
ТЕРЕТНА ПУТНИЧКА ВОЗИЛА			
1	Теретна возила 6 ком	16.600.000,00	За обављање делатности
УКУПНА ПРОЦЕЊЕНА ВРЕДНОСТ НАБАВКИ за 2020.		44.850.000,00	

Табела 34: *План набавке возила*

Наведена возила су возила намењена за обављање редовних послова у оквиру делатности којим се предузеће бави. Набавка ових возила омогућава транспорт уловљених трофеја и ловаца по терену у оквиру делатности ловства када су у питању теретна возила као и обављање текућих задатака чуварске службе, запослених на уређивању шума, набавне службе и других запослених обзиром да су локације којима предузеће газдује са значајним транспотрним дистанцама.

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2019. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План на дан 31.12.2019.	Реализација (процена) на дан 31.12.2019.
	АКТИВА			
0	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001	300	258
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003+0010+0019+0024+0034)	0002	46.140.322	44.204.904
1	І. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004+0005+0006+0007+0008+0009)	0003	7.909	7.252
010 и део 019	1. Улагања у развој	0004		95
011, 012 и део 019	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала права	0005	7.366	6.730
013 и део 019	3. Гудвил	0006		0
014 и део 019	4. Остала нематеријална имовина	0007		0
015 и део 019	5. Нематеријална имовина у припреми	0008	543	427
016 и део 019	6. Аванси за нематеријалну имовину	0009		0
2	ІІ. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016 + 0017 + 0018)	0010	8.024.426	6.384.410
020, 021 и део 029	1. Земљиште	0011	2.922.415	3.520.510
022 и део 029	2. Грађевински објекти	0012	3.396.873	1.529.324
023 и део 029	3. Постројења и опрема	0013	1.586.720	1.103.346
024 и део 029	4. Инвестиционе некретнине	0014	37.646	23.471
025 и део 029	5. Остале некретнине, постројења и опрема	0015	46	26
026 и део 029	6. Некретнине, постројења и опрема у припреми	0016	80.726	191.998
027 и део 029	7. Улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0017	0	6.123
028 и део 029	8. Аванси за некретнине, постројења и опрему	0018	0	9.612
3	ІІІ. БИОЛОШКА СРЕДСТВА (0020 + 0021 + 0022 + 0023)	0019	38.075.716	37.778.224
030, 031 и део 039	1. Шуме и вишегодишњи засади	0020	30.815.974	29.567.033
032 и део 039	2. Основно стадо	0021	460.644	480.293
037 и део 039	3. Биолошка средства у припреми	0022	6.799.098	7.730.898
038 и део 039	4. Аванси за биолошка средства	0023	0	0
04. осим 047	ІV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ 0025 + 0026 + 0027 + 0028 + 0029 + 0030 + 0031 + 0032 + 0033)	0024	32.271	35.018
040 и део 049	1. Учешћа у капиталу зависних правних лица	0025		0
041 и део 049	2. Учешћа у капиталу придружених правних лица и заједничким подухватима	0026		0
042 и део 049	3. Учешћа у капиталу осталих правних лица и друге хартије од вредности расположиве за продају	0027	63	62
део 043, део 044 и део 049	4. Дугорочни пласмани матичним и зависним правним лицима	0028		0
део 043, део 044 и део 049	5. Дугорочни пласмани осталим повезаним правним лицима	0029		0
део 045 и део 049	6. Дугорочни пласмани у земљи	0030		0
део 045 и део 049	7. Дугорочни пласмани у иностранству	0031		0
046 и део 049	8. Хартије од вредности које се држе до доспећа	0032		0
048 и део 049	9. Остали дугорочни финансијски пласмани	0033	32.208	34.956
5	V. ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0035 + 0036 + 0037 + 0038 + 0039 + 0040 + 0041)	0034	0	0
050 и део 059	1. Потраживања од матичног и зависних правних лица	0035	0	0
051 и део 059	2. Потраживања од осталих повезаних лица	0036	0	0
052 и део 059	3. Потраживања по основу продаје на робни кредит	0037	0	0
053 и део 059	4. Потраживања за продају по уговорима о финансијском лизингу	0038	0	0
054 и део 059	5. Потраживања по основу јемства	0039	0	0
055 и део 059	6. Спорна и сумњива потраживања	0040	0	0
056 и део 059	7. Остала дугорочна потраживања	0041	0	0
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0042	0	0
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0044 + 0051 + 0059 + 0060 + 0061 + 0062 + 0068 + 0069 + 0070)	0043	1.775.509	1.820.591
Класа 1	І. ЗАЛИХЕ (0045 + 0046 + 0047 + 0048 + 0049 + 0050)	0044	409.351	516.189
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0045	152.373	269.975
11	2. Недовршена производња и недовршене услуге	0046	147.284	143.186
12	3. Готови производи	0047	67.497	90.308
13	4. Роба	0048	5.545	3.299
14	5. Стална средства намењена продаји	0049	3.396	5.615
15	6. Плаћени аванси за залихе и услуге	0050	33.256	3.806
	ІІ. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056 + 0057 + 0058)	0051	318.720	177.284
200 и део 209	1. Купци у земљи – матична и зависна правна лица	0052		0
201 и део 209	2. Купци у иностранству – матична и зависна правна лица	0053		0
202 и део 209	3. Купци у земљи – остала повезана правна лица	0054		0
203 и део 209	4. Купци у иностранству – остала повезана правна лица	0055		0
204 и део 209	5. Купци у земљи	0056	318.510	177.284
205 и део 209	6. Купци у иностранству	0057	210	0
206 и део 209	7. Остала потраживања по основу продаје	0058	0	0
21	ІІІ. ПОТРАЖИВАЊА ИЗ СПЕЦИФИЧНИХ ПОСЛОВА	0059		0
22	ІV. ДРУГА ПОТРАЖИВАЊА	0060	22.712	122.542
236	V. ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА КОЈА СЕ ВРЕДНУЈУ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	0061		0
23 осим 236 и 237	VI. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0063 + 0064 + 0065 + 0066 + 0067)	0062	897.504	227.547
230 и део 239	1. Краткорочни кредити и пласмани – матична и зависна правна лица	0063		0
231 и део 239	2. Краткорочни кредити и пласмани – остала повезана правна лица	0064		0
232 и део 239	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0065		47.329
233 и део 239	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0066		0
234, 235, 238 и део 239	5. Остали краткорочни финансијски пласмани	0067	897.504	180.218
24	VII. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА	0068	107.115	753.951
27	VIII. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	0069	2.048	3.815
28 осим 288	IX. АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0070	18.059	19.263
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0042 + 0043)	0071	47.916.131	46.025.753
88	Б. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0072	23.744	13.100
	ПАСИВА			0
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0411 – 0412 + 0413 + 0414 + 0415 – 0416 + 0417 + 0420 – 0421) ≥ 0 = (0071 –	0401	46.359.502	43.868.169

	0424 – 0441 – 0442)			
30	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ (0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0409 + 0410)	0402	40.005.792	37.186.269
300	1. Акцијски капитал	0403		0
301	2. Удели друштва са ограниченом одговорношћу	0404		0
302	3. Улози	0405		0
303	4. Државни капитал	0406	39.986.043	37.166.920
304	5. Друштвени капитал	0407		0
305	6. Зајружни удели	0408		0
306	7. Емисиона премија	0409		0
309	8. Остали основни капитал	0410	19.749	19.349
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0411	284	258
047 и 237	III. ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ	0412		0
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0413		0
330	V. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ ПО ОСНОВУ РЕВАЛОРИЗАЦИЈЕ НЕМАТЕРИЈАЛНЕ ИМОВИНЕ, НЕКРЕТНИНА, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМЕ	0414	8.622.628	4.175.111
33 осим 330	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (потражна салда рачуна групе 33 осим 330)	0415		51.453
33 осим 330	VII. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (дуговна салда рачуна групе 33 осим 330)	0416	5.211	5.094
34	VIII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0418 + 0419)	0417	2.264.037	2.460.172
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0418	1.837.428	2.248.724
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0419	426.609	211.448
	IX. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0420		0
35	X. ГУБИТАК (0422 + 0423)	0421	0	0
350	1. Губитак ранијих година	0422		0
351	2. Губитак текуће године	0423		0
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (0425 + 0432)	0424	1.053.410	1.422.228
40	Х. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0426 + 0427 + 0428 + 0429 + 0430 + 0431)	0425	1.053.410	1.403.867
400	1. Резервисања за трошкове у гарантном року	0426		0
401	2. Резервисања за трошкове обнављања природних богатстава	0427	844.321	1.086.347
403	3. Резервисања за трошкове реструктурирања	0428	15.345	0
404	4. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0429	146.740	115.020
405	5. Резервисања за трошкове судских спорова	0430	46.721	202.500
402 и 409	6. Остала дугорочна резервисања	0431	283	0
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0433 + 0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0432	0	18.361
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0433		0
411	2. Обавезе према матичним и зависним правним лицима	0434		0
412	3. Обавезе према осталим повезаним правним лицима	0435		0
413	4. Обавезе по емитованим хартијама од вредности у периоду дужем од годину дана	0436		0
414	5. Дугорочни кредити и зајмови у земљи	0437		0
415	6. Дугорочни кредити и зајмови у иностранству	0438		0
416	7. Обавезе по основу финансијског лизинга	0439		0
419	8. Остале дугорочне обавезе	0440		18.361
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0441		7.347
42 до 49 (осим 498)	Г. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0443 + 0450 + 0451 + 0459 + 0460 + 0461 + 0462)	0442	503.219	728.009
42	Г. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448 + 0449)	0443	34	18
420	1. Краткорочни кредити од матичних и зависних правних лица	0444		0
421	2. Краткорочни кредити од осталих повезаних правних лица	0445		0
422	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0446		0
423	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0447		0
427	5. Обавезе по основу сталних средстава и средстава обустављеног пословања намењених продаји	0448		0
424, 425, 426 и 429	6. Остале краткорочне финансијске обавезе	0449	34	18
430	П. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0450	39.924	38.739
43 осим 430	III. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0452 + 0453 + 0454 + 0455 + 0456 + 0457 + 0458)	0451	260.835	115.305
431	1. Добављачи – матична и зависна правна лица у земљи	0452		0
432	2. Добављачи – матична и зависна правна лица у иностранству	0453		0
433	3. Добављачи – остала повезана правна лица у земљи	0454		0
434	4. Добављачи – остала повезана правна лица у иностранству	0455		0
435	5. Добављачи у земљи	0456	260.835	114.321
436	6. Добављачи у иностранству	0457		958
439	7. Остале обавезе из пословања	0458		26
44, 45 и 46	IV. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	0459	202.426	132.451
47	V. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПОРЕЗА НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	0460		43.115
48	VI. ОБАВЕЗЕ ЗА ОСТАЛЕ ПОРЕЗЕ, ДОПРИНОСЕ И ДРУГЕ ДАЖБИНЕ	0461		59.893
49 осим 498	VII. ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0462		338.488
	Д. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0412 + 0416 + 0421 – 0420 – 0417 – 0415 – 0414 – 0413 – 0411 – 0402) ≥ 0 = (0441 + 0424 + 0442 – 0071) ≥ 0	0463		0
	Б. УКУПНА ПАСИВА (0424 + 0442 + 0441 + 0401 – 0463) ≥ 0	0464	47.916.131	46.025.753
89	Е. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0465	23.744	13.100

БИЛАНС УСПЕХА за период 01.01 - 31.12.2019. године

Прилог 1а

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План 01.01- 31.12.2019.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2019.
	ПРИХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА			
60 до 65, осим 62 и 63	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1009 + 1016 + 1017)	1001	3.525.685	3.861.772
60	Г. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004 + 1005 + 1006 + 1007+ 1008)	1002	204	521
600	1. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1003		0
601	2. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1004		0
602	3. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1005		0

603	4. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1006		0
604	5. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1007	204	521
605	6. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1008		0
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1010 + 1011 + 1012 + 1013 + 1014 + 1015)	1009	3.478.980	3.827.993
610	1. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1010		0
611	2. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1011		0
612	3. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1012	0	0
613	4. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1013		0
614	5. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1014	3.475.708	3.824.767
615	6. Приходи од продаје готових производа и услуга на иностраном тржишту	1015	3.272	3.227
64	III. ПРИХОДИ ОД ПРЕМИЈА, СУБВЕНЦИЈА, ДОТАЦИЈА, ДОНАЦИЈА И С.Л.	1016	17.230	10.196
65	IV. ДРУГИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1017	29.271	23.061
	РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА			0
50 до 55, 62 и 63	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1019 – 1020 – 1021 + 1022 + 1023 + 1024 + 1025 + 1026 + 1027 + 1028+ 1029) ≥ 0	1018	3.138.506	3.669.334
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1019	0	513
62	II. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1020	1.128.941	801.209
630	III. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1021	19.236	55.160
631	IV. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1022	0	0
51 осим 513	V. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА	1023	386.562	255.497
513	VI. ТРОШКОВИ ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1024	329.558	306.955
52	VII. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ	1025	1.660.605	1.527.260
53	VIII. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1026	583.597	410.316
540	IX. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1027	198.962	435.183
541 до 549	X. ТРОШКОВИ ДУГОРОЧНИХ РЕЗЕРВИСАЊА	1028	842.478	1.287.341
55	XI. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1029	284.921	302.639
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 – 1018) ≥ 0	1030	387.179	192.438
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1018 – 1001) ≥ 0	1031	0	0
66	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1033 + 1038 + 1039)	1032	21.097	13.353
66, осим 662, 663 и 664	І. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ОД ПОВЕЗАНИХ ЛИЦА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1034 + 1035 + 1036 + 1037)	1033	4.300	60
660	1. Финансијски приходи од матичних и зависних правних лица	1034		0
661	2. Финансијски приходи од осталих повезаних правних лица	1035		0
665	3. Приходи од учешћа у добитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1036		0
669	4. Остали финансијски приходи	1037	4.300	60
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА (ОД ТРЕЋИХ ЛИЦА)	1038	13.194	10.625
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1039	3.603	2.668
56	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1041 + 1046 + 1047)	1040	16.875	8.108
56, осим 562, 563 и 564	І. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1042 + 1043 + 1044 + 1045)	1041	0	0
560	1. Финансијски расходи из односа са матичним и зависним правним лицима	1042		0
561	2. Финансијски расходи из односа са осталим повезаним правним лицима	1043		0
565	3. Расходи од учешћа у губитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1044		0
566 и 569	4. Остали финансијски расходи	1045		0
562	II. РАСХОДИ КАМАТА (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1046	542	5.239
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1047	16.333	2.869
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 – 1040)	1048	4.222	5.245
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1040 – 1032)	1049	0	0
683 и 685	3. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1050	135.870	125.728
583 и 585	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1051	24.710	87.621
67 и 68, осим 683 и 685	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1052	500	81.320
57 и 58, осим 583 и 585	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1053	1.168	96.715
	Л. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1030 – 1031 + 1048 – 1049 + 1050 – 1051 + 1052 – 1053)	1054	501.893	220.395
	Љ. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1031 – 1030 + 1049 – 1048 + 1051 – 1050 + 1053 – 1052)	1055	0	0
69-59	М. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ЕФЕКТИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1056		0
59-69	Н. НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, РАСХОДИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1057		8.947
	Њ. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1054 – 1055 + 1056 – 1057)	1058	501.893	211.448
	О. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1055 – 1054 + 1057 – 1056)	1059	0	0
	П. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК			0
721	І. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1060	75.284	0
део 722	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1061		0
део 722	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1062		0
723	Р. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1063		0
	С. НЕТО ДОБИТАК (1058 – 1059 – 1060 – 1061 + 1062 – 1063)	1064	426.609	211.448
	Т. НЕТО ГУБИТАК (1059 – 1058 + 1060 + 1061 – 1062 + 1063)	1065	0	0
	І. НЕТО ДОБИТАК КОЛИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1066		0
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЛИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1067		0
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЛИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1068		0
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЛИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1069		0
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ			0
	1. Основна зарада по акцији	1070		0
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1071		0

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ
у периоду од 01.01. до 31.12.2019. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ	
		План 01.01-31.12.2019.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2019.
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 3)	3001	5.347.568	4.478.511
1. Продаја и примљени аванси	3002	4.975.454	3.888.705
2. Примљене камате из пословних активности	3003	6.479	3.497
3. Остали приливи из редовног пословања	3004	365.635	586.308
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 5)	3005	4.514.734	4.024.252
1. Исплате добављачима и дати аванси	3006	2.024.880	1.407.924
2. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3007	1.528.143	1.527.260
3. Плаћене камате	3008	6.386	5.027
4. Порез на добитак	3009	167.169	227.732
5. Одливи по основу осталих јавних прихода	3010	788.156	856.309
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I-II)	3011	832.834	454.259
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II-I)	3012	0	0
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3013	50.849	405.156
1. Продаја акција и удела (нето приливи)	3014		0
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3015	19.179	49.181
3. Остали финансијски пласмани (нето приливи)	3016	27.326	348.724
4. Примљене камате из активности инвестирања	3017	4.344	7.251
5. Примљене дивиденде	3018		0
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3019	341.617	303.020
1. Куповина акција и удела (нето одливи)	3020		0
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3021	188.758	303.020
3. Остали финансијски пласмани (нето одливи)	3022	152.859	0
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I-II)	3023	0	102.136
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II-I)	3024	290.768	0
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 5)	3025	17.624	139.423
1. Увећање основног капитала	3026		0
2. Дугорочни кредити (нето приливи)	3027	1.043	1.943
3. Краткорочни кредити (нето приливи)	3028		20.696
4. Остале дугорочне обавезе	3029		0
5. Остале краткорочне обавезе	3030	16.581	116.784
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 6)	3031	317.442	378.491
1. Откуп сопствених акција и удела	3032		0
2. Дугорочни кредити (одливи)	3033		0
3. Краткорочни кредити (одливи)	3034		20.506
4. Остале обавезе (одливи)	3035	317.442	357.985
5. Финансијски лизинг	3036		0
6. Исплаћене дивиденде	3037		0
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I-II)	3038	0	0
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II-I)	3039	299.818	239.069
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3013 + 3025)	3040	5.416.041	5.023.089
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3005 + 3019 + 3031)	3041	5.173.793	4.705.763
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3040 – 3041)	3042	242.248	317.326
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3041 – 3040)	3043	0	0
З. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3044	0	437.317
Ж. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3045		1.478
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3046		2.170
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3042 – 3043 + 3044 + 3045 – 3046)	3047	242.248	753.951

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2020. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2020.	План 30.06.2020.	План 30.09.2020.	План 31.12.2020.
1	2	3	4	5	6	7
	АКТИВА					
0	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001	258	258	258	258
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003+0010+0019+0024+0034)	0002	44.355.480	44.485.699	44.723.296	45.121.556
1	І. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004+0005+0006+0007+0008+0009)	0003	7.462	7.893	8.214	8.493
010 и део 019	1. Улагања у развој	0004	101	101	101	101
011, 012 и део 019	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала права	0005	6.820	7.234	7.421	7.632
013 и део 019	3. Гудвил	0006				0
014 и део 019	4. Остала нематеријална имовина	0007				0
015 и део 019	5. Нематеријална имовина у припреми	0008	541	558	692	760
016 и део 019	6. Аванси за нематеријалну имовину	0009				0
2	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016 + 0017 + 0018)	0010	6.467.409	6.559.176	6.755.197	6.940.760
020, 021 и део 029	1. Земљиште	0011	3.520.510	3.520.510	3.520.510	3.654.510
022 и део 029	2. Грађевински објекти	0012	1.530.111	1.535.431	1.555.211	1.562.324
023 и део 029	3. Постројења и опрема	0013	1.172.327	1.245.289	1.390.114	1.423.457
024 и део 029	4. Инвестиционе некретнине	0014	23.471	23.471	23.471	23.471

025 и део 029	5. Остале некретнине, постројења и опрема	0015	26	26	26	26
026 и део 029	6. Некретнине, постројења и опрема у припреми	0016	202.432	215.617	238.919	248.232
027 и део 029	7. Улагања на туђим некретностима, постројењима и опреми	0017	7.621	7.621	7.621	7.621
028 и део 029	8. Аванси за некретнине, постројења и опрему	0018	10.911	11.211	19.325	21.119
3	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА (0020 + 0021 + 0022 + 0023)	0019	37.847.275	37.887.683	37.928.475	38.142.969
030, 031 и део 039	1. Шуме и вишегодишњи засади	0020	29.567.033	29.567.033	29.567.033	29.888.600
032 и део 039	2. Основно стадо	0021	490.121	499.299	511.211	522.471
037 и део 039	3. Биолошка средства у припреми	0022	7.790.121	7.821.351	7.850.231	7.731.898
038 и део 039	4. Аванси за биолошка средства	0023				0
04. осим 047	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ 0025 + 0026 + 0027 + 0028 + 0029 + 0030 + 0031 + 0032 + 0033)	0024	33.334	30.947	31.410	29.334
040 и део 049	1. Учешћа у капиталу зависних правних лица	0025				0
041 и део 049	2. Учешћа у капиталу придружених правних лица и заједничким подухватима	0026				0
042 и део 049	3. Учешћа у капиталу осталих правних лица и друге хартије од вредности расположиве за продају	0027	56	56	56	56
део 043, део 044 и део 049	4. Дугорочни пласмани матичним и зависним правним лицима	0028				0
део 043, део 044 и део 049	5. Дугорочни пласмани осталим повезаним правним лицима	0029				0
део 045 и део 049	6. Дугорочни пласмани у земљи	0030				0
део 045 и део 049	7. Дугорочни пласмани у иностранству	0031				0
046 и део 049	8. Хартије од вредности које се држе до доспећа	0032				0
048 и део 049	9. Остали дугорочни финансијски пласмани	0033	33.278	30.891	31.354	29.278
5	V. ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0035 + 0036 + 0037 + 0038 + 0039 + 0040 + 0041)	0034	0	0	0	0
050 и део 059	1. Потраживања од матичног и зависних правних лица	0035	0	0	0	0
051 и део 059	2. Потраживања од осталих повезаних лица	0036	0	0	0	0
052 и део 059	3. Потраживања по основу продаје на робни кредит	0037	0	0	0	0
053 и део 059	4. Потраживања за продају по уговорима о финансијском лизингу	0038	0	0	0	0
054 и део 059	5. Потраживања по основу јемства	0039	0	0	0	0
055 и део 059	6. Спорна и сумњива потраживања	0040	0	0	0	0
056 и део 059	7. Остала дугорочна потраживања	0041	0	0	0	0
288	B. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0042	0	0	0	0
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0044 + 0051 + 0059 + 0060 + 0061 + 0062 + 0068 + 0069 + 0070)	0043	1.782.340	1.791.219	1.755.252	1.740.984
Класа I	I. ЗАЛИХЕ (0045 + 0046 + 0047 + 0048 + 0049 + 0050)	0044	515.607	509.197	507.533	498.181
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0045	270.981	280.561	287.231	271.209
11	2. Недовршена производња и недовршене услуге	0046	144.561	131.344	124.561	130.841
12	3. Готови производи	0047	91.234	88.911	87.231	87.963
13	4. Роба	0048	2.134	2.134	2.134	2.134
14	5. Стална средства намењена продаји	0049	4.356	4.356	4.356	4.356
15	6. Плаћени аванси за залихе и услуге	0050	2.341	1.891	2.020	1.678
	II. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056 + 0057 + 0058)	0051	187.211	198.243	203.451	200.738
200 и део 209	1. Купци у земљи – матична и зависна правна лица	0052				0
201 и део 209	2. Купци у иностранству – матична и зависна правна лица	0053				0
202 и део 209	3. Купци у земљи – остала повезана правна лица	0054				0
203 и део 209	4. Купци у иностранству – остала повезана правна лица	0055				0
204 и део 209	5. Купци у земљи	0056	187.211	198.243	203.451	200.738
205 и део 209	6. Купци у иностранству	0057				0
206 и део 209	7. Остала потраживања по основу продаје	0058				0
21	III. ПОТРАЖИВАЊА ИЗ СПЕЦИФИЧНИХ ПОСЛОВА	0059				0
22	IV. ДРУГА ПОТРАЖИВАЊА	0060	99.134	89.011	88.231	87.975
236	V. ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА КОЈА СЕ ВРЕДНУЈУ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	0061				0
23 осим 236 и 237	VI. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0063 + 0064 + 0065 + 0066 + 0067)	0062	214.262	201.741	191.262	180.231
230 и део 239	1. Краткорочни кредити и пласмани – матична и зависна правна лица	0063				0
231 и део 239	2. Краткорочни кредити и пласмани – остала повезана правна лица	0064				0
232 и део 239	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0065	23.451	23.451	23.451	23.451
233 и део 239	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0066				0
234, 235, 238 и део 239	5. Остали краткорочни финансијски пласмани	0067	190.811	178.290	167.811	156.780
24	VII. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА	0068	762.311	789.212	760.960	750.781
27	VIII. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	0069	3.815	3.815	3.815	3.815
28 осим 288	IX. АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0070				19.263
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0042 + 0043)	0071	46.138.078	46.277.176	46.478.806	46.862.798
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0072	13.100	13.100	13.100	13.100
	ПАСИВА		0	0	0	0
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0411 – 0412 + 0413 + 0414 + 0415 – 0416 + 0417 + 0420 – 0421) ≥ 0 = (0071 – 0424 – 0441 – 0442)	0401	44.931.997	44.730.922	44.589.043	44.721.423
30	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ (0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0409 + 0410)	0402	38.369.100	38.112.507	37.785.907	38.011.277
300	1. Акцијски капитал	0403	0	0	0	0
301	2. Удели друштва са ограниченом одговорношћу	0404	0	0	0	0
302	3. Улози	0405	0	0	0	0
303	4. Државни капитал	0406	38.349.751	38.093.158	37.766.558	37.991.928
304	5. Друштвени капитал	0407	0	0	0	0
305	6. Задружни удели	0408	0	0	0	0
306	7. Емисиона премија	0409	0	0	0	0
309	8. Остали основни капитал	0410	19.349	19.349	19.349	19.349
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0411	258	258	258	258
047 и 237	III. ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ	0412				0
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0413				0

330	V. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ ПО ОСНОВУ РЕВАЛОРИЗАЦИЈЕ НЕМАТЕРИЈАЛНЕ ИМОВИНЕ, НЕКРЕТНИНА, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМЕ	0414	4.235.411	4.235.411	4.235.411	4.235.411
33 осим 330	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (потражна салда рачуна групе 33 осим 330)	0415	51.453	51.453	51.453	51.453
33 осим 330	VII. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (дуговна салда рачуна групе 33 осим 330)	0416	5.094	5.094	5.094	5.094
34	VIII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0418 + 0419)	0417	2.280.869	2.336.387	2.521.107	2.428.118
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0418	2.354.448	2.354.448	2.354.448	2.354.448
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0419	-73.579	-18.061	166.659	73.670
	IX. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0420	0	0	0	0
35	X. ГУБИТАК (0422 + 0423)	0421	0	0	0	0
350	1. Губитак ранијих година	0422	0	0	0	0
351	2. Губитак текуће године	0423	0	0	0	0
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (0425 + 0432)	0424	442.586	757.870	1.073.464	1.342.712
40	X. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0426 + 0427 + 0428 + 0429 + 0430 + 0431)	0425	442.586	757.870	1.073.464	1.321.367
400	1. Резервисања за трошкове у гарантном року	0426	0	0	0	0
401	2. Резервисања за трошкове обнављања природних богатстава	0427	207.566	522.850	838.444	1.086.347
403	3. Резервисања за трошкове реструктурирања	0428				0
404	4. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0429	115.020	115.020	115.020	115.020
405	5. Резервисања за трошкове судских спорова	0430	120.000	120.000	120.000	120.000
402 и 409	6. Остала дугорочна резервисања	0431				0
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0433 + 0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0432				21.345
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0433				0
411	2. Обавезе према матичним и зависним правним лицима	0434				0
412	3. Обавезе према осталим повезаним правним лицима	0435				0
413	4. Обавезе по емитованим хартијама од вредности у периоду дужем од годину дана	0436				0
414	5. Дугорочни кредити и зајмови у земљи	0437				0
415	6. Дугорочни кредити и зајмови у иностранству	0438				0
416	7. Обавезе по основу финансијског лизинга	0439				0
419	8. Остале дугорочне обавезе	0440	19.821	22.345	17.821	21.345
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0441	4.567	4.567	4.567	4.567
42 до 49 (осим 498)	Г. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0443 + 0450 + 0451 + 0459 + 0460 + 0461 + 0462)	0442	758.928	783.817	811.732	794.096
42	I. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448 + 0449)	0443	18	18	18	18
420	1. Краткорочни кредити од матичних и зависних правних лица	0444				0
421	2. Краткорочни кредити од осталих повезаних правних лица	0445				0
422	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0446				0
423	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0447				0
427	5. Обавезе по основу сталних средстава и средстава обустављеног пословања намењених продаји	0448				0
424, 425, 426 и 429	6. Остале краткорочне финансијске обавезе	0449	18	18	18	18
430	II. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0450	40.981	42.244	42.999	43.123
43 осим 430	III. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0452 + 0453 + 0454 + 0455 + 0456 + 0457 + 0458)	0451	168.795	197.646	221.874	214.440
431	1. Додављачи – матична и зависна правна лица у земљи	0452				0
432	2. Додављачи – матична и зависна правна лица у иностранству	0453				0
433	3. Додављачи – остала повезана правна лица у земљи	0454				0
434	4. Додављачи – остала повезана правна лица у иностранству	0455				0
435	5. Додављачи у земљи	0456	167.811	196.662	220.890	213.456
436	6. Додављачи у иностранству	0457	958	958	958	958
439	7. Остале обавезе из пословања	0458	26	26	26	26
44, 45 и 46	IV. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	0459	124.555	127.811	131.467	123.411
47	V. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПОРЕЗА НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	0460	54.112	54.112	54.112	54.112
48	VI. ОБАВЕЗЕ ЗА ОСТАЛЕ ПОРЕЗЕ, ДОПРИНОСЕ И ДРУГЕ ДАЖБИНЕ	0461	61.256	61.982	59.811	60.981
49 осим 498	VII. ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0462	309.211	300.004	301.451	298.011
	Д. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0412 + 0416 + 0421 – 0420 – 0417 – 0415 – 0414 – 0413 – 0411 – 0402) ≥ 0 = (0441 + 0424 + 0442 – 0071) ≥ 0	0463	0	0	0	0
	Ђ. УКУПНА ПАСИВА (0424 + 0442 + 0441 + 0401 – 0463) ≥ 0	0464	46.138.078	46.277.176	46.478.806	46.862.798
89	Е. ВАЊИЛАНСНА ПАСИВА	0465	13.097	13.098	13.099	13.100

БИЛАНС УСПЕХА за период 01.01 - 31.12.2020. године

Прилог 3а

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	И З Н О С			
			План 01.01-31.03.2020.	План 01.01-30.06.2020.	План 01.01-30.09.2020.	План 01.01-31.12.2020.
1	2	3	4	5	6	7
	ПРИХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА					
60 до 65, осим 62 и 63	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1009 + 1016 + 1017)	1001	719.266	1.790.700	2.891.716	3.772.511
60	І. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004 + 1005 + 1006 + 1007+ 1008)	1002	50	102	154	204
600	1. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на домаћем	1003	0	0	0	0

	тржишту					
601	2. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1004	0	0	0	0
602	3. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1005	0	0	0	0
603	4. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1006	0	0	0	0
604	5. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1007	50	102	154	204
605	6. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1008	0	0	0	0
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1010 + 1011 + 1012 + 1013 + 1014 + 1015)	1009	702.220	1.746.117	2.815.979	3.670.816
610	1. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1010	0	0	0	0
611	2. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1011	0	0	0	0
612	3. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1012	0	0	0	0
613	4. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1013	0	0	0	0
614	5. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1014	697.885	1.733.550	2.795.936	3.647.548
615	6. Приходи од продаје готових производа и услуга на иностраном тржишту	1015	4.335	12.567	20.043	23.268
64	III. ПРИХОДИ ОД ПРЕМИЈА, СУБВЕНЦИЈА, ДОТАЦИЈА, ДОНАЦИЈА И С.Л.	1016	9.819	29.677	53.452	72.284
65	IV. ДРУГИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1017	7.177	14.804	22.131	29.207
	РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА		0	0	0	0
50 до 55, 62 и 63	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1019 – 1020 – 1021 + 1022 + 1023 + 1024 + 1025 + 1026 + 1027 + 1028 + 1029) ≥ 0	1018	796.630	1.816.191	2.735.981	3.700.441
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1019	0	442	884	884
62	II. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1020	252.268	646.405	1.004.370	1.264.852
630	III. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1021	0	0	0	0
631	IV. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1022	0	0	0	0
51 осим 513	V. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА	1023	74.384	181.753	274.354	362.026
513	VI. ТРОШКОВИ ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1024	53.856	129.898	202.675	269.271
52	VII. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ	1025	517.784	1.030.739	1.550.470	2.091.921
53	VIII. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1026	82.517	243.401	400.818	556.921
540	IX. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1027	65.089	123.077	181.066	239.055
541 до 549	X. ТРОШКОВИ ДУГОРОЧНИХ РЕЗЕРВИСАЊА	1028	207.566	642.850	958.444	1.206.347
55	XI. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1029	47.702	110.435	171.639	238.866
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 – 1018) ≥ 0	1030	-77.364	-25.491	155.735	72.070
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1018 – 1001) ≥ 0	1031	0	0	0	0
66	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1033 + 1038 + 1039)	1032	4.463	8.790	12.965	17.322
66, осим 662, 663 и 664	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ОД ПОВЕЗАНИХ ЛИЦА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1034 + 1035 + 1036 + 1037)	1033	0	0	0	0
660	1. Финансијски приходи од матичних и зависних правних лица	1034	0	0	0	0
661	2. Финансијски приходи од осталих повезаних правних лица	1035	0	0	0	0
665	3. Приходи од учешћа у добитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1036	0	0	0	0
669	4. Остали финансијски приходи	1037	0	0	0	0
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА (ОД ТРЕЋИХ ЛИЦА)	1038	4.456	8.776	12.944	17.294
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1039	7	14	21	28
56	Б. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1041 + 1046 + 1047)	1040	602	1.210	1.816	2.421
56, осим 562, 563 и 564	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1042 + 1043 + 1044 + 1045)	1041	75	150	225	300
560	1. Финансијски расходи из односа са матичним и зависним правним лицима	1042	0	0	0	0
561	2. Финансијски расходи из односа са осталим повезаним правним лицима	1043	0	0	0	0
565	3. Расходи од учешћа у губитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1044	0	0	0	0
566 и 569	4. Остали финансијски расходи	1045	75	150	225	300
562	II. РАСХОДИ КАМАТА (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1046	523	1.048	1.571	2.092
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1047	4	12	20	29
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 – 1040)	1048	3.861	7.580	11.149	14.901
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1040 – 1032)	1049	0	0	0	0
683 и 685	3. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1050	0	0	0	0
583 и 585	II. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1051	0	0	0	0
67 и 68, осим 683 и 685	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1052	0	0	0	0
57 и 58, осим 583 и 585	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1053	75	150	225	300
	Л. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1030 – 1031 + 1048 – 1049 + 1050 – 1051 + 1052 – 1053)	1054	-73.579	-18.061	166.659	86.671
	Љ. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1031 – 1030 + 1049 – 1048 + 1051 – 1050 + 1053 – 1052)	1055	0	0	0	0
69-59	М. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ЕФЕКТИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1056	0	0	0	0
59-69	Н. НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, РАСХОДИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1057	0	0	0	0
	Њ. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1054 – 1055 + 1056 – 1057)	1058	-73.579	-18.061	166.659	86.671
	О. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1055 – 1054 + 1057 – 1056)	1059	0	0	0	0

	П. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК		0	0	0	0
721	Г. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1060	0	0	0	13.001
део 722	П. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1061	0	0	0	0
део 722	П. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1062	0	0	0	0
723	Р. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1063	0	0	0	0
	С. НЕТО ДОБИТАК (1058 – 1059 – 1060 – 1061 + 1062 - 1063)	1064	-73.579	-18.061	166.659	73.670
	Т. НЕТО ГУБИТАК (1059 – 1058 + 1060 + 1061 – 1062 + 1063)	1065	0	0	0	0
	Г. НЕТО ДОБИТАК КОЛИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1066	0	0	0	0
	П. НЕТО ДОБИТАК КОЛИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1067	0	0	0	0
	П. НЕТО ГУБИТАК КОЛИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1068	0	0	0	0
	Г. НЕТО ГУБИТАК КОЛИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1069	0	0	0	0
	В. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ		0	0	0	0
	1. Основна зарада по акцији	1070	0	0	0	0
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1071	0	0	0	0

Прилог 36

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ
у периоду од 01.01. до 31.12.2020. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01- 31.03.2020.	План 01.01- 30.06.2020.	План 01.01- 30.09.2020.	План 01.01- 31.12.2020.
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ					
Г. Приливи готовине из пословних активности (1 до 3)	3001	864.122	2.121.119	3.409.121	4.439.276
1. Продаја и примљени аванси	3002	702.220	1.746.117	2.815.979	3.670.816
2. Примљене камате из пословних активности	3003	4.456	8.776	12.944	17.294
3. Остали приливи из редовног пословања	3004	157.447	366.226	580.199	751.166
П. Одливи готовине из пословних активности (1 до 5)	3005	924.616	2.061.309	3.186.940	4.284.886
1. Исплате добављачима и дати аванси	3006	258.459	665.487	1.049.486	1.427.085
2. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3007	517.784	1.030.739	1.550.470	2.091.921
3. Плаћене камате	3008				
4. Порез на добитак	3009	7.929	15.859	23.788	31.717
5. Одливи по основу осталих јавних прихода	3010	140.444	349.223	563.196	734.163
П. Нето прилив готовине из пословних активности (Г-П)	3011	-60.494	59.810	222.181	154.390
Г. Нето одлив готовине из пословних активности (П-Г)	3012	0	0	0	0
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА					
Г. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3013	265.786	372.224	293.662	418.494
1. Продаја акција и удела (нето приливи)	3014				
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3015	23.465	43.123	44.671	55.123
3. Остали финансијски пласмани (нето приливи)	3016	234.561	321.341	241.231	355.611
4. Примљене камате из активности инвестирања	3017	7.760	7.760	7.760	7.760
5. Примљене дивиденде	3018				
П. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3019	323.667			
1. Куповина акција и удела (нето одливи)	3020	0			
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3021	323.667	354.211	367.811	398.651
3. Остали финансијски пласмани (нето одливи)	3022	0			
П. Нето прилив готовине из активности инвестирања (Г-П)	3023	-57.881	372.224	293.662	418.494
Г. Нето одлив готовине из активности инвестирања (П-Г)	3024	0	0	0	0
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА					
Г. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 5)	3025	139.423	0	0	0
1. Увећање основног капитала	3026	0			
2. Дугорочни кредити (нето приливи)	3027	1.943			
3. Краткорочни кредити (нето приливи)	3028	20.696			
4. Остале дугорочне обавезе	3029	0			
5. Остале краткорочне обавезе	3030	116.784			
П. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 6)	3031	367.287	409.941	457.842	511.634
1. Откуп сопствених акција и удела	3032	0			
2. Дугорочни кредити (одливи)	3033	0			
3. Краткорочни кредити (одливи)	3034	20.506	20.506	20.506	20.506
4. Остале обавезе (одливи)	3035	346.781	389.435	437.336	491.128
5. Финансијски лизинг	3036	0			
6. Исплаћене дивиденде	3037	0			
П. Нето прилив готовине из активности финансирања (Г-П)	3038	0	0	0	0
Г. Нето одлив готовине из активности финансирања (П-Г)	3039	227.864	409.941	457.842	511.634
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3013 + 3025)	3040	1.269.331	2.493.343	3.702.783	4.857.770
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3005 + 3019 + 3031)	3041	1.615.570	2.471.250	3.644.782	4.796.520
В. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3040 – 3041)	3042	-346.239	22.093	58.002	61.250
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3041 – 3040)	3043	0	0	0	0
З. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3044	753.951	407.020	428.421	485.731
Ж. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3045	1.478	1.478	1.478	1.478
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3046	2.170	2.170	2.170	2.170
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3042 – 3043 + 3044 + 3045 – 3046)	3047	407.020	428.421	485.731	546.289

ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА

у динарима

Р.бр.	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2019. години	План 01.01- 31.03.2020.	План 01.01- 30.06.2020.	План 01.01- 30.09.2020.	План 01.01- 31.12.2020.
	Добра	994.817.517	18.549.000	487.800.000	853.561.000	1.521.451.000
1	Гориво	291.692.697				
2	Канцеларијски потрошни материјал и потрошни материјал за рачунаре и фотокопир апарате	5.647.340				
3	Мазива	14.441.237				
4	Рачунари, рачунарска опрема и пратећи софтвер	9.087.099				
5	Софтвери за шумарство и остале области	70.000				
6	Заштитна радна обућа	13.508.600				
7	Храна за дивљач (и рибе) - концентрована	9.109.561				
8	Жичано плетиво, бодљикава, паљена и поцинкована жица	19.051.993				
9	Путничка и лака теретна возила	38.900.000				
10	Материјал за шумске путеве	37.221.500				
11	Храна за дивљач - зрнаста и кабаста	9.800.000				
12	Кукуруз	13.700.000				
13	Трактори	54.154.030				
14	Камини	4.700.000				
15	Багер	0				
16	Приколице	22.500.000				
17	Прикључци за пољопривредне машине	19.987.094				
18	Гуме (пнеуматици)	31.000.000				
19	Харвестер	57.888.892				
20	Форвардери					
21	Пестициди	22.721.743				
22	Минерална ђубрива	5.500.000				
23	Резервни делови за све машине	92.000.000				
24	Грађевинске машине	8.791.000				
25	Моторне тестере и други моторни уређаји	8.456.793				
26	Плочнице (пластичне) и пропратни алат за обележавање тупаца	12.724.890				
27	Систем видео надзора и алармни системи	3.000.000				
28	Аутобуси	12.500.000				
29	Сточна со	190.000				
30	Пречнице и опрема за таксацију	2.800.000				
31	Виљушкар	3.300.000				
32	Органско ђубриво - стајњак	1.452.000				
33	Обрасци (за праћење производног циклуса)	1.487.510				
34	Дозволе, значке, легитимације и обрасци за чуваре, рибочуваре и волонтере ЗП - у складу са прописима надлежног Министарства (законска обавеза)	0				
35	Гусенични лепак	166.080				
36	Роба на зелено - сточна репа (сетва)	1.947.000				
37	Бетонско гвожђе - арматура	1.341.900				
38	Челици, профили, плочевина и челичне цеви	3.426.649				
39	Угоститељска опрема за ловачке куће - матраци, постељина, ћебад, пешкири, посуђе, прибор за јело и др.	60.000				
40	Опрема за расадник	270.000				
41	Фиксна телефонија - опрема	0				
42	Опрема за противпожарну заштиту	1.800.000				
43	Ручни алати у шумарству	1.700.000				
44	Електро и други уређаји за домаћинство	120.730				
45	Оптички уређаји	1.200.000				
46	Опрема за мерење - ваге	0				
47	Лампе - рефлекторске и батеријске	0				
48	Опрема за ловство и рибарство	507.500				
49	Рибе и рибаља млађ	4.042.000				
50	Потрошни материјал за хигијену	2.056.745				
51	Дрвене и монтажне конструкције	1.651.200				
52	Биротехничка опрема	150.000				
53	Каса сеф	358.700				
54	Семенска роба	2.954.203				
55	Гајбе за транспорт фазана/зечева	450.000				
56	Репроматеријал за хортикултуру	0				
57	Армиране (бетонске, ПВЦ) цеви	950.000				
58	Оружје и муниција	0				
59	Опрема за оружје и муницију	0				
60	Електроматеријал	2.003.386				
61	Материјал за водовод и канализацију	1.400.000				
62	Електроагрегат	0				
63	Антивирусни софтвер (за период до 3 год.)					
64	Опрема за пловне објекте (чамце и опрема за катамаран)	370.000				
65	Камере за терен	0				
66	Мотори за пловила	3.019.813				
67	Сајамска галантерија	278.432				
68	Обавезна опрема и козметика за возила, антифриз, кочне и остале течности за машине и моторна возила	2.500.000				
69	Фарбе, боје, лакови и др.	1.902.618				
70	Дечији - новогодишњи пакетићи	4.800.000				
71	Конзумни производи	1.409.262				
72	Лекови за дивљач и потрошни материјал и опрема за ветерину	1.604.894				
73	Мреже за заштиту (од) дивљачи	1.480.000				
74	Опрема за узгој фазанских пилића	11.630				
75	Конзумне рибе (шаран и др.)	0				

76	Самоходна хидраулична корпа	0				
77	Мопеди	1.500.000				
78	Намештај	0				
79	Опрема за заливање	2.600.000				
80	Радна одећа	14.426.000				
81	Заштитна одећа	8.200.000				
82	Заштитна опрема	3.500.000				
83	ГПС - ГПРС систем за праћење возила, и/или ванбродских мотора, са услугом мониторинга	1.500.000				
84	Опрема објеката по НАССР стандарду	0				
85	Опремање објеката "Обедска бара"	0				
86	Грађевински материјал	4.100.000				
87	Сајле и витла	1.450.000				
88	Електрична - пастир ограда	0				
89	Разни материјал за радно такмичење моторних секача	0				
90	Контејнери (за отпад, конфискате)	0				
91	Балирана храна за подолско говече	0				
92	"Шумаријада" - рекламна опрема за радничко-спортске игре	1.384.006				
93	Клима уређаји за комбибус и/или аутобус, са уградњом	294.000				
94	Глинени голубови (са пратећом муницијом и опремом)	220.900				
95	ПДА уређаји и штампачи	3.988.600				
96	Прскалице за хемијску заштиту и опрему	450.000				
97	Расхладне коморе за складиштење и чување резница	505.000				
98	Прикључни високонапонски вод, стубна трафостаница и електромотор, са усл. монтаже					
99	Хидрогел - средство за задржавање влаге	351.000				
100	Уређаји за одржавање ваншумског зеленила	822.370				
101	Тоалетна опрема	167.638				
102	Радио станице	171.575				
103	Супстрати за расадничку производњу	1.122.015				
104	Опрема за учешће запослених на сајамским манифестацијама	171.370				
105	Клима уређаји, са уградњом	0				
106	Чамци и/или глисери	586.250				
107	Технички гасови - боце за аутогено заваривање (ацетилен, кисеоник, угљен-диоксид)	117.157				
108	Апарат за идентификацију присутности запослених	203.695				
109	Трансформатор на стубној трафостаници 20/0,4кВ	0				
110	Опрема за погониче	6.333				
111	Радионички и резни алати и прибор	3.900.000				
112	Опрема за праћење возила	23.000				
113	Опрема за грађевинске радове	0				
114	Аутоприколице	120.000				
115	Средства за заштиту од комараца и крпеља	0				
116	Промо материјал и активности (за посебне промо акције)	0				
117	Пелет за пећ за централно грејање	115.000				
118	Ушне маркице за обележавање дивљачи	3.900				
119	Ауто седиште за мини-бус	0				
120	Табле за обележавање	0				
121	Простирка за фазане; коње... (шушка, "песак", слама и сл.)	52.000				
122	Метални контејнер за смештај радника	0				
123	Готов бетон	380.000				
124	Унутрашња декорација и заштита за прозоре - завесе, тракасте завесе, венецијанери, комарници, гарнишне и сл.	137.667				
125	Опрема при делатности коришћења шума	72.000				
126	Опрема за шумарство	120.000				
127	Вода за пиће, са апаратом за топлу и хладну воду	370.000				
128	Опрема за купатила	0				
129	Мобилијар за СРП Делиблатска пешчара	210.000				
130	Ловачке трубе	0				
131	Клизна капија, са уградњом	0				
132	Хидроген за препарацију трофеја	14.400				
133	Едукативни предмети за посетнице СРП Обедска Бара	0				
134	Клирит плоче (безбојне)	0				
135	Опрема за централно грејање	1.900.000				
136	Потрошни материјал за радионицу	5.300.000				
137	Куповина живих (домаћих) животиња	250.000				
138	Додатна опрема за возило ISUZU	0				
139	Ограда за расадник, са уградњом					
140	Спортска опрема	587.200				
141	Цираде за камионе и тракторске приколице	0				
142	Фитобалзам	0				
143	Прозори и врата, са уградњом	3.100.000				
144	Опрема за пољопривреду	440.140				
145	Храна за псе	35.000				
146	Стручна литература (стручна литература и часописи из различитих области, берзански извештаји итд.)	31.200				
147	Стручна литература из области јавних набавки	101.164				
148	Стручна литература из области права	255.950				
149	Стручна литература из области финансија	238.091				
150	Стручна литература за области шумарства	0				
151	Стручна литература из области екологије	4.995				
152	"Сл. гласник - РС; АПВ и Срема" - штампана и електронска издања	70.000				
153	Дендроматеријал за партерно уређење дворишног простора	0				
154	Едукативне књиге/часописи за децу о заштити природе	490.000				
155	Ситан инвентар (за радничко- спортске игре, сајам "Лорист")	204.511				
156	Материјал за опремање сајамског и др. изложбеног штанда	460.000				

157	Резервни делови за камеру за снимање терена из ваздуха, са услугом одржавања	0				
158	Опрема за прву помоћ - по правилнику заштите на раду	550.000				
159	Граверски и печаторезачки производи	885.000				
160	Подне облоге	300.000				
161	Средство за хлорисање воде	80.000				
162	Телефонска и LAN рачунарска мрежа, са услугом инсталације	0				
163	Цветни аранжмани	35.000				
164	Биометријски читачи докумената	0				
165	Приколица за коњску вучу	320.000				
166	Апарати за алко-тест					
167	Заставе и јарболи	15.000				
168	Храна и пиће за ловачке куће и ресторане у оквиру ЈП "Војводинашуме"	4.600.000				
169	Жива дивљач/стока за обраду, прераду и даљу продају	14.000.000				
170	Месо дивљачи за обраду, прераду и даљу продају	150.000				
171	Опремање ско центра "Карапанца" едукативним помагалима за децу	0				
172	Пратећа опрема за трофеје у ловству					
173	Новогодишња и/или пословна галантерија, са логотипом	2.100.000				
174	Спољашња расвета за ШГ Ср. Митровица	0				
175	Отирачи са логом ЈП, са услугом одржавања	490.000				
176	Реквизити за организацију међународних догађаја	90.000				
177	Снабдевање електричном енергијом	20.080.041				
178	Природни гас	348.628				
179	Реконструкција дрвенастих врста у партерном зеленилу дирекције ЈП	0				
180	Сувенири	199.000				
181	Шумски репродуктивни материјал	370.000				
182	Хидрантни креч за дезинфекцију волијера	120.000				
183	Грађевински рестлови за напашање стоваришта	94.000				
184	Опрема за дезинфекционе баријере и дезинфицијенси	0				
185	Монтажне полице	90.000				
186	Амбалажа за паковање конфекционираниг меса у хладњачи и/или трофеја	270.000				
187	Опрема за категоризацију објеката - ловачких кућа	0				
188	Беспилотна летелица					
189	Квадрокоптер					
190	Пројектор са платном	0				
191	Саднице и резнице	5.900.000				
192	Електро-пумпе за воду	0				
193	Вакцине за вакцинисање матичног јата	0				
194	Жива дивљач - матични фонд					
195	Баријерна трака са стубићем	0				
196	Бицикли и опрема за бицикле					
197	FSC чекићи	0				
198	Балони	0				
199	Откуп граничних поседа (земљишта)	0				
200	Пројекат СоорММД Изложбена поставка за Центар "Карапанца"	3.590.000				
201	ПРОЈЕКАТ Back2Nature: сигнализација у ловиштима	0				
202	ПРОЈЕКАТ BirdProtect чамац (airboat) - са приколицом	0				
203	ПРОЈЕКАТ BirdProtect опрема за ноћно осматрање					
204	ПРОЈЕКАТ BirdProtect: двогледи	0				
205	ПРОЈЕКАТ Sava Ties: едукативни материјал	0				
206	ПРОЈЕКАТ Sava Ties: чамци	0				
	Услуге	629.099.601	186.703.000	443.577.000	663.811.000	871.186.000
1	Коришћење шума	181.084.126				
2	Прање моторних возила	751.400				
3	Сервисирање и одржавање возила, механизације, машина, уређаја, њихових компоненти и др.	46.000.000				
4	Сервис mopеда и бицикала	190.000				
5	Сервисирање уређаја са системом за хлађење	3.655.500				
6	Сервис ванбродских мотора	1.300.000				
7	Сервис моторних тестера и чистача	939.000				
8	Сервисирање пречница	482.000				
9	Одржавање и сервисирање вакумирке	18.000				
10	Израда процене угрожености од елементарних непогода и других несрећа и планови заштите и спасавања у ванредним ситуацијама	480.000				
11	Сервисирање хемијских мотика					
12	Сервисирање и одржавање катамарана	390.000				
13	Преглед и ремонт трафостанице	312.000				
14	Поправка дубинске пумпе	550.000				
15	Сервис клима уређаја	490.000				
16	Одржавање система за грејање	1.100.000				
17	Сервисирање и одржавање машина у вешерају, беле технике и апарата	300.000				
18	Сервисирање ручног и машинског електроалата (брусилце, стругови, бушилице, апарати за заваривање и др.)	430.000				
19	Сервис ПП апарата и опреме за заштиту од пожара	970.000				
20	Одржавање (сервисирање) и поправка рачунара и рачунарске опреме	900.000				
21	Сервисирање и одржавање биротехничке опреме (фотокопир апарата, штампача и др.)	825.000				
22	Одржавање и поправка водоводних и канализационих инсталација	400.000				
23	Одржавање комуникационих - LAN и телефонских инсталација (и телефонских централа)	930.000				
24	Сервис лифтова у пословној згради ШГ "Нови Сад"	110.000				
25	Сервис и одржавање уређаја за комуникацију у шумарству и рибарству: токи - воки, ручне радио - станице, релетитори, уређаји за навигацију	70.000				
26	Одржавање машина високог притиска (пуромата)	81.000				
27	Поправка и одржавање опреме у фазанеријама	2.100.000				
28	Сервисирање хидрофора	100.000				

29	Одржавање пумпних аутомата за точење горива	62.900				
30	Одржавање веб сајта и веб апликације	298.000				
31	Штампање рекламног материјала	700.000				
32	Технички прегледи хидро-техничких објеката	1.350.000				
33	Услуге техничког прегледа путничких аутомобила и трактора	1.715.119				
34	Технички преглед и сервисирање фискалних каса	150.000				
35	Аутолимарске и аутолакирске услуге	570.000				
36	Одржавање и поправка заливног система	230.000				
37	Диференцијална корекција тачака снимљених ГПС уређајем и веб сервиси за преузимање података катастра	90.000				
38	АБ софт пословни софтвер - надотградња	0				
39	Унапређење и одржавање ГИС софтвера, базе и портала	2.900.000				
40	Одржавање програма верзија 6 "Основа и извођачки пројекат".	490.000				
41	Услуге у пољопривреди	1.103.000				
42	Услуге ангажовања консултаната за техничку помоћ у процесу реализације пројеката финансираних из Ино-фондова, уз мониторинг и еволуацију	0				
43	Превоз радника	80.000				
44	Консултантске услуге при изради планске документације у шумарству	990.000				
45	Истраживачко развојни пројекти у шумарству	1.960.000				
46	Бушење бунара	0				
47	Услуге коришћења ГПС-ГПРС система	1.200.000				
48	Услуге камионског превоза	1.505.400				
49	Биротехничке услуге: копирање, корицење, пластифицирање... и др.	6.200				
50	Маркетинг услуге	1.000.000				
51	Припрема и штампа приручника: Норме и нормативи рада у ЈП "Војводинашуме"	0				
52	Израда и ажурирање процене ризика у заштити лица, имовине и пословања	0				
53	Услуге интернета: VPN-а и IPTV-а (оптички и бакарни медијум) - за период до 2 године	0				
54	Шпедитерске услуге	198.400				
55	Реализација акционог плана за одрживи туризам у СРП "Горње Подунавље" (ECST Charter): план управљања посетиоцима са дефинисањем носећег капацитета СРП Горње Подунавље	600.000				
56	Реализација акционог плана за одрживи туризам у СРП "Горње Подунавље" (ECST Charter): редован надзор					
57	Стручно усавршавање ветеринара (у земљи и иностранству)	0				
58	Израда ECST стратегије и акционог плана					
59	Услуге одржавања хигијене у пословним просторијама	117.000				
60	Адвокатске услуге	9.960.000				
61	Одржавање пословног "АБ софт" софтвера	829.000				
62	Авио/сателитско снимање за потребе уређивања шума	2.000.000				
63	Осигурање	61.000.000				
64	Ветеринарске услуге	2.048.896				
65	Одржавање система видео надзора и алармног система	650.000				
66	Израда програма управљања рибарским подручјима	1.420.000				
67	Консултантске услуге у области пројектовања и изградње објеката	0				
68	Консултантске услуге у области осигурања	0				
69	Геодетске услуге	2.700.000				
70	Пројектна документација	3.600.000				
71	Контрола пројектне документације	0				
72	Услуге репарације чамаца	141.200				
73	Одржавање и поправка електро и громобранских инсталација и мрежа	600.000				
74	Услуге резања трупаца	3.114.500				
75	Заштита металне конструкције осматрачнице у ЗПД	321.160				
76	Превоз трупаца шлепом	0				
77	Одржавање мобилијара	20.000				
78	Услуге у области легализације/олаговања објеката	200.000				
79	Прегледи опреме у складу са ЗБЗР	370.000				
80	Дефектажа и обнова пловила	1.100.000				
81	Реконструкција спољне живане оградe - Каракуша	2.000.000				
82	Браварске услуге					
83	Израда и опремање објеката за допуну турист. понуде СРП	0				
84	Услуге ХАЦЦП сертификације и стандардизације	0				
85	ФСЦ сертификација	1.050.000				
86	Услуге имплементације активног директоријума ЈП "Војводинашуме"	0				
87	Услуге вулканизера и оптика	1.269.583				
88	Стручни надзор на извођењу радова	535.500				
89	Дезинфекција, дератизација, дезинсекција	379.380				
90	Обрачун дугорочног резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених у складу са међународним рачуноводственим стандардом	490.000				
91	Услуге тапазирања	1.000.000				
92	Услуга приступа дигиталном катастру	1.900.000				
93	Услуге прања и чишћења	285.000				
94	Услуге стаклара	300.000				
95	Металоглодачке услуге	1.139.200				
96	Поткивање коња	22.500				
97	Препарирање дивљачи	400.000				
98	Услуге израде кључева	2.000				
99	Услуге атестирања: гасних уређаја на возилима; приколица	38.600				
100	Урамљивање фотографија, слика, картографских карата и др.	7.000				
101	Чишћење котлова и димњака	290.000				
102	Преводилачке услуге	250.000				
103	Услуге контроле квантитета испоручених добара (одвага)	150.000				
104	Услуга грађевинске машине и/или дизалице (с корпом)	1.300.000				
105	Тех. преглед, поправка и одрж. оружја и оптичких уређаја	0				

106	Обука радника по НАССР стандардизацији	0			
107	Обука запослених за управљање моторним чамцем	0			
108	Обука радника за рад хидрауличним дизалицама	62.500			
109	Услуге фотографа	55.000			
110	Документација, прегледи и услуге у складу са ЗЗОП-ом	490.000			
111	Услуге РТС-а	0			
112	Услуге израде веза натписа и амблема	0			
113	Обављање угоститељских услуга	14.384.792			
114	Оглашавање у часописима опште-информативног карактера на ширем, регионалном подручју ("Дневник", "Вечерње новости", "Блиц" и сл.)	50.000			
115	Оглашавање у стручним часописима (екологија, дрвна индустрија, шумарство и сл.)	108.000			
116	Оглашавање у часописима опште-информативног карактера на уско-локалном, подручју	87.900			
117	Оглашавање на РТВ-у	80.000			
118	Оглашавање у часописима опште-информативног карактера на другом језику ("Magyar Szó" и сл.)	150.000			
119	Организација интересних група (форум интересних група, обележавање дана Дунава и Светског дана шума)	100.000			
120	Отклањање амбалажног и (не)опасног отпадног материјала	1.500.000			
121	Мониторинг популације јеленске дивљачи на Вршачким план.	340.000			
122	Мониторинг орла белорепа				
123	Преглед грејалица на ТНГ, у складу са ЗЗОП-ом	100.000			
124	Заваривање специјалним и манганским челицима	295.500			
125	Услуга складиштења пољопривредних производа	490.000			
126	Гаражирање трактора	200.000			
127	Студије развоја ливадских екосистема и екотуризма у СРП "Ковилско - петроварадински рит"	1.000.000			
128	Студија - "Инвентаризација флоре и фауне у СРП КПР" - стручна подлога за израду Плана управљања СРП КПР (2021-2030)				
129	Сакупљање, превоз, прерада и уништавање отпадака животињског порекла и утинулих животиња	100.000			
130	Услуге овлашћеног судског вештака	0			
131	Услуге редовног одржавања дворишта Дирекције ЈП	428.560			
132	Услуге лабораторијске анализе квалитета узорака робе	100.000			
133	Контрола здравствене безбедности (хране, воде и др.)	217.520			
134	Прес клипинг услуге извештавања	122.168			
135	Интернет сервис - "Цлоуд хостинг" сервис	400.000			
136	Израда планске документације за заштиту од пожара ЈП "Војводинашуме"	0			
137	Услуге смештаја и одржавања одложене пословне документације	450.000			
138	Лекарски прегледи радника - периодични и санитарни	851.868			
139	Обука запослених - област ЈН (службеник за ЈН и сл.)	200.000			
140	Обука радника за пружање прве помоћи	250.000			
141	Обука запослених у коришћењу ГИС софтвера	60.000			
142	Обука за руковање ватреним оружјем	0			
143	Услуге АБ софт подршке	160.000			
144	Стручно усавршање запослених у ловству и рибарству	260.000			
145	Одржавање лиценце у ловству - Ловачка комора Србије	500.000			
146	Лиценца у шумарству	1.000.000			
147	Обука запослених - безбедност информационих система	0			
148	Израда и постављање елемената од кованог гвозђа	1.700.000			
149	Обука запослених - Мицрософт				
150	Новогодишња представа за децу	90.000			
151	"Сл. гласник РС" - оглашавање у складу са ЗЈН	2.500.000			
152	Смештај за време сајамске манифестације "Лорист"	0			
153	Исхрана запослених на Сајму, за време сајамске манифестације "Лорист"	0			
154	Авио карте	193.134			
155	Услуге на гајењу и уређивању шума	189.000.000			
156	Услуге у делатности ловства	20.800.000			
157	Сакупљање жира и других шумских производа	0			
158	Закуп простора за сајамске манифестације	2.000.000			
159	Услуге паркирања службених возила	250.000			
160	Услуге брзе поште - курирска служба	6.000			
161	Комуналне услуге (вода, чистоћа и др.)	2.140.000			
162	Услуге (парног) грејања пословних просторија	1.318.000			
163	Израда програма насељавања јеленске дивљачи у ловишту "Вршачке планине"	680.000			
164	Уклањање жбуња глога и тарупање глога - Корн				
165	Трошкови поштанских услуга	810.000			
166	Авио третирање шума	0			
167	Одржавање мобилне рампе дирекције ЈП	50.000			
168	Преглед (и мерење) електро и громобранске инсталације; мерење отпора уземљења и мерење микроклиме у објектима	400.000			
169	Санација објеката и/или инсталација оштећених услед хаварија (непогода)	0			
170	Избор оператора фиксне телефоније (за период од 2 год.)	7.805.000			
171	Избор оператора мобилне телефоније (за период до 2 год.)				
172	Услуге прикључења на нисконапонску мрежу за објекат у расаднику "Челарево"	0			
173	Обука и стручно оспособљавање возача и механичара	0			
174	Услуге пописа архивске грађе и излучивање регистратурског материјала	230.000			
175	Процена ФЕР вредности шума	495.000			
176	Услуга процене вредности основних средстава	0			
177	Закуп простора за смештај радника	0			
178	Закуп простора за складиштење трупца	0			
179	Израда бизнис плана за хладњачу	495.000			
180	Поправка и ремонт машине за глинене голубове	30.000			
181	Израда геолошког пројекта за бунаре	0			
182	Партиципативни приступ изради планова управљања ЗП-а				

183	Организација ECST форума заинтересованих страна					
184	Израда и ажурирање процене угрожености од катастрофа и планови заштите и спасавања у ванредним ситуацијама					
185	Услуге техничког пријема зграде					
186	Израда програма и вршење лабораторијских услуга у поступку стицања одобрења за извоз меса дивљачи (европски јелен, јелен лопатар, срна и муфлон) на тржиште ЕУ					
187	Израда програма за оснивање центра за примену савремених технологија у размножавању дивљачи (вештачко осеменавање и ембриотрансфер)					
188	ПРОЈЕКАТ СоорММД: специјалне публикације за ЗП	272.355				
189	ПРОЈЕКАТ СоорММД: штампање едукативних табли	1.507.760				
190	ПРОЈЕКАТ СоорММД: превод и штампање "Ривер сцхоол" презентације	0				
191	ПРОЈЕКАТ Форрет: израда студије утицаја предузетих мера на животну средину у шумској ретензији "Босутске шуме"	0				
192	ПРОЈЕКАТ Сава ТИЕС: организација пројектних догађаја / радионице	1.516.000				
193	ПРОЈЕКАТ Сава ТИЕС: пилот активности	0				
194	ПРОЈЕКАТ Сава ТИЕС: штампање локалног промо материјала	0				
195	Обука запослених: руковаоц опасним материјалима и обука за правилно коришћење тахографа	0				
196	Ревизија финансијских извештаја (за период до 2 године)	4.900.000				
197	Услуге подношења захтева и исхођивање решења о одобрењу за извођење радова на инвестиционом одржавању објеката	0				
198	Услуге заштите објеката по дојави алармног система	120.000				
199	Баждање вага, цистерни и сл.	24.400				
200	Калибрација апарата за алко тест	15.580				
201	ПРОЈЕКАТ Back2Nature израда маркетинг стратегије					
202	ПРОЈЕКАТ Back2Nature израда промотивног материјала					
203	ПРОЈЕКАТ Back2Nature веб и андроид апликације за представљање јединственог туристичког производа					
204	ПРОЈЕКАТ Back2Nature организација догађаја					
205	ПРОЈЕКАТ Back2Nature израда идејног решења за ШРЦ "Чардак"					
206	ПРОЈЕКАТ SafeForest LIDAR снимање и конфигурација ДМТ-а					
207	ПРОЈЕКАТ SafeForest: израда промотивног материјала					
208	ПРОЈЕКАТ SafeForest: организација догађаја					
209	ПРОЈЕКАТ BirdProtect израда промотивног материјала					
210	ПРОЈЕКАТ BirdProtect организација тренинга					
211	Снимање промо филмова за потребе ЈП "Војводинашуме"					
212	Услуге начина обрачуна зарада и нивелација зарада запослених					
213	Транспорт живе дивљачи специјалним возилима					
Радови		71.089.867	45.000.000	55.990.000	236.070.000	238.970.000
1	Изградња, одржавање и реконструкција шумских путева	60.944.867				
2	Изградња објеката и делова објеката	300.000				
3	Инфраструктурно - инсталатерски радови	530.000				
4	Молерски и фарбарски радови	4.700.000				
5	Ревитализација и опремање бунара	0				
6	Општи и други завршни грађевински радови	2.200.000				
7	Изградња, чишћење и ревитализација канала	1.415.000				
8	Занатски радови на (текућем) одржавању	1.000.000				
9	Санација санитарних чворова	0				
10	Заштита од воде и влаге	0				
11	Пренамена улазног хола дирекције ЈП у просторију, са санирањем оштећених зидова у приземљу	0				
12	Постављање АБ цеви - бетонирање крила	0				
13	Ремонт нисокнапонске електромере и трафостанице	0				
14	Адаптације и реконструкције објеката	0				
15	Рушење објеката	0				
УКПНО: ДОБРА + УСЛУГЕ + РАДОВИ		1.695.006.985	250.252.000	987.367.000	1.753.442.000	2.631.607.000

