

ЈП "Војводинашуме" Петроварадин



ВОЈВОДИНАШУМЕ

ГОДИШЊИ ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ЗА 2021.ГОД.

Оснивач: Скупштина АП Војводине

Надлежна филијала управе за трезор: Филијала Нови Сад

Делатност: 0210 – Гајење шума и ост. шумарске делатности

Матични број: 08762198

ЈИБ: 101636567

Седиште: Петроварадин

Надлежни секретаријат: Секретаријат за пољопривреду, водопривреду
и шумарство

Новембар, 2020

С А Д Р Ж А Ј

- 1. ОПШТИ ПОДАЦИ, МИСИЈА, ВИЗИЈА, ЦИЉЕВИ**
- 2. ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА – ШЕМА**
- 3. ОСНОВЕ ЗА ИЗРАДУ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЗА 2021. ГОДИНУ**
- 4. УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА**
- 5. ФИЗИЧКИ ОБИМ АКТИВНОСТИ ЗА 2021. ГОДИНУ**
- 6. ФИНАНСИЈСКЕ ПРОЈЕКЦИЈЕ**
- 7. ПОЛИТИКА ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА**
- 8. ИНВЕСТИЦИЈЕ**
- 9. ЗАДУЖЕНОСТ**
- 10. ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, УСЛУГА И РАДОВА ЗА ОБАВЉАЊЕ ДЕЛАТНОСТИ, ТЕКУЋЕ И ИНВЕСТИЦИОНО ОДРЖАВАЊЕ И СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ**
- 11. НАМЕНСКА СРЕДСТВА И СРЕДСТВА ИНО ФОНДОВА**
- 12. ЦЕНЕ**
- 13. ПРИЛОЗИ**

Општи подаци

ЈП "Војводинашуме" Петроварадин за газдовање шумама основано је Одлуком о оснивању Јавног предузећа "Војводинашуме" ("Службени лист АПВ", број: 7/2002), коју је донела Скупштина Аутономне покрајине Војводине 08.05.2002. године са циљем да интегрално газдује шумама и управља заштићеним природним добрима и ловиштима у складу са принципима одрживог развоја (одрживог шумарства) и профитабилности уз повећање шумовитости и унапређење постојећег шумског фонда АП Војводине. Јавно Предузеће "Војводинашуме" за газдовање шумама и шумским земљиштем у државној својини, на територији Аутономне покрајине Војводине.

Оснивач ЈП "Војводинашуме" је Аутономна покрајина Војводина. Права оснивача врши Покрајинска влада.

Седиште Јавног предузећа "Војводинашуме" је у Петроварадину, Прерадовићева број 2.

ЈП "Војводинашуме" има статус правног лица, са правима, обавезама и одговорностима утврђеним законом. У правном промету са трећим лицима има сва овлашћења и иступа у своје име и за свој рачун.

ЈП "Војводинашуме" за своје обавезе одговара целокупном својом имовином. Оснивач за своје обавезе одговара у складу са законом и Одлуком о оснивању Предузећа.

Своје пословање, односно, очување и унапређење стања шума, заштите шума и изградњу шумских комуникација Предузеће највећим делом финансира из властитих извора 96,04%, док за мали део ових радова и за обављање стручно-техничких послова у шумама сопственика конкурише за средства из буџета АП Војводине путем конкурса 3,96%

Шумарство АП Војводине је у надлежности Покрајинског секретаријата за пољопривреду, водопривреду и шумарство АП Војводине, Управе за шуме, Министарства пољопривреде, шумарства и водопривреде, као и Министарства заштите животне средине Републике Србије. Своју јавну и привредну мисију Предузеће обавља преко 6 огранака (четири Шумска газдинства, "Војводинашуме-Ловотурс" и "Војводинашуме-Турист") састављених од 24 радне јединице које представљају основне јединице планирања, организовања и управљања или газдовања ловиштима.

Дирекција Предузећа се бави стратегијским пословима и представља највиши ниво у процесу доношења одлука од битног значаја за фирму. Њену структуру чине сектори приказани на организационој шеми на стр. 12.

Мисија

ЈП "Војводинашуме" Петроварадин основано је 08.05.2002. године са циљем да очува постојеће шуме, као и да интегрално газдује шумама и управља заштићеним подручјима и ловиштима у складу са принципима одрживог развоја (одрживо газдовање шумама) и профитабилности уз повећање шумовитости и унапређење постојећег шумског фонда АП Војводине.

Визија

Предузеће тежи да задржи једну од лидерских позиција у области шумарства у земљи и региону применом техничко-технолошких и научних достигнућа из области шумарства уз јачање инфраструктуре, кадровских капацитета и подизање квалитета шума и шумских екосистема на просторима који су му поверени на газдовање уз унапређење социјалног статуса запослених.

Циљеви

У 2021. години за предузеће је испуњење мисије условљено испуњењем неколико стратешких циљева. Наиме с обзиром да се мисија предузећа заснива на очувању постојећег шумског фонда уз унапређење постојећег стања, као и повећању шумовитости АП Војводине тј. газдовања јавним добром које је под директним утицајем како природних фактора тако и друштвених (тржишта, стратешких државних одређења и др.), самим тим и циљеви које предузеће поставља пред себе као стратешке, последица су деловања низа међусобно условљених фактора и законитости.

Сходно наведеном мисија предузећа у наредном периоду зависиће од испуњења следећих циљева:

1. *Повећање шумовитости АП Војводине као најобешумљеније регије у Европи са 7,1% површине под шумама*

Просторним планом АП Војводине, дефинисана је потреба за подизањем још око 140.000 хектара нових шума како би се поправило стање животне средине и унапредило опште стање природних екосистема. Постављање и реализација овог плана је питање које превазилази ингеренције ЈП „Војводинашуме“ и представља државно питање. Простор и површине на којима би се подизале нове шуме треба бити дефинисан и одређен од стране надлежних државних органа, те дат на газдовање ЈП „Војводинашуме“ које би на тај начин добило обавезу и нови простор на газдовање. Како је поменуто ово стратешко питање мора укључити све субјекте друштвене заједнице јер у Војводини нема довољно слободног шумског земљишта, односно Просторним планом АП Војводине је према одређеним теоријским критеријумима дефинисан жељени проценат шумовитости (потреба за још 140.000 ха), али без јасно утврђених површина на којима је потребно подићи шуме.

Универзална решења не постоје, па тако изградња, индустрије и привреде и оптимизација према економским параметрима на једној, доноси негативне последице на другој страни. Ову чињеницу треба имати у виду, поготово када се уступци праве на рачун квалитета живота људи јер је нарушен и квалитет животне средине.

У октобру 2016. године Јавном предузећу „Војводинашуме“ достављен је Закључак Владе РС бр. 464-8749/2016 од 29.09.2016. године чији саставни део је и акт под називом *Предлог доделе ЈП „Војводинашуме“* у коме је дат преглед парцела у државној својини које се са Министарства пољопривреде и заштите животне средине, као корисника и носиоца права коришћења, додељују на коришћење ЈП „Војводинашуме“. Парцеле које су додељене предметним Закључком Владе РС обухватају шуме и необрасло шумско земљиште које увећава шумски фонд којим газдује Предузеће. Ипак, треба истаћи да нису све парцеле које су додељене једнако погодне за газдовање. Велики број парцела је мале површине дислоциран од већих шумских комплекса, окружен је обрадивим пољопривредним земљиштем, а поједине парцеле и саме суштински (стање на терену) представљају обрадиво пољопривредно земљиште. Осим тога, значајан број парцела представља урбане или индустријске целине (површине на којима се налазе фабрике или други провредни објекти).

Током 2017. и 2018. године спроведено је укњижење права коришћења за предметне парцеле код органа надлежног за вођење непокретности и за већи део парцела овај поступак је завршен. Приликом анализе затеченог стања парцела у смислу начина како се воде у катастру, уочено је да постоје ситуације где је право коришћења Предузећу додељено за део парцеле, а да је катастар укњижио целу парцелу. С обзиром на то, предузете су процедуре да се уочена неправилност исправи. У ситуацијама где је додељен удео у парцели (идеални делови) биће потребно, пре извођења радова (пошумљавање у случајевима необраслог шумског земљишта, односно сече

обнове у случајевима када је у питању шума), спровести препарцелацију, а за ту сврху ће се ангажовати геодетске услуге. Приликом израде нових основа газдовања шумама, додељене парцеле се sukcesивно укључују у основе, при чему се парцеле прикључују оним газдинским јединицама с којима ће чинити најлогичнију целину (овај процес је започет 2018. године). Након укључивања у основе, на предметним додељеним површинама за које је оцењено да су погодне за подизање шума, основама ће бити планирано пошумљавање. За пошумљавање додељених површина користиће се већим делом средства буџета АПВ, преко конкурса, а мањим делом сопствена средства, при чему услов за пошумљавање парцела, као ни за коришћење средстава буџета АПВ преко конкурса није да предметне парцеле буду обухваћене основом, што ће убрзати реализацију овог циља. Све парцеле које су погодне за пошумљавање биће пошумљене у наредних 20 година. Оне парцеле које су оцењене као непогодне за подизање шума, било због свог положаја у односу на постојеће шумске комплексе, величине или неког другог разлога, такође ће бити обухваћене основама и сврстане у шумско земљиште, али без планирања активности на истима. Додељене парцеле на којима неће бити планирано пошумљавање, уколико је то могуће биће издаване у закуп, у складу са одредбама Закона о шумама, или ће се давати у замену за друге погодније површине. Парцеле на којима није могуће организовати газдовање шумама на рационалан начин, погодне су да буду обухваћене поступцима реституције (враћања) имовине, пре свега физичким лицима, у случајевима када не постоји могућност да се некадашњим власницима врати имовина коју су изворно поседовали. Предност у оваквим случајевима имаће, свакако, парцеле са уделом других власника, с обзиром да је на таквим парцелама тешко организовати газдовање. У појединим случајевима где различити субјекти оспоравају право коришћења Предузећа на додељеним парцелама, биће предузете правно-формалне и друге активности, синхронизоване са Управом за шуме, надлежног министарства, у циљу разјашњења и разрешења насталих спорних ситуација.

Укупна површина додељених парцела за које је до сада спроведен поступак преноса права коришћења на ЈП „Војводинашуме“ износи 4785,63 ха.

Приликом имплементације предметног Закључка Владе РС, у циљу привођења предметних парцела намени, односно у циљу организовања шумарске производње на истима, уочени су одређени проблеми, који су условили потребу за предузимањем додатних активности усмерених на превазилажење насталих проблемских ситуација. Поменути проблеми огледају се у следећем:

- За поједине парцеле јединица локалне самоуправе је писмено затражила од ЈП „Војводинашуме, да се одрекне права коришћења на предметним парцелама јер планирају да их користе у друге сврхе.
- На појединим парцелама постоје уписани терети.
- На појединим додељеним парцелама постоје нелегално изграђени објекти.
- Посебан проблем представља што је у појединим случајевима Закључком Владе РС додељен само идеални део парцеле, а не цела парцела. На таквим површинама није могуће организовати газдовање док се не спроведе препарцелација и разграничење површина.
- Од укупног броја добијених парцела, 70% парцела је испод 1 ха. Површина добијених парцела се простире на 56 катастарских општина, што отежава чување шума и спровођење уређајних мера.
- Поједине парцеле се налазе у поступку реституције.
- Поједине парцеле додељене Закључком Владе РС, у катастру се по врсти земљишта воде као „грађевинско земљиште изван грађевинског подручја, а по култури су шума, на терену необрасло. С обзиром да се парцеле воде као грађевинско земљиште, на основу одредаба Закона о планирању и изградњи, ове парцеле прелазе у својину оснивача, тј. Аутономне покрајине Војводине.
- За поједине парцеле које су додељене Закључком Владе РС и планиране за пошумљавање, локална самоуправа се изјаснила да су наведене парцеле издате у закуп физичком лицу.

- постоје катастарске парцеле које су позициониране унутар граница Националног парка „Фрушка гора“ и требало је да буду додељене националном парку, а не овом предузећу.

Имајући у виду наведене околности, на спорним парцелама није могуће организовати газдовање, те би целисходно решење било да се ове парцеле изузму из документа „Предлог доделе ЈП „Војводинашуме“, односно да се ЈП „Војводинашуме“ актом Владе или на други начин разреши обавеза по питању предметних парцела. Друго решење јесте да се предметне парцеле избришу из евиденције парцела (која се води на Геопорталу Националне инфраструктуре геопросторних података Србије) које су предвиђене за давање у закуп, као и да се јединице локалне самоуправе обавесте о томе од стране надлежних органа. Тек након тога би се стекли услови за газдовање предметним парцелама у пуном капацитету. ЈП „Војводинашуме“ је о овој проблематици обавестило Управу за шуме, Министарство пољопривреде, шумарства и водопривреде. ЈП „Војводинашуме“ је предузело иницијативу према надлежним институцијама у циљу разрешења ове ситуације.

У зависности од даљих инструкција надлежног министарства, у случају да је опредељење за предметне парцеле пољопривредна производња, биће потребно извршити промену намене, при чему се морају уважити одредбе Закона о шумама, члан 10. који прецизно дефинише у којим случајевима се може вршити промена намене. Такође, биће потребно извршити и промену корисника земљишта, и то на исти начин како је утврђен и садашњи корисник (ЈП „Војводинашуме“), дакле актом Владе. Међутим, треба имати у виду да би промена корисника на предметним парцелама обезвредила све претходне напоре учињене у циљу организовања газдовања на предметним парцелама, као и да је то у супротности са стратешким опредељењима која се односе на повећање шумовитости у АП Војводини. Након потпуног разрешења свих ситуација где постоје оспоравања права коришћења ЈП „Војводинашуме“ на предметним парцелама биће могуће даље оперативно планирање пошумљавања на додељеним површинама.

Проблематика грађевинског земљишта постоји и када су у питању површине којима се дужи низ година газдује. У претходном периоду, на одређеним површинама дошло је до промене намене земљишта у катастру, приликом чега су поједине површине преведене из шумског у градско грађевинско земљиште по основу тога што је промена намене била планирана просторним плановима. Као последица тога је, ступањем на снагу Закона о планирању и изградњи (Сл. гласник РС, бр. 72/2009, 81/2009 – испр., 64/2010 – одлука УС, 24/2011, 121/2012 и 42/2013 – одлука УС, Јавном предузећу „Војводинашуме“ престало је право коришћења на свим парцелама које су према врсти земљишта дефинисане као Градско грађевинско земљиште. Право коришћења, без накнаде, прешло је у право јавне својине оснивача (Аутономна Покрајина Војводина).

Претходне наводе ближе објашњава члан 102. Закона о планирању и изградњи ("Сл. гласник РС", бр. 72/2009, 81/2009 - испр., 64/2010 - одлука УС, 24/2011, 121/2012, 42/2013 - одлука УС, 50/2013 - одлука УС, 98/2013 - одлука УС, 132/2014, 145/2014, 83/2018, 31/2019, 37/2019 - др. закон и 9/2020), став 5 гласи: „Правним лицима чији је оснивач Република Србија, аутономна покрајина, односно јединица локалне самоуправе, која су уписана као носиоци права коришћења на неизграђеном и изграђеном земљишту у државној својини у јавној књизи о евиденцији непокретности и правима на њима, дана 11. септембра 2009. године, као даном ступања на снагу Закона о планирању и изградњи, престаје право коришћења на тим непокретностима и прелази у право јавне својине оснивача, без накнаде.“

У односу на претходно наведено, у складу са Законом о шумама, ЈП „Војводинашуме“, предметним парцелама (парцеле променом преведене из шумског у градско грађевинско земљиште) редовно газдује у складу са важећом планском документацијом до привођења истих планираној намени. Укупна површина различитих категорија грађевинског земљишта износи 3206,01 ха, при чему се на највећем делу ове површине на терену налази шума. Привођењем ових површина планираној намени доћи ће до смањења укупне површине шума, што је реалан сценарио који се може очекивати у догледној будућности. На делу површина постоје нелегално изграђена

викенд насеља и други објекти, што је евидентирано у основама газдовања шумама. Према основама, узурпације су евидентирани на 288,41 ха. У ситуацијама када је узурпирано земљиште које се води као „градско-грађевинско“ (нелегална викенд насеља), настаје читав низ проблема. С једне стране ЈП „Војводинашуме“ нема више формално-правну надлежност јер више није корисник земљишта на којем се налазе нелегално изграђени објекти, а стање на терену више није шума, те да сходно томе предузеће може да настави са газдовањем (до привођења намени), јер је земљиште фактички већ приведено намени (иако није приведено планираној намени, свакако је приведено нешумској намени). С друге стране, власници објеката се обраћају предузећу са захтевима за уклањање стабала које угрожавају нелегално изграђене објекте, а у случају да настану оштећења на објектима као последица задесних ситуација (падање грана, рушење стабала услед ветра и сл.) подносе одштетне захтеве предузећу. Сличан проблем је и у (нелегалним) викенд насељима у заштићеним подручјима где је предузеће и управљач и корисник. Ови проблеми захтевају разматрање са органима покрајинских власти и локалних самоуправа у циљу изналажења коначног решења проблема.

2. Санација последица ветролома у шумама који су се догодили у протеклом периоду

Последице ветролома који су ШГ „Нови Сад“ и ШГ „Банат“ задесили 2019. године, као и вертолом у ШГ „Сомбор“ 2020 године директно ће утицати на пословање ових Огранка а самим тим и на Предузеће у целини када је у питању динамика и организација производног циклуса и у 2021 години.

На подручју шума у државном власништву, којима газдује ШГ „Сомбор“ Сомбор, ШУ „Козара“ Бачки Моноштор, у газдинским јединицама „Карапанца“ и „Моношторске шуме“ дана 04.08.2020. олујно невреме праћено градом проузроковало је велику материјалну штету, како у шумама и шумским културама, тако и у расаднику „Шмагуц“.

Под утицајем олујног ветра дошло је до ломљења, изваљивања и савијања стабала у састојинама старости од 10 до 42 године, што за последицу има прекидање склопа у мањем или већем обиму, у зависности од броја оштећених стабала. Оштећења су констатована на површини од 191,50 ха.

Штета настала у расаднику „Шмагуц“ је стопроцентна. Оштећења у виду преломљених стабала, оштећења коре и губитка фолијарне површине утврђена су на свим једногодишњим садницама клонске, беле и црне тополе и беле врбе (61.583 саднице). Матичњак је остао без 80% фолијарне површине и са знатним оштећењима коре. Двогодишње саднице беле тополе и врбе (9.254 ком) претрпеле су мањи губитак фолијарне површине, али су оштећења коре обимна што ове саднице искључује из даље производње.

Све претходно поменуте штете су кроз Санационе планове утврђење, приликом чега је прецизно планирана динамика и обим санација, према приоритетима и у складу са шумарском струком.

3. Санација последица појаве рака коре у шумама у протеклом периоду

У 2019. и 2020. години, установљен је проблем у културама и плантажама топола који се манифестује у виду рака коре. Појава је уочена у културама и плантажама топола старости од 2 до 13 година. Предузеће је о овоме обавестило Управу за шуме у надлежном министарству, Институт за низијско шумарство и животну средину, као и Покрајински секретаријат за пољопривреду, водопривреду и шумарство. Последице појаве рака коре чија је појава у највећој мери погодила ШГ „Банат“, директно ће утицати на пословање овог Огранка, а самим тим и на Предузеће у целини када је у питању динамика и организација производног циклуса у 2021. години.

Осим у ШГ „Банат“ у којем су састојине током 2019. и 2020. године најинтензивније погођене болешћу и где је израђен санациони план у циљу санације насталих штета, појава рака коре у засадама топола је уочена и на подручјима којима газдују други огранци, а у последњем кварталу 2020. године највише у ШГ „Сремска Митровица“. Санација површина које су погођене новом болешћу представља приоритет у 2021. години.

Питање ове болести у највећој мери представља непознаницу за шумарску науку и праксу јер се ради о новој болести која се први пут јавља на овим просторима. Осим тога, иако је утврђено да се ради о ситој болести, различито се манифестује у односу на окружење, што додатно отежава санирање и изналажење решења у циљу спречавања исте. У вези са тим, осим у наредној години, и наредних година ће се континуирано и приоритетно пратити опште стање састојина обухваћених овом појавом, као и свих промена у вези са тим. Овај посао ће се радити свеобухватно, заједно са научним специјализованим институтима и установама уз сталну комуникацију и извештавање надлежних државних органа. Обзиром да се ради о појавама које се јако тешко сузбијају (још увек не постоји решење од стране науке) може се констатовати да је ово питање од националног значаја када је очување шума у питању.

4. Отварање шума

Израда шумске путне инфраструктуре и надаље представља један од веома битних циљева Предузећа како у 2021. години тако и у будућем периоду.

Изградњом нових, као и одржавањем и санацијом постојећих газдовање и заштита шума се подижу на виши ниво. Заштита и гајење шума се оперативно унапређују, али се и снижавају трошкови привлачења дрвних сортимената, уз праћење одговарајуће динамике испоруке робе купцима.

Основни ограничавајући фактор за реализацију претходно наведених циљева је недостатак радне снаге за њихово остварење.

Ограничења у запошљавању у оквиру јавног сектора у случају предузећа ЈП “Војводинашуме“ Петроварадин, довела су до штетних последица јер негативно утичу на остварење пословних задатака.

Последњих година, број запослених ограничен важећим прописима смањен је са 1.431 у 2016.години на 1.346 запослених на неодређено време у 2021. години што додатно неповољно утиче на извршење планских задатака у Предузећу које је и са 1.431 запослених у 2016. години имало мањак радне снаге. Предузеће представља привредни субјект који се финансира са тржишта, следствено чему се подразумева да за производњу која је саставни део редовног газдовања шумама постоји реална потреба за радном снагом. Предузеће располаже са одређеним бројем производних радника и стручног кадра који није довољан за реализацију свих планираних радова на годишњем нивоу.

У ситуацији када је тржиште услуга из области шумарства недовољно развијено (пored тога се поставља питање колики је интерес државе и ЈП-а да се послови дају приватним лицима и, тако, на посредан начин, препусте делови производног процеса који су важни за очување шума / стручно извођење радова), запошљавање ограничено а ангажовање по основу привремено-повремених послова ограничено важећим законским прописима, све наведено представља озбиљан ограничавајући фактор кад је у питању испуњење циљева и мисије предузећа у 2021. години.

5. *Превазилажење мањка средстава у оквиру заштићених подручја конкурсним за средства Европских фондова*

С обзиром на ограничене могућности суфинансирања активности у заштићеним подручјима из републичког (субвенције преко Министарства заштите животне средине) и покрајинског буџета (средства Покрајинског секретаријата за урбанизам и заштиту животне средине су укинута 2017. год за сва подручја која није прогласила Покрајина), а притом наглашавајући да предузеће финансира 85% укупних трошкова на управљању заштићених подручја док је из свих осталих извора (укључујући и приход остварен по основу Закона о накнадама), предузеће се последњих година интензивно окренуло финансирању дела ових активности из донаторских/међународних средстава (углавном прекогранични пројекти). У 2021. години планира се интензивирање прекограничне сарадње путем конкурсних за бесповратна средства Европске уније у области заштите природе али и шумарства. С обзиром да је примарни циљ шумарства очување биодиверзитета кроз научно и стручно деловање човека на шумске екосистеме неоспорно је да спровођење мисије предузећа подстиче примарне циљеве заштите природе. Повезаност ова два сектора (шумарства и заштите природе) кроз пројекте прекограничне сарадње обезбедиће неопходна средства и унапредити и ојачати сарадњу како на пољу шумарства тако и на пољу заштите природе.

Предузеће је индиректним (преко Регионалне развојне агенције Срема) путем успело да обезбеди средства из Министарства, туризма и телекомуникација за оснивање „Традиционалне шумске колибе“ у СРП „Обедска бара“. Овим путем после дуго времена предузеће је успело да поново добије средства субвенција овог Министарства.

Тренутно се у предузећу спроводе 3 међународна пројекта:

- SavaTies у оквиру Дунавског транснационалног програма (пројекат везан за управљање инвазивних врста)
- Birdprotect у оквиру ИПА Србија-Мађарска (пројекат везан за заштиту птица)
- Safeforest у оквиру ИПА Србија-Мађарска (пројекат везан за моделирање високих вода у плавним подручјима)
- Пројекат Close to Nature је у фази евалуације.

У предузећу не постоји посебна организациона јединица за међународну сарадњу, која би имала техничку и финансијску администрацију пројеката, који се финансирају из различитих финансијских извора, већ овај део посла обављају радни тимови, формирани од запослених из свих сектора, а у складу са захтевима, дефинисаним у одређеним пројектним задацима.

Захваљујући интензивном раду и залагању запослених у области међународне сарадње, ЈП ”Војводинашуме“ је постало препознатљиво као озбиљан партнер у региону и иностранству, са намером да се истим интензитетом бави овом облашћу и у наредном периоду. У складу са тим је и опредељење да се конкурише са максималним бројем пројеката на позив прекограничне сарадње ИПА Румунија-Србија.

6. *Сарадња са научним институцијама и развојни пројекти*

А) пут за решавање проблема везаних за биотичке факторе: губара, храстову мрежасту стеницу и узрочника рака коре младих засада тополе

Храст лужњак има изражен периодицитет уroda због изузетно тешког семена за чији развој је потребна велика енергија. Осим тога, перманентно присуство храстове пепелнице на лицу листа, и храстове мрежасте стенице на наличју листа, у тој мери ослаби стабло, да оно одбаци жир током јуна месеца, пре фазе зрења, па семе не буде доступно за потребе пошумљавања и обнове шума.

Овај проблем је присутан и у окружењу, стога не постоји начин да се потребне количине семена ове племените врсте тврдих лишћара када изостане урод обезбеде путем набавке на тржишту.

Сходно чињеници да је током јуна и јула месеца 2018. године ова појава кулминирала, а 2019. је регистровано незнатно умањење симптома, очекивано је да ће и у 2021. крошње лужњakovих састојина свих узрасних категорија бити умањене виталности.

Осим тога, и даље је присутан проблем због штете од глодара у подмлатку храста, јер не постоји решење које је усклађено са законском регулативом и смерницом FSC стандарда.

Неопходно је предузети све потребне мере како би се избегле штетне последице већих размера, и у том смислу наставити сарадњу са стручним и научним институцијама. Због актуелности проблема на ширем простору, потребно је направити заједничку стратегију са свим заинтересованим странама.

На основу досадашњих извештаја и резултата теренског мониторинга, може се констатовати да се ширење рака коре у засадима тополе није зауставило. Даљи обим и ток ширења болести не може се предвидети, што као потребу намеће даље ангажовање свих надлежних институција и служби из домена струке и науке, како би се појава у потпуности зауставила и спречиле још веће штете. И у досадашњем периоду, од тренутка појаве нове болести, предузете су све потребне мере како би о штетној појави и штетним последицама њеног деловања, били обавештени сви значајни актери стручне заједнице, од научних институција до највиших надлежних државних органа. Активна кампања усмерена ка обавештавању свих релевантних институција о току ширења болести, као и иницијатива за проналажење целовитог решења проблема биће настављена и у 2021. години

Б) Израда тарифа и снимање норми у шумарству

У досадашњем пословању примењивале су се тарифе које у односу на остварење дају мању запремину. С обзиром да је приликом планирања могуће примењивати само званичне а не и искуствене тарифе предузеће ће у наредном периоду предузети кораке за утврђивање и званично доношење нових тарифа како би плански етат по запремини одговарао оствареном у што већем проценту. У сарадњи за научно-истраживачким организацијама, приступиће се изради запреминских таблица за евроамеричке тополе на подручју Војводине. Прво ће бити извршене прелиминарне анализе плантажа топола у смислу површинске заступљености појединих клонова, размака садње и типова шума/земљишта на којима се оне налазе. Резултати ове анализе, уз уважавање савремених трендова и перспектива када је у питању узгој топола на подручју Војводине, послужили су за утврђивање рационалних оквира за прикупљање података, односно за квалитативно дефинисање узорка. Подаци прикупљени у првој фази послужиће за утврђивање статистичке значајности разлика између појединих третмана (клон - размак садње - тип шуме/земљишта), а у вези са тим и за дефинисање потребног броја таблица, као и за коначно утврђивање минимално потребног броја стабала за премер (квантитативно дефинисање узорка) на принципима варијационе статистике. У смислу претходне констатације, биће спроведени ANOVA и Post Hoc тестови који ће показати колике су разлике у облику (запремини) стабала посматраних клонова (I-214, Deltoides, M-1), колики је утицај размака садње и типа шуме/земљишта и значај утицаја макростанишних услова на облик (запремину) стабала појединих клонова. Крајњи резултат пројекта ће бити двоулазне запреминске табlice за поједине клонове. Таблице ће бити локалног карактера, а тачан обухват подручја на које ће се односити зависиће од горе наведених статистичких анализа. Како програм „Основа“ за обрачун запремине састојине користи „метод тарифа“, биће израђене и тарифе за наведене клонове и подручја (аналогно запреминским таблицама). Поступак израде тарифа састојаће се у томе да се моделује веза између висине и пречника стабала (висинска крива). Израђене запреминске таблице и тарифе омогућиће поузданије одређивање запремине стабала клонских топола на подручју Војводине, са свим позитивним импликацијама на газдовање које из тога произилазе. С обзиром на старост

постојећих таблица и динамичке промене облика стабла, у наредним годинама нужно би било приступити изради нових запреминских таблица и за остале врсте дрвећа у шумском фонду Војводине.

В) Електронско праћење производног циклуса на коришћењу шума

Увођење нових технологија је императив за бржи раст и развој предузећа у окружењу у 21 веку. Сходно томе, иако је шумарство екстензивна грана привреде и у оквиру ове гране нове технологије имају веома велики утицај на развој и унапређење шумарства као делатности и смањење трошкова производње.

Електронско праћење подразумева складиштење података о пријему дрвних сортимената у PDA уређаје и раздуживање истих у другој и трећој фази производње (привлачење и отпрема). Ова технологија ће довести до свеобухватнијих, и егзактнијих података о сортиментима у свим фазама циклуса производње. Током 2021. године је планирано тестирање система у једној шумској управи као „пилот“ пројекат. Током тестирања биће отклоњени сви софтверски недостаци и биће спроведена оптимизација система пре него што технологија буде имплементирана у свим радним јединицама предузећа.

Г) Истраживање постојеће производње предузећа и тржишта дрвних сортимената у сарадњи са научним институцијама

Примарни циљ анализе јесте да се пажљиво испита тренутна ситуација у сектору шумарства и дрвној индустрији и сви релевантни аспекти. Пројекат је значајан јер не постоје расположиве студије анализе тржишта које покривају будући потенцијал циљних тржишта или анализе специфичних сегмента клијената за поједине дрвне сортименте. Скенирање тржишта, праћено фокусираном и детаљнијом анализом тржишта, представља полазну тачку будућег пројекта. Посебно ће се обрађивати потенцијали за коришћење дрвне биомасе, имајући у виду савремене трендове у овој области. Осим тога, студија ће дати преглед тренутне ситуације и будућих модела у вези са сировинском базом (технологија газдовања шумама и производних потенцијала) и могућностима унапређења шумарске производње на одржив и еколошки прихватљив начин. Дакле, студија ће утврдити однос и степен хармонизације сировинске базе и начина производње у квантитативном и квалитативном смислу и окружења (тржиште / диверсификација захтева на сектор шумарства, нови производи (биомаса)). Ово је потребно јер са једне стране имамо ограничен ресурс, а са друге стране се привредни и еколошки захтеви према шуми диверсификују и повећавају.

Д) Унапређење софтвера за планирање

Досадашње искуство у коришћењу постојеће апликације за израду извођачких пројеката и годишњег плана показало је да постоји потреба да се из постојеће апликације издвоји део који служи за унос дознаке и унос натуралних података, односно да се апликација упрости и прилагоди корисницима који су задужени за израду извођачких пројеката (инжењери у шумским управама). С друге стране, наставило би се са коришћењем постојеће апликације са свим својим функционалностима, у планским службама шумских газдинстава, при чему би софтверско решење у свом унапређеном облику, наставило да буде подршка током израде производно-финансијског плана.

У области евиденције извршених радова биће завршено развијање web ГИС решења које омогућава евиденцију на нивоу шумске управе и попуњавање централизоване базе евиденције. На

овај начин би се радикално унапредио и поједноставио систем евиденције радова. Прва верзија ове апликације завршена је током 2020. године и доступна је за тестирање.

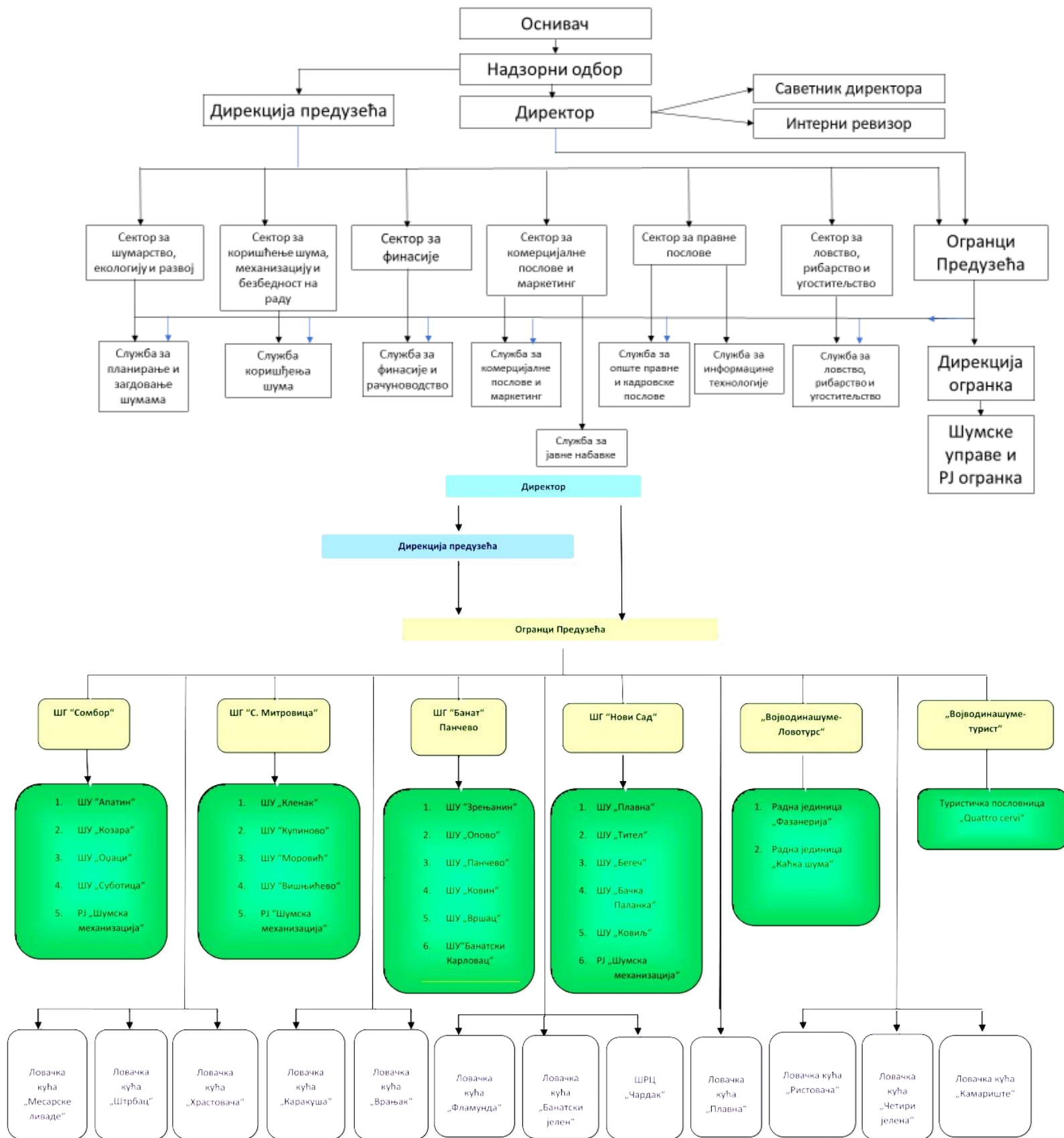
7. Одржавање ликвидности у пословању Огранка Предузећа Војводинашуме Ловотурс

Мерама интерне финансијске политике Предузећа, Огранци предузећа подржаће опстанак пословања и одрживог развоја огранка предузећа „Војводинашуме“ – Ловотурс, дозначавањем неповратних ликвидних средстава с циљем да се у Огранку обезбедити економски рентабилна производња фазанске дивљачи у фазанерији „Ристовача“ и производња и прерада (конфекционирање) меса дивљачи.

8. Континуирано ублажавање последица ефеката пандемије COVID - 19 вируса на пословање предузећа

Обзиром да Предузећа у потпуности послује на тржишту и у тржишним условима пандемија вируса COVID 19 довела је до великих поремећаја на тржишту производа и услуга којима располаже Предузеће. Циљ у предстојећој 2021. години у првом реду је прилагођавање постојећој тржишној ситуацији и превазилажење лошег утицаја на предузеће у наредном периоду. Основни проблем огледа се у неизвесности у погледу трајања саме пандемије ефеката на привреду Р Србије и земаља у окружењу на које је индиректно упућено Предузеће приликом пласмана својих производа. Такође треба напоменути да Предузеће у току 2020. године, обзиром на циљну групу предузећа и природу економских мера, није било обухваћено пакетом економских олакшица Владе РС за ублажавања последица пандемије COVID 19. Са друге стране екстерно окружење са којим предузеће блиско послује претрпело је велики тржишни удар и у превазилажењу проблема препознало предузеће као један од потенцијалних извора пружања олакшица у међусобном пословању у оквиру својих могућности.

2. ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА – ШЕМА



У складу са важећим законом о јавним Предузећима именован је Надзорни одбор од три **Надзорни одбор Предузећа:**

Чланови изван Предузећа:

- **Драган Божић**, магистар ловног туризма – Председник, именован је Решењем Покрајинске владе на седници одржаној дана 05. септембра 2018.године.
- **Миленко Тегелтија**, војни пензионер – члан, именован је Решењем Покрајинске владе на седници одржаној дана 17. августа 2016.године. Мандат члана је истекао у 2020. години и траје до опозива од стране Владе АП Војводине.

Чланови из Предузећа:

- **Ђорђе Цветковић**, дипл.инг.шум. – члан, именован је Решењем Покрајинске владе на седници одржаној дана 8. јула 2020. године.

Директор, извршни директори и заступници огранака:

- **Роланд Кокаи**, магистар економије – Директор Предузећа, именован је Решењем Покрајинске владе: 127 број: 022-341/2019 од 10.07.2019.године, за Директора Предузећа од 28.07.2019. на период од 4 године.
- **Др Марко Маринковић**, дипл.инг.шум.- Извршни директор за шумарство, екологију и развој
- **Милан Сучевић**, магистар инж.шум.- Извршни директор за коришћење шума, механизацију и безбедност на раду
- **Весна Плавшић**, дипл.ек.- Извршни директор за финансије
- **Борис Барјактаровић**, дипл.инж.маш. - Извршни директор за комерцијалне послове и маркетинг
- **Силвана Тодоровић**, дипл.прав. - Извршни директор за правне послове
- **Бранислав Станков**, магистар инж.шум. - Извршни директор за ловство, рибарство и угоститељство
- **Срђан Пеурача**, магистар инж.шум. заступник огранка предузећа ШГ "Сомбор" Сомбор
- **Драган Вулин**, дипл.инг.шум. заступник огранка предузећа ШГ "Сремска Митровица" Сремска Митровица
- **Жељко Сушец**, дипл.ек. заступник огранка предузећа ШГ "Банат" Панчево
- **Александар Јањатовић**, дипл.инг.шум. заступник огранка предузећа ШГ "Нови Сад" Нови Сад
- **Слободан Петер**, дипл.инг.шум. заступник огранка предузећа "Војводинашуме - Ловотурс" Петроварадин
- **Маја Јенеи**, дипл.туризмолог заступник огранка предузећа "Војводинашуме - Турист" Петроварадин

3. ОСНОВЕ ЗА ИЗРАДУ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЗА 2021. ГОДИНУ

У основним делатностима Гајења и заштите шума, коришћења шума и ловства полазни документи за израду програма пословања су основе газдовања шумама и ловне основе које се доносе са периодом важења од 10 година. У делатности приватних шума полазни документи су средњорочни (десетогодишњи) програми газдовања приватним шумама.

Поред наведених докумената предузеће послује у складу са дугорочном и средњорочном стратегијом развоја ЈП “Војводинашуме” Петроварадин.

ЈП „Војводинашуме“ је 2006. год. започело индивидуални процес сертификације државних шума које су му поверене на газдовање по FSC стандардима (принципима и критеријумима) од стране сертификационог тела SGS Београд д.о.о. У току 2007. год. предузеће је прошло кроз фазу предоцене, а крајем 2007. год. извршена је главна оцена на којој су били испуњени сви услови за добијање FSC сертификата, који је добијен 08. августа 2008. год. У периоду 2008 - 2012. год. вршени су редовни надзори са позитивним оценама. У 2013. години, ЈП „Војводинашуме“ је ресертификовало своје одрживо газдовање шумама на нови FSC циклус од пет година.

У периоду новог циклуса FSC™ сертификације одрживог газдовања шумама ЈП “Војводинашуме” 2014 - 2017. год., сертификационо тело SGS Београд д.о.о. је сваке године вршило редовне надзоре тренутног стања система газдовања шумама у ЈП “Војводинашуме”. У оквиру редовних надзора, вршен је преглед документације и преглед активности на исправљању одређених неусклађености у раду насталих као последица мањих захтева за корективним мерама од стране SGS-а и проверен је начин редовног одрживог газдовања шумама ЈП “Војводинашуме” у дирекцији предузећа, дирекцијама оgranака предузећа и директно на терену у шумским управама. Други циклус FSC™ ресертификације шума ЈП „Војводинашуме“ је реализован у марту 2018. године са врло високим позитивним оценама. Редовни надзори трећег циклуса FSC™ ресертификације шума ЈП „Војводинашуме“ на нових пет година су били у марту 2019. и 2020. године, а наредни се очекује у првом кварталу 2021. године.

Органи управљања и руковођења Предузећем су Надзорни одбор Предузећа и Директор јавног предузећа.

Законски оквир пословања Предузећа

Списак прописа које Јавно предузеће "Војводинашуме" примењује:



Закон о јавним предузећима ("Службени гласник РС" бр. 15/2016 и 88/2019),



Покрајинска скупштинска одлука о покрајинској управи („Службени лист АПВ”, број: 37/2014, 54/2014 др. одлука и 37/2016, 29/2017 и 24/2019)



Статут Аутономне Покрајине Војводине („Сл.лист АП Војводине“, бр.20/2014)



Покрајинска скупштинска одлука о Јавном предузећу „Војводинашуме“ („Сл. лист АП Војводине“ бр.53/2016)



Закон о јавној својини ("Службени гласник РС" бр. 72/11, 88/13 и 105/2014,104/2016 – др.закон, 108/2016, 113/2017 и 95/2018)



Закон о шумама ("Службени гласник РС" бр.30/2010, 93/2012, 89/2015 и 95/2018 – др. закон),



Закон о утврђивању надлежности Аутономне Покрајине Војводине (“Сл.гласник РС” бр.99/09 и 67/2012-одлука УС)



Закон о дивљачи и ловству ("Службени гласник РС" бр. 18/10 и 95/2018 – др. закон)



Закон о заштити и одрживом коришћењу рибљег фонда ("Службени гласник РС" бр.128/2014 и 95/2018 – др. закон),



Закон о заштити животне средине ("Сл. гласник РС", бр. 135/2004, 36/2009, 36/2009 - др. закон, 72/2009 - др. закон, 43/2011 - одлука УС, 14/2016, 76/2018, 95/2018 - др. закон и 95/2018 – др. закон)



Закон о заштити природе ("Сл. гласник РС", бр. 36/2009, 88/2010, 91/2010 - испр., 14/2016 и 95/2018 – др. закон)



Закон о репродуктивном материјалу шумског дрвећа ("Службени гласник РС" бр. 135/04, 8/2005 и 41/2009),



Закон о здрављу биља ("Службени гласник РС" бр. 41/09 и 17/2019)



Закон о буџетском систему ("Службени гласник РС" бр. 54/2009, 73/2010, 101/2010, 101/2011, 93/2012, 62/2013, 63/2013-испр, 108/2013, 124/2014, 68/2015-др. закон и 103/2015, 99/2016, 113/2017, 95/2018, 31/2019 и 72/2019).



Закон о утврђивању максималне зараде у јавном сектору ("Службени гласник РС" бр. 93/12)



Закон о рачуноводству ("Службени гласник РС" бр. 62/2013, 30/2018 и 73/2019-др. закон),



Закон о ревизији ("Службени гласник РС" бр. 73/2019)



Закон о накнадама за коришћење јавних добара ("Службени гласник РС", бр. 95/2018, 49/2019 и 86/2019 – усклађени дин. изн.)



Уредба о начину и контроли обрачуна и исплате зарада у јавним предузећима ("Службени гласник РС" бр. 27/2014)



Уредба о критеријумима и мерилима за утврђивање конкурентности у јавном сектору ("Службени гласник РС" бр. 103/2012)



Покрајинска уредба о максималном броју запослених на неодређено време у систему Аутономне покрајине Војводине за 2017. годину ("Сл. лист АП Војводине", бр. 54/2017, 10/2018, 56/2018, 7/2019, 19/2019, 30/2019, 49/2019 и 21/2020)

и друга законска и подзаконска акта, као и одлуке Скупштине АП Војводине и Покрајинске владе.

Начин финансирања Предузећа

Предузеће није буџетски корисник (ни директни ни индиректни). У свом пословању **Предузеће се самостално финансира** пласманом својих производа и услуга по тржишним принципима у складу са важећим законским и подзаконским актима. За одређена средства из буџета **Предузеће** конкурише на јавном конкурс и добијена средства наменски користи и правда доказима о извршеним радовима.

Делатност ЈП "Војводинашуме" Петроварадин

Делатност Јавног предузећа је утврђена Одлуком о оснивању Јавног предузећа "Војводинашуме" (Сл.лист АПВ бр.7/02 и 8/03.) и Статутом Јавног предузећа Члан 11. (Сл.лист АПВ бр.12/13) а у складу са Чланом 70. став 1. Закона о шумама од којих су најзначајније:



гајење, одржавање, и обнова шума, реконструкција и мелиорација деградираних шума и шикара, производња шумског семена и садног материјала и подизање нових шума и шумских засада;



заштита шума;



производња шумских сортимената и коришћења других шумских производа и њихов транспорт, коришћење шума за рекреацију, лов и узгој дивљачи и друго коришћење шума;



пројектовање, изградња и одржавање шумских саобраћајница, паркова и зелених рекреативних површина и других објеката који служе газдовању шумама;



управљање заштићеним подручјима;



израда програма, пројеката и основа газдовања шумама;



извођење геодетских радова за посебне потребе;



вршење стручних послова у шумама сопственика;



лов и узгој дивљачи и услуге;



делатност путничких агенција и тур оператора;



трговина на велико и мало;



спољно-трговински промет;



обављање привредних делатности у иностранству;



унапређење и коришћење општекорисних функција шума;



Јавно предузеће "Војводинашуме" обавља све делатности и послове, одређене Статутом, под условом да то не утиче на обављање делатности и послова из става 1. овог члана

3.1. Процењени физички обим активности остварених у 2020 години

Када је у питању **гајење шума, планирани** радови на простој и проширеној репродукцији, биће реализовани са високим процентом, осим појединих фаза за које се реално нису стекли потребни предуслови.

Околности које су током 2020.године успориле реализацију Годишњег плана, могу се систематизовати на следећи начин:

1. Због санације ветролома, израђени су санациони планови на основу којих су отварање сече на више нових локација, па расположиви кадровски и технички капацитети нису били довољни да се све фазе рада на гајењу шума спроведу без кашњења. Посебно су биле проблематичне локације у небраћеном делу, где радови и иначе могу да се врше само када се вода повуче.
2. Због појаве сушења, значајан број радника је био ангажован на реализацији санитарних сеча, јер само благовремена реализација овог посла може предупредити даљу деструкцију и повећање материјалне штете.

3. За успоставу шумског реда је посебно тешко обезбедити радну снагу, јер овај повремени посао одавно није конкурентан лакшим, сталним пословима, које локално становништво проналази у разним производним погонима, подигнутим последњих година. Предузеће ће у будућности кроз пројекат који се односи на биомасу разрадити концепт за превазилажење овог проблема.
4. Вид рада у оквиру мера неге „Орезивање грана“ није извршен у пуном обиму у складу са препоруком Института за низијско шумарство и животну средину Нови Сад, а у вези са појавом рака коре тополе. Наиме, до заразе потенцијално може доћи преко алата, приликом самог орезивања грана, и преко „ране“ настале на месту пререза. Зато су радови редуковани.
5. Евидентан је и дугогодишњи одлив руковаоца машина, секача и шумских радника који осим у пензију, из предузећа одлазе на боље плаћене послове, па када се стекну услови за рад, расположиви радници морају да се распоређују по тренутним приоритетима, што значи да је немогуће благовремено извршење свих планираних радова. Осим тога, због тежине посла, честа је и појава инвалидности код секача који немају услов за пензију, па предузеће има додатни проблем да им обезбеди посао у складу са препоруком лекарске комисије.
6. Ванредна ситуација у земљи због пандемије узроковане вирусом COVID 19 отежала је набавку нових машина и резервних делова за шумску механизацију неопходну за припрему терена и земљишта. Тако је на пример, набавка иверача каснила скоро 4 месеца.
7. Бактеријски рак коре тополе узроковао је масовна сушења новооснованих клонских плантажа на подручју ШГ „Сремска Митровица“ у шумским управама „Кленак“ и „Купиново“, где ће на површини од око 40 хектара уследити поправка стања у виду попуњавања и поновног пошумљавања.

Ове године изостао је урод храста лужњака, па ће за потребе планиране обнове састојина сетвом семена, бити употребљен жир из прошлогодишњег уroda, чуван у семенском центру „Моровић“.

На основу резултата извршене анализе, квалитет семена је добар. Услед олујног невремена које је почетком августа задесило подручје Бачког Моноштора у ШУ „Козара“, страдала је расадничка производња врбе и тополе, тако да ће део недостајућег садног материјала бити обезбеђен путем јавне набавке.

Када су у питању радови на **коришћењу шума**, процењује се да ће план бити испуњен у веома високом проценту и поред:

- Пандемије вируса COVID-19.
- Нејасног стања на тржишту тополе и потпуног смањења интензитета сече у периоду април-јун.
- Поплавног периода од почетка јуна до половине јула месеца.
- Константне санација ветролома како у тврдим тако и у меким лишћарима.

Сеча техничког дрвета храста лужњака извршена је већ сада са скоро 150%, а до краја године се планира сеча још око 5.000м³ до 6.000м³ трупаца храста лужњака као највреднијих дрвних сортимената.

Пандемија COVID 19 негативно је утицала на остварење делатности ловства у току 2020. године.

3.2. Процена финансијских показатеља за 2020. годину и текстуално образложење позиција

Када су у питању укупни приходи и расходи планиране и остварене величине не одступају значајно у 2020. години. Слична је ситуација и када је у питању биланс стања и када је у питању биланс новчаних токова. Наиме већ је раније напоменуто да је 2020. година била једна веома захтевна година када је у питању производни циклус у ЈП “Војводинашуме“ Петроварадин а што је условљено применом законских прописа из области запошљавања и пандемијом вируса COVID 19. Обзиром да је сеча и израда текла предвиђеном динамиком приходна страна у делу групе 61 неће одступати од планираног. Када је у питању група 62. одступање се такође не очекује обзиром на високо остварење нивоа узгојних радова. Са друге стране трошкови производње 51- 55 одступаће од планираних у нивоу одступања натуралних остварења.

Прилог 2

Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

		у 000 динара			
		2018. година	2019. година	2020. година	2021. година
Укупни капитал	План	44.899.708	46.359.502	44.721.423	43.771.352
	Реализација	43.689.977	43.655.816	44.962.144	-
	% одступања реализације од плана	-3%	-6%	+1%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-0%	+3%	-3%
Укупна имовина	План	46.422.288	47.916.131	46.862.798	46.152.621
	Реализација	45.564.967	45.939.363	47.144.899	-
	% одступања реализације од плана	-2%	-4%	+1%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+1%	+3%	-2%
Пословни приходи	План	3.502.085	3.525.685	3.772.511	4.068.287
	Реализација	3.366.632	3.507.181	3.855.099	-
	% одступања реализације од плана	-4%	-1%	+2%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+4%	+10%	6%
Пословни расходи	План	3.078.946	3.138.506	3.700.441	3.960.758
	Реализација	3.124.512	3.330.289	3.640.792	-
	% одступања реализације од плана	+1%	+6%	-2%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+7%	+9%	+9%
Пословни резултат	План	423.139	387.179	72.070	107.529
	Реализација	242.120	176.892	214.307	-
	% одступања реализације од плана	-43%	-54%	+197%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-27%	+21%	-50%
Нето резултат	План	342.570	426.609	73.670	22.040
	Реализација	325.040	34.013	61.177	-
	% одступања реализације од плана	-5%	-92%	-17%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-90%	+80%	-64%
Број запослених на дан 31.12.	План	1.574	1.563	1.480	1.522
	Реализација	1.519	1.452	1.480	-
	% одступања реализације од плана	-3%	-7%	0%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-4%	+2%	+3%
Просечна нето зарада	План	65.443	65.401	94.138	99.594
	Реализација	63.436	72.447	95.497	-
	% одступања реализације од плана	-3%	+11%	+1%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+14%	+32%	4%
Инвестиције	План	1.999.429	2.106.021	2.172.242	1.850.264
	Реализација	1.489.284	1.392.797	1.543.247	-
	% одступања реализације од плана	-26%	-34%	-29%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-6%	+11%	20%

Напомена: У последњој колони код % одступања реализације у односу на реализацију претходне године, пореде се план за 2021. годину и реализација из 2020. године.

Просечна нето зарада = збир свих исплаћених нето зарада у години / 12 / број запослених

	2018. година реализација	2019. година реализација	2020. година реализација (процена)	План 2021. година
EBITDA	765.194	482.541	469.765	378.253
ROA	0,71	0,07	0,13	0,05
ROE	0,74	0,08	0,14	0,05
Оперативни новчани ток	1.032.833	832.834	154.390	691.474
Дуг / капитал	0,04	0,05	0,05	0,05
Ликвидност	227,72	190,66	208,12	169,50
% зарада у пословним приходима	42%	45%	53%	56%

у 000 динара

	Стање на дан 31.12.2018.	Стање на дан 31.12.2019.	Стање на дан 31.12.2020.	План на дан 31.12.2021.
Кредитно задужење без гаранције државе	0	0	0	0
Кредитно задужење са гаранцијом државе	0	0	0	0
Укупно кредитно задужење	0	0	0	0

у 000 динара

		2018. година	2019. година	2020. година	План 2021. година
Субвенције	План				
	Пренето				-
	Реализовано				-
Остали приходи из буџета	План	145.535.000	187.996.800	131.747.333	187.267.560
	Пренето	181.408.717	158.857.598	158.857.598	-
	Реализовано	114.381.329	41.974.053	125.691.335	-
Укупно приходи из буџета	План	145.535.000	187.996.800	131.747.333	
	Пренето	181.408.717	158.857.598	158.857.598	-
	Реализовано	114.381.329	41.974.053	125.691.335	-

НАПОМЕНА:

EBITDA (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) представља добитак предузећа пре опорезивања који се добија када се одузму само оперативни трошкови, а без искључивања трошкова камате и амортизације. Рачуна се тако што се добитак/губитак пре опорезивања коригује за расходе камата и амортизацију.

ROA (Return on Assets) - Стопа приноса средстава рачуна се: (нето добит / укупна средства) *100

ROE (Return on Equity) - Стопа приноса капитала рачуна се: (нето добит / капитал)*100

Оперативни новчани ток - новчани ток из пословних активности

Дуг / капитал представља однос укупног дуга (дугорочна резервисања и обавезе, одложене пореске обавезе и краткорочне обавезе) и капитала (укупна ставка из пасиве биланса стања) *100

Ликвидност представља однос (обртна средства / краткорочне обавезе)*100

% зарада у пословним приходима - (Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи / пословни приходи) *100

Табела 2: Индикатори пословања

Разлике у просечној заради у 2020. и 2021. у односу на 2019. годину и ранији период последица су изједначавања масе зарада по огранцима а сходно члану 104. Закона о раду предвиђене програмо пословања за 2020. годину. Раст зарада у пословним приходима у 2021 у односу на процену остварења 2020. године последица је лошије сортиментне структуре планиране програмом за 2021 годину, проузроковане великом количином санационих сеча услед ветролома у 2020. године.

4. УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА

Ако се пође од дефиниције да је ризик било који догађај или проблем, који би се могао догодити и неповољно утицати на постизање стратешких и оперативних циљева и ако се пропуштене прилике такође сматрају ризиком може се одговорно тврдити да је производња у шумарству високо ризична.

Већ у поглављу стратешких циљева може се наслутити да постоји велики број ограничавајућих фактора на које предузеће не може да утиче а од којих директно зависи њихово испуњење.

У првом реду мора се истаћи да је комплетно пословање предузећа под непрестаним утицајем природних фактора и законитости. У првом реду то се односи на прекомерне количине падавина или недостатак истих који се само оквирно могу предвидети унапред. Такође ниво температура које могу достићи екстреме како у плусу тако и у минусу обзиром на стање климатских промена тешко се може предвидети а утицати на исте је готово немогуће. Иста је ситуација и са нивоом река и подземних вода које директно утичу на процес производње обзиром на висок проценат шума и шумског земљишта које се налазе у форланду. Ове констатације постају посебно тачне последњих година, када је евидентно да се на глобалном нивоу дешавају климатске промене.

Стратегија управљања овом врстом ризика огледа се у прераспоређивању послова у периодима године у којим је могуће радити поједине радове. Ова стратегија обухвата и брзо прилагођавање променама насталим услед непланиране негативне промене временских услова у току године. Она подразумева ангажовање радне снаге и машина у време и на месту када се послови могу обављати што захтева велику мобилност, техничку и стручну опремљеност и висок ниво расположивих кратко везаних обртних средстава. Приликом планирања потребно је применити адаптивни приступ. То подразумева прилагођавање које се свесно и посебно планира у светлу ризика везаних за временске услове.

Околности које поред утицаја природних фактора увећавају ниво наведених ризика су у сваком случају ограничавајуће мере фискалне политике које се односе на запошљавање у јавном сектору.

Ове мере владе свакако су оправдане и када се гледа целовитост јавног сектора и његово стање у Републици Србији не доводе се у питање. Али као и свака друга мера и ова се не може примењивати једнообразно на цео јавни сектор у Србији. Наиме како је раније наведено производња у шумарству има са једне стране своје природне законитости које ограничавају предузеће а поједини радови могу се радити само у одређеним периодима у години који зависе од низа биолошких фактора нпр. пошумљавање је могуће тек када саднице одбаце лист а то биолошки зависи од температуре и влажности. Ако овоме још придодемо најновију законску регулативу везану за радну снагу онда ризик у производњи досеже веома висок ниво.

Такође специфичност производње у шумарству огледа се у томе да је производња у наредним годинама високо условљена обимом, динамиком и квалитетом радова у текућој години. Други ниво ризика је заснован на појединим пословима у шумарству у оквирима закона о заштити на раду. Када је ова врста ризика у питању предузеће има израђен акт о процени ризика за свако радно место у предузећу.

Најприсутнији ризик за 2021. годину је актуелна ситуација на тржишту дрвних сортимената условљена пандемијом.

У односу на истакнуте ризике, потребно је применити мере којима се повећава адаптивни капацитет мобилизацијом институција и политика како би се успоставили или ојачали услови повољни за ефикасно прилагођавање на промене услове и улагања у нове технологије и инфраструктуру.

5. ПЛАНИРАНИ ФИЗИЧКИ ОБИМ АКТИВНОСТИ ЗА 2021. ГОДИНУ

У оквиру Производне функције у 2021. год. Предузеће има за циљ:



Повећање ефикасности Предузећа за обављање привредне и јавне мисије у оквиру основних делатности



Рационализација производње и пословања, оптимизација трошкова, остварење профита у комерцијалним делатностима.



Реализација пуног обима планираних радова у оквиру некомерцијалних делатности предузећа (унапређење и заштита шума, заштита заштићених природних добара, израда основа газдовања шумама, итд.)



Производња шумског репродуктивног материјала



Обављање стручно – техничких послова у шумама сопственика



Оптимизирање производног процеса у складу са захтевима тржишта

Постављени циљеви оствариће се кроз квалитетније обављање послова и минимизирање трошкова на коришћењу шума, пошумљавању, нези и расадничкој производњи као и кроз рационализацију броја запослених, затим кроз израду и реализацију програма и пројеката којим би се конкурисало за средства Буџета Републике Србије и АП Војводине.

Посебан задатак у току 2021.год. ће бити санација последица ветролома шума у складу са санационим плановима, обнављање, попуњавање, санитарне сече и др. као и санација негативних утицаја пандемије COVID 19 на пословање предузећа.

Гајење шума

Годишњи планови извођења радова на гајењу шума утврђују се на основу обавеза које проистичу из основа газдовања шумама и усаглашавањем ових обавеза са финансијским, техничким и кадровским могућностима предузећа, за годину за коју се планира. Посебно се код планова гајења шума води рачуна да се за ванпланске радове, а који су последица елементарних непогода (ветроломи, ветроизвале, поплаве, пожари, суша и сл.) одреде приоритети хитних санација. Санација последица ветролома шума у огранцима ШГ „Нови Сад“ и ШГ „Банат“ Панчево из 2019. године и ШГ „Сомбор“ из 2020. године, спроводиће се на основу санационих планова, који су израђени у складу са одредбама Закона о шумама, члан 16., који прописује да се санација површине која је оштећена дејством природних непогода, а није планирана основом газдовања шумама, врши на основу санационог плана. Годишњим програмом пословања за 2021. годину је утврђен годишњи план гајења шума којима газдује ЈП "Војводинашуме" Петроварадин, а самим тим и обим послова по фазама у оквиру просте и проширене репродукције шума.

У оквиру просте репродукције годишњим планом предвиђени су радови и то: **обнова шума** на 2.112,35 ха (од тога 531,65 ха природна обнова а 1.580,7 ха вештачка обнова). Подсејавање у оквиру природне обнове планирано је на 128,03 ха. Попуњавање је планирано на 156,80 ха, **Поновно обнављање шума на површинама на којима обнова у претходној 2020. години није успела услед неповољног утицаја временских услова** је планирано на 123,74 ха.

Нега шума у оквиру просте репродукције по свим видовима рада предвиђена је на стварној (основној) површини од 14.228,25 ха.

У оквиру проширене репродукције **пошумљавање** је планирано на 255,72 ха (од тога 185,62 ха мелиорације а 70,10 ха пошумљавање чистина и других површина).

Попуњавање у проширеној репродукцији је планирано на 10,96 ха. **Нега шума у оквиру проширене репродукције** по свим видовима рада предвиђена је на стварној (основној) површини од 1.006,72 ха.

Веома је битно истаћи да су површине под чистим сечама планиране на значајно мањој површини у односу на пошумљавање, што значи да ће се у 2021. години обнова извршити и на делу заосталих површина за пошумљавање из претходног периода. Разлика између ових површина у меким лишћарима износи 157,58 ха у корист пошумљавања, у плану за 2021. годину.

ПРОСТА РЕПРОДУКЦИЈА за 2021.					
1. ОБНАВЉАЊЕ ШУМА	Јед. мере	План	Извр.	+ / -	%
1.1. Природно обнављање шума	ха				
- Припремни сек	ха	135,45		-135,45	
- Оплодни сек	ха	231,09		-231,09	
- Завршни сек	ха	245,04		-245,04	
- Подсејавање у овиру природне обнове	ха	128,03		-128,03	
- Вегетативна обнова багрема-сеча	ха	404,26		-404,26	
- Вегетативна обнова багрема-природно	ха	403,62		-403,62	
- Вегетативна обнова МЛ-сеча	ха				
- Вегетативна обнова МЛ-природно обн	ха				
1.2. Вештачко обнављање шума	ха				
- Чиста сеча - ТЛ	ха	148,02		-148,02	
- Пошумљавање садњом садница ТЛ	ха	106,36		-106,36	
- Пошумљавање ТЛ сетвом семена	ха	50,75		-50,75	
- Чиста сеча - МЛ	ха	1259,8		-1259,8	
- Пошумљавање садњом садница МЛ	ха	1417,38		-1417,38	
- Чиста сеча - четинари	ха	7,43		-7,43	
- Пошумљавање садњом садница четинар	ха	6,21		-6,21	
2. ПОНОВНО ОБНАВЉАЊЕ ШУМА	ха	123,735		-123,735	
2.1. Природно обнављање шума	ха				
2.1.1. Природна (семена) обнова ТЛ	ха				
2.2. Вештачко обнављање шума	ха	123,735		-123,735	
2.2.1. Вештачка обнова ТЛ сетвом	ха				
2.2.2. Вештачка обнова садњом	ха	123,735		-123,735	
2.2.2.1 Садња садница ТЛ	ха				
2.2.2.2 Садња садница МЛ	ха	123,735		-123,735	
2.2.2.3 Садња садница четинара	ха				
3. ПОПУЊАВАЊЕ	ха	156,804		-156,804	
3.1. Сетва семена ТЛ	ха				
3.2. Садња садница	ха	156,804		-156,804	
3.2.2.1 Садња садница ТЛ	ха	5,5		-5,5	
3.2.2.2 Садња садница МЛ	ха	151,304		-151,304	
3.2.2.3 Садња садница четинара	ха				

У горњој табели је приказан план просте репродукције – обнављања шума. Подаци о планираном обнављању шума груписани су у две групе: природно обнављање шума и вештачко обнављање шума.

- У план природног обнављања шума сврстани су следећи начини обнове:
- Обнављање оплодним сечама (припремни, оплодни и завршни сек) у комбинацији природне обнове и сетве семена. У складу са технологијом, приказан је планирани обим сеча (припремни, оплодни, завршни сек), површина која ће бити обновљена природним подмлатком или која ће бити обновљена сетвом семена, након реализације оплодног (или припремно-оплодног) сека. У питању је комбинована обнова (обнова комбинацијом природног подмлађивања и сетве семена), али с обзиром да се приликом

обнове примењује оплодна сеча, која се сврстава у начине природног обнављања, све површине које су планиране за обнову на овај начин су сврстане у природно обнављање шума.

- Вегетативна обнова багрема. Технологија подразумева чисту сечу и повређивање жила. С обзиром да технологијом није предвиђена садња садница, нити сетва семена, обновљена површина је једнака површини на којој ће бити извршена чиста сеча.
- Вегетативна обнова меких лишћара (МЛ). Слично као код вегетативне обнове багрема технологијом није предвиђена садња садница, односно обновљена површина ће бити једнака површини на којој је извршена чиста сеча.

У план вештачког обнављања шума сврстани су следећи начини обнове:

- Чиста сеча у састојинама тврдих лишћара са садњом садница или сетвом семена након чисте сече;
- Чиста сеча у састојинама меких лишћара са садњом садница након чисте сече;
- Чиста сеча у састојинама четинара са садњом садница након чисте сече

За сваки од горе наведених планираних начина вештачког обнављања шума одвојено је приказана површина на којој ће бити спроведена чиста сеча и површина на којој ће бити извршена садња садница (или сетва семена).

ПРОСТА РЕПРОДУКЦИЈА за 2021.				
СЕЧА	План	Извршење	+ / -	%
	ха	ха	ха	ха
1. Проредна	1.372,53		-1.372,53	
- меки лишћари	158,28		-158,28	
- тврди лишћари	1.067,77		-1.067,77	
- четинари	146,48		-146,48	
2. Санитарна	1.088,32		-1.088,32	
- меки лишћари	43,40		-43,40	
- тврди лишћари	1.044,92		-1.044,92	
- четинари				
	Свега:		Свега:	

ПРОСТА РЕПРОДУКЦИЈА за 2021. годину

НЕГА ШУМА	П	Јед. мере	План	Извр.	+ / -	%
1. Нега садница	стварна	ха	6.388,58		-6.388,58	
1.1. Окопавање	радна	ха	1.300,59		-1.300,59	
1.2. Сузбијање короа (сви начини)	радна	ха	2.879,10		-2.879,10	
1.3. Сеча избојака и изданака	радна	ха	175,98		-175,98	
1.4. Пинцирање избојака	радна	ха	1.866,07		-1.866,07	
1.5. Корекционо орезивање крошње	радна	ха				
1.6. Исправљање садница	радна	ха	402,26		-402,26	
1.7. Међуред. обрада земљ.(тањирање)	радна	ха	8.445,09		-8.445,09	
1.8. Међуред. обрада земљ.(остали на	радна	ха	6.597,82		-6.597,82	
2. Орезивање грана	стварна	ха	3.097,62		-3.097,62	
3. Осветљавање подмлатка (сви на	стварна	ха	1.759,85		-1.759,85	
4. Чишћење младика	стварна	ха	356,31		-356,31	
5. Проредне сече	стварна	ха	1.372,53		-1.372,53	
6. Санитарне сече	стварна	ха	1.088,32		-1.088,32	
7. Остале мере неге	стварна	ха	165,04		-165,04	
ЗАШТИТА ШУМА	П	Јед. мере	План	Извр.	+ / -	%
1. Заштита шума од биотичких факт	стварна	ха	5.943,32		-5.943,32	
1.1. Заштита шума од инсеката	радна	ха	4.586,82		-4.586,82	
1.2. Заштита шума од биљних болести	радна	ха	2.226,44		-2.226,44	
1.3. Заштита шума од глодара	радна	ха	10.206,99		-10.206,99	
1.4. Заштита од дивљачи и стоке (огра	радна	ха	1.687,79		-1.687,79	
1.5. Уклањање повијуша	радна	ха	553,96		-553,96	
2. Заштита шума од пожара						
2.1. Изградња ПП пруга		км				
2.2. Одржавање ПП пруга		км	3.620,47		-3.620,47	

ПРОШИРЕНА РЕПРОДУКЦИЈА за 2021.

1. ПОШУМЉАВАЊЕ ЧИСТИНА	Јед. мере	План	Извр.	+ / -	%
1.1. Пошумљавање	ха	70,10		-70,10	
1.1.1 Пошумљавање ТЛ сетвом		49,83		-49,83	
1.1.2. Пошумљавање садњом	ха	20,27		-20,27	
1.1.2.1. Садња садница ТЛ	ха				
1.1.2.2. Садња садница МЛ	ха	20,27		-20,27	
1.1.2.3. Садња садница четинара	ха				
2. МЕЛИОРАЦИЈЕ	ха	185,62		-185,62	
1.2.1. Вештачка обнова садњом садница и сетвом семена - ТЛ	ха	85,82		-85,82	
- Чиста сеча - ТЛ	ха	94,04		-94,04	
- Пошумљавање сетвом семена ТЛ	ха	44,84		-44,84	
- Пошумљавање садњом садница ТЛ	ха	40,98		-40,98	
1.2.2. Вештачка обнова садњом садница-меки лишћар	ха	98,06		-98,06	
- Чиста сеча - МЛ	ха	88,18		-88,18	
1.2.2.2. Пошумљавање садњом садница МЛ	ха	98,06		-98,06	
1.2.3. Вештачка обнова садњом садница-четинари	ха	1,74		-1,74	
- Чиста сеча - четинари	ха	5,02		-5,02	
- Пошумљавање садњом садница четинара	ха	1,74		-1,74	
ПОНОВНО ПОШУМЉАВАЊЕ И ПОПУЊАВАЊЕ					
2. ПОНОВНО ПОШУМЉАВАЊЕ	ха				
2.1. Пошумљавање ТЛ - сетвом	ха				
2.2. Пошумљавање садњом	ха				
- садња садница ТЛ	ха				
- садња садница МЛ	ха				
- садња садница четинара	ха				
3. ПОПУЊАВАЊЕ	ха	10,96		-10,96	
3.1. Попуњавање сетвом семена - ТЛ	ха				
3.2. Попуњавање садњом	ха	10,96		-10,96	
- садња садница ТЛ	ха				
- садња садница МЛ	ха	7,86		-7,86	
- садња садница четинара	ха	3,10		-3,10	
4. КОНВЕРЗИЈА					
4.1. Директна конверзија	ха				
4.1. Индиректна конверзија	ха				

ПРОШИРЕНА РЕПРОДУКЦИЈА за 2021. годину						
НЕГА ШУМА	П	Јед. мере	План	Извр.	+ / -	%
1. Нега садница	стварна	ха	342,70		-342,70	
1.1. Окопавање	радна	ха	70,84		-70,84	
1.2. Сузбијање короа (сви начини)	радна	ха	127,86		-127,86	
1.3. Сеча избојака и изданака	радна	ха	14,47		-14,47	
1.4. Пинцирање избојака	радна	ха	126,49		-126,49	
1.5. Корекционо орезивање крошње	радна	ха				
1.6. Исправљање садница	радна	ха	16,58		-16,58	
1.7. Међуред. обрада земљ.(тањирање)	радна	ха	270,36		-270,36	
1.7. Међуред. обрада земљ.(остали видови)	радна	ха	378,49		-378,49	
2. Орезивање грана	стварна	ха	109,30		-109,30	
3. Осветљавање подмлатка (сви начини)	стварна	ха	521,54		-521,54	
4. Чишћење младика	стварна	ха	13,00		-13,00	
5. Остале мере неге	стварна	ха	20,18		-20,18	
ЗАШТИТА ШУМА	П	Јед. мере	План	Извр.	+ / -	%
1. Заштита шума од биотичких фактора	стварна	ха	406,24		-406,24	
1.1. Заштита шума од инсеката	радна	ха	117,50		-117,50	
1.2. Заштита шума од биљних болести	радна	ха	449,34		-449,34	
1.3. Заштита шума од глодара	радна	ха	3.048,84		-3.048,84	
1.4. Заштита од дивљачи и стоке (ограде)	радна	ха	225,76		-225,76	
1.5. Уклањање повијуша	радна	ха	13,23		-13,23	
2. Заштита шума од пожара						
2.1. Изградња ПП пруга		км				
2.2. Одржавање ПП пруга		км	77,76		-77,76	

Табеле 3- 7: План гајења и заштите шума по репродукцијама

Заштита шума

Узимајући у обзир законски оквир, и стручно сагледавајући здравствено стање шума с једне стране, и анализирајући степен угрожености шума од пожара и других штетних дејстава, с друге стране, утврђен је плански обим послова, у сегменту заштите шума.

Заштита шума у **простој репродукцији** и то: од биотичких фактора планира се на основној површини од 5.943,32 ха (на овој површини поједини радови извршаваће се у више наврата те ће развијена површина на којој ће се у 2021. години спроводити заштита шума износити 19.262,00 ха). Од наведених 19.262,00 ха: заштита шума од инсеката на 4.586,82 ха, заштита од биљних болести 2.226,44 ха, заштита шума од дивљачи и стоке (ограде) 1.687,79ха, заштита шума од глодара 10.206,99 ха као и уклањање повијуша на 553,96 ха.

Такође се планира и заштита шума од пожара кроз одржавање против-пожарних пруга у дужини од 3.620,47 км.

Заштита шума у **проширеној репродукцији**: од биотичких фактора планира се на основној површини од 406,24 ха (на овој површини поједини радови извршаваће се у више наврата те ће развијена површина на којој ће се у 2021. години спроводити заштита шума износити 3.854,67 ха.) Од наведених 3.854,67 ха: заштита шума од инсеката на 117,50 ха, заштита од биљних болести 449,34 ха, заштита шума од дивљачи и стоке (ограде) 225,76 ха, заштита шума од глодара 3.048,84 ха и уклањање повијуша на 13,23 ха. Такође се планира и заштита шума од пожара кроз одржавање против-пожарних пруга у дужини од 77,76 км.

У сушним периодима године планирају се појачане мере заштите шума од пожара и то у: раном пролећном периоду (март-април) пре кретања вегетације, летњем периоду од половине јула до краја августа и у јесењем периоду (октобар – новембар) по престанку вегетације.

На младим културама и плантажама топола којима газдује ЈП „Војводинашуме“ Петроварадин, у појединим газдинским јединицама уочене су неочекиване промене у развоју младих стабала клонских топола. Промене су се манифестовале у виду некроза на кори стабала и дуж грана. Временом су се некрозе појављивале на све већем броју стабала посебно на клону РЕ 19/66, из некротираних делова појављивао се ексудат тамне боје и непријатног мириса, гране или читава стабла са најизраженијим симптомима су се осушила. Иако је биологија узрочника болести позната и описана, даљи ток ширења болести је и даље непознаница. На основу досадашњих научних сазнања, не може се предвидети да ли ће манифестација болести бити краткорочна и условно спорадична или ће представљати трајан проблем у будућности са којим ће струка морати да се суочи. Санација површина ће се вршити у складу са конкретним стањем на терену и у складу са санационим плановима за комплексе шума где буду евидентиране штете већег обима. Након сече и спаљивања оболелих стабала биће спроведена припрема терена и земљишта за пошумљавање као и само пошумљавање. Све мере које буду предузете биће усклађене са препорукама Института за низијско шумарство и животну средину, као и са препорукама других надлежних институција.

Семенарство и расадничка производња

Реализација шумског садног материјала остварује се првенствено кроз коришћење шумског садног материјала за сопствене потребе пошумљавања у државним шумама, за потребе пошумљавања у приватним шумама и делом кроз продају. Планом за наредну годину планирана је укупна реализација шумског садног материјала у количини од 1.034.080 комада шумских садница (од тога саднице меких лишћара 826.753 ком., тврдих лишћара 202.162 ком. а четинара 5.165 ком.).

Предузеће се овом делатношћу углавном бави због потреба пошумљавања у простој и проширеној репродукцији. Само мали проценат садног материјала се екстерно реализује и то већином путем конкурисања на јавне огласе за садни материјал преостао након редовних сезона пошумљавања. Један део садног материјала ће се и донирати локалним самоуправама. Година 2021. је препозната по великом обиму радова на озелењавању околине од стране локалних самоуправа па ће у том светлу Предузеће дати допринос донирањем значајне количине садног материјала. За ове потребе Предузеће је планирано донацију у роби у вредности од 6 милиона динара.

Детаљан преглед по врстама дрвета као и времену производње (започета у текућој години, наставља се и у наредном периоду) дат је у табели у наставку.

ПРОИЗВОДЊА САДНОГ МАТЕРИЈАЛА за 2021.												
Врста садница	Производња започета у предметној години (из резница 1/1,1/2) (из семена 1+0)				Производња започета раније и наставља се даље (саднице су само присутне)				Производња завршава у предметној години (продаја, пошумљавање, подела)			
	План	Извр.	+ / -	%	План	Извр.	+ / -	%	План	Извр.	+ / -	%
1. Шумске саднице	1.465.928		-1.465.928		66.260		-66.260		1.034.080		-1.034.080	
1.1. Меки лишћари	965.855		-965.855		27.945		-27.945		826.753		-826.753	
- ЕА тополе	776.808		-776.808		1.704		-1.704		656.012		-656.012	
- Бела тополя	38.507		-38.507						25.335		-25.335	
- Црна тополя	750		-750									
- Врба	149.790		-149.790		26.241		-26.241		145.406		-145.406	
- Остало												
1.2. Тврди лишћари	455.073		-455.073		20.740		-20.740		202.162		-202.162	
- Храст	151.573		-151.573		20.740		-20.740		29.165		-29.165	
- Пољски јасен	120.000		-120.000						82.300		-82.300	
- Багрем	120.000		-120.000						57.797		-57.797	
- Црни орах	7.500		-7.500						1.000		-1.000	
- Остало	56.000		-56.000						31.900		-31.900	
1.3. Четинари	45.000		-45.000		17.575		-17.575		5.165		-5.165	
- Црни бор	45.000		-45.000		17.575		-17.575		5.165		-5.165	
- Бели бор												
- Остало												
2. Хортикулт. саднице	5.000		-5.000		25.000		-25.000		5.000		-5.000	
1.1. Меки лишћари												
1.2. Тврди лишћари	1.000		-1.000		4.000		-4.000		1.000		-1.000	
1.3. Четинари	3.000		-3.000		17.000		-17.000		3.000		-3.000	
1.4. Жбуње	1.000		-1.000		4.000		-4.000		1.000		-1.000	
СВЕ УКУПНО:	1.470.928		-1.470.928		91.260		-91.260		1.039.080		-1.039.080	

Табела 9: План расадничке производње

Протеклих неколико година сведоци смо штета негативног утицаја климатских промена које се рефлектују сушењем шума, ветроломима, ветроизвалама, слабијим пријемом садница након пошумљавања и другим сличним проблемима што изискује потребу за већим количинама садног материјала него што је то просечна, редовна производња у предузећу. Осим тога, присутно је и интересовање од стране физичких лица и локалних самоуправа за садницама које се налазе у асортиману расадничке производње шумских врста дрвећа, тако да ће бити израђен нацрт пројекта којим ће се планирати унапређење расадничке производње у наредном периоду.

Припрема производње

Сагледавајући реалне потребе шумских газдинстава у 2021. години планирано је спровођење следећих припремних радова: пројектовање и одржавање влака и просека и дознака стабала за сечу, као поузданог основа за израду извођачких пројеката газдовања шумама за 2022. годину. Израда Годишњег плана газдовања шумама радиће се у законском року до 30.11.2021. године до ког рока исти мора бити усвојен од органа управљања Предузећа, а по претходној сагласности надлежног органа АП Војводине, док ће израда извођачких пројеката који су његов саставни део бити завршена до 31.10.2021. године.

У 2021. години планира се дознака на површини од 5.327,96 ха за сече која ће се спроводити у 2022. години.

Од тога планира се дознака за чисте сече на 1.564,75 ха, проредне сече на 1.528,84 ха, санитарне сече 762,90 ха.

Дознака за припремни, оплодни и завршни сек планира се на 578,81 ха.

Обележавање стабала будућности планира се на 355,00 ха, обележавање младика за чишћење на 168,49 ха а обнова дознаке на 369,17 ха.

Ред.бр.	Вид рада	Количина
	ДОЗНАКА СТАБАЛА (ха)	5.327,96
1	обележавање стабала будућности	355,00
2	обележавање младика за чишћење	168,49
3	за проредне сече у Т.Л. и четинарима	1.315,21
4	за проредне сече у М.Л.	213,63
5	за санитарне сече у Т.Л. и четинарима	762,90
6	за санитарне сече у М.Л.	0,00
7	за чисте сече у Т.Л.	464,27
8	за чисте сече у М.Л.	1.100,48
9	за припремни сек	223,79
10	за оплодни сек	61,92
11	за завршни сек	293,10
12	тотални премер на валлакама и у главној сечи	0,00
13	обнова дознаке	369,17

Табела 9: План дознаке за сече у 2022. години.

Планирање газдовања шумама (уређивање шума)

Обим послова из области планирања газдовања шумама условљен је динамиком истицања важности појединих средњорочних планских докумената, односно основа газдовања шумама. Основе газдовања шумама су плански документи газдовања шумама који се доносе за газдинске јединице, осим за шуме сопственика - физичких лица за које се доносе програми газдовања шумама.

Осим тога, за газдовање шумама је значајан и план развоја шумске области којим се утврђују правци развоја шума и шумарства за шумску област. План развоја доноси Влада РС за период од 10 година, а његова израда може бити поверена и јавном предузећу путем конкурса, уколико јавно предузеће испуни све потребне услове. Шуме на територији АПВ припадају Северној шумској области, која обухвата шуме и шумска земљишта Сремског, Банатског, Севернобачког и Јужнобачког шумског подручја и Националног парка "Фрушка гора". Рок за израду и доношење

плана развоја је пет година од дана доношења измене и допуне Закона о шумама ("Сл. гласник РС" 89/15), односно до октобра 2020. године. ЈП „Војводинашуме“ ће учествовати у изради плана развоја шумске области уколико надлежно министарство покрене иницијативу за његову израду и уколико израда овог планског документа буде била поверена предузећу.

У току 2021. године планира се израда и доношење основа газдовања шумама за 6 газдинских јединица које истичу 2021. године и то:

у ШГ "Сремска Митровица"

-  ГЈ „Јасенска-Белило“;
-  ГЈ „Купинске греде“;
-  ГЈ „Матијевица-Кадионица“;

у ШГ "Банат" Панчево:

-  ГЈ „Доње Потисје“;

у ШГ "Сомбор":

-  ГЈ „Апатински рит“;

у ШГ "Нови Сад":

-  ГЈ „Тополик“;

У току 2021. године планира се и завршетак израде и доношење основа газдовања шумама чија важност истиче закључно са 2020. године, и то за 7 газдинских јединица као што следи:

у ШГ "Сомбор":

-  ГЈ „Заштићене шуме“;

у ШГ "Сремска Митровица":

-  ГЈ „Барадинци-Павлака-Вучковац“;
-  ГЈ „Добреч-Вукодер-Дебељак-Галовача“;
-  ГЈ „Јалија-Леget-Турјан“;
-  ГЈ „Сенајске баре II-Каракуша“;

у ШГ "Банат" Панчево:

-  ГЈ „Мали рит“;

у ШГ "Нови Сад" :

 ГЈ „Дунавске аде“;

Ако се у току спровођења основа током 2020. године измене околности или утврде битни недостаци на којима су засноване, односно у случају да буде издат налог у виду решења од стране надлежног органа, извршиће се измене и допуне основа у складу са чл. 25. Закона о шумама ("Сл. гласник РС", бр. 30/10, 93/12 и 89/15).

Стручно-технички послови у шумама сопственика (приватне шуме)

Јавно предузеће "Војводинашуме" за рачун и у име Републике Србије обавља стручно-техничке послове у оквиру Сремског, Јужнобачког, Севернобачког и Банатског шумског подручја у шумама сопственика на основу Закона о шумама. Финансирање стручно техничких послова у шумама сопственика такође је регулисано овим Законом.

На основу члана 71. Закона о шумама (Сл.гл. РС бр. 30/10, 93/12 и 89/15) ЈП "Војводинашуме" пружа сопственицима шума за које се доноси програм (шуме већег броја сопственика шума - физичких лица) стручну и саветодавну подршку и врши стручне послове. Стручне послове у приватним шумама које се налазе на територији шумских подручја која су у надлежности предузећа, обављају се преко шумских газдинстава ЈП „Војводинашуме“.

У протеклом периоду стручни послови су вршени на основу средњорочних (десетогодишњих) програма газдовања приватним шумама који су истекли за сва четири шумска подручја. Обавеза доношења десетогодишњих програма газдовања шумама, на основу члана 25. ЗОШ припада Министарству, односно надлежном органу аутономне покрајине (Програм доноси Министарство, а на територији аутономне покрајине надлежни орган аутономне покрајине уз сагласност Министарства).

У току 2017. године донет је Програм газдовања шумама за Јужнобачко шумско подручје према којем се спроводи газдовање у Јужнобачком шумском подручју. С обзиром да десетогодишњи програми газдовања шумама тренутно не постоје за Севернобачко, Сремско и Банатско шумско подручје, до доношења истих у складу са законом, шумама сопственика у наведеним шумским подручјима се газдује на основу програма газдовања које доноси корисник шума (привремени програм газдовања) најкасније до 31. октобра текуће године за наредну годину и на који сагласност даје Министарство, а за територију аутономне покрајине надлежни орган аутономне покрајине. Привремени програми газдовања приватним шумама за 2021. годину, донеће се и израдити у току 2020. године, на основу члана 118. Закона о шумама уколико за то буде постојала потреба (односно уколико десетогодишњи програми не буду донети од стране надлежног органа АПВ). Имајући у виду да до сада није донет ближи пропис о садржини и начину израде ове врсте планског документа, ови Привремени програми ће бити урађени у форми која је усаглашена са надлежним органом аутономне покрајине који на њега даје сагласност. Привремени Програми газдовања приватним шумама за 2021. годину биће урађени тако да планирани радови не прелазе просечан годишњи обим радова који је био планиран средњорочним Програмима газдовања приватним шумама, чија је важност истекла.

У шумама сопственика планира се обим послова који директно зависи од захтева власника шуме и важећих планских докумената и то:

Гајење шума је планирано на пословима просте репродукције на 60,40 ха, проширене репродукције на 3,40 ха, нега шума на 83,51 ха и нега култура на 61,79 ха.

Сеча дрвета (нето) планирана је са 5.938,59 м³ и то трупаца 1.130,11 м³,oble грађе и ситног техничког дрвета 392,21 м³ и просторног дрвета 4.416,27 м³.

План дознаке дрвне масе, за сечу у шумама сопственика, утврђен је на 5.938,59 м³ нето.

Дознака стабала за сечу у шумама сопственика ради се према захтеву власника шуме. На годишњем нивоу утврђује се план захтева за дознаком и ради се динамички план дознаке, а у циљу боље организације посла и обезбеђења материјалних и техничких услова за ове послове. Такође се планира жигосање 5.938,59 м³ посеченог дрвета, издавање 385 пропратница, 115 стручних увиђаја и подношење 65 обавештења-пријава.

Заштита природе и заштита животне средине

На територији Јавног предузећа "Војводинашуме" Петроварадин налази се укупно 35 заштићених подручја укупне површине 87.620,01 ха или 67,6%. ЈП „Војводинашуме“ је управљач на површини од 70.686,35 ха (54,6%) а корисник заштићених подручја на површини од 16.933,66 ха (13,1%).

ЈП "Војводинашуме" Петроварадин је управљач 16 заштићених подручја од којих су 5 специјалних резервата природе, 2 споменика природе и 9 заштићених подручја проглашених по пређашњим законима: 7 строгих природних резервата и 2 природна споменика. Предузеће је корисник шума и шумског земљишта у оквиру 19 заштићених подручја. У односу на претходни програм, разлика у броју подручја у којима је предузеће корисник је последица ново додељених парцела на газдовање предузећу одлуком Владе РС, где је увидом у различите базе података ЈП „Војводинашуме“ препознат као корисник у још неколико заштићених подручја а такође је покренут поступак заштите за још неколико заштићених подручја (ПАО Горња Мостонга, ПАО Средња Мостонга, ПП Мртваје горњег Потисја, ПАО Потамишје).

Планске активности ЈП "Војводинашуме" Петроварадин у 2021. години у области заштите животне средине и заштите природе заснивају се на важећим законским прописима, стратешком опредељењу Предузећа да примењује еколошке принципе у одрживом газдовању шумама и другим вредностима шума и да обезбеђује активни приступ у управљању заштићеним подручјима у складу са пословном политиком Предузећа.

У 2021. години планира се реализација следећих послова:

 Годишњи програми управљања заштићеним подручјима и извештаји о реализацији годишњих програма управљања заштићеним подручјима су планска документа чија израда представља законску обавезу и у 2021. год. и то за сва ЗП којима управља предузеће (проглашена актом Владе РС и актима локалне самоуправе).

 За Специјални резерват природе „Ковиљско-петроварадински рит“ 2021. год истиче план управљања (10-годишњи плански документ) и у складу са овим током наредне године приступиће се изради истог уз поштовање свих неопходних законских процедура (јавни увид).

 Уређивање заштићених подручја у функцији њихове заштите, унапређења и коришћења вршиће се у складу са годишњим програмима.

 Посебни програми и пројекти ће се радити на основу обавеза из годишњих програма управљања заштићеним подручјима али и по исказаним потребама ван планских докумената (међународних пројеката, донација и сл.).

 Степен реализације посебних програма и пројеката зависиће од обезбеђености средства из буџета Републике Србије, буџета АП Војводине или других извора. ЈП „Војводинашуме“ је планирало ангажман сопствених средстава за реализацију одређених активности.

 Спровођење прописаних режима заштите представља законску обавезу и потребу, па ће се континуирано радити на њиховој реализацији током године.

 Обележавање заштићених подручја представља законску обавезу, а реализоваће се на свим заштићеним подручјима у складу са Правилником о обележавању заштићених подручја. Уколико буде потребе вршиће се обнављање граница и постављање нових или обнављање постојећих табли.

 Праћење стања, чување и надзор на заштићеним подручјима су законска обавеза и вршиће се у складу са актима Предузећа. Извршиће се унапређење опремљености и обучености чувара заштићених подручја као и осталог особља запосленог код управљача.

 Очување предеоних карактеристика подручја.

 Обезбеђивање одрживог коришћења природних потенцијала у заштићеним подручјима – шумарство, ловство, риболов, туризам, рекреација.

 Усклађивање дозвољених видова коришћења природних ресурса са потребама заштите и очувања заштићених подручја и развијање принципа одрживог развоја.

 Мере заштите и развоја заштићених подручја у поступку израде планских докумената (годишњи програми управљања и планови управљања), као и спровођење појединачних активности управљача и корисника заштићених подручја се обезбеђују добијањем услова од Покрајинског завода за заштиту природе по одговарајућем поступку.

 Интензивнија сарадња са надлежним Министарством и њихових пројеката везаних за мрежу Natura 2000.

 Услови за обављање радова на заштићеним подручјима обавезно се обезбеђују од Покрајинског завода за заштиту природе за сваку врсту радова која се ради на заштићеном подручју, а за поједине врсте радова законску обавезу представља и израда Студије о процени утицаја на животну средину.

 Акта о проглашавању заштите и њеном спровођењу представљају важан документ на основу кога се након усвајања спроводи заштита, коришћење и развој конкретног заштићеног подручја. Због тога се у циљу припрема за проглашавање нових или ревизије већ проглашених заштићених подручја у оквиру шумских подручја планира активно учешће Предузећа у дефинисању и разматрању тих аката и предложених мера пре њиховог усвајања.

 Прибављање мишљења и сагласности, израда мишљења на одређене прописе, акта, програме или пројекте представља редован облик рада у релацијама са свим релевантним институцијама.

 Обука кадрова који раде на пословима заштите природе установиће се као континуирани облик рада путем одређених видова едукације (упутства, скупови, радионице).

 Интензивнији развој природи блиског туризма (екотуризам) и за то потребне инфраструктуре, посебно у СРП „Обедска бара“ и СРП „Горње Подунавље“. За ове потребе обезбедиће се додатна сопствена средства али и из осталих извора финансирања.

 Образовни рад са децом и омладином, интензивирањем едукативних посета деце школског узраста свим заштићеним подручјима.

 Спровођење међународних пројеката (Sava TIES у оквиру Дунавског транснационоалног програма, Safeforest и Birdprotect у оквиру прекограничне сарадње са Мађарском, као и могуће спровођење пројекта који је тренутно у фази евалуације у оквиру програма прекограничне сарадње са Босном и Херцеговином). Такође вршиће се

и припрема пројектних апликација за отворене позиве/конкурсе који ће се појавити следеће године (конкурси прекограничних програма (Румунија-Србија), амбасаде, УН канцеларије, Министарства туризма и сл.).

 У циљу имплементације обавеза у оквиру управљања заштићеним подручјима, планирана је потребна сарадња са локалним заједницама и локалним становништвом.

 Унапређење сарадње са другим корисницима подручја као и другим управљачима.

 Представљање и популарисање заштићених подручја којим управља Предузеће реализоваће се, уколико то услови у оквиру пандемије COVID-19 дозволе, у складу са начелом информисања и учешћа јавности и то кроз обележавање важних еколошких датума, наступа на сајмовима, снимање емисија и репортажа и организовањем едукативних радионица.

Ловство

Јавно предузеће "Војводинашуме" газдује са 17 ловишта посебне намене, укупне површине 109.824,34 хектара. Од укупног броја ловишта којима газдује ЈП "Војводинашуме", 16 ловишта су равничарска ловишта и једно је брдско-планинско ловиште („Вршачке планине“). од чега 69.584 ха чине шуме и шумско земљиште. Површине ловишта од 28.098 ха се налазе у ограђеним ловиштима, ограђеним деловима ловишта и узгајалиштима дивљачи, а површине ловишта од 81.726 ха се налазе у отвореним ловиштима тзв. „слободној природи“ У наведеним ловиштима се газдује пре свега крупном дивљачи, од којих се издвајају, по свом биолошком и економском значају, две главне гајене врсте, јелен и дивља свиња, затим срнећа дивљач, и две алохтоне (унете) врсте јелен лопатар и муфлон.

Узгој дивљачи, заштита, управљање, коришћење и управљање популацијом ловних врста дивљачи у ловиштима ЈП "Војводинашуме" спроводи се према утврђеним правцима средњорочног развоја и урађене динамике популације гајених врста дивљачи у складу са донетим планским документима(ловним основама) до 2022/2024.године.

Гајене врсте крупне дивљачи	Очекивано бројно стање 2021.године
Јелен европски(Cervus elaphus L.)	3.602
Срна(Capreolus capreolus L.)	1.344
Дивља свиња(Sus scrofa L.)	4.319
Јелен лопатар(dama.dama L.)	220
Муфлон(Ovis musimon L.)	140
УКУПНО	9.625 јединки

Табела 10: Гајене врсте дивљачи са очекиваним бројним стањем матичног фонда за 2021. годину

Наведена бројна стања матичних фондова гајених врста дивљачи у укупном збиру од 9.625 јединки крупне дивљачи је у потпуном билансу са оптималним бројним стањем гајених фондова дивљачи који се налази у важећим планским документима за газдовање ловиштима.-ловним основама.

На укупној површини ловишта од 109.824 ха са матичним фондом дивљачи од 9.625 јединки, густина популације је 8,8 јединки на 100 ха. У 2021.години планирано је повећане матичних фондова газдинским мерама насељавањем јелена лопатара (Dama dama L.); дивље свиње(Sus scrofa L.) и муфлона (Ovis musimon L.) у ловишта ЈП "Војводинашуме".

Одстрел дивљачи

На основу бројног стања матичног фонда дивљачи и његове структуре, за 2021. годину, могуће је планирати укупан одстрел 3.227 јединки крупне дивљачи и одстрел 8.202 јединки ситне дивљачи (фазан, дивља патка и дивља гуска).

Годишњим плановима одстрела у 2021. год. одстрела очекује се следећа структура трофеја:

Медаље	План одстрела по медаљама и врсти високе дивљачи				
	Јелен европски	Срнећа дивљач	Дивља свиња	Јелен лопатар	Муфлонска дивљач
Златна медаља	13	/	2	1	/
Сребрна медаља	29	1	12	1	/
Бронзана медаља	55	2	31	2	/
УКУПНО	97	3	45	4	/

Табела 11: План одстрела дивљачи по врстама дивљачи и медаљама

Укупан планирани одстрел крупне дивљачи од 3.227 јединки реализоваће се највише кроз туристички и значајно мање кроз узгојни одстрел. У туристичком комерцијалном одстрелу планира се извршење одстрела 2.517 јединки крупне дивљачи (75%), а у узгојном одстрелу биолошки и трофејно не перспективних 710 јединки (25%) што је редовна газдинска мера и потпуно је у складу са принципима савременог комерцијалног и економски одрживог биолошког газдовања ловиштима и очувања ловне фауне. У комерцијалном одстрелу доминирају економски и биолошки највредније врсте аутохтоне дивљачи обични јелен и дивља свиња.

Од укупно планираног одстрела крупне дивљачи очекује се укупна производња меса дивљачи од 129.415 кг. У 2021. години је планирано повећање производње конфекционираниог меса дивљачи и њихов пласман кроз малопродајне објекте великих трговинских ланаца на територији Републике Србије, а у плану је и отварање сопственог малопродајног објекта. У наредном периоду планира се даље повећање количина конфекционираниог меса дивљачи на 35.000 кг.

Планира се одстрел остале ситне дивљачи кроз ловни туризам, нарочито врста атрактивних за ловно туристичку понуду - фазанске и барске дивљачи у јесењо-зимском периоду.

Унапређење генетске структуре матичних фондова дивљачи

Насељавање дивљачи

Једну од најзначајнијих газдинских мера у газдовању крупном дивљач чини планско насељавање дивљачи по гајеним врстама које је и планирано средњорочном стратегијом развоја ловства у ЈП “Војводинашуме“ за период 2017- 2021. године. Циљ насељавања је унапређење генетске структуре матичних фондова главних гајених врста дивљачи, те повећање бројности, ојачавање популације и поправљање трофејне структуре.

У 2021. године узгајалишта дивљих свиња посебне намене - репроцентар "Малетића луг" у оквиру ловишта "Посавско ловиште Каракуша", који је суфинансиран из Буџетског фонда за развој ловства АП Војводине, биће стављено у пуну узгојну функцију захваљујући увозу селекционисаног матичног фонда од 50 јединки дивљих свиња из македонских планинских ловишта и 50 јединки из чувених аустријских узгајалишта дивљих свиња. У 2022. години планиране су прве испоруке биолошки највреднијих јединки дивљих свиња за попуњавање и генетско унапређења матичних фондова у ловиштима ЈП „Војводинашуме“ фондова, као и комерцијална продаја другим корисницима ловишта.

Почетком 2020.године успешно је реализован увоз и насељавање матичног фонда од 50 јединки јеленске дивљачи (40 кошута и 10 јелена) у ловиште „Вршачке планине“. Изграђено је узгајалиште јеленске дивљачи површине 45 ha, из кога ће се у наредних 10 година вршити реинтродукција јеленске дивљачи у ловиште „Вршачке планине“, као и у друга ловишта на територије АП Војводине и Србије.

За отворени део ловишта „Вршачке планине“ за 2021. годину планирана је завршна фаза насељавања, по 25 јединки јеленске дивљачи ће се сваке године реинтродуковати у отворени део ловишта. Програмом насељавања, реинтродуковаће се у периоду 2021-2025. година укупно 125 јединки јеленске дивљачи у отворени део ловишта „Вршачке планине“, чиме би се завршио процес враћања јеленске дивљачи на подручје регије Вршачких планина, из које је јелен људским немаром истребљен током 70-тих година прошлог века. Планом мониторинга је предвиђено да део реинтродукованих јединки обичног јелена има GPS телеметријске огрлице (ТМО), како би могло да се прати њихово кретање у новом станишту. Веома је важно да се утврде њихови радијуси кретања, дисперзија и прилагођавање у новом станишту, чиме ће стећи драгоцену искуства о начину и моделу насељавања, који ће се искористити за планирана наредна насељавања обичног јелена на подручју Срема у 2023.години.

У периоду 2015-2017.години ловиште „Суботичке шуме“ налазило се на балканској миграторној рути. Као последица проласка великог броја миграната који су причинили велику материјалну штету на ловно-техничким и узгојним објектима, а нарочито на фондовима главних гајених врста(јелен лопатар и муфлон).У циљу отклањања последица и штете нанете фондовима дивљачи, у 2020.години, ЈП „Војводинашуме“ су донеле „Програм развоја ловства“ у ловишту „Суботичке шуме“, који има за циљ унапређење модела газдовања, који је усмерен ка достизању „одрживог“ модела ловног газдовања. Нови модел газдовања подразумева газдовање ресурсима популација дивљачи на начин и у обиму којим се трајно одржава и унапређује виталност популације дивљачи, производна способност станишта и биолошка разноврсност, чиме се постиже испуњавање еколошких економских, и социјалних функција ловства. Током вишедеценијског постојања, у ловачкој и стручној јавности ловиште „Суботичке шуме“ је постало препознатљиво по врхунским трофејима „**муфлона са песка**“ и „**лопатари из суботичких шума**“. Да би се матични фондови главних гајених врста, јелена лопатар и муфлона у потпуности опоравили и додатно трофејни унапредили, крајем 2021.године реализоваће се увоз и насељавање селекционисаних 30 јединки муфлонске дивљачи из Аустрије и 40 јединки јелена лопатара из Мађарске у ловиште „Суботичке шуме“.

Укупно, у 2021.години планирано је насељавање 170 јединки јелена лопатара(*Dama dama* L.), дивљих свиња(*Sus scrofa* L.) и муфлона(*Ovis musimon* L.) у ловишта посебне намене ЈП „Војводинашуме“,

Због повећане ловно-туристичке тражње, а у циљу унапређење генетске структуре матичних фондова главних гајених врста дивљачи, повећање бројности, ојачавање популације и поправљање трофејне структуре наведена насељавања ће у значајној мери у наредном периоду унапредити ловно-туристичку понуду АП Војводине.

Развојни програми у делатности ловства

У другој половини 2021.године, планира се завршетак I фазе изградње узгајалишта посебне намене “Матијевица“ површине 1.017 ha, за узгој и реинтродукцију обичног јелена (*Cervus elaphus* L.), у ловиште “Купиник“ и шире подручје „Обедске баре“, као и почетак II. фазе са којом се завршава комплетна инфраструктура узгајалишта обичног јелена “Матијевица“ и ограђивање целокупне површине узгајалишта од 1.017 ha. По завршетку I и II фазе, стварају се услови за почетак реализацију III фазе у 2023.години, када је планиран увоз матичног фонда и реинтродукција обичног јелена на подручје “Горњег Срема“, тј. општина Пећинци и ширег подручје Обедске баре.

У 2021.години планира се увођење беспилотних летилица као помоћно средство у планирању газдовања ловиштима. Тачна и прецизна бројна стања матичних фондова дивљачи представљају основ за правилно планирање газдовања ловиштима и популацијама дивљачи. Мониторинг дивљачи коришћењем лаких беспилотних летелица је неинвазиван, и прихватљив метод и релативно сигуран начин, који омогућава добру прегледност простора из ваздуха и очекујемо да ће имати свакодневну оперативну примену у процени неких популацијских параметара крупне дивљачи и могућност увида тешко доступних и удаљених површина ловишта, као и приближавање осетљивим или агресивним врстама

Улагањем у савремену опрему, олакшало би осматрање терена у циљу спречавања ловокрађе, а снимање бројних стања фондова дивљачи уз примену савремених технологија би унапредило планирање газдовања ловиштима ЈП „Војводинашуме“.

Снимање из ваздуха омогућава јефтин и прецизан облик мониторинга популације дивљачи и добијање различитих информација о матичним фондовима гајених врста дивљачи. Значајна предност је и могућност увида тешко доступних и удаљених површина ловишта, као и приближавање осетљивим или агресивним врстама.

Производња и узгој дивљачи

Газдовање ловиштима посебне намене

Трајан задатак Предузећа у оквиру ове делатности и у наредном периоду је наставак усклађивања бројног стања дивљачи са станишним условима и довођење бројног стања на ниво оптималног бројног стања, предвиђеног ловним основама. Обим одстрела је заснован на реалним показатељима фонда дивљачи, како би се обезбедили услови за извршење годишњег плана одстрела.

Оперативно газдовање ловиштима током 2021. године спроводиће се на основу усвојених правилника о газдовању ловиштима који су донети 2014. године и од стране надлежног органа аутономне покрајине одобрени за примену, појединачно за свако ловиште посебне намене којима газдује ЈП “Војводинашуме“.

Овим правилницима је детаљно уређен:

- начин организовања стручне и ловочуварске службе у ловишту;
- услови и начин организовања лова, време трајања лова, мере сигурности у лову, начин коришћења објеката у лову и контролу ловљења дивљачи, у ловишту;

- поступање са одстреленом дивљачи и њеним деловима, начин обележавања уловљене дивљачи и трофеја дивљачи, начин попуњавања и издавања пропратнице и трофејног листа, начин вођења евиденције о издатим пропратницама, трофејним листовима и трофејима дивљачи, као и поступање са угинулом дивљачи
- спровођење мера за спречавање штете од дивљачи и на дивљачи, као и поступак и начин утврђивања штете од дивљачи и штете на дивљачи.

Планска документа у ловству

Ловна основа је плански документ на основу кога се врши заштита и гајење дивљачи, уређивање и одржавање ловишта, лов и коришћење уловљене дивљачи и њених делова у ловишту. Ловне основе доносе се по претходно прибављеној сагласности Министарства, а на територији аутономне покрајине надлежног покрајинског органа.

Ловне основе за сва ловишта којима газдује ЈП „Војводинашуме“ су израђене и донете од стране органа управљања Предузећа за период од 01.04.2012/14. до 31.03.2022./24. године. У 2021. године планира се ревизија ловних основа за ловишта „Доње Подунавље“, „Смедеревска ада“, „Ковиљски рит“ и „Врањак“ и установљење ревира ради боље организације и одрживог газдовања ловиштем. На основу Закона о дивљачи и ловству 18/2010 РС; члан закона 43. предвиђа могућност давања ловног ревира у закуп правном лицу или другом кориснику.

„Корисник ловишта посебне намене може „ловни ревир“ дати у закуп правном лицу на територији Републике Србије које испуњава законом прописане услове само уз сагласност Министарства, а на територији аутономне покрајине уз сагласност надлежног покрајинског органа“.

За остала ловишта којима газдује ЈП „Војводинашуме“ није планирана ревизија до истека важећих ловних основа и доношења нових ловних основа које истичи у периоду 31.03.2022.-31.03.2024.године.

Приход који се буде остваривао од закупа ревира, усмераваће се у Интерни фонд за развој шумарства и ловства ЈП „Војводинашуме“, и користиће се за финансирање развојних пројеката у делатности ловства.

Ловачке куће

У 17 ловишта ЈП „Војводинашуме“ постоји 15 ловачких кућа. У складу са Правилником о категоризацији објеката за пружање услуга смештаја и исхране ловаца туриста у 2021.години планиран је поступак њихове категоризације и израде новог модела управљања ловачким кућама. Новом организационом шемом предвиђено је привремено стављање ван комерцијалне функције ШРЦ „Чардак“, који би се користио само за интерне потребе ЈП „Војводинашуме“ и претварање објеката „Едукативног центра“ у комплекс ловачке виле „Делиблатски јелен“. За 2021. годину планирано је инвестиционо улагање у сектор угоститељства, реконструкцијом и реновирањем ловачке виле „Плавна“, израда пројеката за изградњу планинске ловачке виле „Горски јелен“ у ловишту „Вршачке планине“, и пројекта за проширење смештајних капацитета у ловачкој вили „Врањак“.

Рибарство

ЈП „Војводинашуме“ користи рибарска подручја на основу законских прописа, привремених, средњорочних и годишњих програма управљања деловима рибарских подручја „Срем“, „Банат“ и „Бачка“ и рибарских подручја у оквиру заштићених подручја. Програмима (привременим, средњорочним и годишњим) дефинисане су све мере које је корисник обавезан да реализује у циљу што одговорнијег и квалитетнијег коришћења рибљег фонда. Коришћењем су обухваћене мере на унапређењу фонда најважнијих врста речних риба (смуђ, штука, шаран, сом...).

У 2021. години чиниће се даљи напори да се рибљи фонд сачува и унапреди, пре свега, радом рибочуварске службе у циљу што ефикаснијег спречавања свих противправних радњи на риболовним водама.

У 2021. години вршиће се редовна порибљавања на Дунаву и Сави, односно у деловима рибарских подручја „Срем“, „Банат“ и „Бачка“ и рибарским подручјима у оквиру заштићених подручја чији је корисник ЈП „Војводинашуме“ у циљу реализације средњорочних и годишњих програма управљања рибарским подручјима. Планира се и ревитализација природних мресних подручја и набавка додатне опреме за рад рибочуварске службе.

Продају дозвола за привредни риболов треба задржати на обиму продаје који је у складу са предвиђеним бројем дозвола за привредни риболов дефинисаним у средњорочним програмима управљања рибарским подручјима. У 2021. години ће се радити и на повећању обима продаје дозвола за рекреативни риболов.

ЈП „Војводинашуме“ је коришћење рибарских подручја на терену организовало преко својих огранака предузећа:

1. ШГ „Сомбор“ – Сомбор, РП „Горње Подунавље“ – Дунав од 1.433 до 1.367 км;
2. ШГ „Нови Сад“ – Нови Сад, РП „Бачка“ – Дунав од 1.367 до 1.297 км, РП „Срем“ – Дунав од 1.233 до 1.215 км и РП „Ковиљско-петроварадински рит“;
3. ШГ „Банат“ – Панчево, РП „Срем“ – Дунав од 1.215 до 1.187 км, РП „Банат“ од 1.112 до 1.075 км и РП „Лабудово окно“ од 1.091 до 1.077 км;
4. ШГ „Сремска Митровица“ – Сремска Митровица, РП „Срем“ – Сава од 207 до 123 км, РП „Срем“ – Сава од 96 до 49 км, РП „Срем“ – Студва и РП „Обедска бара“.

У 2021. години, рибњак „Слезен“ ће, такође, бити у комерцијалној функцији уз очекивања да ће се на њему наставити са развојем риболовног туризма у ЈП „Војводинашуме“ и АП Војводини.

Туризам

У 2017.години у оквиру ЈП „Војводинашуме“, почео је са радом посебан огранак предузећа са претежном туристичком делатношћу “ВОЈВОДИНАШУМЕ-ТУРИСТ” у циљу стицања услова за добијање лиценце тур-оператера, која је и добијена у 2017. години. У стратегији развоја туризма Србије, **туризам специјалних интересовања** је идентификован као стратешки правац који има значајних предности, издвојени су следећи туристички производи: лов, риболов, вожња

4x4, бициклизам, камповање, пешачење и посматрање птица и (birdwatching), ауто-сафари итд. Основни циљ формирања посебног Огранка “Војводинашуме-Турист” за туризам специјалних интересовања, је формирање туристичког производа и његово обједињавање у јединствену туристичку понуду природних потенцијала и ресурса којима управља и газдује ЈП „Војводинашуме“.

Развијање и унапређење свих специфичних сегмената туризма који се могу развијати у односу на природне ресурсе којима газдује и управља ЈП „Војводинашуме“.

Развој специфичних сегмената туризма и стандардизација туристичких и угоститељских услуга којима ће се посебан Огранак “Војводинашуме-Турист” бавити у наредној 2021. години су следећи:

1.Ловни туризам

- 1.1 Лов крупне дивљачи
- 1.2 Лов ситне и барске дивљачи
- 1.3 Ловно-туристичко стреличарство
- 1.3.Ловни туризам посматрања и снимања дивљачи (фото-сафари)

2.Риболовни туризам

- 2.1 Риболовни туризам у деловима рибарских подручја у ЗП-у
- 2.2 Риболовни туризам на риболовном ревиру за спортски и рекреативни риболов “Слезен”.

3.Еколошки туризам

- 3.1 Едукативни туризам
- 3.2 Научно-истраживачки туризам
- 3.3 Посматрање птица (birdwatching)
- 3.4 Излетнички (green) туризам са посебним акцентом на СРП „Обедска бара“ и СРП „Горње Подунавље“
- 3.5 Формирање еколошких центара-пунктова ЕКО-туризма

4.Рекреативни туризам

- 4.1 Излетнички туризам
- 4.2 Парк дивљачи ловне фауне Србије
- 4.3. Транзитни бициклически туризам на међународном дунавском коридору Еуро Вело 6
- 4.4 Транзитни наутички туризма

Формирање посебног огранка “Војводинашуме-Турист” које је завршено почетком 2017.године, омогућиће и у наредном периоду интегрисање јединствене туристичке понуде свих природних потенцијала и ресурса којима газдује ЈП „Војводинашуме“ у интегрисани еко-туристички производ какав већ постоји у земљама ЕУ.

Коришћење шума

Механизација

ЈП „Војводинашуме“ поседује веома савремену и ефикасну шумску механизацију. Током протеклих година а и у наредном периоду основни циљ је набавка што продуктивнијих машина у шумарству које ће олакшати извршавање планова у сопственој режији. Тренутно предузеће поседује:

- 5 харвестера (специјалне шумске машине за сечу и израду дрвних сортимената)

- 18 форвардера (најсавременије машине за прву фазу транспорта дрвних сортимената)
- 28 тракторских екипажа (прилагођени пољопривредни трактори агрегирани са приколицом без погона, за прву фазу транспорта дрвних сортимената)
- 180 трактора за разне послове у шумарству
- 22 грађевинске машине (за изградњу шумске инфраструктуре и остале послове)

Набавком пет харвестера у протеклом периоду, Предузеће је додатно направило велики помак на унапређењу механизованог рада и хуманизацији на делатности коришћења шума у делу сече и израде дрвних сортимената.

Харвестер дневно замењује рад 10-15 секача, годишњи капацитет сече и израде дрвних сортимената једног харвестера иде и до 50.000м³.

Константно улагање и осавремењивање шумске механизације важно је са аспекта хуманизација рада, продуктивности и квалитета пословања уз значајно смањење трошкова производње.



Производња дрвних сортимената

Производња дрвних сортимената, у економском смислу, представља најважнију делатност предузећа. Обим производње произилази из десетогодишњих основа газдовања, које у складу са постављеним циљевима газдовања шумама утврђују врсту, количину, структуру, време и начин одвијања производње. Производња представља последицу вршења неопходних узгојних мера и рационалног коришћења природних потенцијала станишта. Производња дрвних сортимената у Јавном предузећу "Војводинашуме" поред гајења и заштите шума заузима централно место с обзиром на њен одлучујући утицај на пословни резултат Предузећа. Производним планом Јавног предузећа "Војводинашуме" за 2021. годину планира се производња нето дрвне масе од 593.351 м³ и то:

Техничког дрвета	354.475	60%
Просторног дрвета	238.876	40%
УКУПНО:	593.351	100%

Табела 12: План производње дрвних сортимената подела на техничко и просторно дрво

Структура израђених дрвних сортимената значајно утиче на пословни резултат Предузећа и зато се квалитативној подели вретена стабла тј. кројењу и класирању посвећује посебна пажња.

Највреднији и најквалитетнији дрвни сортименти у укупној производњи Предузећа су пре свега трупци храста лужњака а затим трупци клонских топола.

СОРТИМЕНТ	Количина (м3)
ТРУПЦИ	321.253
Храст	30.420
Јасен	6.755
ОМЛ	8.725
Остали четинари	3.389
Остало	0
ОТЛ	3.860
Топола	252.074
Врба	16.031
ОСТАЛО ТЕХНИЧКО ДРВО	33.210
Лишћари	31.124
Четинари	2.086
ПРОСТОРНО ДРВО	238.888
Тврди лишћари	163.216
Меки лишћари и четинари	75.672
УКУПНО	593.351

Табела 13: План производње дрвних сортимената по врсти

Од планиране производње од 593.351 м3 у шуми (код пања и на пању) се планира продаја 66.284 м3.

На бази техничких норми и обима планиране производње по фазама (I фаза - сеча и израда, II фаза - привлачење дрвета до стоваришта) утврђен је потребан број извршилаца за послове сече и израде и потребна механизација за привлачење дрвета из шуме до стоваришта.

План организације производње и привлачења дрвних сортимената прилагођен је сопственим капацитетима и укупно потребним капацитетима.

План сече и израде по врсти сече (површински и по запремини) дат је у табели која следи.

Разлика између дозначене бруто масе и нето реализације представља шумски отпад.

У следећој табели приказан је план организације производње:

План организације производње

Назив	План организације производње						
	I фаза - Сеча и израда (у м3)				II фаза - Привлачење (у м3)		
	Само-израда	Властита режија	Услуге	Укупно	Властита механизација	Услуге	Укупно
Обло	452	261.166	92.857	354.475	329.614	17.263	346.877
Просторно	15.014	133.081	90.780	238.876	124.122	56.068	180.190
Укупно:	15.467	394.247	183.637	593.351	453.736	73.331	527.067
% учешћа	2,61%	66,44%	30,95%	100,00%	86,09%	13,91%	100,00%

Табела 14: План организације производње по извођачима

Производња у шумарству се обавља на великим површинама и условљена је густином путне мреже односно степеном отворености шума те се из тог разлога планира изградња 14,038 км тврдих путева као и реконструкција и одржавање 104,20 км постојеће путне мреже.

Развијеност мреже шумских путева је од виталног значаја за газдовање шумама у алувијумима великих река, она умногоме олакшава и појефтињује сваки вид рада на коришћењу, гајењу и заштити шума али такође и у ловству, рибарству. Мрежа шумских путева нарочито је важна са аспекта заштите од пожара. Тврди шумски путеви повећавају број дана у години када је могуће радити на локалитетима у поплавном делу.



Продаја

План продаје дрвних сортимената утврђен је у количини од 593.351 м³ и то:

План продаје дрвних сортимената у м ³				
Назив	На пању	Код пања	ФЦО камионски пут	Укупно
Тех. обловина	326	284	353.866	354.476
Просторно дрво	15.014	50.660	173.202	238.876
Укупно:	15.340	50.944	527.068	593.352
% Учешћа	2,59%	8,59%	88,83%	100,00%

Табела 15: План продаје по месту продаје

Пласман дрвних сортимената првенствено је оријентисан на домаће тржиште. Код пласмана техничке обловине у 2021. години приоритет у испорукама имаће предузећа за прераду дрвета која су редовно измиривала своје обавезе у претходним годинама, предузећа која авансно плаћају робу и предузећа која уговарају робу са краћим роком одложеног плаћања, али од којих се могу обезбедити инструменти обезбеђења плаћања у виду банкарске гаранције.

План залиха

У плану за 2021. годину, на крају године планирају се залихе на оптималном нивоу који не ремети процес производње. Овим програмом није планирано ни повећање ни смањење вредности залиха већ обим залиха који предузеће има у тренутку доношења програма.

Остале делатности

ЈП "Војводинашуме" у оквиру осталих ресурса и делатности има активности у шумском транспорту, шумском грађевинарству, откупу шумских плодова, ратарској производњи, трговини, екотуризму и осталим активностима неспецифичним за шумарство.

Шумски транспорт је везан за услуге превоза механизације до трећих лица. У овој делатности механизација остварује екстерни приход у складу са слободним капацитетима.

Шумско грађевинарство као делатност подразумева изградњу и одржавање шумских путева у сопственој режији сходно капацитетима механизације у делу путарских и грађевинских машина.

Ратарска производња у 2021. години оријентисана је према производњи кукуруза, детелине и житарица за исхрану дивљачи а сходно расположивим капацитетима земљишта погодног за ову врсту производње.

Екотуризам је током пандемије значајно добио на значају јер се становништво окренуло истраживању домаћих дестинација. Значајне посете су остварене у свим заштићеним подручјима. Овај сегмент ће се додатно унапређивати финансирањем наменских активности како из сопствених тако и из осталих извора (буџет, ино-фондови, донације). Предузеће је свакако припремљено за значајан искорак у овој области.

6. ПЛАНИРАНИ ФИНАНСИЈСКИ ПОКАЗАТЕЉИ ЗА 2021. ГОДИНУ

Финансијски план ЈП "Војводинашуме" приказан је кроз план биланса стања, успеха и биланса токова готовине за 2021. годину.

Биланс успеха

Финансијским планом Предузећа предвиђен је следећи резултат:

Ред. бр.	Подбиланс	План за 2021. годину		Разлика	
		Приходи	Расходи	Добитак	Губитак
1	Пословни	4.068.287.125	3.960.758.423	107.528.702	0
2	Финансијски	7.322.000	2.120.950	5.201.050	0
3	Остали и ванредни	6.224.000	93.024.000	0	86.800.000
Укупно		4.081.833.125	4.055.903.373	112.729.752	86.800.000
Бруто добитак				25.929.752	
Порез из добитка				3.889.463	
Нето добитак				22.040.289	

Табела 16: План прихода, расхода и добити

План прихода

Планирани укупан приход Предузећа за 2021. годину предвиђен је у износу од 4.081.833.125 динара.

У структури укупног прихода пословни приход учествује са 99,67%, док финансијски учествују са 0,18% а остали са 0,15%.

У укупно планираним пословним приходима Предузећа (без група 62 и 63), 88,50% су планирани приходи од продаје дрвних сортимената или 3.600.291.128,45 динара, а 11,50% односно 400.262.196,78 динара су приходи по свим осталим основама.

План расхода

Планирани укупан расход у 2021. години износи 4.055.903.373 динара (са групама 62 и 63). У укупним расходима пословни учествују са 97,65%, финансијски са 0,05% а остали и ванредни 2,29%.

У укупно планираним пословним расходима Предузећа (умањеним за групе 62 и 63) од 4.055.903.373 динара, трошкови зарада и накнада зарада и остали лични расходи учествују са 56,31% трошкови производних услуга 15,69%, трошкови дугорочних резервисања 25,81%, планирани трошкови амортизације основних средстава 8,64%, као и остали материјални и нематеријални расходи.

Расподела добити остварене у 2020. год. планира се у 2021. год. у складу са позитивним законским прописима а према расподели усвојеној од стране Оснивача.

НЕТО ДОБИТ

у 000 динара

Пословна година	Укупна остварена нето добит	Година уплате у буџет	Износ уплаћен у буџет по основу добити из претходне године	Правни основ (број одлуке Владе)	Датум уплате	Износ уплаћен у буџет по основу добити из претходних година	Правни основ уплате из претходних година ³	Укупно уплаћено у буџет
1	2	3	4	5	6	7	8	9=4+7
2019	34.013.582,08							
2018	325.039.869,66	2019	162.519.934,83	022-573/2019	25.11.2019			162.519.934,83
2017	431.904.036,00	2018	215.952.018,00	022-998/2018	30.11.2018			215.952.018,00
2016	498.036.036,26	2017	249.018.018,13	023-39/2017	21.11.2017			249.018.018,13
2015	95.512.600,00	2017	47.756.300,00	402-129/2016	5.1.2017			47.756.300,00
2014	77.545.073,00	2015	38.772.536,50	2410/XIII-2	30.11.2015			38.772.536,50
2013	66.407.560,00	2014	33.203.780,00	4111/II-2	28.11.2014			33.203.780,00
2012	43.629.684,00	2013	21.814.842,00	4080/XXXVII-2	27.12.2013			21.814.842,00
2011	35.701.899,80	2012	17.850.949,90	3810/XXVI-6	28.11.2012			17.850.949,90

Табела 17: Расподела добити у претходном периоду

Јубиларне награде за 2021.годину су планиране за обрачун и исплату у складу са колективним уговором.

7. ПОЛИТИКА ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА

Зараде запослених

Услед свега наведеног фонд зарада запослених за 2021. годину планиран је у износу од 1.818.988.956 динара.

За одређивање износа основне зараде коришћена је вредност радног сата од 105 динара бруто у складу са колективним уговором тако што је помножена са коефицијентом за сваког радника у складу са важећом систематизацијом радних места. На добијени износ основне зараде додат је законски проценат минулог рада, одговарајући износи по основу исплате топлог obroка и регреса, маса за евентуални пребачај нормe, као и остали елементи у складу са колективним уговором.

У програму за 2021. годину зараде су планиране у складу са Смерницама за израду годишњег програма пословања за 2021. годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2021 - 2022. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса тачка 6. алинеја 4.

Маса за топли оброк и регрес који је обавезан по закону о раду а утврђује се колективним уговором планира се у висини 10% (топли оброк) и 1/12 (регрес) просечне зараде по запосленом у РС и саставни је део горе наведене масе за зараде. Ове позиције представљају разлог раста масе за зараде у односу на планирану масу за 2020. годину јер је укалкулисан раст минималне цене рада према законодавној регулативи која је на снази, поред раста масе по основу минулог рада и структуре запослених.

Раст масе од 149.024.662 (8,92%) у односу на планирану масу за 2020. годину планиран је по основу:

- новозапослених (50 запослених преко 10% - 48.862.115 динара тј. 2,93%
- минулог рада - 8.850.634 тј. 0,53%
- ТО и Регреса - 69.076.177 тј. 4,14% (последича раста минималне цене рада и просечне бруто зараде у РС)
- раст због промене кадровске структуре 18.164.160 или 1,09%
- раст по основу издатака за 8 март 1.006.560 или 0,06% (планиран пораст запослених женског рода за 48 радница у односу на план 2020. године)
- остали елементи планирани колективним уговором (теренски додатак, прековремени рад, пребачај нормe, рад суботом и празником и др.) - 3.065.016 динара или 0,18%

Укалкулисана маса за 50 новозапослених радника из директне производње у износу од 48.862.115 динара (бруто I) а користиће се када се за то стекну законски услови у смислу одобрења од стране комисије за давање сагласности за ново запошљавање.

Планирана просечна бруто I зарада по раднику месечно износи 99.073 динара. Раст просечне зараде је последица примене колективног уговора у делу топлог obroка, регреса и минулог рада.

Код планирања зарада број потребних норма дана производних радника по структури добијен је из извођачких планова и планова осталих делатности којим се предузеће бави. Потребан број норма дана за испуњење планских задатака износи 247.676,90 нд. при чему ће од тог броја сопствена радна снага бити ангажована 108.523,05 норма дана.

Код планирања зарада режијских радника њихово ангажовање се планира на бази 220 осмочасовних радних дана. При чему се месечни фонд сати планира на нивоу стварних месечних расположивих сати у месецу.

На бази потребних норма дана по делатностима, врсти радова и фонда од 200 норма дана годишње за производне раднике и 180 радних дана за руководе машинама утврђен је број потребних радника по структури уз уважавање времена извођења радова.

Када је у питању преквалификација иста је извршена у претходном периоду тако да се у 2021. не очекује значајнији број преквалификација.

Носиоци образовања и стручног усавршавања су на првом месту високо стручне установе: Шумарски факултет, Економски факултет, као и остале стручне установе које обезбеђују сертификате или стручне спреме дефинисане актом о систематизацији.

Потребна средства за стручно усавршавање предузеће обезбеђује из интерног фонда за развој и из текућег пословања.

Накнаде Надзорног одбора планиране према задњем званичном податку о просечној заради у РС (податак за септембар 2020 није још објављен), а исплата ће бити вршена сходно Одлуци о критеријумима и мерилима за утврђивање висине накнаде за рад у надзорним одборима јавних предузећа („Сл.гласник РС“, бр.102/2016 од 28.12.2016.год.) (У даљем тексту: Одлука) и позитивним законским прописима.

Основна зарада је дефинисана као производ вредности радног сата, коефицијента и 174 радна сата (просечан број радних сати у месецу). На овај начин основна зарада је дефинисана у складу са чланом 104. Закона о раду и на нижем нивоу од основне зараде дефинисане пре важења закона.

Накнаде Надзорног одбора у нето износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор - реализација 2020. година				Надзорни одбор - план 2021. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	171.834	64.438	53.698	2	213.978	80.242	66.868	2
II	171.834	64.438	53.698	2	213.978	80.242	66.868	2
III	171.834	64.438	53.698	2	213.978	80.242	66.868	2
IV	171.834	64.438	53.698	2	213.978	80.242	66.868	2
V	171.834	64.438	53.698	2	213.978	80.242	66.868	2
VI	171.834	64.438	53.698	2	213.978	80.242	66.868	2
VII	171.834	64.438	53.698	2	213.978	80.242	66.868	2
VIII	171.834	64.438	53.698	2	213.978	80.242	66.868	2
IX	171.834	64.438	53.698	2	213.978	80.242	66.868	2
X	171.834	64.438	53.698	2	213.978	80.242	66.868	2
XI	171.834	64.438	53.698	2	213.978	80.242	66.868	2
XII	171.834	64.438	53.698	2	213.978	80.242	66.868	2
УКУПНО	2.062.003	773.251	644.376	24	2.567.731	962.899	802.416	24
ПРОСЕК	171.834	64.438	53.698	2	213.978	80.242	66.868	2

Накнаде Надзорног одбора у бруто износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор - реализација 2020. година				Надзорни одбор - план 2021. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	270.179	101.317	84.431	2	336.443	126.166	105.138	2
II	270.179	101.317	84.431	2	336.443	126.166	105.138	2
III	270.179	101.317	84.431	2	336.443	126.166	105.138	2
IV	270.179	101.317	84.431	2	336.443	126.166	105.138	2
V	270.179	101.317	84.431	2	336.443	126.166	105.138	2
VI	270.179	101.317	84.431	2	336.443	126.166	105.138	2
VII	270.179	101.317	84.431	2	336.443	126.166	105.138	2
VIII	270.179	101.317	84.431	2	336.443	126.166	105.138	2
IX	270.179	101.317	84.431	2	336.443	126.166	105.138	2
X	270.179	101.317	84.431	2	336.443	126.166	105.138	2
XI	270.179	101.317	84.431	2	336.443	126.166	105.138	2
XII	270.179	101.317	84.431	2	336.443	126.166	105.138	2
УКУПНО	3.242.143	1.215.804	1.013.170	24	4.037.313	1.513.992	1.261.660	24
ПРОСЕК	270.179	101.317	84.431	2	336.443	126.166	105.138	2

Табела 18-19: Накнаде надзорног одбора за 2020 и 2021 годину

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2020. годину*- Бруто 1

у динарима

Исплата по месецима 2020.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ**			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	1.435	144.848.438	100.940	1.434	144.523.593	100.784				1	324.845	324.845
II	1.443	130.437.735	90.393	1.442	130.152.225	90.258				1	285.510	285.510
III	1.455	139.010.047	95.540	1.454	138.694.615	95.388				1	315.432	315.432
IV	1.447	139.417.973	96.350	1.446	139.103.433	96.199				1	314.540	314.540
V	1.446	133.778.628	92.516	1.445	133.476.197	92.371				1	302.431	302.431
VI	1.443	139.530.134	96.694	1.442	139.213.820	96.542				1	316.314	316.314
VII	1.442	144.825.734	100.434	1.441	144.498.533	100.277				1	327.201	327.201
VIII	1.446	134.124.064	92.755	1.445	133.822.848	92.611				1	301.216	301.216
IX	1.446	139.697.020	96.609	1.445	139.380.781	96.457				1	316.239	316.239
X	1.434	139.641.742	94.603	1.433	139.521.711	94.444				1	329.841	329.841
XI	1.472	134.446.642	90.947	1.471	134.116.801	90.785				1	329.841	329.841
XII	1.472	145.126.760	98.171	1.471	144.796.919	98.015				1	329.841	329.841
УКУПНО	17.381	1.664.884.917	1.145.953	17.369	1.661.301.476	1.144.131				12	3.793.251	3.793.251
ПРОСЕК	1.448	138.740.410	95.788	1.447	138.441.790	95.648				1	316.104	316.104

* исплата са процене до краја године

** старозапослени у 2019. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2018. године

Табела 20: Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2020. годину- Бруто 1

Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2021. годину - Бруто 1

у динарима

План по месецима 2021.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	1.522	147.300.396	96.781	1.471	143.018.897	97.226	50	3.951.658	79.033	1	329.841	329.841
II	1.522	145.084.312	95.325	1.471	140.911.805	95.793	50	3.842.665	76.853	1	329.841	329.841
III	1.522	158.353.538	104.043	1.471	153.770.173	104.534	50	4.253.524	85.070	1	329.841	329.841
IV	1.522	152.728.832	100.347	1.471	148.296.400	100.813	50	4.102.591	82.052	1	329.841	329.841
V	1.522	147.111.066	96.656	1.471	142.827.422	97.095	50	3.953.803	79.076	1	329.841	329.841
VI	1.522	152.659.249	100.302	1.471	148.226.817	100.766	50	4.102.591	82.052	1	329.841	329.841
VII	1.522	152.642.195	100.291	1.471	148.209.763	100.754	50	4.102.591	82.052	1	329.841	329.841
VIII	1.522	152.588.683	100.255	1.471	148.156.251	100.718	50	4.102.591	82.052	1	329.841	329.841
IX	1.522	152.596.536	100.261	1.471	148.164.104	100.723	50	4.102.591	82.052	1	329.841	329.841
X	1.522	147.003.373	96.586	1.471	142.682.138	96.997	50	3.991.394	79.828	1	329.841	329.841
XI	1.522	152.538.428	100.222	1.471	148.105.996	100.684	50	4.102.591	82.052	1	329.841	329.841
XII	1.522	158.382.347	104.062	1.471	153.798.982	104.554	50	4.253.524	85.070	1	329.841	329.841
УКУПНО	18.264	1.818.988.956	1.195.131	17.652	1.766.168.749	1.200.659	600	48.862.115	977.242	12	3.958.092	3.958.092
ПРОСЕК	1.522	151.582.413	99.594	1.471	147.180.729	100.055	50	4.071.843	81.437	1	329.841	329.841

*старозапослени у 2021. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2020. године

Табела 21: Маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2021. годину - Бруто 1

Планирана маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2021. годину - Бруто 2

у динарима

План по месецима 2021.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	1.522	173.612.160	114.068	1.471	168.926.693	114.838	50	4.685.467	93.709	1	388.882	388.882
II	1.522	170.965.980	112.330	1.471	166.410.709	113.128	50	4.555.271	91.105	1	388.882	388.882
III	1.522	186.638.469	122.627	1.471	181.594.764	123.450	50	5.043.706	100.874	1	388.882	388.882
IV	1.522	180.006.931	118.270	1.471	175.142.345	119.063	50	4.864.586	97.292	1	388.882	388.882
V	1.522	173.387.363	113.921	1.471	168.699.304	114.683	50	4.688.059	93.761	1	388.882	388.882
VI	1.522	179.929.779	118.219	1.471	175.065.193	119.011	50	4.864.586	97.292	1	388.882	388.882
VII	1.522	179.904.816	118.203	1.471	175.040.230	118.994	50	4.864.586	97.292	1	388.882	388.882
VIII	1.522	179.842.395	118.162	1.471	174.977.808	118.952	50	4.864.586	97.292	1	388.882	388.882
IX	1.522	179.854.274	118.170	1.471	174.989.688	118.960	50	4.864.586	97.292	1	388.882	388.882
X	1.522	173.264.765	113.840	1.471	168.531.632	114.569	50	4.733.133	94.663	1	388.882	388.882
XI	1.522	179.783.883	118.123	1.471	174.919.297	118.912	50	4.864.586	97.292	1	388.882	388.882
XII	1.522	186.668.565	122.647	1.471	181.624.860	123.470	50	5.043.706	100.874	1	388.882	388.882
УКУПНО	18.264	2.143.859.380	1.408.580	17.652	2.085.922.523	1.418.030	600	57.936.857	1.158.737	12	4.666.584	4.666.584
ПРОСЕК	1.522	178.654.948	117.382	1.471	173.826.877	118.169	50	4.828.071	96.561	1	388.882	388.882

*старозапослени у 2021. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2020. године

Табела 22: Маса за зараде, број запо. и прос. зарада по месецима за 2021. годину - Бруто 2

ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

Р.бр.	Трошкови запослених	План 01.01-31.12.2020.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2020.	План 01.01-31.03.2021.	План 01.01-30.06.2021.	План 01.01-30.09.2021.	План 01.01-31.12.2021.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	1.184.546.574	1.180.943.647	319.550.866	640.790.743	965.706.776	1.290.690.619
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	1.669.964.29	1.664.884.917	450.738.245	903.237.392	1.361.064.807	1.818.988.956
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	1.971.366.16	1.965.370.043	531.216.609	1.064.540.682	1.604.142.167	2.143.859.380
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	1.478	1.472	1.522	1.522	1.522	1.522
4.1.	- на неодређено време	1.351	1.345	1.346	1.346	1.346	1.346
4.2.	- на одређено време	127	127	176	176	176	176
5	Накнаде по уговору о делу	5.010.000	4.939.721	1.260.000	2.510.000	3.760.000	5.010.000
6	Број прималаца накнаде по уговору о делу*	5	5	5	5	5	5
7	Накнаде по ауторским уговорима	20	0	20.000	20.000	20.000	20.000
8	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*	2	0	2	2	2	2
9	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	800.000	1.088.668	200.000	400.000	600.000	800.000
10	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*	1	1	1	1	1	1
11	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора	20.016.000	0				20.016.000
12	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*	55	0				55
13	Накнаде члановима скупштине		0				
14	Број чланова скупштине*		0				
15	Накнаде члановима надзорног одбора	3.344.324	3.344.324	1.009.328	2.018.657	3.027.985	4.037.313
16	Број чланова надзорног одбора*	3	3	3	3	3	3
17	Накнаде члановима Комисије за ревизију						
18	Број чланова Комисије за ревизију*						
19	Превоз запослених на посао и са посла	43.263.166	49.705.845	12.158.076	24.316.152	36.924.229	52.882.305
20	Дневнице на службеном путу	11.045.840	6.598.319	3.208.734	5.852.469	8.501.203	11.182.938
21	Накнаде трошкова на службеном путу	8.581.565	3.172.995	2.211.000	4.410.500	6.643.000	8.878.000
22	Отпремнина за одлазак у пензију	7.914.738	12.415.733	2.346.903	4.133.278	5.309.278	6.655.475
23	Број прималаца отпремнине	26	35	7	13	17	22
24	Јубиларне награде	17.072.306	16.636.796	5.107.799	9.664.854	14.102.539	17.548.805
25	Број прималаца јубиларних награда	143	133	43	77	111	137
26	Смештај и исхрана на терену	1.500.000	0	1.758.390	3.536.835	5.335.335	7.133.835
27	Помоћ радницима и породици радника	9.400.000	7.004.124	1.779.000	3.333.000	7.032.000	8.626.000
28	Стипендије	2.693.856	4.565.937	1.716.953	3.433.905	4.396.798	6.113.750
29	Остале накнаде трош. запос. и осталим физ. лицима	2.408.000	128.308	550.000	1.090.000	1.825.000	3.560.000

Табела 23: Трошкови запослених за 2021. годину

Распон исплаћених и планираних зарада

у динарима

		Исплаћена у 2020. години		Планирана у 2021. години	
		Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето
Запослени без пословодства	Најнижа зарада	37.056,21	27.606,40	54.670,44	40.153,98
	Највиша зарада	289.708,94	204.715,98	289.993,47	204.915,42
Пословодство	Најнижа зарада	285.510,41	201.772,79	289.196,68	204.356,86
	Највиша зарада	327.201,41	230.998,18	329.841,00	242.259,42

Табела 24: Распон исплаћених и планираних зарада

План кадрова за 2021 годину

На дан 31.12.2021. планиран је број од 1.522 запослених радника и то 1.346 на неодређено и 176 запослених на одређено време од чега 126 запослених до 10%, што је у складу са максималним бројем запослених на неодређено време утврђеним Покрајинском уредбом о максималном броју запослених у систему Аутономне покрајине Војводине за 2017. годину, као и Законом о начину одређивања максималног броја запослених у јавном сектору ("Сл.гл.РС бр. 68/2015), обзиром да је планирано и ангажовање 8 лица о основу уговора.

У 2021 години без посебних дозвола и сагласности примиће се у радни однос на неодређено време и радни однос на одређено време у својству приправника до 70% укупног броја лица којима је престао радни однос на неодређено време по било ком основу у претходној календарској години (умањен за број новозапослених на неодређено време и одређено време у својству приправника у тој календарској години), док ће о пријему новозапослених на неодређено време и одређено време у својству приправника изнад тог процента одлучити тело Владе, на предлог надлежног органа, уз претходно прибављено мишљење Министарства у складу са Предлогом закона о изменама и допунама Закона о буџетском систему.

У 2021 се такође планира запошљавање 50 запослених преко 10% уколико се за то добије сагласност комисије за запошљавање сходно процедури регулисаној позитивним законским прописима из ове области. Наведени запослени су директно везани за производни циклус.

У складу са наведеним планира се 1.522 запослена, и то по стручној спреми:

- висока стручна спрема **268 запослених**– дипл. шумарских инжењера 180, дипл. економиста 44, дипл. правника 16, дипл. инж. машинства 4, осталих 24.
- виша стручна спрема **21 запослених** - економиста 10, инж. машинства 1, и осталих 10
- средња стручна спрема **570 запослена** - шумарских техничара 352, економских техничара 85, административних техничара 8, машинаца 25, осталих 100.
- механичара **66**, возача **140** и осталих **457**.

У структури запослених, кадрови са високом стручном спремом учествују са 17,61% (268), са вишом стручном спремом учествују са 1,38% (21), са средњом стручном спремом 37,45% (570) и остали 43,56% (663), шумарски инжењери чине 11,83% запослених (180) а шумарски техничари 23,13% (352).

старосна структура запослених:

- до 30 година 217 запослених од 31 до 40 година 295, од 41 до 50 година 388, од 51 до 60 година 497 и преко 60 година 125 запослених.

структура запослених по стажу:

- до 5 година 131, од 5 до 10 година стажа планира се 239 запослених, од 10 до 15 година 107, од 15 до 20 197, 20 до 25 година 246, од 25 до 30 181 од 30 до 35 година 237 а преко 35 184 запослена.

структура запослених по полу:

- у предузећу се за 2021. год. планира 255 запослених женског и 1.267 запослених мушког пола.

Прилог 7.

Квалификациона структура

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор/Скупштина	
		Број на дан 31.12.2020.	Број на дан 31.12.2021.	Број на дан 31.12.2020.	Број на дан 31.12.2021.
1	ВСС	264	268	3	3
2	ВС	21	21		
3	ВКВ	66	66		
4	ССС	555	570		
5	КВ	130	140		
6	ПК	264	269		
7	НК	172	188		
УКУПНО		1.472	1.522	3	3

Старосна структура

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2020.	Број запослених 31.12.2021.
1	До 30 година	214	217
2	30 до 40	256	295
3	40 до 50	380	388
4	50 до 60	497	497
5	Преко 60	125	125
УКУПНО		1.472	1.522
Просечна старост		50,43	50,12

Структура по полу

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор/Скупштина	
		Број на дан 31.12.2020.	Број на дан 31.12.2021.	Број на дан 31.12.2020.	Број на дан 31.12.2021.
1	Мушки	1.218	1.267	3	3
2	Женски	254	255		
УКУПНО		1.472	1.522	3	3

Структура по времену у радном односу

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2020.	Број запослених 31.12.2021.
1	До 5 година	119	131
2	5 до 10	225	239
3	10 до 15	100	107
4	15 до 20	185	197
5	20 до 25	241	246
6	25 до 30	181	181
7	30 до 35	237	237
8	Преко 35	184	184
УКУПНО		1.472	1.522

Табела 25: Структура запослених

ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2020. године	1.472		Стање на дан 30.06.2021. године	1.522
	Одлив кадрова у периоду 01.01.-31.03.2021.	7		Одлив кадрова у периоду 01.07.-30.09.2021.	4
1	Пензија	7	1	Пензија	4
2			2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.01.-31.03.2021.	57		Пријем кадрова у периоду 01.07.-30.09.2021.	4
1	Пензија	7	1	Пензија	4
2	Повећан обим посла преко 10%	50	2		
	Стање на дан 31.03.2021. године	1.522		Стање на дан 30.09.2021. године	1.522
Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2021. године	1.522		Стање на дан 30.09.2021. године	1.522
	Одлив кадрова у периоду 01.04.-30.06.2021.	6		Одлив кадрова у периоду 01.10.-31.12.2021.	5
1	Пензија	6	1	Пензија	5
2			2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.04.-30.06.2021.	6		Пријем кадрова у периоду 01.10.-31.12.2021.	5
1	Пензија	6	1	Пензија	5
2			2		
	Стање на дан 30.06.2021. године	1.522		Стање на дан 31.12.2021. године	1.522

Табела 26: План динамике прилива и одлива кадрова

Прилог 6.

Број запослених по секторима / организационим јединицама на дан 31.12.2020. године

Редни број	Сектор	Број систематизованих радних места	Организациона јединица	Број извршилаца	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време
1	Интерни ревизор	1	ШГ "С.Митровица"	565	565	514	51
2	Заступник огранка	6	ШГ "Сомбор"	269	269	245	24
3	Сектор за шумарство, екологију и развој	33	ШГ "Нови Сад"	274	274	249	25
4	Сектор за коришћење шума, механизацију и безбедност на раду	55	ШГ "Банат" Панчево	298	298	271	27
5	Сектор за финансије, комерцијалне послове и маркетинг	29	Ловогурс	22	22	20	2
6	Сектор за правне послове	22	Турист	6	6	5	1
7	Сектор за ловство, рибарство и угоститељство	33	Дирекција ЈП	38	38	34	4
УКУПНО:		179		1472	1472	1338	134

Напомена: У оквиру акта о систематизацији није дефинисан број извршилаца сходно члану 24. став 2. ЗЈН, а систематизована радна места су груписана по секторима

Табела 27: Број запослених по секторима / организационим јединицама на дан 31.12.2020. године - процена

7.1. План инвестиција

Планом инвестиција предвиђена су инвестициона улагања са одговарајућим изворима финансирања у 2021. год. Инвестициона улагања у опрему и механизацију у износу од

387.944.317 динара, у грађевинске објекте и мостове (изградња и реконструкција) 33.024.245 динара, у шумске путеве за изградњу и реконструкцију 150.592.717 динара, у биолошке радове (проста и проширена репродукција шума, заштита шума, уређивање шума, и сл.) 1.278.702.426 динара. Укупна инвестициона улагања у 2021. години планирају се у висини од 1.850.263.705 динара.

Куповином савремене **опреме** за обављање основне делатности предузеће дугорочно улаже у активу предузећа, повећава продуктивност рада и квалитет обављених послова у обављању јавне мисије која му је поверена.

Изградња **шумских путева** подразумева отварање шумских комплекса а самим тим и снижавање трошкова привлачења, извоза дрвних сортимената из шуме до стоваришта смањивањем транспортне дистанце. На овај начин продужује се и век трајања опреме кроз снижавање трошкова одржавања услед мањих напора и хабања при привлачењу. Поред позитивних ефеката на само пословање предузећа, изградња путева подразумева и велики бенефит за локално становништво обзиром да поједини од тих путева представљају мрежу саобраћајница које не користи искључиво предузеће за сопствене потребе.

Улагања у биолошке инвестиције подразумевају директно обављање основне делатности предузећа кроз повећање шумовитости Покрајине, подизање квалитета шума семенског и садног материјала.

Поменута улагања представљају подизање нових шума на 70,10 ха и 185,62 ха мелиорација.

Инвестиције су покривене реалним изворима који су приказани у следећој табели:

ИЗВОРИ ИНВЕСТИЦИОНИХ УЛАГАЊА У 2021. ГОДИНИ

у дин										
Ред. број	Назив	Износ инвестиција	Извори инвестиционих улагања							
			План 2021						Остали извори*	Укупни извори
			Амортизација основних средстава КТО 540	Резервисања за репродукцију шума КТО 541	КОНКУРСИ					
					РС	АПВ	ІРА	УКУПНО		
0	1	2	3	4	5	6		8	12	13
1	Биолошке инвестиције	1.278.702.426		1.032.858.366		75.014.995		75.014.995	170.829.064	1.278.702.426
2	Шумски путеви	150.592.717	10.648.073			50.000.000		50.000.000	89.944.644	150.592.717
3	Механизација и опрема	387.944.317	155.881.212		2.310.000	27.892.564	17.330.000	47.532.564	184.530.541	387.944.317
4	Грађевински објекти	33.024.245	6.815.685						26.208.560	33.024.245
5	Земљиште - откуп граничних поседа									
Укупно		1.850.263.705	173.344.970	1.032.858.366	2.310.000	152.907.559	17.330.000	172.547.559	471.512.810	1.850.263.705

Табела 28: План инвестиционих улагања са изворима

Под осталим изворима подразумевају се сопствени извори (добит, приходи, краткорочни финансијски пласмани и готовина).

ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

у 000 динара

Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2020. године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	План 2021. година				План 2022. година	План 2023. година
								План 01.01-31.03.2021.	План 01.01-30.06.2021.	План 01.01-30.09.2021.	План 01.01-31.12.2021.		
1	Биолошке инвестиције	2021	2021	1.278.702.426	0	Сопствена средства	170.829.064	32.639.993	82.218.691	131.846.056	170.829.064		
						Амортизација		0	0	0	0		
						Средства буџета (по контима)	75.014.995	14.332.976	36.104.130	57.896.654	75.014.995		
						ПБРШ	1.032.858.366	197.346.334	497.106.647	797.161.200	1.032.858.366		
						Укупно:	1.278.702.426	244.319.302	615.429.469	986.903.910	1.278.702.426		
2	Шумски путеви	2021	2021	150.592.717	0	Сопствена средства	89.944.644	0	0	70.516.229	89.944.644		
						Амортизација	10.648.073	0	0	8.348.045	10.648.073		
						Средства буџета (по контима)	50.000.000	0	0	39.199.793	50.000.000		
						ПБРШ		0	0	0	0		
						Укупно:	150.592.717	0	0	118.064.067	150.592.717		
3	Механизација и опрема	2021	2021	387.944.317	0	Сопствена средства	184.530.541	39.154.188	117.690.768	153.019.836	184.530.541		
						Амортизација	155.881.212	33.075.296	99.418.662	129.262.708	155.881.212		
						Средства буџета (по контима)	47.532.564	10.085.587	30.315.545	39.415.833	47.532.564		
						ПБРШ		0	0	0	0		
						Укупно:	387.944.317	82.315.071	247.424.975	321.698.377	387.944.317		
4	Грађевински објекти	2021	2021	33.024.245	0	Сопствена средства	26.208.560	0	0	5.662.667	26.208.560		
						Амортизација	6.815.685	0	0	1.472.609	6.815.685		
						Средства буџета (по контима)		0	0	0	0		
						ПБРШ		0	0	0	0		
						Укупно:	33.024.245	0	0	7.135.276	33.024.245		
Укупно инвестиције							1.850.263.705	326.634.373	862.854.444	1.433.801.630	1.850.263.705	0	0

Табела 29: План инвестиционих улагања са изворима и кварталима

8. ЗАДУЖЕНОСТ

Предузеће није кредитно задужено и не планира да се кредитно задужује у 2021. години.

9. СРЕДСТВА КОНКУРСА И ИНО ФОНДОВА

Предузеће добија средства по основу конкурса на која се јавља. Ова средства нису унапред дефинисана тј. опредељена за ЈП „Војводинашуме“ и уколико се радови не изврше средства се враћају.

Прилог 4.

СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

у динарима

01.01-31.12.2020. године					
Приход	Планирано	Пренето из буџета	Реализовано (процена)	Неутрошено	Износ неутрошених средстава из ранијих година (у односу на претходну)
	1	2	3	4 (2-3)	5
Субвенције					
Остали приходи из буџета*	131.747.333	158.857.598	125.691.335	33.166.263	
УКУПНО	131.747.333	158.857.598	125.691.335	33.166.263	

у динарима

План за период 01.01-31.12.2021. године				
	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.	01.01. до 31.12.
Субвенције				
Остали приходи из буџета*	49.134.194	77.711.412	109.180.596	187.267.560
УКУПНО	49.134.194	77.711.412	109.180.596	187.267.560

* Под осталим приходима из буџета сматрају се сви приходи који нису субвенције (нпр. додела средстава из буџета по јавном позиву, конкурс и сл).

Табела 30: План субвенција и осталих прихода из буџета

Средства фонда за шуме планирана су у висини од 74.906.852 динара за пошумљавање у проширеној репродукцији (чистина и других површина и мелиорације), као и средства за шумске путеве у износу од четири милиона динара по км за изградњу и 2,5 милиона динара по км за реконструкцију, семенарство и расадничку производњу 27.892.564 динара, као и средства из ИПА фондова по пројектима. Из буџета РС планирано је 9.161.000 дин. за радове у оквиру заштићених подручја.

Законом о јавним предузећима Члан 61. дефинисано је да Јавно предузеће које користи или ће користити средства из буџета (субвенције, гаранције или друга средства) дужно је да за та средства предложи посебан програм (у даљем тексту: посебан програм). Посебан програм садржи намену и динамику коришћења средстава. Посебан програм се сматра донетим када на њега сагласност да Влада, надлежни орган аутономне покрајине или јединице локалне самоуправе. Обзиром да предузеће није буџетски корисник већ конкурише за средства буџета путем конкурса које расписују надлежни секретаријати и министарства овај део је обрађен унутар програма као посебно поглавље.

10. ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, УСЛУГА И РАДОВА ЗА ОБАВЉАЊЕ ДЕЛАТНОСТИ, ТЕКУЋЕ И ИНВЕСТИЦИОНО ОДРЖАВАЊЕ И СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

Јавно предузеће Војводинашуме Петроварадин у смислу Закона о јавним набавкама (у даљем тексту ЗЈН) представља Наручиоца. У смислу овог закона свако набављање добара, радова или услуга које као последицу има склапање теретног уговора између ЈП „Војводинашуме Петроварадин“ и неког трећег лица мора се спроводити у складу са ЗЈН. Сходно овоме обавеза Предузећа је да донесе план Набавки у складу са ЗЈН и исти усклади са обезбеђеним средствима у оквиру овог Програма. **План јавних набавки доноси директор Предузећа.** Износ укупних обезбеђених средстава по овом Програму представља максимални ниво средстава која се могу издвојити за прибављање предмета набавки у 2021. Години. Укупна обезбеђена средства за прибављање предмета набавки у 2021. години, у Програму износе **2.513.401.971,58** динара. Структура обезбеђених средстава дата је :

ПРИЛИВИ

Ред.бр.	Основ	Износ
1	Приливи по основу наплате потраживања из 2020. године	285.000.000,00
2	Приливи по основу смањења залиха из 2020. године	85.000.000,00
3	Приливи по основу прихода од продаје производа и услуга за 2021	3.946.570.837,81
4	Приливи по основу буџета (конкурси, ИПА фондови)	187.267.559,62
5	Краткорочни финансијски пласмани и готовина	614.700.000,00
6	Остали приливи (закуп, камате и др.)	214.955.000,00
8	УКУПНО ПРИЛИВИ	5.333.493.397,43

ОДЛИВИ

Ред.бр.	Основ	Износ
1	Одливи по основу измирења обавеза из 2020. године	239.500.000,00
2	Одливи по основу зарада и осталих личних расхода	2.111.263.189,85
3	Одливи по основу осталих трошкова осим зарада и набавки за 2021. годину	469.328.236,00
5	УКУПНО ОДЛИВИ	2.820.091.425,85

СРЕДСТАВА ЗА ФИНАНСИРАЊЕ НАБАВКИ

Ред.бр.	Основ	Износ
1	Одливи за покриће плана набавки	2.513.401.971,58

Табела 31: *План расположивих средстава за планирање набавки*

Годишњим програмом пословања за предметну годину обезбеђена су финансијска средства за набавке планиране планом (јавних) набавки за 2021. год. у износу **2.476.580.500 динара**.

У финансијском плану обезбеђена су средства за набавке за које се планира склапање или су склопљени уговори на период дужи од једне године. Те набавке су: Ревизија финансијских извештаја за период од 2 године (2021 и 2022), Услуге интернета: ВПН-а и ИПТВ-а (оптички и бакарни медијум) за период од 2 године (2020 и 2021), Избор оператера мобилне телефоније за период 2020/2021, као и оквирни споразуми и остали поступци у складу са планом јавних набавки. Процењене вредности појединачних набавки проглашени су пословном тајном Наручиоца и из тог разлога нису приказани у прилогу 13. који је саставни део овог документа. Планирано је и заједничко улагање у путеве са ЈВП“Воде Војводине“, које ће предузеће финансирати у износу од 15 милиона динара.

СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

у динарима

Редни број	Позиција	План 2020. година	Реализација (процена) 2020. година	План 01.01-31.03.2021.	План 01.01-30.06.2021.	План 01.01-30.09.2021.	План 01.01-31.12.2021.
1.	Спонзорство						
2.	Донације	17.887.726	2.447.057	445.000	16.990.000	17.435.000	17.887.726
3.	Хуманитарне активности						
4.	Спортске активности						
5.	Репрезентација	4.860.000	4.860.000	1.240.000	2.480.000	3.670.000	4.860.000
6.	Реклама и пропаганда	4.839.290	4.839.290	369.290	3.909.290	4.489.290	4.839.290
7.	Остало	2.198.515	2.198.515	1.800.000	2.198.515	2.198.515	2.198.515

Табела 32: План средстава за посебне намене

Трошкови донација одступају од остварења због немогућности пласирања планираних износа услед пандемије, планирани износ у 2021. односи се на учешће на светском такмичењу секача (9,5 милиона динара - организација заједно са Србијашуме Београд који су за ову манифестацију планирали 12 милиона динара) и 6,5 милиона динара за донације у роби – саднице како је већ наведено у поглављу Расадничка производња.

11. ЦЕНЕ

Што се тиче **ценовне стратегије** Предузеће ће у наредној 2021. год. корекцију цена вршити у складу са тржишним условима а у складу са одговарајућом законском регулативом.

На формирање продајне цене производа, поред цене коштања као стартне категорије уз укалкулисавање одговарајућих маржи и припадајућих обавеза (које су саставни део продајне цене) кључни утицај има:

 однос понуде и тражње за производом како на домаћем и тако и на страном тржишту;

 Приликом формирања планске продајне цене Предузеће се руководило законском регулативом за израду програма и користило последњи званичан ценовник уважавајући тржишне услове у којима предузеће послује.

Ниво продајних цена предлаже комерцијални сектор, а усваја Надзорни одбор Предузећа, уз сагласност надлежног Покрајинског секретаријата. Званични ценовник на бази којег су рачунати приходи коришћења шума је донесен на III седници Надзорног одбора дана 28.01.2019. године.

ПЛАН НАБАВКИ ВОЗИЛА ЗА 2021. ГОДИНУ

Р.б.	Планирана набавка возила	Вредност реализоване набавке у динарима	НАПОМЕНА
ПУТНИЧКА ВОЗИЛА			
1	Путничка возила 20 ком	38.300.000,00	За обављање делатности
ТЕРЕТНА ПУТНИЧКА ВОЗИЛА			
1	Теретна возила 6 ком	17.900.000,00	За обављање делатности
УКУПНА ПРОЦЕЊЕНА ВРЕДНОСТ НАБАВКИ за 2021.		56.200.000,00	

Табела 33: План набавке возила

Наведена возила су возила намењена за обављање редовних послова у оквиру делатности којим се предузеће бави. Набавка ових возила омогућава транспорт уловљених трофеја и ловаца по терену у оквиру делатности ловства када су у питању теретна возила као и обављање текућих задатака чуварске службе, запослених на уређивању шума, набавне службе и других запослених обзиром да су локације којима предузеће газдује са значајним транспортним дистанцама.

Прилог 1.

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2020. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2020.	Реализација (процена) на дан 31.12.2020.
	АКТИВА			
0	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001	258	349
	Б. СТАЊА ИМОВИНА (0003+0010+0019+0024+0034)	0002	45.121.556	45.143.363
1	І. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004+0005+0006+0007+0008+0009)	0003	8.493	9.169
010 и део 019	1. Улагања у развој	0004	101	127
011, 012 и део 019	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала права	0005	7.632	9.043
013 и део 019	3. Гудвил	0006	0	0
014 и део 019	4. Остала нематеријална имовина	0007	0	0
015 и део 019	5. Нематеријална имовина у припреми	0008	760	0
016 и део 019	6. Аванси за нематеријалну имовину	0009	0	0
2	ІІ. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016 + 0017 + 0018)	0010	6.940.760	7.069.088
020, 021 и део 029	1. Земљиште	0011	3.654.510	3.529.065
022 и део 029	2. Грађевински објекти	0012	1.562.324	1.616.173
023 и део 029	3. Постројења и опрема	0013	1.423.457	1.556.177
024 и део 029	4. Инвестиционе некретнине	0014	23.471	44.999
025 и део 029	5. Остале некретнине, постројења и опрема	0015	26	36
026 и део 029	6. Некретнине, постројења и опрема у припреми	0016	248.232	271.713
027 и део 029	7. Улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0017	7.621	50.924
028 и део 029	8. Аванси за некретнине, постројења и опрему	0018	21.119	0
3	ІІІ. БИОЛОШКА СРЕДСТВА (0020 + 0021 + 0022 + 0023)	0019	38.142.969	38.040.029
030, 031 и део 039	1. Шуме и вишегодишњи засади	0020	29.888.600	29.126.383
032 и део 039	2. Основно стадо	0021	522.471	747.288
037 и део 039	3. Биолошка средства у припреми	0022	7.731.898	8.166.359
038 и део 039	4. Аванси за биолошка средства	0023	0	0
04. осим 047	ІV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ 0025 + 0026 + 0027 + 0028 + 0029 + 0030 + 0031 + 0032 + 0033)	0024	29.334	25.076
040 и део 049	1. Учешћа у капиталу зависних правних лица	0025	0	0
041 и део 049	2. Учешћа у капиталу придружених правних лица и заједничким подухватима	0026	0	0
042 и део 049	3. Учешћа у капиталу осталих правних лица и друге хартије од вредности расположиве за продају	0027	56	0
део 043, део 044 и део 049	4. Дугорочни пласмани матичним и зависним правним лицима	0028	0	0
део 043, део 044 и део 049	5. Дугорочни пласмани осталим повезаним правним лицима	0029	0	0
део 045 и део 049	6. Дугорочни пласмани у земљи	0030	0	0
део 045 и део 049	7. Дугорочни пласмани у иностранству	0031	0	0
046 и део 049	8. Хартије од вредности које се држе до доспећа	0032	0	0
048 и део 049	9. Остали дугорочни финансијски пласмани	0033	29.278	25.076
5	V. ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0035 + 0036 + 0037 + 0038 + 0039 + 0040 + 0041)	0034	0	0

050 и део 059	1. Потраживања од матичног и зависних правних лица	0035	0	0
051 и део 059	2. Потраживања од осталих повезаних лица	0036	0	0
052 и део 059	3. Потраживања по основу продаје на робни кредит	0037	0	0
053 и део 059	4. Потраживања за продају по уговорима о финансијском лизингу	0038	0	0
054 и део 059	5. Потраживања по основу јемства	0039	0	0
055 и део 059	6. Спорна и сумњива потраживања	0040	0	0
056 и део 059	7. Остала дугорочна потраживања	0041	0	0
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0042	0	9.213
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0044 + 0051 + 0059 + 0060 + 0061 + 0062 + 0068 + 0069 + 0070)	0043	1.740.984	1.991.973
Класа I	I. ЗАЛИХЕ (0045 + 0046 + 0047 + 0048 + 0049 + 0050)	0044	498.181	726.373
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0045	271.209	353.385
11	2. Недовршена производња и недовршене услуге	0046	130.841	206.093
12	3. Готови производи	0047	87.963	153.801
13	4. Роба	0048	2.134	3.225
14	5. Стална средства намењена продаји	0049	4.356	4.591
15	6. Плаћени аванси за залихе и услуге	0050	1.678	5.277
	II. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056 + 0057 + 0058)	0051	200.738	303.609
200 и део 209	1. Купци у земљи – матична и зависна правна лица	0052	0	0
201 и део 209	2. Купци у иностранству – матична и зависна правна лица	0053	0	0
202 и део 209	3. Купци у земљи – остала повезана правна лица	0054	0	0
203 и део 209	4. Купци у иностранству – остала повезана правна лица	0055	0	0
204 и део 209	5. Купци у земљи	0056	200.738	303.609
205 и део 209	6. Купци у иностранству	0057	0	0
206 и део 209	7. Остала потраживања по основу продаје	0058	0	0
21	III. ПОТРАЖИВАЊА ИЗ СПЕЦИФИЧНИХ ПОСЛОВА	0059	0	0
22	IV. ДРУГА ПОТРАЖИВАЊА	0060	87.975	364.395
236	V. ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА КОЈА СЕ ВРЕДНУЈУ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	0061	0	0
23 осим 236 и 237	VI. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0063 + 0064 + 0065 + 0066 + 0067)	0062	180.231	195.235
230 и део 239	1. Краткорочни кредити и пласмани – матична и зависна правна лица	0063	0	0
231 и део 239	2. Краткорочни кредити и пласмани – остала повезана правна лица	0064	0	0
232 и део 239	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0065	23.451	28.233
233 и део 239	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0066	0	0
234, 235, 238 и део 239	5. Остали краткорочни финансијски пласмани	0067	156.780	167.001
24	VII. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА	0068	750.781	361.168
27	VIII. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	0069	3.815	924
28 осим 288	IX. АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0070	19.263	40.269
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0042 + 0043)	0071	46.862.798	47.144.899
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0072	13.100	303.397
	ПАСИВА		0	0
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0411 – 0412 + 0413 + 0414 + 0415 – 0416 + 0417 + 0420 – 0421) ≥ 0 = (0071 – 0424 – 0441 – 0442)	0401	44.721.423	44.962.144
30	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ (0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0409 + 0410)	0402	38.011.277	36.876.708
300	1. Акцијски капитал	0403	0	0
301	2. Удели друштава с ограниченом одговорношћу	0404	0	0
302	3. Улози	0405	0	0
303	4. Државни капитал	0406	37.991.928	36.850.909
304	5. Друштвени капитал	0407	0	0
305	6. Задружни удели	0408	0	0
306	7. Емисиона премија	0409	0	0
309	8. Остали основни капитал	0410	19.349	25.799
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0411	258	349
047 и 237	III. ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ	0412	0	0
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0413	0	0
330	V. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ ПО ОСНОВУ РЕВАЛОРИЗАЦИЈЕ НЕМАТЕРИЈАЛНЕ ИМОВИНЕ, НЕКРЕТНИНА, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМЕ	0414	4.235.411	5.556.592
33 осим 330	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (покрајна салда рачуна групе 33 осим 330)	0415	51.453	33.317
33 осим 330	VII. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (дуговна салда рачуна групе 33 осим 330)	0416	5.094	0
34	VIII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0418 + 0419)	0417	2.428.118	2.795.171
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0418	2.354.448	2.733.993
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0419	73.670	61.177
	IX. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0420	0	0
35	X. ГУБИТАК (0422 + 0423)	0421	0	0
350	1. Губитак ранијих година	0422	0	0
351	2. Губитак текуће године	0423	0	0
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (0425 + 0432)	0424	1.342.712	1.225.609
40	X. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0426 + 0427 + 0428 + 0429 + 0430 + 0431)	0425	1.321.367	1.204.144
400	1. Резервисања за трошкове у гарантном року	0426	0	0
401	2. Резервисања за трошкове обнављања природних богатстава	0427	1.086.347	924.889
403	3. Резервисања за трошкове реструктурирања	0428	0	0
404	4. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0429	115.020	207.308
405	5. Резервисања за трошкове судских спорова	0430	120.000	71.947

402 и 409	6. Остала дугорочна резервисања	0431	0	0
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0433 + 0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0432	21.345	21.465
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0433	0	0
411	2. Обавезе према матичним и зависним правним лицима	0434	0	0
412	3. Обавезе према осталим повезаним правним лицима	0435	0	0
413	4. Обавезе по емитованим хартијама од вредности у периоду дужем од годину дана	0436	0	0
414	5. Дугорочни кредити и зајмови у земљи	0437	0	0
415	6. Дугорочни кредити и зајмови у иностранству	0438	0	0
416	7. Обавезе по основу финансијског лизинга	0439	0	0
419	8. Остале дугорочне обавезе	0440	21.345	21.465
498	V. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0441	4.567	0
42 до 49 (осим 498)	Г. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0443 + 0450 + 0451 + 0459 + 0460 + 0461 + 0462)	0442	794.096	957.145
42	I. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448 + 0449)	0443	18	40
420	1. Краткорочни кредити од матичних и зависних правних лица	0444	0	0
421	2. Краткорочни кредити од осталих повезаних правних лица	0445	0	0
422	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0446	0	0
423	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0447	0	0
427	5. Обавезе по основу сталних средстава и средстава обустављеног пословања намењених продаји	0448	0	0
424, 425, 426 и 429	6. Остале краткорочне финансијске обавезе	0449	18	40
430	II. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0450	43.123	70.652
43 осим 430	III. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0452 + 0453 + 0454 + 0455 + 0456 + 0457 + 0458)	0451	214.440	285.221
431	1. Добављачи – матична и зависна правна лица у земљи	0452	0	0
432	2. Добављачи – матична и зависна правна лица у иностранству	0453	0	0
433	3. Добављачи – остала повезана правна лица у земљи	0454	0	0
434	4. Добављачи – остала повезана правна лица у иностранству	0455	0	0
435	5. Добављачи у земљи	0456	213.456	281.920
436	6. Добављачи у иностранству	0457	958	3.283
439	7. Остале обавезе из пословања	0458	26	19
44, 45 и 46	IV. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	0459	123.411	137.940
47	V. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПОРЕЗА НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	0460	54.112	53.723
48	VI. ОБАВЕЗЕ ЗА ОСТАЛЕ ПОРЕЗЕ, ДОПРИНОСЕ И ДРУГЕ ДАЖБИНЕ	0461	60.981	65.560
49 осим 498	VII. ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0462	298.011	344.009
	Д. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0412 + 0416 + 0421 – 0420 – 0417 – 0415 – 0414 – 0413 – 0411 – 0402) ≥ 0 = (0441 + 0424 + 0442 – 0071) ≥ 0	0463	0	0
	Ђ. УКУПНА ПАСИВА (0424 + 0442 + 0441 + 0401 – 0463) ≥ 0	0464	46.862.798	47.144.899
89	Е. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0465	13.100	303.397

БИЛАНС УСПЕХА за период 01.01 - 31.12.2020. године

Прилог 1а

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План 01.01- 31.12.2020.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2020.
	ПРИХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА			
60 до 65, осим 62 и 63	A. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1009 + 1016 + 1017)	1001	3.772.511	3.855.099
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004 + 1005 + 1006 + 1007 + 1008)	1002	204	801
600	1. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1003	0	0
601	2. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1004	0	0
602	3. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1005	0	0
603	4. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1006	0	0
604	5. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1007	204	801
605	6. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1008	0	0
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1010 + 1011 + 1012 + 1013 + 1014 + 1015)	1009	3.670.816	3.805.077
610	1. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1010	0	0
611	2. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1011	0	0
612	3. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1012	0	0
613	4. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1013	0	0
614	5. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1014	3.647.548	3.804.943
615	6. Приходи од продаје готових производа и услуга на иностраном тржишту	1015	23.268	135
64	III. ПРИХОДИ ОД ПРЕМИЈА, СУБВЕНЦИЈА, ДОТАЦИЈА, ДОНАЦИЈА И СЛ.	1016	72.284	7.573
65	IV. ДРУГИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1017	29.207	41.647
	РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА		0	0
50 до 55, 62 и 63	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1019 – 1020 – 1021 + 1022 + 1023 + 1024 + 1025 + 1026 + 1027 + 1028 + 1029) ≥ 0	1018	3.700.441	3.640.792
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1019	884	120
62	II. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1020	1.264.852	1.017.379
630	III. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1021	0	0
631	IV. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1022	0	233.897
51 осим 513	V. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА	1023	362.026	278.832
513	VI. ТРОШКОВИ ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1024	269.271	290.576

52	VII. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ	1025	2.091.921	2.036.572
53	VIII. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1026	556.921	469.076
540	IX. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1027	239.055	395.108
541 до 549	X. ТРОШКОВИ ДУГОРОЧНИХ РЕЗЕРВИСАЊА	1028	1.206.347	662.432
55	XI. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1029	238.866	291.557
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 – 1018) ≥ 0	1030	72.070	214.307
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1018 – 1001) ≥ 0	1031	0	0
66	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1033 + 1038 + 1039)	1032	17.322	3.904
66, осим 662, 663 и 664	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ОД ПОВЕЗАНИХ ЛИЦА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1034 + 1035 + 1036 + 1037)	1033	0	7
660	1. Финансијски приходи од матичних и зависних правних лица	1034	0	0
661	2. Финансијски приходи од осталих повезаних правних лица	1035	0	0
665	3. Приходи од учешћа у добитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1036	0	0
669	4. Остали финансијски приходи	1037	0	7
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА (ОД ТРЕЋИХ ЛИЦА)	1038	17.294	3.739
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1039	28	159
56	Б. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1041 + 1046 + 1047)	1040	2.421	6.791
56, осим 562, 563 и 564	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1042 + 1043 + 1044 + 1045)	1041	300	0
560	1. Финансијски расходи из односа са матичним и зависним правним лицима	1042	0	0
561	2. Финансијски расходи из односа са осталим повезаним правним лицима	1043	0	0
565	3. Расходи од учешћа у губитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1044	0	0
566 и 569	4. Остали финансијски расходи	1045	300	0
562	II. РАСХОДИ КАМАТА (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1046	2.092	2.684
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1047	29	4.107
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 – 1040)	1048	14.901	0
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1040 – 1032)	1049	0	2.887
683 и 685	3. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1050	0	5.311
583 и 585	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1051	0	0
67 и 68, осим 683 и 685	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1052	0	62.719
57 и 58, осим 583 и 585	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1053	300	205.937
	Л. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1030 – 1031 + 1048 – 1049 + 1050 – 1051 + 1052 – 1053)	1054	86.671	73.512
	Љ. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1031 – 1030 + 1049 – 1048 + 1051 – 1050 + 1053 – 1052)	1055	0	0
69-59	М. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ЕФЕКТИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1056	0	21
59-69	Н. НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, РАСХОДИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1057	0	1.560
	Њ. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1054 – 1055 + 1056 – 1057)	1058	86.671	71.973
	О. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1055 – 1054 + 1057 – 1056)	1059	0	0
	П. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК		0	0
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1060	13.001	10.796
део 722	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1061	0	0
део 722	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1062	0	0
723	Р. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1063	0	0
	С. НЕТО ДОБИТАК (1058 – 1059 – 1060 – 1061 + 1062 – 1063)	1064	73.670	61.177
	Т. НЕТО ГУБИТАК (1059 – 1058 + 1060 + 1061 – 1062 + 1063)	1065	0	0
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЛИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1066	0	0
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЛИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1067	0	0
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЛИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1068	0	0
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЛИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1069	0	0
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ		0	0
	1. Основна зарада по акцији	1070	0	0
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1071	0	0

Прилог 16

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ
у периоду од 01.01. до 31.12.2020. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ	
		План 01.01-31.12.2020.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2020.
A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 3)	3001	4.439.276	4.782.923
1. Продаја и примљени аванси	3002	3.670.816	4.589.663
2. Примљене камате из пословних активности	3003	17.294	1.489
3. Остали приливи из редовног пословања	3004	751.166	191.771
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 5)	3005	4.284.886	4.266.724
1. Исплате добављачима и дати аванси	3006	1.427.085	1.544.060
2. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3007	2.091.921	2.017.372
3. Плаћене камате	3008		2.907
4. Порез на добитак	3009	31.717	56.601

5. Одливи по основу осталих јавних прихода	3010	734.163	645.784
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I-II)	3011	154.390	516.199
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II-I)	3012	0	0
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА		0	0
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3013	418.494	34.059
1. Продаја акција и удела (нето приливи)	3014		0
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3015	55.123	28.103
3. Остали финансијски пласмани (нето приливи)	3016	355.611	4.069
4. Примљене камате из активности инвестирања	3017	7.760	1.887
5. Примљене дивиденде	3018		0
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3019		474.885
1. Куповина акција и удела (нето одливи)	3020		0
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3021	398.651	341.552
3. Остали финансијски пласмани (нето одливи)	3022		133.333
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I-II)	3023	418.494	0
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II-I)	3024	0	440.827
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА		0	0
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 5)	3025	0	108.551
1. Увећање основног капитала	3026		0
2. Дугорочни кредити (нето приливи)	3027		1.775
3. Краткорочни кредити (нето приливи)	3028		57.423
4. Остале дугорочне обавезе	3029		0
5. Остале краткорочне обавезе	3030		49.353
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 6)	3031	511.634	315.907
1. Откуп сопствених акција и удела	3032		0
2. Дугорочни кредити (одливи)	3033		0
3. Краткорочни кредити (одливи)	3034	20.506	9.237
4. Остале обавезе (одливи)	3035	491.128	306.669
5. Финансијски лизинг	3036		0
6. Исплаћене дивиденде	3037		0
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I-II)	3038	0	0
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II-I)	3039	511.634	207.356
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3013 + 3025)	3040	4.857.770	4.925.532
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3005 + 3019 + 3031)	3041	4.796.520	5.057.516
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3040 – 3041)	3042	61.250	0
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3041 – 3040)	3043	0	131.984
З. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3044	485.731	497.100
Ж. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3045	1.478	159
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3046	2.170	4.107
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3042 – 3043 + 3044 + 3045 – 3046)	3047	546.289	361.168

Прилог 3.

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2021. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ			
			План 31.03.2021.	План 30.06.2021.	План 30.09.2021.	План 31.12.2021.
1	2	3	4	5	6	7
0	АКТИВА					
	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001	282	282	282	282
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003+0010+0019+0024+0034)	0002	44.243.140	43.680.949	44.393.616	44.294.679
1	I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004+0005+0006+0007+0008+0009)	0003	7.488	7.402	7.402	7.402
010 и део 019	1. Улагања у развој	0004	102	102	102	102
011, 012 и део 019	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала права	0005	7.300	7.300	7.300	7.300
013 и део 019	3. Гудвил	0006				0
014 и део 019	4. Остала нематеријална имовина	0007				0
015 и део 019	5. Нематеријална имовина у припреми	0008				0
016 и део 019	6. Аванси за нематеријалну имовину	0009				0
2	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016 + 0017 + 0018)	0010	6.857.634	6.503.282	6.973.424	6.837.095
020, 021 и део 029	1. Земљиште	0011	4.097.190	4.097.190	4.097.190	3.656.314
022 и део 029	2. Грађевински објекти	0012	1.280.434	805.718	1.394.899	1.546.927
023 и део 029	3. Постројења и опрема	0013	1.103.784	822.226	1.103.784	1.256.302
024 и део 029	4. Инвестиционе некретнине	0014	36.327	36.327	36.327	36.327
025 и део 029	5. Остале некретнине, постројења и опрема	0015	22	25	28	29
026 и део 029	6. Некретнине, постројења и опрема у припреми	0016	298.765	700.684	300.084	300.084
027 и део 029	7. Улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0017	41.111	41.111	41.111	41.111
028 и део 029	8. Аванси за некретнине, постројења и опрему	0018				0
3	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА (0020 + 0021 + 0022 + 0023)	0019	37.357.774	37.150.021	37.392.546	37.429.938
030, 031 и део 039	1. Шуме и вишегодишњи засади	0020	28.429.462	28.053.852	28.429.462	28.457.891
032 и део 039	2. Основно стадо	0021	567.912	592.680	602.684	603.286
037 и део 039	3. Биолошка средства у припреми	0022	8.360.400	8.503.489	8.360.400	8.368.761
038 и део 039	4. Аванси за биолошка средства	0023				0
04. осим 047	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ 0025 + 0026 + 0027 + 0028 + 0029 + 0030 + 0031 + 0032 + 0033)	0024	20.244	20.244	20.244	20.244
040 и део 049	1. Учешћа у капиталу зависних правних лица	0025				0

041 и део 049	2. Учешћа у капиталу придружених правних лица и заједничким подухватима	0026				0
042 и део 049	3. Учешћа у капиталу осталих правних лица и друге хартије од вредности расположиве за продају	0027				0
део 043, део 044 и део 049	4. Дугорочни пласмани матичним и зависним правним лицима	0028				0
део 043, део 044 и део 049	5. Дугорочни пласмани осталим повезаним правним лицима	0029				0
део 045 и део 049	6. Дугорочни пласмани у земљи	0030				0
део 045 и део 049	7. Дугорочни пласмани у иностранству	0031				0
046 и део 049	8. Хартије од вредности које се држе до доспећа	0032				0
048 и део 049	9. Остали дугорочни финансијски пласмани	0033	20.244	20.244	20.244	20.244
5	V. ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0035 + 0036 + 0037 + 0038 + 0039 + 0040 + 0041)	0034	0	0	0	0
050 и део 059	1. Потраживања од матичног и зависних правних лица	0035				0
051 и део 059	2. Потраживања од осталих повезаних лица	0036				0
052 и део 059	3. Потраживања по основу продаје на робни кредит	0037				0
053 и део 059	4. Потраживања за продају по уговорима о финансијском лизингу	0038				0
054 и део 059	5. Потраживања по основу јемства	0039				0
055 и део 059	6. Спорна и сумњива потраживања	0040				0
056 и део 059	7. Остала дугорочна потраживања	0041				0
288	V. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0042	5.642	7.678	7.891	7.438
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0044 + 0051 + 0059 + 0060 + 0061 + 0062 + 0068 + 0069 + 0070)	0043	1.809.371	4.137.032	1.814.251	1.850.222
Класа 1	I. ЗАЛИХЕ (0045 + 0046 + 0047 + 0048 + 0049 + 0050)	0044	643.036	793.551	643.036	586.401
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0045	342.216	436.711	342.216	285.288
11	2. Недовршена производа и недовршене услуге	0046	166.214	159.074	166.214	166.379
12	3. Готови производи	0047	124.040	190.148	124.040	124.164
13	4. Роба	0048	2.604	2.604	2.604	2.604
14	5. Стална средства намењена продаји	0049	3.706	3.706	3.706	3.706
15	6. Плаћени аванси за залихе и услуге	0050	4.256	1.308	4.256	4.260
	II. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056 + 0057 + 0058)	0051	273.544	324.830	273.544	325.834
200 и део 209	1. Купци у земљи – матична и зависна правна лица	0052				0
201 и део 209	2. Купци у иностранству – матична и зависна правна лица	0053				0
202 и део 209	3. Купци у земљи – остала повезана правна лица	0054				0
203 и део 209	4. Купци у иностранству – остала повезана правна лица	0055				0
204 и део 209	5. Купци у земљи	0056	273.544	324.830	273.544	325.834
205 и део 209	6. Купци у иностранству	0057				0
206 и део 209	7. Остала потраживања по основу продаје	0058				0
21	III. ПОТРАЖИВАЊА ИЗ СПЕЦИФИЧНИХ ПОСЛОВА	0059				0
22	IV. ДРУГА ПОТРАЖИВАЊА	0060	273.025	919.772	273.025	273.296
236	V. ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА КОЈА СЕ ВРЕДНУЈУ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	0061				0
23 осим 236 и 237	VI. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0063 + 0064 + 0065 + 0066 + 0067)	0062	139.529	271.106	144.409	319.073
230 и део 239	1. Краткорочни кредити и пласмани – матична и зависна правна лица	0063				0
231 и део 239	2. Краткорочни кредити и пласмани – остала повезана правна лица	0064				0
232 и део 239	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0065	22.793	22.793	22.793	22.793
233 и део 239	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0066				0
234, 235, 238 и део 239	5. Остали краткорочни финансијски пласмани	0067	116.736	248.313	121.616	296.280
24	VII. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА	0068	442.645	1.793.094	442.645	312.362
27	VIII. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	0069	740	930	740	746
28 осим 288	IX. АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0070	36.852	33.749	36.852	32.509
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0042 + 0043)	0071	46.058.434	47.825.941	46.216.040	46.152.621
88	Б. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0072	277.123	298.245	301.112	302.165
	ПАСИВА					0
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0411 – 0412 + 0413 + 0414 + 0415 – 0416 + 0417 + 0420 – 0421) ≥ 0 = (0071 – 0424 – 0441 – 0442)	0401	44.468.237	46.029.475	44.202.987	43.771.352
30	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ (0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0409 + 0410)	0402	40.124.836	39.545.910	40.124.836	40.265.466
300	1. Акцијски капитал	0403				0
301	2. Удели друштава с ограниченом одговорношћу	0404				0
302	3. Улози	0405				0
303	4. Државни капитал	0406	40.104.009	39.525.083	40.104.009	40.244.639
304	5. Друштвени капитал	0407				0
305	6. Задружни удели	0408				0
306	7. Емисиона премија	0409				0
309	8. Остали основни капитал	0410	20.827	20.827	20.827	20.827
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0411	282	297	282	282
047 и 237	III. ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ	0412				0
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0413				0
330	V. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ ПО ОСНОВУ РЕВАЛОРИЗАЦИЈЕ НЕМАТЕРИЈАЛНЕ ИМОВИНЕ, НЕКРЕТНИНА, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМЕ	0414	4.126.231	3.978.136	4.195.943	4.485.837
33 осим 330	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА	0415	26.897	26.897	26.897	26.897

	ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (потражна салда рачуна групе 33 осим 330)					
33 осим 330	VII. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (дуговна салда рачуна групе 33 осим 330)	0416	0	0	0	0
34	VIII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0418 + 0419)	0417	1.829.205	1.734.522	2.203.140	2.031.352
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0418	1.829.205	1.731.686	2.009.312	2.009.312
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0419		2.836	193.828	22.040
	IX. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0420				0
35	X. ГУБИТАК (0422 + 0423)	0421	171.900	0	0	0
350	1. Губитак ранијих година	0422				0
351	2. Губитак текуће године	0423	171.900			0
	B. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (0425 + 0432)	0424	466.812	825.012	1.000.881	1.289.693
40	X. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0426 + 0427 + 0428 + 0429 + 0430 + 0431)	0425	449.483	807.683	983.552	1.272.364
400	1. Резервисања за трошкове у гарантном року	0426				0
401	2. Резервисања за трошкове обнављања природних богатстава	0427	224.041	595.612	758.110	1.046.922
403	3. Резервисања за трошкове реструктурирања	0428	0	0	0	0
404	4. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0429	167.360	148.400	167.360	167.360
405	5. Резервисања за трошкове судских спорова	0430	58.083	63.671	58.083	58.083
402 и 409	6. Остала дугорочна резервисања	0431	0	0	0	0
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0433 + 0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0432	17.329	17.329	17.329	17.329
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0433				0
411	2. Обавезе према матичним и зависним правним лицима	0434				0
412	3. Обавезе према осталим повезаним правним лицима	0435				0
413	4. Обавезе по емитованим хартијама од вредности у периоду дужем од годину дана	0436				0
414	5. Дугорочни кредити и зајмови у земљи	0437				0
415	6. Дугорочни кредити и зајмови у иностранству	0438				0
416	7. Обавезе по основу финансијског лизинга	0439				0
419	8. Остале дугорочне обавезе	0440	17.329	17.329	17.329	17.329
498	B. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0441				0
42 до 49 (осим 498)	Г. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0443 + 0450 + 0451 + 0459 + 0460 + 0461 + 0462)	0442	1.123.385	971.455	1.012.172	1.091.575
42	I. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448 + 0449)	0443	32	32	32	32
420	1. Краткорочни кредити од матичних и зависних правних лица	0444				0
421	2. Краткорочни кредити од осталих повезаних правних лица	0445				0
422	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0446				0
423	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0447				0
427	5. Обавезе по основу сталних средстава и средстава обустављеног пословања намењених продаји	0448				0
424, 425, 426 и 429	6. Остале краткорочне финансијске обавезе	0449	32	32	32	32
430	II. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0450	52.936	38.141	52.936	52.989
43 осим 430	III. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0452 + 0453 + 0454 + 0455 + 0456 + 0457 + 0458)	0451	361.587	199.820	183.023	230.259
431	1. Додављачи – матична и зависна правна лица у земљи	0452				0
432	2. Додављачи – матична и зависна правна лица у иностранству	0453				0
433	3. Додављачи – остала повезана правна лица у земљи	0454				0
434	4. Додављачи – остала повезана правна лица у иностранству	0455				0
435	5. Додављачи у земљи	0456	357.026	197.509	178.907	227.594
436	6. Додављачи у иностранству	0457	4.561	2.311	4.116	2.650
439	7. Остале обавезе из пословања	0458				15
44, 45 и 46	IV. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	0459	151.115	136.738	150.672	192.089
47	V. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПОРЕЗА НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	0460	24.567	45.689	52.156	43.370
48	VI. ОБАВЕЗЕ ЗА ОСТАЛЕ ПОРЕЗЕ, ДОПРИНОСЕ И ДРУГЕ ДАЖБИНЕ	0461	67.590	50.911	53.444	52.927
49 осим 498	VII. ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0462	465.558	500.123	519.909	519.909
	Д. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0412 + 0416 + 0421 – 0420 – 0417 – 0415 – 0414 – 0413 – 0411 – 0402) ≥ 0 = (0441 + 0424 + 0442 – 0071) ≥ 0	0463	0	0	0	0
	Б. УКУПНА ПАСИВА (0424 + 0442 + 0441 + 0401 – 0463) ≥ 0	0464	46.058.434	47.825.941	46.216.040	46.152.621
89	Е. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0465	277.123	298.245	301.112	302.165

БИЛАНС УСПЕХА за период 01.01 - 31.12.2021. године

Прилог 3а

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	И З Н О С			
			План 01.01-31.03.2021.	План 01.01-30.06.2021.	План 01.01-30.09.2021.	План 01.01-31.12.2021.
1	2	3	4	5	6	7
	ПРИХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА					
60 до 65, осим 62 и 63	A. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1009 + 1016 + 1017)	1001	770.071	1.922.242	3.102.905	4.068.287
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004 + 1005 + 1006 + 1007+)	1002	70	120	353	484

	1008)					
600	1. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1003	0	0	0	0
601	2. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1004	0	0	0	0
602	3. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1005	0	0	0	0
603	4. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1006	0	0	0	0
604	5. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1007	70	120	353	484
605	6. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1008	0	0	0	0
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1010 + 1011 + 1012 + 1013 + 1014 + 1015)	1009	737.132	1.843.556	2.980.546	3.903.047
610	1. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1010	0	0	0	0
611	2. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1011	0	0	0	0
612	3. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1012	0	0	0	0
613	4. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1013	0	0	0	0
614	5. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1014	737.132	1.843.556	2.980.546	3.903.047
615	6. Приходи од продаје готових производа и услуга на иностраном тржишту	1015	0	0	0	0
64	III. ПРИХОДИ ОД ПРЕМИЈА, СУБВЕНЦИЈА, ДОТАЦИЈА, ДОНАЦИЈА И СЛ.	1016	27.760	63.016	100.490	137.197
65	IV. ДРУГИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1017	5.109	15.551	21.515	27.560
	РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА		0	0	0	0
50 до 55, 62 и 63	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1019 – 1020 – 1021 + 1022 + 1023 + 1024 + 1025 + 1026 + 1027 + 1028+ 1029) ≥ 0	1018	940.706	1.916.536	2.906.651	3.960.758
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1019	10	20	30	40
62	II. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1020	230.194	591.251	936.947	1.198.582
630	III. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1021	0	0	0	0
631	IV. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1022	0	0	0	0
51 осим 513	V. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА	1023	61.409	146.308	226.605	293.744
513	VI. ТРОШКОВИ ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1024	67.107	155.434	236.031	313.652
52	VII. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ	1025	562.021	1.124.249	1.691.977	2.283.915
53	VIII. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1026	145.382	303.973	465.445	636.249
540	IX. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1027	77.581	156.419	235.257	350.231
541 до 549	X. ТРОШКОВИ ДУГОРОЧНИХ РЕЗЕРВИСАЊА	1028	201.538	508.829	817.684	1.046.921
55	XI. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1029	55.852	112.554	170.568	234.588
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 – 1018) ≥ 0	1030	0	5.706	196.254	107.529
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1018 – 1001) ≥ 0	1031	170.635	0	0	0
66	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1033 + 1038 + 1039)	1032	1.963	3.790	5.465	7.322
66, осим 662, 663 и 664	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ОД ПОВЕЗАНИХ ЛИЦА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1034 + 1035 + 1036 + 1037)	1033	0	0	0	0
660	1. Финансијски приходи од матичних и зависних правних лица	1034	0	0	0	0
661	2. Финансијски приходи од осталих повезаних правних лица	1035	0	0	0	0
665	3. Приходи од учешћа у добитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1036	0	0	0	0
669	4. Остали финансијски приходи	1037	0	0	0	0
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА (ОД ТРЕЋИХ ЛИЦА)	1038	1.956	3.776	5.444	7.294
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1039	7	14	21	28
56	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1041 + 1046 + 1047)	1040	527	1.060	1.591	2.121
56, осим 562, 563 и 564	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1042 + 1043 + 1044 + 1045)	1041	0	0	0	0
560	1. Финансијски расходи из односа са матичним и зависним правним лицима	1042	0	0	0	0
561	2. Финансијски расходи из односа са осталим повезаним правним лицима	1043	0	0	0	0
565	3. Расходи од учешћа у губитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1044	0	0	0	0
566 и 569	4. Остали финансијски расходи	1045	0	0	0	0
562	II. РАСХОДИ КАМАТА (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1046	523	1.048	1.571	2.092
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1047	4	12	20	29
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 – 1040)	1048	1.436	2.730	3.874	5.201
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1040 – 1032)	1049	0	0	0	0
683 и 685	3. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1050	0	0	0	0
583 и 585	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1051	0	0	0	0
67 и 68, осим 683 и 685	J. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1052	556	912	3.468	6.224
57 и 58,	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1053	3.256	6.512	9.768	93.024

осим 583 и 585						
	Л. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1030 – 1031 + 1048 – 1049 + 1050 – 1051 + 1052 – 1053)	1054		2.836	193.828	25.930
	Љ. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1031 – 1030 + 1049 – 1048 + 1051 – 1050 + 1053 – 1052)	1055	171.899	0	0	0
69-59	М. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ЕФЕКТИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЛИХ ПЕРИОДА	1056	0	0	0	0
59-69	Н. НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, РАСХОДИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЛИХ ПЕРИОДА	1057	0	0	0	0
	Њ. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1054 – 1055 + 1056 – 1057)	1058		2.836	193.828	25.930
	О. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1055 – 1054 + 1057 – 1056)	1059	171.899	0	0	0
	П. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК		0	0	0	0
721	І. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1060	0	0	0	3.889
део 722	ІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1061	0	0	0	0
део 722	ІІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1062	0	0	0	0
723	Р. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1063	0	0	0	0
	С. НЕТО ДОБИТАК (1058 – 1059 – 1060 – 1061 + 1062 - 1063)	1064		2.836	193.828	22.040
	Т. НЕТО ГУБИТАК (1059 – 1058 + 1060 + 1061 – 1062 + 1063)	1065	171.899	0	0	0
	І. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1066	0	0	0	0
	ІІ. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1067	0	0	0	0
	ІІІ. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1068	0	0	0	0
	ІV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1069	0	0	0	0
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ		0	0	0	0
	1. Основна зарада по акцији	1070	0	0	0	0
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1071	0	0	0	0

Прилог 36

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ
у периоду од 01.01. до 31.12.2021. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01- 31.03.2021.	План 01.01- 30.06.2021.	План 01.01- 30.09.2021.	План 01.01- 31.12.2021.
A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ					
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 3)	3001	1.744.182	2.833.318	3.639.295	4.349.582
1. Продаја и примљени аванси	3002	1.565.316	2.542.760	3.266.084	3.903.531
2. Примљене камате из пословних активности	3003	891	1.448	1.860	2.223
3. Остали приливи из редовног пословања	3004	177.975	289.110	371.351	443.828
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 5)	3005	1.466.901	2.382.892	3.060.739	3.658.108
1. Исплате добављачима и дати аванси	3006	419.135	680.859	874.539	1.045.224
2. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3007	915.850	1.487.742	1.910.952	2.283.915
3. Плаћене камате	3008	874	1.420	1.824	2.180
4. Порез на добитак	3009	17.023	27.653	35.519	42.451
5. Одливи по основу осталих јавних прихода	3010	114.020	185.218	237.906	284.338
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I-II)	3011	277.281	450.426	578.556	691.474
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II-I)	3012	0	0	0	0
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА		0	0	0	0
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3013	10.243	16.639	21.373	25.544
1. Продаја акција и удела (нето приливи)	3014	0	0	0	0
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3015	8.452	13.730	17.635	21.077
3. Остали финансијски пласмани (нето приливи)	3016	1.224	1.988	2.554	3.052
4. Примљене камате из активности инвестирања	3017	567	922	1.184	1.415
5. Примљене дивиденде	3018	0	0	0	0
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3019	101.686	277.954	478.944	585.337
1. Куповина акција и удела (нето одливи)	3020	0	0	0	0
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3021	81.636	245.384	437.109	535.337
3. Остали финансијски пласмани (нето одливи)	3022	20.050	32.570	41.835	50.000
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I-II)	3023	0	0	0	0
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II-I)	3024	91.443	261.315	457.571	559.793
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА		0	0	0	0
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 5)	3025	14.843	24.112	30.970	37.015
1. Увећање основног капитала	3026	0	0	0	0
2. Дугорочни кредити (нето приливи)	3027	0	0	0	0
3. Краткорочни кредити (нето приливи)	3028	0	0	0	0
4. Остале дугорочне обавезе	3029	0	0	0	0
5. Остале краткорочне обавезе	3030	14.843	24.112	30.970	37.015
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 6)	3031	95.009	154.336	198.239	236.930
1. Откуп сопствених акција и удела	3032	0	0	0	0
2. Дугорочни кредити (одливи)	3033	0	0	0	0
3. Краткорочни кредити (одливи)	3034	2.778	4.513	5.797	6.928
4. Остале обавезе (одливи)	3035	92.231	149.823	192.443	230.002
5. Финансијски лизинг	3036	0	0	0	0
6. Исплаћене дивиденде	3037	0	0	0	0
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I-II)	3038	0	0	0	0

IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II-I)	3039	80.166	130.225	167.269	199.915
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3013 + 3025)	3040	1.769.269	2.874.069	3.691.638	4.412.141
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3005 + 3019 + 3031)	3041	1.663.596	2.815.182	3.737.922	4.480.375
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3040 – 3041)	3042	105.672	58.887		
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3041 – 3040)	3043			46.284	68.234
З. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3044	270.876	375.361	432.319	383.557
Ж. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3045	48	78	100	119
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3046	1.235	2.006	2.577	3.080
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3042 – 3043 + 3044 + 3045 – 3046)	3047	375.361	432.319	383.557	312.362

ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА ЗА ОБАВЉАЊЕ ДЕЛАТНОСТИ (за 2021.)

у динарима

Р.бр.	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2020. години	План 01.01- 31.03.2021.	План 01.01- 30.06.2021.	План 01.01- 30.09.2021.	План 01.01- 31.12.2021.
	Добра	1.019.453.803	64.795.130	886.954.130	1.258.771.130	1.500.847.500
1	Гориво	277.567.749				
2	Канцеларијски потрошни материјал и потрошни материјал за рачунаре и фотокопир апарате	6.009.154				
3	Мазива	14.173.600				
4	Рачунари, рачунарска опрема и пратећи софтвер	20.500.000				
5	Софтвери за шумарство и остале области	0				
6	Заштитна радна обућа	13.446.000				
7	Храна за дивљач - концентрована	11.701.265				
8	Жичано плетиво, бодљикава, паљена и поцинкована жица	19.179.991				
9	Путничка и лака теретна возила	3.575.000				
10	Материјал за шумске путеве	48.145.000				
11	Храна за дивљач - зрнаста и кабаста	9.757.530				
12	Кукуруз	19.320.000				
13	Трактори	16.000.000				
14	Багер	30.000.000				
	Сило комбајн					
15	Приколице	4.750.000				
16	Прикључци за пољопривредне машине	4.124.175				
17	Гуме (пнеуматици)	31.800.000				
18	Форвардери	78.000.000				
19	Пестициди	41.500.000				
20	Минерална ђубрива	4.305.669				
21	Резервни делови за све машине	126.000.000				
22	Грађевинске машине	0				
	Грејдер					
23	Моторне тестере и други моторни уређаји	2.500.000				
24	Плочице (пластичне) и пропратни алат за обележавање тупаца	16.440.000				
25	Систем видео надзора и алармни системи	0				
26	Аутобуси	5.650.000				
27	Сточна со	870.000				
28	Пречнице и опрема за таксацију	6.800.000				
29	Виљушкар	3.000.000				
30	Органско ђубриво - стајњак	2.600.000				
31	Обрасци (за праћење производног циклуса)	700.000				
32	Дозволе, значке, легитимације и обрасци за чуваре, рибочуваре и волонтере ЗП - у складу са прописима надлежног Министарства (законска обавеза)	200.000				
33	Гусенични лепак	270.000				
34	Роба на зелено - сточна репа (сетва)	1.947.000				
35	Бетонско гвожђе - арматура	1.936.730				
36	Челици, профили, плочевина и челичне цеви	2.839.659				
37	Угоститељска опрема за ловачке куће - матраци, постељина, ћебад, пешкири, посуђе, прибор за јело и др.	200.000				
38	Опрема за расадник	700.000				
39	Фиксна телефонија - опрема	185.000				
40	Опрема за противпожарну заштиту	1.900.000				
41	Ручни алати у шумарству	322.570				
42	Електро и други уређаји за домаћинство	350.000				
43	Оптички уређаји	1.227.200				
44	Опрема за мерење - ваге	30.000				
45	Лампе - рефлекторске и батеријске	200.000				
46	Опрема за ловство и рибарство	800.000				
47	Рибе и/или риба млађ	2.266.000				
48	Потрошни материјал за хигијену	3.900.000				
49	Дрвене и монтажне конструкције	1.148.850				
50	Биротехничка опрема	130.000				
51	Каса сеф	80.000				
52	Семенска роба	2.234.600				

53	Гајбе за транспорт фазана/зечева	760.000			
54	Репроматеријал за хортикултуру	445.000			
55	Армиране (бетонске, ПВЦ) цеви	1.112.000			
56	Оружје и муниција	668.725			
57	Опрема за оружје и муницију	61.893			
58	Електроматеријал	1.600.000			
59	Материјал за водовод и канализацију	800.000			
60	Антивирусни софтвер - двогодишња лиценца	1.069.950			
	ГПС уређаји за праћење кретања дивљачи				
61	Опрема за пловне објекте (чамце и катамаран)	260.000			
62	Камере за терен	550.000			
63	Мотори за пловила	400.000			
64	Сајамска галантерија	0			
65	Обавезна опрема и козметика за возила, антифриз, кочне и остале течности за машине и моторна возила	2.400.000			
66	Фарбе, боје, лакови и др.	2.000.000			
67	Дечији - новогодишњи пакетићи	4.971.700			
68	Конзумни производи	2.700.000			
69	Лекови за дивљач, рибуљу млађ и потрошни материјал и опрема за ветерину	2.172.370			
70	Мреже за заштиту (од) дивљачи	2.100.000			
71	Опрема за узгој фазанских пилића	270.000			
72	Самоходна хидраулична корпа	7.500.000			
	Сепаратори уља				
73	Мопеди	1.212.000			
74	Намештај	3.400.966			
75	Опрема за заливање	1.200.000			
76	Радна одећа	8.500.000			
77	Заштитна одећа	8.400.000			
78	Заштитна опрема	4.500.000			
79	ГПС - ГПРС систем за праћење возила, и/или ванбродских мотора, са услугом мониторинга	0			
80	Опрема објеката по ХАЦЦП стандарду	600.000			
	Службене торбе за запослене				
81	Опремање објеката "Обедска бара"	100.000			
82	Грађевински материјал	4.300.000			
83	Сајле и витла	800.000			
84	Електрична - пастир ограда	460.000			
85	Разни материјал за радно такмичење моторних секача	0			
86	Контејнери (за отпад, конфискате)	300.000			
87	Балирана храна за подолско говече	340.000			
88	Шумаријада - рекламна опрема за радничко-спортске игре	0			
89	Клима уређаји за комбибус и/или аутобус, са уградњом	0			
	Електромотори за гаражна врата				
90	Глинени голубови (са пратећом муницијом и опремом)	0			
91	ПДА уређаји и штампачи	0			
92	Прскалице за хемијску заштиту и опрему	1.100.000			
93	Прикључни високонапонски вод, стубна трафостаница и електромотор са услугом монтаже				
94	Хидрогел - средство за задржавање влаге	300.000			
95	Уређаји за одржавање ваншумског зеленила	710.000			
96	Тоалетна опрема	210.000			
97	Радио станице	0			
98	Супстрати за расадничку производњу	1.200.000			
99	Опрема за учешће запослених на сајамским манифестацијама	0			
100	Клима уређаји, са уградњом	300.000			
101	Чамци и/или глисери	1.104.000			
102	Технички гасови - боце за аутогено заваривање (ацетилен, кисеоник, угљен-диоксид)	370.000			
103	Трансформатор на стубној трафостаници 20/0,4кВ	1.200.000			
	Метална рампа, са уградњом				
104	Опрема за погониче	80.000			
105	Радионички и резни алати и прибор	3.740.000			
106	Опрема за прање возила	520.000			
107	Опрема за грађевинске радове	120.000			
108	Аутоприколице	150.000			
109	Средства за заштиту од комараца и крпеља	1.579.734			
110	Промо материјал и активности (за посебне промо акције)	499.000			
111	Пелет за пећ за централно грејање	150.000			
112	Ушне маркице за обележавање дивљачи	30.000			
113	Ауто седиште за мини-бус	0			
	Бидон - резервоар за воду 1000 л				
114	Табле за обележавање	750.000			
115	Простирка за фазане; коње... (шушка, "песак", слама и сл.)	390.000			
116	Метални контејнер за смештај радника	700.000			
117	Готов бетон	495.000			
118	Унутрашња декорација и заштита за прозоре - завесе, тракасте завесе, венецијанери, комарници, гарнишне и сл.	450.000			
119	Опрема при делатности коришћења шума	270.000			
120	Опрема за шумарство	665.000			

121	Вода за пиће, са апаратом за топлу и хладну воду	700.000				
122	Опрема за купатила	500.000				
123	Мобилијар за СРП Делиблатска пешчара	250.000				
124	Клизна капија са уградњом	120.000				
125	Хидроген за препарацију трофеја	30.000				
126	Едукативни предмети за посетиоце СРП	550.000				
127	Клирит плоче (безбојне)	180.000				
128	Опрема за централно грејање	1.735.000				
129	Потрошни материјал за радионицу	5.100.000				
130	Куповина домаћих животиња	350.000				
131	Ограда за расадник са уградњом	1.100.000				
	Агрегат за струју					
132	Спортска опрема	0				
133	Цираде за камионе и тракторске приколице	80.000				
134	Фитобалзам	60.000				
135	Прозори и врата, са уградњом	2.600.000				
136	Опрема за пољопривреду	790.000				
137	Храна за псе	60.000				
138	Стручна литература (стручна литература и часописи из различитих области, берзански извештаји итд.)	80.000				
139	Стручна литература из области јавних набавки	160.000				
140	Стручна литература из области права	400.000				
141	Стручна литература из области финансија	200.000				
142	Стручна литература за области шумарства	70.000				
143	Стручна литература из области екологије	60.000				
144	"Сл. гласник - РС; АПВ и Срема" - штампана и електронска издања	90.000				
145	Дендроматеријал за партерно уређење дворишног простора	30.000				
146	Едукативне књиге за децу о заштити природе	0				
147	Ситан инвентар (за радничко- спортске игре, сајам "Лорист")	0				
148	Материјал за опремање сајамског и др. изложбеног штанда	0				
149	Резервни делови за беспилотну летелицу, са услугом одржавања	750.000				
150	Опрема за прву помоћ - по правилнику заштите на раду	410.000				
151	Граверски и печаторезачки производи	55.000				
152	Подне облоге	600.000				
153	Средство за хлорисање воде	130.000				
154	Телефонска и ЛАН рачунарска мрежа, са услугом инсталације	999.000				
155	Цветни аранжмани	200.000				
156	Биометријски читачи докумената	36.000				
157	Апарати за алко-тест	220.000				
158	Заставе и јарболи	40.000				
159	Храна и пиће за ловачке куће и ресторане у оквиру ЈП "Војводинашуме"	3.500.000				
160	Месо дивљачи за обраду, прераду и даљу продају	600.000				
161	ФСЦ чекићи	150.000				
162	Пратећа опрема за трофеје у ловству	400.000				
163	Новогодишња и пословна галантерија са логотипом	3.200.000				
164	Спољашња расвета за дирекцију ШГ Ср.Митровица	472.200				
	ПВЦ фолија за застакљивање Еко учионице у ШУ "Ковил", са уградњом					
165	Отирачи са логотипом ЈП, са услугом одржавања	150.000				
166	Реквизити за организацију међународних догађаја	150.000				
167	Снабдевање електричном енергијом	18.246.523				
168	Природни гас	1.400.000				
169	Реконструкција дрвенастих врста у партерном зеленилу дирекције ЈП	40.000				
170	Сувенири	70.000				
171	Шумски репродуктивни материјал	2.500.000				
172	Хидрантни креч за дезинфекцију волијера	350.000				
173	Опрема за дезинфекционе баријере и дезинфицијенси	900.000				
174	Монтажне полице	300.000				
175	Амбалажа за паковање конфекционираног меса у хладњачи и/или трофеја дивљачи и промоцију главних јела	550.000				
176	Беспилотна летелица	3.500.000				
177	Квадкоптер	999.000				
	Опрема за ловно стрељаштво					
178	Саднице и резнице	7.300.000				
179	Електро-пумпе за воду	900.000				
180	Жива дивљач	12.000.000				
181	Бицикли и опрема за бицикле	120.000				
182	Балони	1.000				
	Хортикултурни садни материјал за уређење сајамског простора					
183	Куповина граничних поседа (земљишта)	1.200.000				
184	Грађевински рестлови за насапање стоваришта	100.000				
185	Пројекат Бацк2Натуре - сигнализација у ловиштима	9.180.000				
	ПРОЈЕКАТ Close to nature: теренско возило					
	ПРОЈЕКАТ Close to nature: чамци					
	ПРОЈЕКАТ Close to nature: лаптоп рачунари					
	ПРОЈЕКАТ Close to nature: фотоапарати/камере					
	ПРОЈЕКАТ Close to nature: осматрачнице					
	ПРОЈЕКАТ Close to nature: софтвер					

186	Пројекат BirdProtect - чамац (аирбоат) са приколицом	6.660.000				
187	Пројекат BirdProtect - опрема за ноћно осматрање	360.000				
188	Пројекат BirdProtect - двогледи	180.000				
189	Пројекат Sava Ties - едукативни материјал	360.000				
190	Пројекат BirdProtect - чамци	360.000				
191	Тахограф са уградњом	200.000				
	Услуге	796.386.147	448.380.000	630.140.000	855.226.000	888.558.000
1	Коришћење шума	235.667.782				
2	Прање моторних возила	1.250.000				
3	Сервисирање и одржавање возила, механизације, машина, уређаја, њихових компоненти и др.	59.000.000				
4	Сервис mopеда и бицикала	370.000				
5	Сервисирање уређаја са системом за хлађење	4.800.000				
6	Сервис ванбродских мотора	1.700.000				
7	Сервис моторних тестера и чистача	967.000				
8	Сервисирање пречница	1.150.000				
9	Одржавање и сервисирање вакумирке	55.000				
10	Сервисирање хемијских мотика	50.000				
11	Сервисирање и одржавање катамарана	400.000				
12	Преглед и ремонт трансформације	770.000				
13	Поправка дубинске пумпе	825.000				
14	Сервис клима уређаја	490.000				
15	Одржавање система за грејање	1.700.000				
16	Сервисирање и одржавање машина у вешерају, беле технике и апарата	60.000				
17	Сервисирање ручног и машинског електроалата (брусилице, стругови, бушилице, апарати за заваривање и др.)	90.000				
18	Сервис ИПП апарата и опреме за заштиту од пожара	1.150.000				
19	Одржавање (сервисирање) и поправка рачунара и рачунарске опреме	3.200.000				
20	Сервисирање и одржавање биротехничке опреме (фотокопир апарата, штампача и др.)	900.000				
21	Одржавање и поправка водоводних и канализационих инсталација	470.000				
22	Одржавање комуникационих - ЛАН и телефонских инсталација и централа	1.000.000				
23	Сервис лифтова у пословној згради ШГ "Нови Сад"	50.000				
	Услуге вештачења у судским споровима					
24	Сервис и одржавање уређаја за комуникацију у шумарству и рибарству: токи - воки, ручне радио -станице, репетитори, уређаји за навигацију	200.000				
25	Одржавање машина високог притиска (пуромата)	300.000				
26	Поправка и одржавање опреме у фазанеријама	2.400.000				
27	Сервисирање хидрофора	110.000				
28	Одржавање пумпних аутомата за точење горива	500.000				
29	Одржавање веб сајта (и веб апликације)	300.000				
30	Штампање рекламног материјала	1.200.000				
31	Технички прегледи хидро-техничких објеката	670.000				
32	Услуге техничког прегледа путничких аутомобила и трактора	2.700.000				
33	Технички преглед и сервисирање фискалних каса	330.000				
34	Аутолимарске и аутолакирерске услуге	350.000				
35	Одржавање и поправка заливног система	370.000				
36	Диференцијална корекција тачака снимљених ГПС уређајем и веб сервиси за преузимање података катастра	250.000				
37	АБ софт пословни софтвер - надоградња	1.260.000				
38	Унапређење и одржавање ГИС софтвера, базе и портала и одржавање АреГис софтвера	4.500.000				
39	Одржавање програма верзија 6 "Основа и извођачки пројекат"	490.000				
40	Услуге у пољопривреди	2.150.000				
41	Услуге ангажовања консултаната за техничку помоћ при изради апликације за пројекте финансираних из Ино-фондова	900.000				
42	Превоз радника	0				
43	Консултантске услуге при изради планске документације у шумарству	999.000				
44	Истраживачко развојни пројекти у шумарству	12.800.000				
45	Бушење бунара	3.000.000				
46	Услуге коришћења ГПС-ГПРС система	3.100.000				
47	Услуге камионског превоза	4.650.000				
48	Биротехничке услуге: копирање, корицење, пластифицирање... и др.	140.000				
49	Маркетинг услуге	3.200.000				
50	Припрема и штампа приручника: Норме и нормативи рада у ЈП "Војводинашуме"	500.000				
51	Израда и ажурирање процене ризика у заштити лица, имовине и пословања	400.000				
52	Услуге интернета - ВПН-а, и ИПТВ-а (оптички и бакарни медијум)	22.781.520				
	Израда нове веб апликације "Монарте"					
53	Шпедитерске услуге	300.000				
54	Реализација акционог плана за одрживи туризам у СРП "Горње Подунавље" (ЕЦСТ цхартер): редован надзор	297.500				
55	Стручно усавршавање ветеринара у земљи и иностранству	80.000				
56	Израда ЕЦСТ стратегије и акционог плана	300.000				
	Комбајнирање житарица					
57	Услуге одржавања хигијене у пословним просторијама	2.400.000				

58	Адвокатске услуге	10.200.000			
59	Одржавање пословног "АБ софт" софтвера	829.000			
60	Авио/сателитско снимање за потребе уређивања шума	999.000			
	Истраживачко развојни пројекти у заштити природе				
61	Осигурање	23.263.000			
62	Ветеринарске услуге	3.396.656			
63	Одржавање и мониторинг система видео надзора и алармног система	900.000			
64	Израда програма управљања рибарским подручјима	800.000			
	Услуге имплементације финансијског управљања и контроле у ЈП "Војводинашуме"				
65	Консултантске услуге у области пројектовања и изградње објеката	0			
66	Консултантске услуге у области осигурања	0			
67	Геодетске услуге	2.700.000			
68	Пројектна документација	1.100.000			
69	Контрола пројектне документације	100.000			
70	Услуге репарације чамаца	300.000			
71	Одржавање и поправка електро и громобранских инсталација и мрежа	2.100.000			
72	Услуге резања трупаца	3.050.000			
73	Заштита металне конструкције осматрачнице у ЗПД	400.000			
74	Превоз трупаца шлепом	345.000			
75	Одржавање мобилијара	100.000			
76	Услуге у области легализације/озакоњења објеката	800.000			
77	Прегледи опреме у складу са ЗБЗР	450.000			
78	Дефектажа и обнова пловила	300.000			
79	Браварске услуге	120.000			
80	Израда садржаја за опремање објеката за допуну туристичке понуде СРП	50.000			
81	Услуге ХАЦЦП сертификације и стандардизације	200.000			
82	ФСЦ сертификација	990.000			
83	Услуге имплементације активног директоријума ЈП	3.200.000			
84	Услуге вулканизера и оптика	1.900.000			
85	Стручни надзор на извођењу радова	650.000			
86	Дезинфекција, дератизација, дезинсекција	720.000			
87	Обрачун дугорочног резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених у складу са међународним рачуноводственим стандардом	490.000			
88	Услуге тапазирања	200.000			
89	Услуга приступа дигиталном катастроу	250.000			
90	Услуге прања и чишћења	75.000			
91	Услуге стаклара	320.000			
92	Металолодачке услуге	470.000			
	Сервис тахографа				
93	Поткивање коња	90.000			
94	Препарирање дивљачи	0			
95	Услуге израде кључева	25.000			
96	Услуге атестирања: гасних уређаја на возилима; приколица	95.000			
97	Урамљивање фотографија, слика, картографских карата и др.	70.000			
98	Чишћење котлова и димњака	300.000			
99	Преводилачке услуге	900.000			
100	Услуге контроле квантитета испоручених добара (одвага)	120.000			
101	Услуга грађевинске машине и/или дизалице (са корпом)	2.400.000			
102	Тех. преглед, поправка и одрж. оружја и оптичких уређаја	700.000			
103	Обука радника по ХАЦЦП стандардизацији	200.000			
104	Обука запослених за управљање моторним чамцем	290.000			
105	Обука радника за рад хидрауличним дизалицама	200.000			
106	Услуге фотографа	70.000			
107	Документација, прегледи и услуге у складу са ЗЗОП-ом	550.000			
108	Услуге РТС-а	250.000			
109	Услуге израде веза натписа и амблема	0			
110	Обављање угоститељских услуга	4.734.289			
111	Оглашавање у часописима опште-информативног карактера на ширем, регионалном подручју ("Дневник", "Вечерње новости", "Блиц" и сл.)	300.000			
112	Оглашавање у стручним часописима (екологија, дрвна индустрија, шумарство и сл.)	140.000			
113	Оглашавање у часописима опште-информативног карактера на уско-локалном, подручју	120.000			
114	Оглашавање на РТВ-у	260.000			
115	Оглашавање у часописима опште-информативног карактера на другом језику ("Магуар Сзо" и сл.)	498.000			
116	Организација интересних група (форум интересних група, обележавање дана Дунава и Светског дана шума)	300.000			
117	Отклањање амбалажног и (не)опасног отпадног материјала	2.780.000			
118	Мониторинг орла белорепана	395.000			
	Услуге гајења детелине				
119	Преглед грејалица на ТНГ, у складу са ЗЗОП-ом	110.000			
120	Заваривање специјалним и манганским челицима	290.000			
121	Услуга складиштења пољопривредних производа	490.000			
122	Гаражирање трактора	400.000			
123	Студија "Инвентаризација флоре и фауне у СРП КПП" стручна подлога за израду Плана управљања СРП КПП (2021-2030.)	1.600.000			
124	Сакупљање, превоз, прерада и уништавање отпадака животињског	649.400			

	порека и уинулих животиња				
125	Услуге овлашћеног судског вештака	540.000			
	Услуга читавања и чувања тахографских података				
126	Услуге редовног одржавања дворишта Дирекције ЈП	473.000			
127	Услуге лабораторијске анализе квалитета узорака робе	60.000			
128	Контрола здравствене безбедности (хране, воде и др.)	1.300.000			
129	Прес клипинг услуге извештавања	200.000			
130	Интернет сервис - "Цлоуд хостинг" сервис	400.000			
131	Израда планске документације за заштиту од пожара ЈП "Војводинашуме"	298.000			
132	Закуп простора за смештај одложене пословне документације	450.000			
133	Лекарски прегледи радника - периодични и санитарни	2.700.000			
134	Обука запослених - област ЈН (службеник за ЈН и сл.); област права	370.000			
135	Обука радника за пружање прве помоћи	260.000			
136	Обука запослених у коришћењу ГИС софтвера	200.000			
137	Обука за руковање ватреним оружјем	40.000			
138	Услуге АБ софт подршке	100.000			
139	Стручно усавршање запослених у ловству и рибарству	900.000			
140	Одржавање лиценце у ловству - Ловачка комора Србије	420.000			
141	Лиценца у шумарству	1.500.000			
142	Обука запослених - безбедност информационих система	500.000			
143	Обука запослених - Мицрософт	100.000			
144	Новогодишња представа за децу	50.000			
145	"Сл. гласник РС" - оглашавање у складу са ЗЈН	2.200.000			
146	Смештај за време сајамске манифестације "Лорист"	0			
147	Исхрана запослених на Сајму, за време сајамске манифестације "Лорист"	0			
148	Авио карте	410.000			
149	Услуге на гајењу и уређивању шума	225.000.000			
150	Услуге у делатности ловства	20.000.000			
151	Сакупљање жира и других шумских производа	12.000.000			
152	Закуп простора за сајамске манифестације	300.000			
153	Услуге паркирања службених возила	250.000			
154	Услуге брзе поште - курирска служба	70.000			
155	Комуналне услуге (вода, чистоћа и др.)	4.900.000			
156	Услуге (парног) грејања пословних просторија	2.100.000			
157	Уклањање жбуња глога и тарупање глога - Корн	450.000			
158	Трошкови поштанских услуга	1.900.000			
159	Авио третирање шума	0			
160	Одржавање мобилне рампе дирекције ЈП	50.000			
161	Преглед (и мерење) електро и громобранске инсталације; мерење отпора уземљења и мерење микроклиме у објектима	420.000			
162	Санација објекта и/или инсталација оштећених услед хаварија (непогода)	80.000			
163	Избор оператера мобилне телефоније	14.000.000			
	Избор оператера фиксне телефоније				
164	Услуге прикључења на нисконапонску мрежу за објекат у расаднику	120.000			
	Консултантске услуге редовне провере усаглашености безбедности ИКТ система са Законом о безбедности података				
165	Обука и стручно оспособљавање возача и механичара	250.000			
166	Услуге пописа архивске грађе и излучивање регистратурског материјала	400.000			
167	Процена ФЕР вредности шума	490.000			
168	Услуге процене вредности основних средстава	100.000			
169	Закуп простора за смештај радника	400.000			
170	Закуп простора за складиштење трупаца	100.000			
171	Обука запослених - руковаоц опасним материјама и обука за правилно коришћење тахографа	90.000			
172	Поправка и ремонт машине за глинене голубове	60.000			
	Изнајмљивање и монтажа грађевинске скеле				
173	Израда геолошког пројекта за бунаре	110.000			
	Стручно усавршавање инжењера у шумарству				
174	Партиципативни приступ изради планова управљања ЗП-а	170.000			
	Брање кукуруза				
175	Организација ЕЦСТ форума заинтересованих страна	80.000			
	Сервисирање и одржавање виљушкар				
176	Израда и ажурирање процене угрожености од катастрофа и планови заштите и спасавања у ванредним ситуацијама	300.000			
177	Услуге техничког пријема зграде	120.000			
178	Израда програма и вршење лабораторијских услуга у поступку стицања одобрења за извоз меса дивљачи (европски јелен, јелен лопатар, срна и муфлон) на тржиште ЕУ	1.300.000			
	Обука запослених - област финансија				
179	Израда програма за оснивање центра за примену савремених технологија у размножавању дивљачи (вештачко осмењавање и ембриотрансфер)	200.000			
	Одржавање АБ софт апликације за мобилне уређаје - електронско праћење сортимената				
180	Транспорт живе дивљачи специјалним возилима	320.000			
181	Услуге праћења начина обрачуна зарада и нивелација зарада запослених	2.640.000			

	Израда методолошког решења за бројање дивљачи применом даљинске детекције					
182	Пројекат Back2Nature - израда маркетинг стратегије	600.000				
	Пројекат Sava Ties: израда штампаног материјала					
183	Пројекат Back2Nature - израда промотивног материјала	1.200.000				
184	Пројекат Back2Nature - веб и андроид апликације за представљање јединственог туристичког производа	1.440.000				
185	Пројекат Back2Nature - организација догађаја	840.000				
186	Пројекат Back2Nature - израда идејног решења за ШРЦ "Чардак"	6.000.000				
	ПРОЈЕКАТ Close to nature: администрирање набавке и извештавање пројекта					
	ПРОЈЕКАТ Close to nature: студија о квалитету воде на Обедској бари					
	ПРОЈЕКАТ Close to nature: ревизорске услуге					
	ПРОЈЕКАТ Close to nature: организација пројектних догађаја					
	ПРОЈЕКАТ Close to nature: израда промо-материјала и фото-монографије Обедске баре					
	ПРОЈЕКАТ Close to nature: медијска кампања (филм)					
	ПРОЈЕКАТ Close to nature: услуге транспорта					
187	Пројекат SafeForest- ЛИДАР снимање и конфигурација ДМТ-а	10.800.000				
188	Пројекат SafeForest- израда промотивног материјала	600.000				
189	Пројекат SafeForest - организација догађаја	120.000				
190	Пројекат BirdProtect - израда промотивног материјала	840.000				
191	Пројекат BirdProtect - организација тренинга	120.000				
	ПРОЈЕКАТ SafeForest: организација превоза					
	ПРОЈЕКАТ SafeForest: услуге медијског промовисања					
	ПРОЈЕКАТ SafeForest: промовисање пројектних активности на онлине и друштвеним платформама					
	ПРОЈЕКАТ SafeForest: администрирање и извештавање пројекта					
	ПРОЈЕКАТ SafeForest: услуге превоза штампаног материјала					
	ПРОЈЕКАТ BirdProtect: организација превоза					
	ПРОЈЕКАТ BirdProtect: Писање, администрирање и извештавање пројекта					
192	Услуге подношења захтева и исхођвање решења о одобрењу за извођење радова на инвестиционом одржавању објекта	60.000				
193	Снимање промо филмова за потребе ЈП	80.000				
194	Услуге заштите објекта по дојави алармног система	150.000				
195	Бажарење (и одржавање) вага, цистерни и сл.	85.000				
196	Калибрација апарата за алко-тест	73.000				
	Видео линк за хранилиште за птице Корн, са одржавањем					
	Радови	93.076.041	0	78.009.000	85.450.000	87.175.000
1	Изградња, одржавање и реконструкција шумских путева	38.767.838				
2	Изградња објекта и делова објекта	0				
3	Инфраструктурно - инсталатерски радови	990.000				
4	Молерски и фарбарски радови	3.150.000				
5	Ревитализација и опремање бунара	430.000				
6	Општи и други завршни грађевински радови	1.800.000				
7	Изградња, чишћење и ревитализација канала	2.200.000				
8	Занатски радови на (текућем) одржавању	650.000				
9	Санација санитарних чворова	500.000				
10	Заштита од воде и влаге	0				
11	Пренамена улазног хола дирекције ЈП у просторију, са санирањем оштећених зидова у приземљу	0				
12	Постављање АБ цеви - бетонирање крила	900.000				
13	Ремонт нисконапонске електромереже и трансформације	3.300.000				
	Земљани радови на рибаку "Слезен"					
14	Адаптације и реконструкције објекта	39.473.203				
15	Рушење објекта	915.000				
	Поставка система за префињавање пијаће воде					
	ПРОЈЕКАТ Close to nature: Измуљивање локалитета "Крстоношић окна"					

УКПНО: ДОБРА + УСЛУГЕ + РАДОВИ

1.908.915.991

513.175.130

1.595.103.130

2.199.447.130

2.476.580.500

Председник Надзорног одбора

Драган Божић, магистар ловног туризма