

ЈП "Војводинашуме" Петроварадин



ГОДИШЊИ ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ЗА 2023.ГОД.

Оснивач: Скупштина АП Војводине

Надлежна филијала управе за трезор: Филијала Нови Сад

Делатност: 0210 – Гајење шума и ост. шумарске делатности

Матични број: 08762198

ПИБ: 101636567

Седиште: Петроварадин

Надлежни секретаријат: Секретаријат за пољопривреду, водопривреду
и шумарство

Новембар, 2022

С А Д Р Ж А Ј

- 1. ОПШТИ ПОДАЦИ, МИСИЈА, ВИЗИЈА, ЦИЉЕВИ**
- 2. ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА – ШЕМА**
- 3. ОСНОВЕ ЗА ИЗРАДУ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЗА 2023. ГОДИНУ**
- 4. УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА**
- 5. ФИЗИЧКИ ОБИМ АКТИВНОСТИ ЗА 2023. ГОДИНУ**
- 6. ФИНАНСИЈСКЕ ПРОЈЕКЦИЈЕ**
- 7. ПОЛИТИКА ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА**
- 8. ИНВЕСТИЦИЈЕ**
- 9. ЗАДУЖЕНОСТ**
- 10. ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, УСЛУГА И РАДОВА ЗА ОБАВЉАЊЕ ДЕЛАТНОСТИ, ТЕКУЋЕ И ИНВЕСТИЦИОНО ОДРЖАВАЊЕ И СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ**
- 11. НАМЕНСКА СРЕДСТВА И СРЕДСТВА ИНО ФОНДОВА**
- 12. ЦЕНЕ**
- 13. ПРИЛОЗИ**

Општи подаци

ЈП "Војводинашуме" Петроварадин загадовање шумама основано је Одлуком о оснивању Јавног предузећа "Војводинашуме" ("Службени лист АПВ", број: 7/2002), коју је донела Скупштина Аутономне Покрајине Војводине 08.05.2002. године са циљем да интегрално газдује шумама и управља заштићеним природним добрима и ловиштима у складу са принципима одрживог развоја (одрживог шумарства) и профитабилности уз повећање шумовитости и унапређење постојећег шумског фонда АП Војводине. Јавно Предузеће "Војводинашуме" за газдовање шумама и шумским земљиштем у државној својини, на територији Аутономне Покрајине Војводине.

Оснивач ЈП "Војводинашуме" је Аутономна Покрајина Војводина. Права оснивача врши Покрајинска влада.

Седиште Јавног предузећа "Војводинашуме" је у Петроварадину, Прерадовићева број 2.

ЈП "Војводинашуме" има статус правног лица, са правима, обавезама и одговорностима утврђеним законом. У правном промету са трећим лицима има сва овлашћења и иступа у своје име и за свој рачун.

ЈП "Војводинашуме" за своје обавезе одговара целокупном својом имовином. Оснивач за своје обавезе одговара у складу са законом и Одлуком о оснивању Предузећа.

Своје пословање, односно, очување и унапређење стања шума, заштите шума и изградњу шумских комуникација Предузеће највећим делом финансира из властитих извора преко 90% док за мали део ових радова и за обављање стручно-техничких послова у шумама сопственика конкурише за средства из буџета АП Војводине путем конкурса.

Шумарство АП Војводине је у надлежности Покрајинског секретаријата за пољопривреду, водопривреду и шумарство АП Војводине, Управе за шуме, Министарства пољопривреде, шумарства и водопривреде, као и Министарства заштите животне средине Републике Србије. Своју јавну и привредну мисију Предузеће обавља преко 6 огранака (четири Шумска газдинства, "Војводинашуме-Ловотурс" и "Војводинашуме-Турист") састављених од 24 радне јединице које представљају основне јединице планирања, организовања и управљања или газдовања ловиштима.

Дирекција Предузећа се бави стратегијским пословима и представља највиши ниво у процесу доношења одлука од битног значаја за фирму. Њену структуру чине сектори приказани на организационој шеми на стр. 12.

Мисија

ЈП "Војводинашуме" Петроварадин основано је 08.05.2002. године са циљем да очува постојеће шуме, као и да интегрално газдује шумама и управља заштићеним подручјима и ловиштима у складу са принципима одрживог развоја (одрживо газдовање шумама) и профитабилности уз повећање шумовитости и унапређење постојећег шумског фонда АП Војводине.

Визија

Предузеће тежи да задржи једну од лидерских позиција у области шумарства у земљи и региону применом техничко-технолошких и научних достигнућа из области шумарства уз јачање инфраструктуре, кадровских капацитета и подизање квалитета шума и шумских екосистема на просторима који су му поверени на газдовање уз унапређење социјалног статуса запослених.

Циљеви

У 2023. години за предузеће је испуњење мисије условљено испуњењем неколико стратешких циљева. Наиме с обзиром да се мисија предузећа заснива на очувању постојећег шумског фонда уз унапређење постојећег стања, као и повећању шумовитости АП Војводине тј. газдовања јавним добром које је под директним утицајем како природних фактора тако и друштвених (тржишта, стратешких државних одређења и др.), самим тим и циљеви које предузеће поставља пред себе као стратешке, последица су деловања низа међусобно условљених фактора и законитости.

Сходно наведеном мисија предузећа у наредном периоду зависиће од испуњења следећих циљева:

1. Очување и унапређење стања постојећих шума и повећање шумовитости АП Војводине као најобешумљеније регије у Европи са 7,1% површине под шумама

С обзиром на постојеће притиске и претње којима су изложене шуме на подручју АП Војводине, као примарни циљ постављено је очување и унапређење постојећег шумског фонда. У равни са овим циљем дефинисана је потреба за повећањем продуктивности максималним и рационалним коришћењем укупног производног потенцијала шумских подручја, који подразумева дрво, недрвне шумске ресурсе и одрживо коришћење опште-корисних функција шума. Осим наведеног, посебно је важно истаћи и успостављање ефикасног система заштите шума од штетних биотичких и абиотичких чинилаца, бесправних сеча, противправних заузећа, бесправне градње и осталих противправних радњи, као и система за праћење здравственог стања и виталности шума. Сви наведени циљеви су у потпуности у складу и са Стратегијом развоја шумарства Републике Србије која је усвојена 2006. године. Достижање горе наведених примарних циљева који се односе на очување и унапређење постојећег шумског фонда биће омогућено реализацијом планираних активности у оквиру просте репродукције и делимично у оквиру проширене репродукције (шумске мелиорације).

У другу групу циљева сврстани су они који се односе на проширење постојећег шумског фонда (пошумљавање необраслог земљишта). Остваривање ових циљева оствариће се у целости кроз проширену репродукцију у складу са реалним могућностима које су условљене површинама необраслог шумског земљишта на којем је рационално подизање нових шума. У широј перспективи, промена тренутног начина коришћења необраслог земљишта позитивно ће утицати на процес ублажавања климатских промена тако што ће допринети секвестрацији угљеника. Поред тога, позитивни ефекти одразиће се и на биодиверзитет. Претходне констатације у једнакој мери се односе и на проширену репродукцију у виду шумских мелиорација, па и на просту репродукцију (младе шуме остварују боље ефекте у смислу секвестрације угљеника у односу на зреле и презреле шуме).

Просторним планом АП Војводине, дефинисана је потреба за подизањем још око 140.000 хектара нових шума како би се поправило стање животне средине и унапредило опште стање природних екосистема. Постављање и реализација овог плана је питање које превазилази ингеренције ЈП „Војводинашуме“ и представља државно питање. Простор и површине на којима би се подизале нове шуме треба бити дефинисан и одређен од стране надлежних државних органа, те дат на газдовање ЈП „Војводинашуме“ које би на тај начин добило обавезу и нови простор на газдовање. Како је поменуто ово стратешко питање мора укључити све субјекте друштвене заједнице јер у Војводини нема довољно слободног шумског земљишта, односно Просторним планом АП Војводине је према одређеним теоријским критеријумима

дефинисан жељени проценат шумовитости (потреба за још 140.000 ха), али без јасно утврђених површина на којима је потребно подићи шуме.

Универзална решења не постоје, па тако изградња, индустрије и привреде и оптимизација према економским параметрима на једној, доноси негативне последице на другој страни. Ову чињеницу треба имати у виду, поготово када се уступци праве на рачун квалитета живота људи јер је нарушен и квалитет животне средине.

У октобру 2016. године Јавном предузећу „Војводинашуме“ достављен је Закључак Владе РС бр. 464-8749/2016 од 29.09.2016. године чији саставни део је и акт под називом *Предлог доделе ЈП „Војводинашуме“* у коме је дат преглед парцела у државној својини које се са Министарства пољопривреде и заштите животне средине, као корисника и носиоца права коришћења, додељују на коришћење ЈП „Војводинашуме“. Парцеле које су додељене предметним Закључком Владе РС обухватају шуме и необрасло шумско земљиште које увећава шумски фонд којим газдује Предузеће. Ипак, треба истаћи да нису све парцеле које су додељене једнако погодне за газдовање. Велики број парцела је мале површине дислоциран од већих шумских комплекса, окружен је обрадивим пољопривредним земљиштем, а поједине парцеле и саме суштински (стање на терену) представљају обрадиво пољопривредно земљиште. Осим тога, значајан број парцела представља урбане или индустријске целине (површине на којима се налазе фабрике или други провредни објекти).

Током 2017. и 2018. године спроведено је укњижење права коришћења за предметне парцеле код органа надлежног за вођење непокретности и за већи део парцела овај поступак је завршен. Приликом анализе затеченог стања парцела у смислу начина како се воде у катастру, уочено је да постоје ситуације где је право коришћења Предузећу додељено за део парцеле, а да је катастар укњижио целу парцелу. С обзиром на то, предузете су процедуре да се уочена неправилност исправи. У ситуацијама где је додељен удео у парцели (идеални делови) биће потребно, пре извођења радова (пошумљавање у случајевима необраслог шумског земљишта, односно сече обнове у случајевима када је у питању шума), спровести препарцелацију, а за ту сврху ће се ангажовати геодетске услуге. Приликом израде нових основа газдовања шумама, додељене парцеле се сукцесивно укључују у основе, при чему се парцеле прикључују оним газдинским јединицама с којима ће чинити најлогичнију целину (овај процес је започет 2018. године). Након укључивања у основе, на предметним додељеним површинама за које је оцењено да су погодне за подизање шума, основама ће бити планирано пошумљавање. За пошумљавање додељених површина користиће се већим делом средства буџета АПВ, преко конкурса, а мањим делом сопствена средства, при чему услов за пошумљавање парцела, као и за коришћење средстава буџета АПВ преко конкурса није да предметне парцеле буду обухваћене основом, што ће убрзати реализацију овог циља. Све парцеле које су погодне за пошумљавање биће пошумљене у наредних 20 година. У складу са одредбама Закона о шумама, а сходно процедури дефинисаној Правилником о поступку замене и давања у закуп шумског земљишта ЈП „Војводинашуме“ Петроварадин, Предузеће може одлучити да поједине површине изда у закуп или исте да у замену за друге погодније површине. Површине које су основом газдовања шумама планиране за пошумљавање у текућем уређајном периоду неће бити издаване у закуп. Парцеле на којима није могуће организовати газдовање шумама на рационалан начин, погодне су да буду обухваћене поступцима реституције (враћања) имовине, пре свега физичким лицима, у случајевима када не постоји могућност да се некадашњим власницима врати имовина коју су изворно поседовали. Предност у оваквим случајевима имаће, свакако, парцеле са уделом других власника, с обзиром да је на таквим парцелама тешко организовати газдовање. У појединим случајевима где различити субјекти оспоравају право коришћења Предузећа на додељеним парцелама, биће предузете правно-формалне и друге активности, синхронизоване са Управом за шуме, надлежног министарства, у циљу разјашњења и разрешења насталих спорних ситуација.

Укупна површина додељених парцела за које је до сада спроведен поступак преноса права коришћења на ЈП „Војводинашуме“ износи 4785,63 ха.

Приликом имплементације предметног Закључка Владе РС, у циљу привођења предметних парцела намени, односно у циљу организовања шумарске производње на истима, уочени су одређени проблеми, који су условили потребу за предузимањем додатних активности усмерених на превазилажење насталих проблемских ситуација. Поменути проблеми огледају се у следећем:

- За поједине парцеле јединица локалне самоуправе је писмено затражила од ЈП „Војводинашуме, да се одрекне права коришћења на предметним парцелама јер планирају да их користе у друге сврхе.
- На појединим парцелама постоје уписани терети.
- На појединим додељеним парцелама постоје нелегално изграђени објекти.
- Посебан проблем представља што је у појединим случајевима Закључком Владе РС додељен само идеални део парцеле, а не цела парцела. На таквим површинама није могуће организовати газдовање док се не спроведе препарцелација и разграничење површина.
- Од укупног броја добијених парцела, 70% парцела је испод 1 ха. Површина добијених парцела се простире на 56 катастарских општина, што отежава чување шума и спровођење уређајних мера.
- Поједине парцеле се налазе у поступку реституције.
- Поједине парцеле додељене Закључком Владе РС, у катастру се по врсти земљишта воде као „грађевинско земљиште изван грађевинског подручја, а по култури су шума, на терену необрасло. С обзиром да се парцеле воде као грађевинско земљиште, на основу одредаба Закона о планирању и изградњи, ове парцеле прелазе у својину оснивача, тј. Аутономне покрајине Војводине.
- За поједине парцеле које су додељене Закључком Владе РС и планиране за пошумљавање, локална самоуправа се изјаснила да су наведене парцеле издате у закуп физичком лицу.
- постоје катастарске парцеле које су позициониране унутар граница Националног парка „Фрушка гора“ и требало је да буду додељене националном парку, а не овом предузећу.

Имајући у виду наведене околности, на спорним парцелама није могуће организовати газдовање, те би целисходно решење било да се ове парцеле изузму из документа „Предлог доделе ЈП „Војводинашуме“, односно да се ЈП „Војводинашуме“ актом Владе или на други начин разреши обавеза по питању предметних парцела. Друго решење јесте да се предметне парцеле избришу из евиденције парцела (која се води на Геопорталу Националне инфраструктуре геопросторних података Србије) које су предвиђене за давање у закуп, као и да се јединице локалне самоуправе обавесте о томе од стране надлежних органа. Тек након тога би се стекли услови за газдовање предметним парцелама у пуном капацитету. ЈП „Војводинашуме“ је о овој проблематици обавестило Управу за шуме, Министарство пољопривреде, шумарства и водопривреде. ЈП „Војводинашуме“ је предузело иницијативу према надлежним институцијама у циљу разрешења ове ситуације.

У зависности од даљих инструкција надлежног министарства, у случају да је опредељење за предметне парцеле пољопривредна производња, биће потребно извршити промену намене, при чему се морају уважити одредбе Закона о шумама, члан 10. који прецизно дефинише у којим случајевима се може вршити промена намене. Такође, биће потребно извршити и промену корисника земљишта, и то на исти начин како је утврђен и садашњи корисник (ЈП „Војводинашуме“), дакле актом Владе. Међутим, треба имати у виду да би промена корисника на предметним парцелама обезвредила све претходне напоре учињене у циљу организовања газдовања на предметним парцелама, као и да је то у супротности са стратешким опредељењима која се односе на повећање шумовитости у АП Војводини. Након потпуног разрешења свих

ситуација где постоје оспоравања права коришћења ЈП „Војводинашуме“ на предметним парцелама биће могуће даље оперативно планирање пошумљавања на додељеним површинама.

Проблематика грађевинског земљишта постоји и када су у питању површине којима се дужи низ година газдује. У претходном периоду, на одређеним површинама дошло је до промене намене земљишта у катастру, приликом чега су поједине површине преведене из шумског у градско грађевинско земљиште по основу тога што је промена намене била планирана просторним плановима. Као последица тога је, ступањем на снагу Закона о планирању и изградњи (Сл. гласник РС, бр. 72/2009, 81/2009 – испр., 64/2010 – одлука УС, 24/2011, 121/2012 и 42/2013 – одлука УС,), Јавном предузећу „Војводинашуме“ престало је право коришћења на свим парцелама које су према врсти земљишта дефинисане као Градско грађевинско земљиште. Право коришћења, без накнаде, прешло је у право јавне својине оснивача (Аутономна Покрајина Војводина).

Претходне наводе ближе објашњава члан 102. Закона о планирању и изградњи ("Сл. гласник РС", бр. 72/2009, 81/2009 - испр., 64/2010 - одлука УС, 24/2011, 121/2012, 42/2013 - одлука УС, 50/2013 - одлука УС, 98/2013 - одлука УС, 132/2014, 145/2014, 83/2018, 31/2019, 37/2019 - др. закон и 9/2020), став 5 гласи: „Правним лицима чији је оснивач Република Србија, аутономна покрајина, односно јединица локалне самоуправе, која су уписана као носиоци права коришћења на неизграђеном и изграђеном земљишту у државној својини у јавној књизи о евиденцији непокретности и правима на њима, дана 11. септембра 2009. године, као даном ступања на снагу Закона о планирању и изградњи, престаје право коришћења на тим непокретностима и прелази у право јавне својине оснивача, без накнаде.“

У односу на претходно наведено, у складу са Законом о шумама, ЈП „Војводинашуме“, предметним парцелама (парцеле променом преведене из шумског у градско грађевинско земљиште) редовно газдује у складу са важећом планском документацијом до привођења истих планираној намени. Укупна површина различитих категорија грађевинског земљишта износи 3206,01 ха, при чему се на највећем делу ове површине на терену налази шума. Привођењем ових површина планираној намени доћи ће до смањења укупне површине шума, што је реалан сценарио који се може очекивати у догледној будућности. На делу површина постоје нелегално изграђена викенд насеља и други објекти, што је евидентирано у основама газдовања шумама. Према основама, узурпације су евидентирани на 288,41 ха. У ситуацијама када је узурпирано земљиште које се води као „градско-грађевинско“ (нелегална викенд насеља), настаје читав низ проблема. С једне стране ЈП „Војводинашуме“ нема више формално-правну надлежност јер више није корисник земљишта на којем се налазе нелегално изграђени објекти, а стање на терену више није шума, те да сходно томе предузеће може да настави са газдовањем (до привођења намени), јер је земљиште фактички већ приведено намени (иако није приведено планираној намени, свакако је приведено шумској намени). С друге стране, власници објеката се обраћају предузећу са захтевима за уклањање стабала које угрожавају нелегално изграђене објекте, а у случају да настану оштећења на објектима као последица задесних ситуација (падање грана, рушење стабала услед ветра и сл.) подносе одштетне захтеве предузећу. Сличан проблем је и у (нелегалним) викенд насељима у заштићеним подручјима где је предузеће и управљач и корисник. Ови проблеми захтевају разматрање са органима покрајинских власти и локалних самоуправа у циљу изналагања коначног решења проблема. Уколико не постоји механизам да се ови објекти уклоне и да се површине приведу намени шумског земљишта које би могло да буде предмет пошумљавања, потребно је да просторним и урбанистичким плановима буде дефинисана намена ових површина (рекреација), као и да се реши право коришћења и власништва. С друге стране, потребно је пронаћи механизме којима ће се спречити ширење викенд зона изван постојећих граница, као и успостављање нових викенд насеља на местима која нису за то предвиђена.

2. Санација последица појаве рака коре у шумама у протеклом периоду

Од 2019. године, када се прво појавио на подручју шумског газдинства „Банат“, рак коре тополе је уочен и представља проблем у културама и плантажама топола на подручју шумског газдинства „Сремска Митровица“, док се истовремено на подручју шумских газдинстава „Нови Сад“ и „Сомбор“ још увек јавља само спорадично. Препознатљиви симптоми у виду рак рана, појављују се на сасвим младим стаблима у првом вегетационом периоду, па до 15 година старости. О овом проблему, благовремено су упознате све релевантне институције укључујући Управу за шуме у надлежном министарству, Институт за низијско шумарство и животну средину, Покрајински секретаријат за пољопривреду, водопривреду и шумарство, као и Шумарски факултет, универзитета у Београду. Одржани су стручни састанци у проширеном саставу, којом приликом су поред представника наведених институција присуствовали и стручњаци ЈП „Србијашуме“, НП „Фрушка гора, као и ЈВП „Воде Војводине“. Штетне последице појаве рака коре тополе већ су евидентне на подручју ШГ „Банат“, јер су као такве директно утицале на пословање овог Огранка предузећа. Охрабрује чињеница да се интензитет ширења током 2022. године у овом шумском газдинству значајно успорава, међутим, од последњег квартала 2020. године, на удару је шумско газдинство „Сремска Митровица“, тако да опет трпи Предузеће у целини, јер је нарушена динамика и организација производног циклуса, тј. реализација редовног Плана газдовања шумама, као и финансијског плана. На локацијама на којима је то могуће сходно станишним условима, након уклањања заражене састојине тополе, биће извршено пошумљавање другом, одговарајућом врстом дрвећа.

Питање рака коре тополе у највећој мери још увек представља непознаницу за шумарску науку и праксу, јер се ради о новој болести која се први пут јавља на овим просторима. Предузеће континуирано прати и санира културе и плантаже што ће наставити да ради и у наредној години. Стручни мониторинг подразумева приоритетно праћење општег стања састојина обухваћених овом појавом, као и свих промена у вези са тим. Овај посао се ради свеобухватно, заједно са научним специјализованим институтима и установама, уз сталну комуникацију и извештавање надлежних државних органа. С обзиром да се ради о појави која се јакó тешко сузбија (још увек не постоји решење од стране науке) може се констатовати да је ово питање од националног значаја када је очување шума у питању, а ради тражења решења, наставиће се са интензивним активностима и 2023. године.

3. Отварање шума

Израда шумске путне инфраструктуре и надаље представља један од веома битних циљева Предузећа како у 2023. години тако и у будућем периоду.

Изградњом нових, као и одржавањем и санацијом постојећих газдовање и заштита шума се подижу на виши ниво. Заштита и гајење шума се оперативно унапређују, али се и снижавају трошкови привлачења дрвних сортимената, уз праћење одговарајуће динамике испоруке робе купцима.

Основни ограничавајући фактор за реализацију претходно наведених циљева је недостатак радне снаге за њихово остварење.

Ограничења у запошљавању у оквиру јавног сектора у случају предузећа ЈП “Војводинашуме” Петроварадин, довела су до штетних последица јер негативно утичу на остварење пословних задатака.

Последњих година, број запослених ограничен важећим прописима смањен је са 1.431 у 2016.години на 1.346 запослених на неодређено време у 2023. години што додатно неповољно

утиче на извршење планских задатака у Предузећу које је и са 1.431 запослених у 2016. години имало мањак радне снаге. Предузеће представља привредни субјект који се финансира са тржишта, следствено чему се подразумева да за производњу која је саставни део редовног газдовања шумама постоји реална потреба за радном снагом. Предузеће располаже са одређеним бројем производних радника и стручног кадра који није довољан за реализацију свих планираних радова на годишњем нивоу.

У ситуацији када је тржиште услуга из области шумарства недовољно развијено (пored тога се поставља питање колики је интерес државе и ЈП-а да се послови дају приватним лицима и, тако, на посредан начин, препусте делови производног процеса који су важни за очување шума / стручно извођење радова), запошљавање ограничено а ангажовање по основу привремено-повремених послова ограничено важећим законским прописима, све наведено представља озбиљан ограничавајући фактор кад је у питању испуњење циљева и мисије предузећа у 2023. години.

4. Превазилажење мањка средстава у оквиру заштићених подручја конкурисањем за средства Европских фондова

С обзиром на ограничене могућности суфинансирања активности у заштићеним подручјима из републичког (субвенције преко Министарства заштите животне средине) и покрајинског буџета (средства Покрајинског секретаријата за урбанизам и заштиту животне средине су укинута 2017. год за сва подручја која није прогласила Покрајина), а притом наглашавајући да предузеће финансира 85% укупних трошкова на управљању заштићених подручја док је из свих осталих извора (укључујући и приход остварен по основу Закона о накнадама), предузеће се последњих година интензивно окренуло финансирању дела ових активности из донаторских/међународних средстава (углавном прекогранични пројекти). У 2023. години планира се интензивирање прекограничне сарадње путем конкурисања за бесповратна средства Европске уније у области заштите природе али и шумарства. С обзиром да је примарни циљ шумарства очување биодиверзитета кроз научно и стручно деловање човека на шумске екосистеме неоспорно је да спровођење мисије предузећа подстиче примарне циљеве заштите природе. Повезаност ова два сектора (шумарства и заштите природе) кроз пројекте прекограничне сарадње обезбедиће неопходна средства и унапредити и ојачати сарадњу како на пољу шумарства тако и на пољу заштите природе.

Тренутно се у предузећу спроводе 2 међународна пројекта:

- LIFE Wildisland пројекат у оквиру LIFE програма (ревитализација острва на Дунаву са фокусом на Птичје острво у СРП Горње Подунавље)
- CIROCCO пројекат у оквиру програма Horizon Europe (сензори за праћење параметара ваздуха у пешчарским областима са фокусом на СРП Делиблатска пешчара)

У процесу евалуације су још два пројекта – један LIFE пројекат са фокусом на Горње Подунавље и један Horizon Europe пројекат везан за Ковиљско-петроварадински рит.

Предузеће се определило да у 2023. години припреми још најмање 3 пројектна предлога:

- пројекат шумске ретензије Босутско-Спачванске шуме (стратешки пројекат ИПА Србија-Румунија)

- Пројекат заштите шума од пожара (ИПА Србија – Румунија)
- Пројекат утицаја климатских промена на шуме (ИПА Србија – Мађарска)

У предузећу не постоји посебна организациона јединица за међународну сарадњу, која би имала техничку и финансијску администрацију пројеката, који се финансирају из различитих финансијских извора, већ овај део посла обављају радни тимови, формирани од запослених из свих сектора, а у складу са захтевима, дефинисаним у одређеним пројектним задацима.

Захваљујући интензивном раду и залагању запослених у области међународне сарадње, ЈП "Војводинашуме" је постало препознатљиво као озбиљан партнер у региону и иностранству, са намером да се истим интензитетом бави овом облашћу и у наредном периоду. У складу са тим је и опредељење да се у 2023. год конкурише са још најмање 3 пројектна предлога:

- Пројекат шумске ретензије Босутско-Спачванске шуме (стратешки пројекат ИПА Србија-Румунија)
- Пројекат заштите шума од пожара (ИПА Србија – Румунија)
- Пројекат утицаја климатских промена на шуме (ИПА Србија – Мађарска)

5. Сарадња са научним институцијама и развојни пројекти

А) пут за решавање проблема везаних за биотичке факторе: губара, храстову мрежасту стеницу и узрочника рака коре младих засада тополе

На основу сталног праћења бројности јајних легала губара, може се констатовати да је ова економски веома важна штеточина у латенци, тако да неће бити планирано авио-третирање за 2023. У састојинама где се јајна легла ипак уоче, биће спроведено механичко уклањање и уништавање истих.

Храст лужњак има изражен периодицитет урода због изузетно тешког семена за чији развој је потребна велика енергија. Осим тога, перманентно присуство храстове пепелнице на лицу листа, и храстове мрежасте стенице на наличју листа, у тој мери ослаби стабло, да оно одбаци жир током јуна месеца, пре фазе зрења, па семе не буде доступно за потребе пошумљавања и обнове шума. Будући да је овај проблем присутан и у окружењу, не постоји начин да се потребне количине семена ове племените врсте тврдих лишћара обезбеде путем набавке на тржишту.

Сходно чињеници да су симптоми присуства храстове мрежасте стенице током јуна и јула месеца 2018. године кулминирали, а 2019. је регистровано незнатно умањење симптома, било је очекивано је да ће и у 2022. крошње лужњакових састојина свих узрасних категорија бити умањене виталности. То се и догодило у готово свим састојинама. Проблем је додатно увећан тако што је касни мраз погодио Сремски басен, тако да храст лужњак није имао урода. У подмлатку храста је и даље присутан проблем штета од глодара, али је новом FSC политиком пестицида омогућена употреба родентицида са активном материјом цинк-фосфид који доста ефикасно решава пренамножење глодара у храстовим шумама. Активна материја цинк-фосфид се налази на наранџастој листи, односно на листи високо ограничених пестицида (FSC Highly Restricted NHPs). Бројност и структура популације штетних врста глодара се прати, а примена цинк-фосфида се обавља у ситуацијама када је бројност глодара довољна да изазове ненадокнадиве губитке и значајно редукује бројност садница храста. Због сложености проблематике, урађен је Приручник за контролу и сузбијање глодара у шумарству (Јуришић, А. et al., 2021) у циљу лакшег препознавања оштећења насталих на садницама и семену, прецизне детерминације штетних врста глодара и упознавања са препорученим и дозвољеним методама за редукцију њихове бројности. Неопходно је предузети све потребне мере како би се избегле штетне последице већих размера, и у том смислу наставити сарадњу са стручним и научним институцијама. Због актуелности проблема на ширем простору, потребно је направити заједничку стратегију са свим заинтересованим странама.

Б) Истраживање техничко-технолошких аспеката коришћења дрвне биомасе

Снабдевање постројења за производњу енергије из шума није могуће посматрати одвојено од дугорочних и краткорочних циљева газдовања шумама. Сваки селективан приступ довео би до краткорочних користи, које нису у интересу власника шуме, па ни у интересу капацитета за прераду дрвета (пилане, енергане и др.). У основи свих решења мора бити одрживост екосистема јер само на тај начин ће коришћење дрвне биомасе имати смисла. Уважавајући претходну констатацију ЈП „Војводинашуме“ је током 2022.године спроводили истраживање са циљем избора најповољније технолошке варијанте коришћења шумске биомасе на бази оцене производних ефеката. Истраживање је било фокусирано на технолошке аспекте коришћења шумске биомасе у састојинама хибридних топола. У 2023. години је планиран наставак пројекта са истим циљевима, с тим што ће истраживања бити спровођена у састојинама тврдых лишћара.

В) Израда тарифа и снимање норми у шумарству

У досадашњем пословању примењивале су се тарифе које у односу на остварење дају мању запремину. С обзиром да је приликом планирања могуће примењивати само званичне а не и искуствене тарифе предузеће ће у наредном периоду предузети кораке за утврђивање и званично доношење нових тарифа како би плански етат по запремини одговарао оствареном у што већем проценту. У сарадњи за научно-истраживачким организацијама, у току 2022. приступило се изради запреминских таблица за евроамеричке тополе на подручју Војводине. Објективне околности, које се могу подвести под утицај више силе, као што су период високих вода у сливовима Саве, Дунава, Тисе и Тамиша, као и болест руководиоца пројекта, Проф др Дамјана Пантића, утицале су на то да је реализован део пројекта. До сада је спроведена анализа поузданости постојећих таблица – утврђивање степена диспропорције између стварних и табличних запремина унутар сваког третмана (клон-речни алувијум), као и анализа потребе редеофинисања третмана.

Пројекат ће бити настављен и у 2023.год., а активности обухватају следеће:

- Дефинисање оптималне величине (Б) узорка у оквиру третмана у складу с варијабилношћу емпиријских запремина и жељеном тачношћу;
- Утврђивање броја стабала који је потребно премерити у оквиру ових истраживања и њихова просторна дисперзија у складу с годишњим планом сеча;
- Теоријска и практична обука радника ЈП „Војводинашуме“ за прикупљање података, прикупљање података, као и повремена контрола ове активности;
- Обрада података;
- Израда нових таблица за дефинисане третмане;
- Анализа степена употребљивости нових таблица;
- Писање завршног извештаја.

Г) Електронско праћење производног циклуса на коришћењу шума

Увођење нових технологија је императив за бржи раст и развој предузећа у окружењу у 21 веку. Сходно томе, иако је шумарство екстензивна грана привреде и у оквиру ове гране нове технологије имају веома велики утицај на развој и унапређење шумарства као делатности и смањење трошкова производње. Електронско праћење подразумева складиштење података о пријему дрвних сортимената у PDA уређаје и раздуживање истих у другој и трећој фази производње (привлачење и отпрема). Ова технологија ће довести до свеобухватнијих, и

егзактнијих података о сортиментима у свим фазама циклуса производње. Током 2022. године је спроведено тестирање система у ШУ „Ковиљ“ као „пилот“ пројекат. У 2023. планирано је да се коришћење овог система прошири на друге шумске управе у ШГ „Нови Сад“ са коначним циљем да се систем у потпуности имплементира на нивоу ЈП „Војводинашуме“.

Д) Праћење нивоа подземних вода на подручју Шумског газдинства “Сремска Митровица” и Шумског газдинства „Сомбор“

У 2023. години наставља се пројекат праћење нивоа подземних вода на подручју Шумског газдинства “Сремска Митровица” и Шумског газдинства „Сомбор“. Основни циљ дугорочног осматрања нивоа подземних вода на подручју шума Равног Срема су истраживања утицаја режима и промена нивоа подземних вода на виталност, здравствено стање, флористички састав и производност храстових шума на овом простору.

Б) Унапређење софтвера за планирање

Досадашње искуство у коришћењу постојеће апликације за израду извођачких пројеката и годишњег плана показало је да постоји потреба да се из постојеће апликације издвоји део који служи за унос дознаке и унос натуралних података, односно да се апликација упрости и прилагоди корисницима који су задужени за израду извођачких пројеката (инжењери у шумским управама). У области евиденције извршених радова развијена је web ГИС апликација које омогућава евиденцију на нивоу шумске управе и попуњавање централизоване базе евиденције. Решење за извођачке пројекта биће развијено на истој платформи.

Е) Мониторинг ентомофауне у СРП Делиблатска пешчара

Истраживање које је започето 2020. год се спроводи на територији СРП „Делиблатска пешчара“ подразумева методологију истраживања која је прилагођена првенствено климатским, географским и антропогеним условима на одабраним локалитетима у оквиру СРП „Делиблатска пешчара“. Истраживање обухвата истраживање дневних и ноћних лептира (штетних и корисних). У истраживању се користе одговарајуће карте за представљање прецизне дистрибуције, распрострањења и картографију регистрованих врста. Резултати ових обимних истраживања биће публиковани након неколико година перманентног мониторинга у форми Националне монографије као и у форми квалитетних научних радова, публикација националног и међународног значаја или у виду стручних монографија и саопштења. Истраживањем се и конкретизују мере за очување врста. Пројекат се планира наставити и у наредне две године.

6. Континуирано ублажавање последица ефеката Кризе изазване тренутном ситуацијом у свету

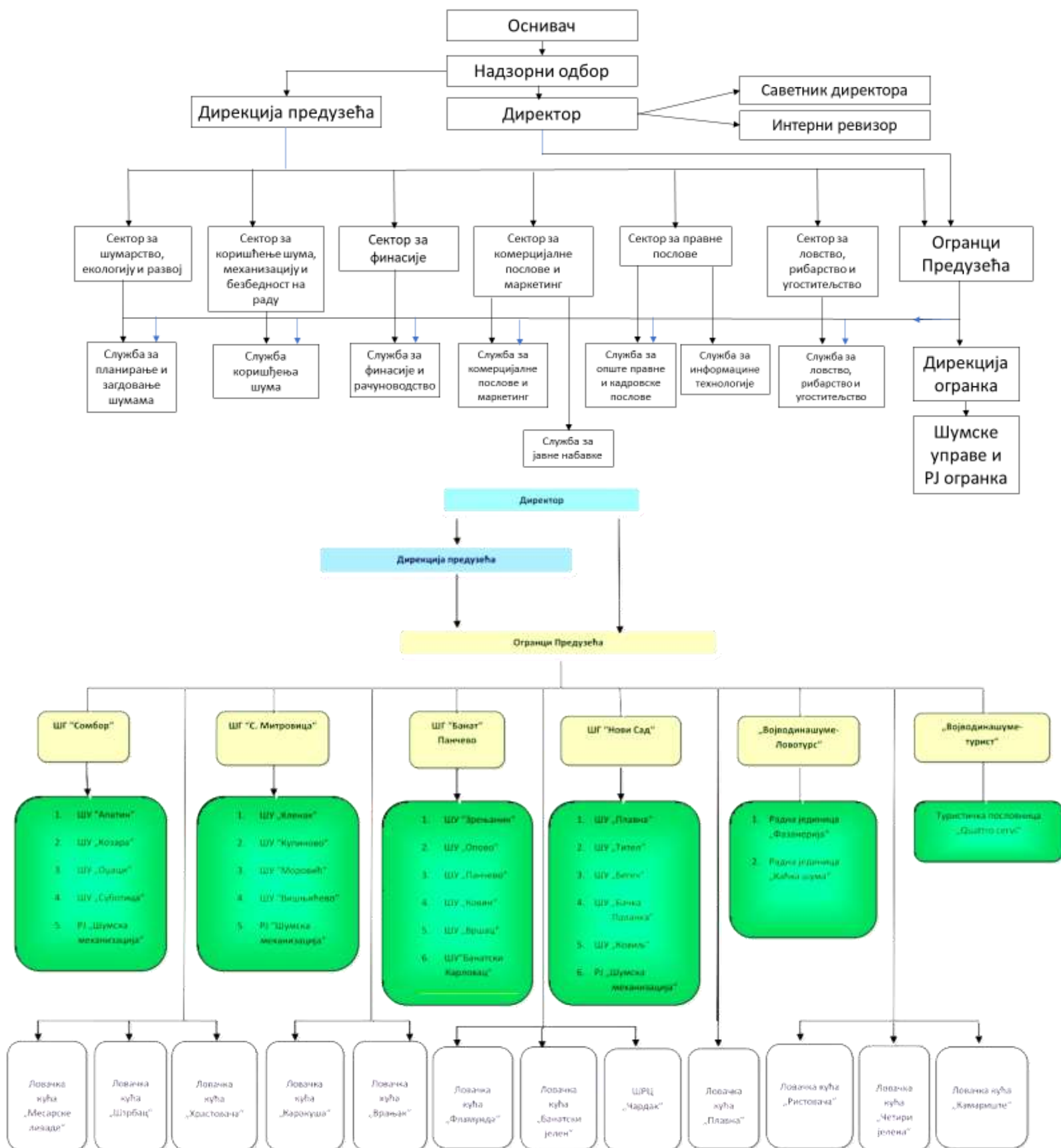
2022. годину обележила је криза проузрокована тренутном ситуацијом у свету. Последица наведеног је отежана испорука енергената, што је резултирало растом цена истих на тржишту Европе па самим тим и на тржишту Р Србије. Последица се огледа у инфлаторним кретањима на глобалном нивоу у првом реду цена горива, мазива електричне енергије па затим и осталих инпута у производном циклусу Предузећа. Превазилажење ових проблема представља један од

значајних циљева у предузећу. Предузеће ће континуирано радити на ублажавању последица кроз стварање залиха енергената, снижавање трошкова пословања у првом реду радне снаге кроз куповину машина (механизација процеса производње). У 2023 планирана је издаја студије о евентуалним уштедама везано за кадровску функцију, у смислу броја запослених. Зависно од резултата студије у 2024. години би се приступило рационализацији у оквиру кадровске функције у предузећу.

Циљеви јавног предузећа са кључним индикаторима остварења циљева

Циљ	Индикатор	Базна година	Вредност индикатора				Извор провере	Активност за достизање циља
			Базна година	2023. година	2024. година	2025. година		
1. Очување и унапређење стања постојећих шума и повећање шумовитости АП Војводине као најобешумљеније регије у Европи са 7,1% површине под шумама	Однос сеча и обнове, обим пошумљавања	2022	1. ниво сеча нижи од обнове 2. обим пошумљавања изнад 1500 ха	1. ниво сеча нижи од обнове 2. обим пошумљавања изнад 1500 ха			евиденције извршених радова	Обезбеђивање потребних ресурса (радна снага и материјал - саднице, гориво исл.)
2. Санација последица појаве рака коре у шумама у протеклом периоду	Повећање / смањење обима рака коре	2022	смањење	смањење			извештаји надлежних служби	Редовно праћење, сарадња са нучним институцијама и предузимање мера за сузбијање
3. Отварање шума	Изградња нових путева	2022	преко 10 км	преко 5 км			евиденције извршених радова	Конкурисање за средства, спровођење набавки и набавка путарске механизације
6. Превазилажење мањка средстава у оквиру заштићених подручја конкурисањем за средства Европских фондова	Број поднетих/прихваћених пројеката	2022	више од 50%	више од 50%			одлуке комисије ЕУ о прихватању / не прихватању пројекта	Оспособљавање кадрова у наведеној области

2. ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА – ШЕМА



У складу са важећим законом о јавним Предузећима именован је **Надзорни одбор** од три члана на седници одржаној 24.марта 2021. године решењем број: 023-8/2021. на период од четири године.

Чланови изван Предузећа:

- **Драган Божић**, магистар ловног туризма – Председник,
- **Драгана Крагуљак**, дипломирани инжењер грађевине - мастер – члан,

Чланови из Предузећа:

- **Ђорђе Цветковић**, дипл.инг.шум. – члан.

Директор, извршни директори и заступници огранака:

- **Роланд Кокаи**, маст.економиста –Директор Предузећа, именован је Решењем Покрајинске владе: 127 број: 022-341/2019 од 10.07.2019.године, за Директора Предузећа од 28.07.2019. на период од 4 године.
- **Др Марко Маринковић**, дипл.инг.шум.- Извршни директор за шумарство, екологију и развој
- **Милан Сучевић**, маст.инг.шум.- Извршни директор за коришћење шума, механизацију и безбедност на раду
- **Весна Плавшић**, дипл.ек.- Извршни директор за финансије
- **Борис Барјактаровић**, дипл.инж.маш. - Извршни директор за комерцијалне послове и маркетинг
- **Силвана Тодоровић**, дипл.прав. - Извршни директор за правне послове
- **Бранислав Станков**, маст.инг.шум. - Извршни директор за ловство, рибарство и угоститељство
- **Срђан Пеурача**, маст.инг.шум. заступник огранка предузећа ШГ "Сомбор" Сомбор
- **Драган Вулин**, дипл.инг.шум. заступник огранка предузећа ШГ "Сремска Митровица" Сремска Митровица
- **Иван Тешић**, дипл.ек. заступник огранка предузећа ШГ "Банат" Панчево
- **Александар Јањатовић**, дипл.инг.шум. заступник огранка предузећа ШГ "Нови Сад" Нови Сад
- **Никола Кршев**, дипл.туризмолог руководиоца огранка предузећа "Војводинашуме - Ловотурс" Петроварадин
- **Маја Јенеи**, дипл.туризмолог руководиоца огранка предузећа "Војводинашуме - Турист" Петроварадин

2. ОСНОВЕ ЗА ИЗРАДУ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЗА 2023. ГОДИНУ

У основним делатностима Гајења и заштите шума, коришћења шума и ловства полазни документи за израду програма пословања су основе газдовања шумама и ловне основе које се доносе са периодом важења од 10 година. У делатности приватних шума полазни документи су средњорочни (десетогодишњи) програми газдовања приватним шумама.

Поред наведених докумената предузеће послује у складу са дугорочном и средњорочном стратегијом развоја ЈП „Војводинашуме“ Петроварадин.

FSC™ (FSC C021645) СЕРТИФИКАЦИЈА ОДРЖИВОГ ГАЗДОВАЊА ШУМАМА

ЈП „Војводинашуме“ је 2006. год. започело процес сертификације државних шума које су му поверене на газдовање, а 2008. године је добило FSC сертификат (SGS-FM/COC-005064) за одрживо газдовање шумама по индивидуалном моделу газдовања шумама, једином таквом у ширем окружењу, од стране SGS Qualifor-a, који недвосмислено потврђује да се управљање и коришћење шума врши у складу са строгим међународним стандардима. Стицањем FSC сертификата предузеће је било у могућности да понуди пуни асортиман шумских дрвних производа из сертифицираних шума, уз истовремено обезбеђивање бројних корисних функција шума. Након добијеног сертификата, овлашћени оцењивачи SGS-a су у оквиру редовног процеса сертификације шума сваке године вршили надзоре тренутног стања система газдовања шумама у предузећу. У току прегледа документације и обилазака терена обављане су све потребне активности за проверу тренутне примене FSC принципа и критеријума, као и на исправљању одређених неусклађености у раду из претходних периода. У току поступка сертификације одрживог газдовања шумама, овлашћени оцењивачи SGS-a су обављали и радно консултативне контакте и састанке са бројним интересним групама, као што су: невладине и владине организације, локалне заједнице, прерађивачи дрвета, корисници недрвних производа шума, образовне и научне институције и др. Овом приликом ЈП „Војводинашуме“ је показало да заслужује највишу оцену у свим сегментима рада. Као што правила налажу, сваких пет година се врши комплетна провера начина пословања предузећа, па су у протеклом периоду, тачније 2013. и 2018. године, започета два нова ресертификациона циклуса ЈП „Војводинашуме“, а 2013. године се планира почетак следећег трећег по реду, тј. укупно четвртог сертификационог циклуса.

Анализом неусклађености у раду насталих као последица захтева за корективним мерама и запажања од стране SGS-a, број корективних мера (Corrective Action Requests) је до сада износио 2 (две) велике (Major), 41 (четрдесетједна) мала (Minor) и 16 (шеснаест) запажања (Observation). На основу корективних мера по FSC принципима, долази се до закључка да су еколошка и социјална компонента одрживог газдовања шумама ЈП „Војводинашуме“ биле најугроженије у протекла три сертификациона циклуса.

Са временске дистанце од 15 година, може се са сигурношћу потврдити да је однос према сертификацији шума умногоме измењен у позитивном смислу. Обавезе сертификације одрживог газдовања шумама се сада одвијају у оквиру редовних активности.

Предузеће ће и у будућности задржати позитиван тренд, испуњавајући и унапређујући све захтеве, прописе и стандарде који су постављени у циљу што бољег газдовања шумама уз економски исплатив, еколошки прихватљив и социјално праведан начин.

Као циљеве у овој области, између осталих, треба издвојити следеће:

- ЈП „Војводинашуме“ ће и у наредном периоду бити у могућности да понуди пуни асортиман шумских дрвних производа из сертифицираних шума уз истовремено обезбеђивање бројних општекорисних функција шума;
- У оквиру примене важећих FSC™ стандарда, активно и равномерно ће бити укључени сви шумарски, економски, правни и други стручњаци, пошто индивидуални модел сертификације шума равноправно третира грешке свих запослених у систему предузећа;
- Наставиће се са активностима на доношењу и примени нових FSC стандарда који су названи „Привремени (INTERIM) FSC национални стандард Републике Србије“;
- Наставиће се са активностима на доношењу и примени индикатора за FSC сертификацију недрвних шумских производа као саставни део нових FSC стандарда, пошто је опредељење предузећа да се FSC сертифицикује и месо дивљачи;
- У сарадњи са Институтом за низијско шумарство и животну средину из Новог Сада, наставиће се са активностима на прилагођавању захтевима и примени нове FSC политике пестицида;
- Активно ће се радити на упознавању свих запослених са свим актуелним дешавањима везаним за употребу нових FSC стандарда и променама које ће у том смислу настати;
- Активно ће се радити на побољшању здравља и безбедности на раду, повећању права радника у складу са обавезама и њихово усавршавање преко разних обука;
- Активно ће се радити на побољшању сарадње и односа са локалним заједницама и локалним становништвом, као и са заинтересованим странама и интересним групама;
- Активно ће се радити на односима са јавношћу уз истовремену отвореност (транспарентност) у раду;
- Наставиће се са активностима члан(ов)а FSC Membership association из дирекције предузећа у оквиру Економске коморе (Economic Chamber) FSC-a.

Органи управљања и руковођења Предузећем су Надзорни одбор Предузећа и Директор јавног предузећа.

Законски оквир пословања Предузећа

Списак законских и подзаконских прописа које Јавно предузеће "Војводинашуме" примењује:



Закон о јавним предузећима ("Службени гласник РС" бр. 15/2016 и 88/2019)



Покрајинска скупштинска одлука о покрајинској управи („Службени лист АПВ”, број: 37/2014, 54/2014 др. одлука и 37/2016, 29/2017, 24/2019, 66/2020 и 38/2021)



Статут Аутономне Покрајине Војводине („Сл.лист АП Војводине“, бр.20/2014)



Покрајинска скупштинска одлука о Јавном предузећу „Војводинашуме“ („Сл. лист АП Војводине“ бр.53/2016)



Закон о јавној својини ("Службени гласник РС" бр. 72/11, 88/13 и 105/2014,104/2016 – др.закон, 108/2016, 113/2017, 95/2018 и 153/2020)



Закон о шумама ("Службени гласник РС" бр.30/2010, 93/2012, 89/2015 и 95/2018 – др. закон)



Закон о утврђивању надлежности Аутономне Покрајине Војводине ("Сл.гласник РС" бр.99/09, 67/2012-одлука УС, 18/2020-др. закон и 111/2021 – др. закон)



Закон о дивљачи и ловству ("Службени гласник РС" бр. 18/10 и 95/2018 – др. закон)



Закон о заштити и одрживом коришћењу рибљег фонда ("Службени гласник РС" бр.128/2014 и 95/2018 – др. закон)



Закон о заштити животне средине ("Сл. гласник РС", бр. 135/2004, 36/2009, 36/2009 - др. закон, 72/2009 - др. закон, 43/2011 - одлука УС, 14/2016, 76/2018, 95/2018 - др. закон и 95/2018 – др. закон)



Закон о заштити природе ("Сл. гласник РС", бр. 36/2009, 88/2010, 91/2010 - испр., 14/2016, 95/2018 – др. закон и 71/2021)



Закон о репродуктивном материјалу шумског дрвећа ("Службени гласник РС" бр. 135/04, 8/2005 и 41/2009)



Закон о здрављу биља ("Службени гласник РС" бр. 41/09 и 17/2019)



Закон о буџетском систему ("Службени гласник РС" бр. 54/2009, 73/2010, 101/2010, 101/2011, 93/2012, 62/2013, 63/2013-испр, 108/2013, 124/2014, 68/2015-др. закон и 103/2015, 99/2016, 113/2017, 95/2018, 31/2019, 72/2019 и 149/2020), 118/2021 и 118/2021 – др. законом)



Закон о утврђивању максималне зараде у јавном сектору ("Службени гласник РС" бр. 93/2012)



Закон о рачуноводству ("Службени гласник РС" бр. 73/2019-др. закон и 44/2021-др. закон)



Закон о ревизији ("Службени гласник РС" бр. 73/2019)



Закон о накнадама за коришћење јавних добара ("Службени гласник РС", бр. 95/2018, 49/2019, 86/2019 – усклађени дин. изн., 156/2020 – усклађени дин. изн. и 15/2021 – доп. усклађених дин. износа)



Уредба о начину и контроли обрачуна и исплате зарада у јавним предузећима ("Службени гласник РС" бр. 27/2014)



Уредба о критеријумима и мерилима за утврђивање конкурентности у јавном сектору ("Службени гласник РС" бр. 103/2012)

и друга законска и подзаконска акта, као и одлуке Скупштине АП Војводине и Покрајинске владе.

Начин финансирања Предузећа

Предузеће није буџетски корисник (ни директни ни индиректни). У свом пословању **Предузеће се самостално финансира** пласманом својих производа и услуга по тржишним принципима у складу са важећим законским и подзаконским актима. За одређена средства из буџета Предузеће конкурише на јавном конкурс и добијена средства наменски користи и правда доказима о извршеним радовима.

Делатност ЈП "Војводинашуме" Петроварадин

Делатност Јавног предузећа је утврђена Одлуком о оснивању Јавног предузећа "Војводинашуме" (Сл.лист АПВ бр.7/02 и 8/03.) и Статутом Јавног предузећа Члан 11. (Сл.лист АПВ бр.12/13) а у складу са Чланом 70. став 1. Закона о шумама од којих су најзначајније:

-  гајење, одржавање, и обнова шума, реконструкција и мелиорација деградираних шума и шикара, производња шумског семена и садног материјала и подизање нових шума и шумских засада;
-  заштита шума;
-  производња шумских сортимената и коришћења других шумских производа и њихов транспорт, коришћење шума за рекреацију, лов и узгој дивљачи и друго коришћење шума;
-  пројектовање, изградња и одржавање шумских саобраћајница, паркова и зелених рекреативних површина и других објеката који служе газдовању шумама;
-  управљање заштићеним подручјима;
-  израда програма, пројеката и основа газдовања шумама;
-  извођење геодетских радова за посебне потребе;
-  вршење стручних послова у шумама сопственика;
-  лов и узгој дивљачи и услуге;
-  делатност путничких агенција и тур оператора;
-  трговина на велико и мало;
-  спољно-трговински промет;
-  обављање привредних делатности у иностранству;
-  унапређење и коришћење општекорисних функција шума;
-  Јавно предузеће "Војводинашуме" обавља све делатности и послове, одређене Статутом, под условом да то не утиче на обављање делатности и послова из става 1. овог члана

2.1. Процењени физички обим активности остварених у 2022 години

Када је у питању **гајење шума, планирани** радови на простој и проширеној репродукцији, биће реализовани са високим процентом, осим појединих фаза за које се реално нису стекли потребни предуслови. Околности које су током 2022.године успориле реализацију Годишњег плана, могу се систематизовати на следећи начин:

1. Због санације ветролома, за које су израђени санациони планови 2021. године, а санација је настављена у 2022.години, отварање су сече на више нових локација, па расположиви кадровски и технички капацитети нису били довољни да се све фазе рада на гајењу шума спроведу без кашњења. Посебно су биле проблематичне локације у небраћеном делу, где радови и иначе могу да се врше само када се вода повуче.
2. Санитарне сече у оквиру санације сушења шума на подручју шумских управа Моровић, Вишњићево и Кленак биће извршене до краја 2022. Пожаришта у ГЈ „Суботичке шуме“, за које је израђен Санациони план су санирана, садња садница црног бора је извршена на површини од 10,5 хектара, а у току је израда Санационог плана за пожар који се у истој газдинској јединици догодио у јулу месецу 2022. године, где је опожарена површина била

2,19 хектара. Због појаве сушења шума и пожаришта, значајан број радника је био ангажован на реализацији санационих планова, а тако ће бити и у 2023. години, јер само благовремена реализација овог посла може предупредити даљу деструкцију и повећање материјалне штете.

3. За успоставу шумског реда је посебно тешко обезбедити радну снагу, јер овај повремени посао одавно није конкурентан лакшим, сталним пословима, које локално становништво проналази у разним производним погонима, подигнутим последњих година. Предузеће ће у будућности кроз пројекат који се односи на биомасу разрадити концепт за превазилажење овог проблема.
4. Вид рада у оквиру мера неге „Орезивање грана“ није извршен у пуном обиму **што је и** у складу са препоруком Института за низијско шумарство и животну средину Нови Сад, а у вези са појавом рака коре тополе. Наиме, до заразе потенцијално може доћи преко алата, приликом самог орезивања грана, и преко „ране“ настале на месту пререза, те одатле проистиче утемељење за препоруку института. Орезивање грана се планира сходно старости и стању засада, а све у складу са плановима који су дефинисани основом газдовања шумама. Сама реализација на локацијама које нису оптерећене проблематиком рака коре између осталог зависи и од расположиве радне снаге. Имајући у виду проблеме у вези са недостатком радне снаге последњих година, то је додатни разлог због којег овај вид рада није реализован у пуном обиму.
5. Перманентан је и одлив руковаоца машина, секача и шумских радника који осим у пензију, из предузећа одлазе на боље плаћене послове, па када се стекну услови за рад, расположиви радници морају да се распоређују по тренутним приоритетима, што значи да је немогуће благовремено извршење свих планираних радова. Осим тога, због тежине посла, честа је и појава инвалидности код секача који немају услов за пензију, па предузеће има додатни проблем да им обезбеди посао у складу са препоруком лекарске комисије.
6. Поремећаји на тржишту због тренутне кризе, отежавају набавку нових машина и резервних делова за шумску механизацију неопходну за припрему терена и земљишта.
7. Бактеријски рак коре тополе је од 2020. године, када је уочен, узроковао масовна сушења новооснованих клонских плантажа на подручју ШГ „Сремска Митровица“. Присуство рака коре констатовано је на укупној површини од 2.602,5 ха. У ШГ „Банат“, рак коре је у стагнацији, тако да је за 2023.годину планирана санитарна сеча само на око шест хектара, док се у ШГ „Сомбор“ и „Нови Сад“ за сада јавља само спорадично.
8. У састојинама храста лужњака није било уroda семена. О овоме је информисана како Управа за шуме-министарства за пољопривреду, шумарство и водопривреду, тако и Покрајински секретаријат за пољопривреду, водопривреду и шумарство. Ова чињеница ће у значајној мери утицати на степен реализације плана пошумљавања, на локацијама где је планирана сетва семена и то како у оквиру просте, тако и у оквиру проширене репродукције.
9. Одређена одступања у смислу план/извршење се јављају и из разлога што сезона пошумљавања и административна (календарска) година нису једнаке. Често се дешава да нешто што је планирано да буде пошумљено на јесен текуће године, не буде тада пошумљено услед неповољних временских услова, него на пролеће наредне године. Дакле, радови буду реализовани у истој сезони пошумљавања, али се евидентирају у другој календарској години у односу на план, али то утиче на евидентирана извршења.

У делу коришћења шума посебно се може истаћи следеће:

1. "Пилот пројекат" за ел.праћење производње тестиран је током 2021 год. у ШУ Ковиљ и обзиром да се показао као одговарајући, од Јануара 2022. год. и у целом Огранку ШГ „Нови Сад“, а од 2023. год. огранцима ШГ“Сомбор“ и ШГ“Банат“ док би у 2024 требало да буде имплементиран у целом Предузећу.
2. План сече и израде биће успешно извршен до краја године 2022 год.

3.2. Процена финансијских показатеља за 2022. годину и текстуално образложење позиција

Када су у питању укупни приходи и расходи планиране и остварене величине не одступају значајно у 2022. години. Слична је ситуација и када је у питању биланс стања и када је у питању биланс новчаних токова. Наиме већ је раније напоменуто да је 2022. година била једна веома захтевна година када је у питању производни циклус у ЈП “Војводинашуме“ Петроварадин а што је условљено применом законских прописа из области запошљавања и ситуацији на светском тржишту. Обзиром да је сеча и израда текла предвиђеном динамиком приходна страна у делу групе 61 неће одступати од планираног. Када је у питању група 62. одступање се такође не очекује обзиром на високо остварење нивоа узгојних радова. Са друге стране трошкови производње 51- 55 одступаће од планираних у нивоу одступања натуралних остварења.

Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

		у 000 динара			
		2020. година	2021. година	2022. година	2023. година
Укупни капитал	План	44.721.423	43.771.352	43.390.584	43.273.951
	Реализација	43.741.226	43.638.699	43.991.908	-
	% одступања реализације од плана	-2%	-0%	+1%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-0%	+1%	-2%
Укупна имовина	План	46.862.798	46.152.621	45.639.736	46.629.637
	Реализација	46.115.108	46.657.889	47.353.927	-
	% одступања реализације од плана	-2%	+1%	+4%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+1%	+1%	-2%
Пословни приходи	План	3.772.511	5.266.868	6.136.269	6.671.991
	Реализација	3.917.926	5.392.231	5.297.862	-
	% одступања реализације од плана	+4%	+2%	-14%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+38%	-2%	+26%
Пословни расходи	План	3.700.441	5.159.340	6.071.133	6.628.873
	Реализација	3.711.669	5.128.344	5.210.673	-
	% одступања реализације од плана	+0%	-1%	-14%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+38%	+2%	+27%
Пословни резултат	План	72.070	107.528	65.136	43.118
	Реализација	206.257	138.524	87.189	-
	% одступања реализације од плана	+186%	+29%	+34%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-33%	-37%	-51%
Нето резултат	План	73.670.536	22.040	55.366	36.699
	Реализација	76.089	25.062	26.239	-
	% одступања реализације од плана	-100%	+14%	-53%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-67%	+5%	+40%
Број запослених на дан 31.12.	План	1.480	1.522	1.542	1.542
	Реализација	1.440	1.466	1.542	-
	% одступања реализације од плана	-3%	-4%	0%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+2%	+5%	0%
Просечна нето зарада	План	66.788	70.669	75.055	84.062
	Реализација	68.548	71.579	72.532	-
	% одступања реализације од плана	+3%	+1%	-3%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+4%	+1%	+16%
Инвестиције	План	2.172.242	1.850.264	2.170.664	2.371.692
	Реализација	1.390.782	1.583.673	1.897.223	-
	% одступања реализације од плана	-36%	-14%	-13%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+14%	+20%	+25%

Напомена: У последњој колони код % одступања реализације у односу на реализацију претходне године, пореде се план за 2023. годину и реализација из 2022. године.
Просечна нето зарада = збир свих исплаћених нето зарада у години / 12 / број запослених

	2020. година реализација	2021. година реализација	2022. година реализација (процена)	План 2023. година
EBITDA	469.765,00	341.014,00	365.952,00	244.665,16
ROA	0,13	0,05	0,06	0,08
ROE	0,14	0,06	0,06	0,08
Оперативни новчани ток	154.390,00	755.542,00	540.613,33	953.774,91
Дуг / капитал	5,00	6,91	7,08	5,52
Ликвидност	208,12	218,07	311,47	311,48
% зарада у пословним приходима	53,00	39,49	42,99	42,00

у 000 динара

	Стање на дан 31.12.2020.	Стање на дан 31.12.2021.	Стање на дан 31.12.2022.	План на дан 31.12.2023.
Кредитно задужење без гаранције државе	0	0	0	0
Кредитно задужење са гаранцијом државе	0	0	0	0
Укупно кредитно задужење	0	0	0	0

у 000 динара

		2020. година	2021. година	2022. година	План 2023. година
Субвенције	План				
	Пренето				-
	Реализовано				-
Остали приходи из буџета	План	131.747	187.268	130.896	111.882
	Пренето	217.747	112.844	104.583	-
	Реализовано	15.799	125.463	83.500	-
Укупно приходи из буџета	План	131.747	187.268	130.896	
	Пренето	217.747	112.844	104.583	-
	Реализовано	15.799	125.463	83.500	-

НАПОМЕНА:

EBITDA (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) представља добитак предузећа пре опорезивања који се добија када се одузму само оперативни трошкови, а без искључивања трошкова камата и амортизације. Рачуна се тако што се добитак/губитак пре опорезивања коригује за расходе камата и амортизацију.

ROA (Return on Assets) - Стопа приноса средстава рачуна се: (нето добит / укупна средства) *100

ROE (Return on Equity) - Стопа приноса капитала рачуна се: (нето добит / капитал)*100

Оперативни новчани ток - новчани ток из пословних активности

Дуг / капитал представља однос укупног дуга (дугорочна резервисања и обавезе, одложене пореске обавезе и краткорочна резервисања и краткорочне обавезе) и капитала (укупна ставка из пасиве биланса стања) *100.

Ликвидност представља однос (обртна средства / краткорочне обавезе)*100.

% зарада у пословним приходима - (Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи / пословни приходи)*100

Табела 2: Индикатори пословања

Разлике у просечној заради у 2020. и 2021. и у 2022. у односу на 2019. годину и ранији период последица су изједначавања масе зарада по огранцима а сходно члану 104. Закона о раду предвиђене програмом пословања за 2020. годину. Раст зарада у пословним приходима у 2022 у односу на процену остварења 2022. године последица је раста основне зараде од 7% у 2022. години у складу са законском регулативом.

3. УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА И КОРПОРАТИВНО УПРАВЉАЊЕ

Управљање ризицима

Ако се пође од дефиниције да је ризик било који догађај или проблем, који би се могао догодити и неповољно утицати на постизање стратешких и оперативних циљева и ако се пропуштене прилике такође сматрају ризиком може се одговорно тврдити да је производња у шумарству високо ризична.

Већ у поглављу стратешких циљева може се наслутити да постоји велики број ограничавајућих фактора на које предузеће не може да утиче а од којих директно зависи њихово испуњење.

У првом реду мора се истаћи да је комплетно пословање предузећа под непрестаним утицајем природних фактора и законитости. У првом реду то се односи на прекомерне количине падавина или недостатак истих који се само оквирно могу предвидети унапред. Такође ниво температура које могу достићи екстреме како у плусу тако и у минусу обзиром на стање климатских промена тешко се може предвидети а утицати на исте је готово немогуће. Иста је ситуација и са нивоом река и подземних вода које директно утичу на процес производње обзиром на висок проценат шума и шумског земљишта које се налазе у форланду. Ове констатације постају посебно тачне последњих година, када је евидентно да се на глобалном нивоу дешавају климатске промене.

Стратегија управљања овом врстом ризика огледа се у прераспоређивању послова у периодима године у којим је могуће радити поједине радове. Ова стратегија обухвата и брзо прилагођавање променама насталим услед непланиране негативне промене временских услова у току године. Она подразумева ангажовање радне снаге и машина у време и на месту када се послови могу обављати што захтева велику мобилност, техничку и стручну опремљеност и висок ниво расположивих кратко везаних обртних средстава. Приликом планирања потребно је применити адаптивни приступ. То подразумева прилагођавање које се свесно и посебно планира у светлу ризика везаних за временске услове.

Околности које поред утицаја природних фактора увећавају ниво наведених ризика су у сваком случају ограничавајуће мере фискалне политике које се односе на запошљавање у јавном сектору.

Ове мере владе свакако су оправдане и када се гледа целовитост јавног сектора и његово стање у Републици Србији не доводе се у питање. Али као и свака друга мера и ова се не може примењивати једнообразно на цео јавни сектор у Србији. Наиме како је раније наведено производња у шумарству има са једне стране своје природне законитости које ограничавају предузеће а поједини радови могу се радити само у одређеним периодима у години који зависе од низа биолошких фактора нпр. пошумљавање је могуће тек када саднице одбаце лист а то биолошки зависи од температуре и влажности. Ако овоме још придодамо најновију законску регулативу везану за радну снагу онда ризик у производњи досеже веома висок ниво.

Такође специфичност производње у шумарству огледа се у томе да је производња у наредним годинама високо условљена обимом, динамиком и квалитетом радова у текућој години. Други ниво ризика је заснован на појединим пословима у шумарству у оквирима закона о заштити на раду. Када је ова врста ризика у питању предузеће има израђен акт о процени ризика за свако радно место у предузећу.

Најприсутнији ризик за 2023. годину је актуелна ситуација на тржишту енергената посебно горива и електричне енергије.

У односу на истакнуте ризике, потребно је применити мере којима се повећава адаптивни капацитет мобилизацијом институција и политика како би се успоставили или ојачали услови повољни за ефикасно прилагођавање на промене услове и улагања у нове технологије и инфраструктуру.

Још један од значајних ризика представљају тужбе запослених поводом разлике зарада.

Пословни ризици и план управљања ризицима

Ризик	Вероватноћа ризика (1)		Утицај ризика (2)		Укупно (3)		Процењен финансијски ефекат у случају настанка ризика (у 000 дин)	Планиране активности у случају појаве ризика
	Избор	Вероватноћа	Избор	Утицај	3=1*2	Ефекат ризика		
Недостатак радне снаге	3	Висока вероватноћа	3	Висок утицај	9	Критичан ризик	н/а	Куповина савремене механизације, ангажовање услуга
Утицај ратних дешава у Украјини	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик	н/а	повећање залиха енергената горива и мазива
Утицај спољних фактора - поплаве, пожари	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик	н/а	адекватна организација пословног процеса уз уважавање могућности појаве у појединим деловима године
Судски спорови - разлика зараде	3	Висока вероватноћа	3	Висок утицај	9	Критичан ризик	70.000	Поравнање са запосленима

Коорпоративно управљање

У предузећу помаци у делу корпоративног управљања огледају се кроз унапређивање службе за ревизију, система финансијског управљања и контроле као и континуираних обука запослених свих нивоа у предузећу. Обуке се остварују како на нивоу производних радника (секачи и возачи машина) тако и у делу режијског особља (семинари, радионице и вебинари). У процедуралном делу донесен је велики број интерних аката од којих је најзначајнији План интегритет ЈП“Војводинашуме“ Петроварадин.

4. ПЛАНИРАНИ ФИЗИЧКИ ОБИМ АКТИВНОСТИ ЗА 2023. ГОДИНУ

У оквиру Производне функције у 2023. год. Предузеће има за циљ:

-  Повећање ефикасности Предузећа за обављање привредне и јавне мисије у оквиру основних делатности
-  Рационализација производње и пословања, оптимизација трошкова, остварење профита у комерцијалним делатностима.
-  Реализација пуног обима планираних радова у оквиру некомерцијалних делатности предузећа (унапређење и заштита шума, заштита заштићених природних добара, израда основа газдовања шумама, итд.)
-  Производња шумског репродуктивног материјала
-  Обављање стручно – техничких послова у шумама сопственика
-  Оптимизирање производног процеса у складу са захтевима тржишта

Постављени циљеви оствариће се кроз квалитетније обављање послова и минимизирање трошкова на коришћењу шума, пошумљавању, нези и расадничкој производњи као и кроз рационализацију броја запослених, затим кроз израду и реализацију програма и пројеката којим би се конкурисало за средства Бюдета Републике Србије и АП Војводине.

Гајење шума

Годишњи планови извођења радова на гајењу шума утврђују се на основу обавеза које проистичу из основа газдовања шумама и усаглашавањем ових обавеза са финансијским, техничким и кадровским могућностима предузећа, за годину за коју се планира. Посебно се код планова гајења шума води рачуна да се за ванпланске радове, а који су последица елементарних непогода (ветроломи, ветроизвале, поплаве, пожари, суша и сл.), биљних болести или напада штеточина одреде приоритети хитних санација. Санација последица ветролома шума у огранцима ШГ „Нови Сад“ и ШГ „Банат“ Панчево из 2019. године и ШГ “Сомбор“ из 2020. године, спроведена је на основу санационих планова, који су израђени у складу са одредбама Закона о шумама, члан 16., који прописује да се санација површине која је оштећена дејством природних непогода, а није планирана основом газдовања шумама, врши на основу санационог плана. Годишњим програмом пословања за 2023. годину је утврђен годишњи план гајења шума којима газдује ЈП "Војводинашуме" Петроварадин, а самим тим и обим послова по фазама у оквиру просте и проширене репродукције шума.

У оквиру **просте репродукције** годишњим планом предвиђени су радови и то: **обнова шума** на 2.342,02 ха (од тога 417,65 ха природна обнова а 1.924,37 ха вештачка обнова). Попуњавање је планирано на 198,61 ха, **Поновно обнављање шума на површинама на којима обнова у претходној 2022. години није успела услед неповољног утицаја временских услова** је планирано на 29,83 ха.

Нега шума у оквиру просте репродукције по свим видовима рада предвиђена је на стварној (основној) површини од 15.548,02 ха.

У оквиру **проширене репродукције** пошумљавање је планирано на 343,51ха (од тога 191,98ха мелиорације а 151,53 ха пошумљавање чистина и других површина).

Попуњавање у проширеној репродукцији је планирано на 70,73 ха. Директна конверзија планирана је на 30,90 ха.

Нега шума у оквиру проширене репродукције по свим видовима рада предвиђена је на стварној (основној) површини од 907,65 ха. Иако је препорука Института за низијско шумарство и

животну средину да се орезивање грана не врши путем резног алата због ширења рака коре, важно је напоменути да је рак коре спорадичан те га нема на многим локалитетима на којима је орезивање планирано основом газдовања. Из наведеног разлога је и планиран у наведеном обиму а често због спољних фактора као што је недостатак радне снаге, могућност приступа због плављења и појава болести не буде извршен у планираном обиму.

Када су у питању оплодне сече, оне су сврстане у вештачку обнову шума, јер измењени еколошки услови подручја и специфичности храста лужњака као што су периодичност уroda, тешко семе које пада само у пројекцији крошњи и околност да је жир лужњака рекалцитрантан (у измењеним еколошким условима дехидрира и постаје неупотребљив) доводе до ситуације да природна обнова углавном није могућа на целој површини, па се иста прелази сејачицом која у бразде депонује семе, сакупљено у семенским састојинама. Дакле, у одсечима где је планиран оплодни сек, након реализације истог, на деловима површина који нису природно обновљени, извршиће се сетва жира у циљу комплетирања површине која се обнавља. Осим тога, у делу одсека где је планиран припремни сек, а где је повећано учешће пратећих врста попут јасена, граба, клена, као и стабала храста лужњака која се налазе у фази сушења, након реализације припремног сека извршиће се уношење семена храста лужњака. У овом случају, оплодни сек се изводи по завршетку осемењавања површине која се обнавља (наредне године). Сетва семена храста лужњака се углавном обавља у редове, сејачицом, конструисаном посебно за ту намену, у количини 500 kg/ha, а размак између редова је 70 - 90 cm. Укупна површина која је припремљена за пролећну сезону пошумљавања 2023. године, биће одржавана јер је изостао урод храста лужњака. Очекује се да ће после три године узастопног изостанка уroda семена, на јесен 2023. године бити уroda, и да ће предузеће сакупити довољне количине семена како би заостала пошумљавања, као и план за 2023. годину били извршени у целости.

ПРОСТА РЕПРОДУКЦИЈА за 2023 годину					
1. ОБНАВЉАЊЕ ШУМА	Јед. мере	План	Извр.	+ / -	%
1.1. Природно обнављање шума	ха	417,65		-417,65	
- Вегетативна обнова багрема-сеча	ха	400,33		-400,33	
- Вегетативна обнова багрема-природно обновљено	ха	407,40		-407,4	
- Вегетативна обнова МЛ-сеча	ха				
- Вегетативна обнова МЛ-природно обновљено	ха	10,25		-10,25	
1.2. Вештачко обнављање шума	ха	1.924,37		-1924,37	
- Припремни сек	ха	247,59		-247,59	
- Оплодни сек	ха	148,87		-148,87	
- Завршни сек	ха	73,64		-73,64	
- Пошумљавање сетвом семена	ха	454,59		-454,59	
- Чиста сеча - ТЛ	ха	71,29		-71,29	
- Пошумљавање садњом садница ТЛ	ха	49,11		-49,11	
- Пошумљавање ТЛ сетвом семена	ха	5,39		-5,39	
- Чиста сеча - МЛ	ха	1.152,41		-1152,41	
- Пошумљавање садњом садница МЛ	ха	1.384,19		-1384,19	
- Пошумљавање садњом садница ТЛ	ха	20,14		-20,14	
- Пошумљавање ТЛ сетвом семена	ха				

- Чиста сеча - четинари	ха	12,71		-12,71	
- Пошумљавање садњом садница четинара	ха	10,95		-10,95	
2. ПОНОВНО ОБНАВЉАЊЕ ШУМА	ха	29,83		-29,83	
2.1. Вештачко обнављање шума	ха	29,83		-29,83	
2.1.1. Вештачка обнова ТЛ сетвом	ха				
2.1.2. Вештачка обнова садњом	ха	29,83		-29,83	
2.1.2.1 Садња садница ТЛ	ха	0,64		-0,64	
2.1.2.2 Садња садница МЛ	ха	29,19		-29,19	
2.1.2.3 Садња садница четинара	ха				
3. ПОПУЊАВАЊЕ	ха	198,61		-198,61	
3.1. Сетва семена ТЛ	ха				
3.2. Садња садница	ха	198,61		-198,61	
3.2.2.1 Садња садница ТЛ	ха	4,83		-4,83	
3.2.2.2 Садња садница МЛ	ха	190,28		-190,28	
3.2.2.3 Садња садница четинара	ха	3,50		-3,5	

У горњој табели је приказан план просте репродукције – обнављања шума. Подаци о планираном обнављању шума груписани су у две групе: природно обнављање шума и вештачко обнављање шума.

- У план природног обнављања шума сврстани су следећи начини обнове:
- Вегетативна обнова багрема. Технологија подразумева чисту сечу и повређивање жила. С обзиром да технологијом није предвиђена садња садница, нити сетва семена, обновљена површина је једнака површини на којој ће бити извршена чиста сеча.
- Вегетативна обнова меких лишћара (МЛ). Слично као код вегетативне обнове багрема технологијом није предвиђена садња садница, односно обновљена површина ће бити једнака површини на којој је извршена чиста сеча.

У план вештачког обнављања шума сврстани су следећи начини обнове:

- Обнављање оплодним сечама (припремни, оплодни и завршни сек) у комбинацији природне обнове и сетве семена. У складу са технологијом, приказан је планирани обим сеча (припремни, оплодни, завршни сек), површина која ће бити обновљена природним подмлатком или која ће бити обновљена сетвом семена. У питању је комбинована обнова, приликом које се спроводи оплодна сеча која се примењује приликом природне обнове састојина храста лужњака, али с обзиром да се природним путем не може обезбедити осемењавање површине у довољној мери, врши се подсејавање. На тај начин се опонаша природни процес обнове састојина лужњака и обезбеђује природи блиско газдовање.
- Чиста сеча у састојинама тврдох лишћара са садњом садница или сетвом семена након чисте сече;
- Чиста сеча у састојинама меких лишћара са садњом садница након чисте сече;
- Чиста сеча у састојинама четинара са садњом садница након чисте сече

За сваки од горе наведених планираних начина вештачког обнављања шума одвојено је приказана површина на којој ће бити спроведена сеча обнове и површина на којој ће бити извршена садња садница или сетва семена.

ПРОСТА РЕПРОДУКЦИЈА	
СЕЧА	План
	ха
1. Проредна	1.262,89
- меки лишћари	99,08
- тврди лишћари	1.079,55
- четинари	84,26
2. Санитарна	1.473,19
- меки лишћари	14,90
- тврди лишћари	1.458,29
- четинари	0,00

ПРОСТА РЕПРОДУКЦИЈА за 2023. годину						
НЕГА ШУМА	П	Јед. мере	План	Извр.	+ / -	%
1. Нега садница	стварна	ха	7.860,03	0,00	-7.860,03	0,00%
1.1. Окопавање	радна	ха	1.078,32	0,00	-1.078,32	0,00%
1.2. Сузбијање короа (сви начини)	радна	ха	3.787,60	0,00	-3.787,60	0,00%
1.3. Сеча избојака и изданака	радна	ха	31,87	0,00	-31,87	0,00%
1.4. Пинцирање избојака	радна	ха	2.395,37	0,00	-2.395,37	0,00%
1.5. Корекционо орезивање крошње	радна	ха	0,00	0,00	0,00	
1.6. Исправљање садница	радна	ха	314,58	0,00	-314,58	0,00%
1.7. Међуред. обрада земљ.(тањирање)	радна	ха	8.853,16	0,00	-8.853,16	0,00%
1.8. Међуред. обрада земљ.(остали начини)	радна	ха	5.211,80	0,00	-5.211,80	0,00%
2. Орезивање грана	стварна	ха	3.263,81	0,00	-3.263,81	0,00%
3. Осветљавање подмлатка (сви начини)	стварна	ха	903,22	0,00	-903,22	0,00%
4. Чишћење младика	стварна	ха	352,82	0,00	-352,82	0,00%
5. Проредне сече	стварна	ха	1.262,89	0,00	-1.262,89	0,00%
6. Санитарне сече	стварна	ха	1.473,19	0,00	-1.473,19	0,00%
7. Остале мере неге	стварна	ха	432,06	0,00	-432,06	0,00%

ЗАШТИТА ШУМА	П	Јед. мере	План	Извр.	+ / -	%
1. Заштита шума од биотичких фактора	стварна	ха	5.770,99	0,00	-5.770,99	0,00%
1.1. Заштита шума од инсеката	радна	ха	4.512,73	0,00	-4.512,73	0,00%
1.2. Заштита шума од биљних болести	радна	ха	905,63	0,00	-905,63	0,00%
1.3. Заштита шума од глодара	радна	ха	7.762,92	0,00	-7.762,92	0,00%
1.4. Заштита од дивљачи и стоке (ограде)	радна	ха	1.264,95	0,00	-1.264,95	0,00%
1.5. Уклањање повијуша	радна	ха	624,00	0,00	-624,00	0,00%
2. Заштита шума од пожара						
2.1. Изградња ПП пруга		км	0,00	0,00	0,00	
2.2. Одржавање ПП пруга		км	3.173,76	0,00	-3.173,76	0,00%

ПРОШИРЕНА РЕПРОДУКЦИЈА за 2023. годину						
1. ПОШУМЉАВАЊЕ ЧИСТИНА	Јед. мере	План	Извр.	+ / -	%	
1.1. Пошумљавање	ха	151,53		-146,62		
1.1.1 Пошумљавање ТЛ сетвом		98,82		-98,82		
1.1.2. Пошумљавање садњом	ха	52,71		-47,80		
1.1.2.1. Садња садница ТЛ	ха	4,91		-4,91		
1.1.2.2. Садња садница МЛ	ха	47,80		-47,80		
1.1.2.3. Садња садница четинара	ха					
2. МЕЛИОРАЦИЈЕ	ха	191,98		-115,44		
1.2.1. Вештачка обнова садњом садница и сетвом семена - ТЛ	ха	128,37		-51,83		
- Чиста сеча - ТЛ	ха	96,87		-64,66		
- Пошумљавање сетвом семена ТЛ	ха	111,77		-111,77		
- Пошумљавање садњом садница ТЛ	ха	16,60		-16,60		
1.2.2. Вештачка обнова садњом садница-меки лишћари	ха	63,61		-63,61		
- Чиста сеча - МЛ	ха	56,68		-56,68		
1.2.2.2. Пошумљавање садњом садница МЛ	ха	63,61		-63,61		
1.2.3. Вештачка обнова садњом садница-четинари	ха					
- Чиста сеча - четинари	ха					
- Пошумљавање садњом садница четинара	ха					
ПОНОВНО ПОШУМЉАВАЊЕ И ПОПУЊАВАЊЕ						
2. ПОНОВНО ПОШУМЉАВАЊЕ	ха	0,65		-0,65		
2.1. Пошумљавање ТЛ - сетвом	ха					
2.2. Пошумљавање садњом	ха	0,65		-0,65		

- садња садница ТЛ	ха	0,65		-0,65	
- садња садница МЛ	ха				
- садња садница четинара	ха				
3. ПОПУЊАВАЊЕ	ха	70,73		-70,73	
3.1. Попуњавање сетвом семена - ТЛ	ха				
3.2. Попуњавање садњом	ха	70,73		-70,73	
- садња садница ТЛ	ха	3,70		-3,70	
- садња садница МЛ	ха	67,03		-67,03	
- садња садница четинара	ха				
4. КОНВЕРЗИЈА					
4.1. Директна конверзија	ха	30,90		-30,90	
4.1. Индиректна конверзија	ха				

ПРОШИРЕНА РЕПРОДУКЦИЈА за 2023. годину						
НЕГА ШУМА	П	Јед. мере	План	Извр.	+ / -	%
1. Нега садница	стварна	ха	509,91	0,00	-509,91	0,00%
1.1. Окопавање	радна	ха	219,59	0,00	-219,59	0,00%
1.2. Сузбијање короа (сви начини)	радна	ха	196,89	0,00	-196,89	0,00%
1.3. Сеча избојака и изданака	радна	ха	39,17	0,00	-39,17	0,00%
1.4. Пинцирање избојака	радна	ха	246,70	0,00	-246,70	0,00%
1.5. Корекционо орезивање крошње	радна	ха	0,00	0,00	0,00	
1.6. Исправљање садница	радна	ха	58,25	0,00	-58,25	0,00%
1.7. Међуред. обрада земљ.(тањирање)	радна	ха	500,70	0,00	-500,70	0,00%
1.7. Међуред. обрада земљ.(остали видови)	радна	ха	417,92	0,00	-417,92	0,00%
2. Орезивање грана	стварна	ха	148,09	0,00	-148,09	0,00%
3. Осветљавање подмлатка (сви начини)	стварна	ха	199,08	0,00	-199,08	0,00%
4. Чишћење младика	стварна	ха	1,67	0,00	-1,67	0,00%
5. Остале мере неге	стварна	ха	48,90	0,00	-48,90	0,00%
ЗАШТИТА ШУМА	П	Јед. мере	План	Извр.	+ / -	%
1. Заштита шума од биотичких фактора	стварна	ха	325,74	0,00	-325,74	0,00%
1.1. Заштита шума од инсеката	радна	ха	164,58	0,00	-164,58	0,00%

1.2. Заштита шума од биљних болести	радна	ха	158,92	0,00	-158,92	0,00%
1.3. Заштита шума од глодара	радна	ха	2.159,05	0,00	2.159,05	0,00%
1.4. Заштита од дивљачи и стоке (ограде)	радна	ха	185,20	0,00	-185,20	0,00%
1.5. Уклањање повијуша	радна	ха	2,59	0,00	-2,59	0,00%
2. Заштита шума од пожара						
2.1. Изградња ПП пруга		км	0,00	0,00	0,00	
2.2. Одржавање ПП пруга		км	18,72	0,00	-18,72	0,00%

Табеле 3- 7: План гајења и заштите шума по репродукцијама

Заштита шума

Узимајући у обзир законски оквир, и стручно сагледавајући здравствено стање шума с једне стране, и анализирајући степен угрожености шума од пожара и других штетних дејстава, с друге стране, утврђен је плански обим послова, у сегменту заштите шума.

Заштита шума у **простој репродукцији** и то: од биотичких фактора планира се на основној површини од 5.770,99 ха (на овој површини поједини радови извршаваће се у више наврата те ће развијена површина на којој ће се у 2023. години спроводити заштита шума износити 19.262,00 ха). Од наведених 15.070,23 ха: заштита шума од инсеката на 4.512,73 ха, заштита од биљних болести 905,63 ха, заштита шума од глодара 7.762,92 ха, заштита шума од дивљачи и стоке (ограде) 1.264,95 ха као и уклањање повијуша на 624,00ха.

Такође се планира и заштита шума од пожара кроз одржавање против-пожарних пруга у дужини од 3.173,76 км.

Заштита шума у **проширеној репродукцији**: од биотичких фактора планира се на основној површини од 325,74 ха (на овој површини поједини радови извршаваће се у више наврата те ће развијена површина на којој ће се у 2023. години спроводити заштита шума износити 2.670,34 ха.) Од наведених 2.670,34 ха: заштита шума од инсеката на 164,58 ха, заштита од биљних болести 158,92 ха, заштита шума од глодара 2.159,05 ха, заштита шума од дивљачи и стоке (ограде) 185,20 ха , и уклањање повијуша на 2,59 ха. Такође се планира и заштита шума од пожара кроз одржавање против-пожарних пруга у дужини од 18,72 км.

У сушним периодима године планирају се појачане мере заштите шума од пожара и то у: раном пролећном периоду (март-април) пре кретања вегетације, летњем периоду од половине јула до краја августа и у јесењем периоду (октобар – новембар) по престанку вегетације.

На младим културама и плантажама топола којима газдује ЈП „Војводинашуме“ Петроварадин, у појединим газдинским јединицама уочене су неочекиване промене у развоју младих стабала клонских топола. Промене су се манифестовале у виду некроза на кори стабала и дуж грана. Временом су се некрозе појављивале на све већем броју стабала посебно на клону РЕ 19/66, из некротираних делова појављивао се ексудат тамне боје и непријатног мириса, гране или читава стабла са најизраженијим симптомима су се осушила. Иако је биологија узрочника болести позната и описана, даљи ток ширења болести је и даље непознаница. На основу досадашњих научних сазнања, не може се предвидети да ли ће манифестација болести бити краткорочна и условно спорадична или ће представљати трајан проблем у будућности са којим ће струка морати да се суочи. Санација површина ће се вршити у складу са конкретним стањем на терену и у складу са санационим плановима за комплексе шума где буду евидентиране штете већег обима. Након сече и спаљивања оболелих стабала биће спроведена припрема терена и земљишта за

пошумљавање као и само пошумљавање. Све мере које буду предузете биће усклађене са препорукама Института за низијско шумарство и животну средину, као и са препорукама других надлежних институција.

Семенарство и расадничка производња

Реализација шумског садног материјала остварује се првенствено кроз коришћење шумског садног материјала за сопствене потребе пошумљавања у државним шумама, за потребе пошумљавања у приватним шумама и делом кроз продају. Планом за наредну годину планирана је укупна реализација шумског садног материјала у количини од 1.034.130 комада шумских садница (од тога саднице меких лишћара 820.174 ком., тврдих лишћара 161.029 ком. а четинара 52.927 ком.).

Предузеће се овом делатношћу углавном бави због потреба пошумљавања у простој и проширеној репродукцији. Само мали проценат садног материјала се екстерно реализује и то већином путем конкурсисања на јавне огласе за садни материјал преостао након редовне сезоне пошумљавања. Један део садног материјала ће се као и до сада донирати на захтев локалних самоуправа, институција, образовних установа и физичких лица. Година 2023. је препозната по великом обиму радова на озелењавању околине од стране локалних самоуправа па ће у том светлу Предузеће дати допринос донирањем значајне количине садног материјала. За ове потребе Предузеће је планирало донацију у роби у вредности од 6 милиона динара.

Протеклих неколико година смо сведоци великих штета насталих у расадницима, културама и плантажама услед негативног утицаја атмосферских прилика, који се рефлектује кроз сушење шума, ветроломе, ветроизвале, слабији пријем садница након пошумљавања и другим сличним проблемима, што изискује потребу за већом количином садног материјала него што је то просечна, редовна производња у предузећу. Осим тога, присутно је и интересовање од стране физичких лица

и локалних самоуправа за садницама које се налазе у асортиману расадничке производње шумских врста дрвећа, тако да је израђен Програм унапређивања расадничке производње за период 2021.-2025. којим се планира унапређење расадничке производње у наредном периоду.

Детаљан преглед планиране производње за 2023. по врстама као и времену производње (започета у текућој години, наставља се и у наредном периоду) дат је у табели у наставку.

ПРОИЗВОДЊА САДНОГ МАТЕРИЈАЛА												
Врста садница	Производња започета у предметној години (из резница 1/1,1/2) (из семена 1+0)				Производња започета раније и наставље се даље (саднице су само присутне)				Производња завршава у предметној години (продаја, пошумљавање, подела)			
	План	Извр.	+ / -	%	План	Извр.	+ / -	%	План	Извр.	+ / -	%
1. Шумске саднице	1.608.338	0	-1.608.338	0,0%	256.603	0	-256.603	0,0%	1.034.130	0	-1.034.130	0,0%
1.1. Меки лишћари	1.196.338	0	-1.196.338	0,0%	121.424	0	-121.424	0,0%	820.174	0	-820.174	0,0%
- ЕАТ тополе	980.473	0	-980.473	0,0%	85.419	0	-85.419	0,0%	612.420	0	-612.420	0,0%
- Бела топола	51.234	0	-51.234	0,0%	26.062	0	-26.062	0,0%	13.670	0	-13.670	0,0%
- Црна топола	1.988	0	-1.988	0,0%	0	0	0		0	0	0	
- Врба	162.643	0	-162.643	0,0%	9.943	0	-9.943	0,0%	194.084	0	-194.084	0,0%
- Остало	0	0	0		0	0	0		0	0	0	
1.2. Тврди лишћари	327.000	0	-327.000	0,0%	100.179	0	-100.179	0,0%	161.029	0	-161.029	0,0%
- Храст	35.000	0	-35.000	0,0%	10.179	0	-10.179	0,0%	6.400	0	-6.400	0,0%
- Пољски јасен	105.000	0	-105.000	0,0%	0	0	0		35.000	0	-35.000	0,0%
- Багрем	130.000	0	-130.000	0,0%	90.000	0	-90.000	0,0%	103.129	0	-103.129	0,0%
- Црни орах	6.000	0	-6.000	0,0%	0	0	0		1.500	0	-1.500	0,0%
- Остало	51.000	0	-51.000	0,0%	0	0	0		15.000	0	-15.000	0,0%
1.3. Четинари	85.000	0	-85.000	0,0%	35.000	0	-35.000	0,0%	52.927	0	-52.927	0,0%
- Црни бор	85.000	0	-85.000	0,0%	35.000	0	-35.000	0,0%	52.927	0	-52.927	0,0%
- Бели бор	0	0	0		0	0	0		0	0	0	
- Остало	0	0	0		0	0	0		0	0	0	
2. Хортикулт. саднице	5.000	0	-5.000	0,0%	25.000	0	-25.000	0,0%	5.000	0	-5.000	0,0%
1.1. Меки лишћари	0	0	0		0	0	0		0	0	0	
1.2. Тврди лишћари	1.000	0	-1.000	0,0%	4.000	0	-4.000	0,0%	1.000	0	-1.000	0,0%
1.3. Четинари	3.000	0	-3.000	0,0%	17.000	0	-17.000	0,0%	3.000	0	-3.000	0,0%
1.4. Жбуње	1.000	0	-1.000	0,0%	4.000	0	-4.000	0,0%	1.000	0	-1.000	0,0%
СВЕУКУПНО:	1.613.338	0	-1.613.338	0,0%	281.603	0	-281.603	0,0%	1.039.130	0	-1.039.130	0,0%

Табела 9: План расадничке производње

Припрема производње

Сагледавајући реалне потребе шумских газдинстава у 2023. години планирано је спровођење следећих припремних радова: пројектовање и одржавање влака и просека и дознака стабала за сечу, као поузданог основа за израду извођачких пројеката газдовања шумама за 2024. годину. Израда Годишњег плана газдовања шумама радиће се у законском року до 30.11.2023. године до ког рока исти мора бити усвојен од органа управљања Предузећа, док ће израда извођачких пројеката који су његов саставни део бити завршена до 31.10.2023. године.

У 2023. години планира се дознака на површини од 5.216,80 ха за сече која ће се спроводити у 2024. години.

Од тога планира се дознака за чисте сече на 1.490,45 ха, проредне сече на 1.867,19 ха, санитарне сече 1.322,22 ха.

Дознака за припремни, оплодни и завршни сек планира се на 387,33 ха.

Обележавање младика за чишћење планира се на 144,08 ха а тотални премер на влакама и у главној сечи на 5,53ха.

Ред.бр.	Вид рада	Количина
	ДОЗНАКА СТАБАЛА (ха)	5.216,80
1	обележавање стабала будућности	
2	обележавање младика за чишћење	144,08
3	за проредне сече у Т.Л. и четинарима	1.614,25
4	за проредне сече у М.Л.	252,94
5	за санитарне сече у Т.Л. и четинарима	1.322,22
6	за санитарне сече у М.Л.	
7	за чисте сече у Т.Л.	626,85
8	за чисте сече у М.Л.	863,60
9	за припремни сек	132,30
10	за оплодни сек	161,40
11	за завршни сек	93,63
12	тотални премер на валлакама и у главној сечи	5,53
13	обнова дознаке	

Табела 9: План дознаке за сече у 2024. години.

Планирање газдовања шумама (уређивање шума)

Обим послова из области планирања газдовања шумама условљен је динамиком истицања важности појединих средњорочних планских докумената, односно основа газдовања шумама. Основе газдовања шумама су оперативни плански документи газдовања шумама који се доносе за газдинске јединице, осим за шуме сопственика - физичких лица за које се доносе програми газдовања шумама.

Осим тога, за газдовање шумама је значајан и план развоја шумске области којим се утврђују правци развоја шума и шумарства за шумску област. План развоја доноси Влада РС за период од 10 година, а његова израда може бити поверена и јавном предузећу путем конкурса, уколико јавно предузеће испуни све потребне услове. Шуме на територији АПВ припадају Северној шумској области, која обухвата шуме и шумска земљишта Сремског, Банатског, Севернобачког и Јужнобачког шумског подручја и Националног парка "Фрушка гора". Рок за израду и доношење плана развоја је пет година од дана доношења измене и допуне Закона о шумама ("Сл. гласник РС" 89/15), односно до октобра 2021. године. ЈП „Војводинашуме“ ће учествовати у изради плана развоја шумске области уколико надлежно министарство покрене иницијативу за његову израду и уколико израда овог планског документа буде била поверена предузећу.

У току 2023. године планира се израда и доношење основа газдовања шумама за 6 газдинских јединица које истичу 2023. године и то:

у ШГ "Нови Сад"

-  ГЈ „Паланачке аде-Чипски полој“;
-  ГЈ „Багремара“;
-  ГЈ „Плавањске шуме“;

у ШГ "Банат" Панчево:

 ГЈ „Горње Потамишје“;

у ШГ "Сомбор":

 ГЈ „Дорословачка шума“;

У ШГ „Сремска Митровица“ нема основа које истичу у 2023. години.

У току 2023. године планира се и завршетак израде и доношење основа газдовања шумама чији период важења истиче закључно са 2022. годином, и то за 6 газдинских јединица као што следи:

у ШГ "Сремска Митровица"

 ГЈ „Чењин-Обрешке ширине“;

 ГЈ „Купински кут“;

 ГЈ „Висока шума - Лошинци“;

у ШГ "Банат" Панчево:

 ГЈ „Горње Потисје“;

у ШГ "Сомбор":

 ГЈ „Колут-Козара“;

у ШГ "Нови Сад":

 ГЈ „Шајкашка“;

Ако се у току спровођења основа током 2022. године измене околности или утврде битни недостаци на којима су засноване, односно у случају да буде издат налог у виду решења од стране надлежног органа, извршиће се измене и допуне основа у складу са чл. 25. Закона о шумама ("Сл. гласник РС", бр. 30/10, 93/12 и 89/15).

Стручно-технички послови у шумама сопственика (приватне шуме)

Јавно предузеће "Војводинашуме" за рачун и у име Републике Србије обавља стручно-техничке послове у оквиру Сремског, Јужнобачког, Севернобачког и Банатског шумског подручја у шумама сопственика на основу Закона о шумама. Финансирање стручно техничких послова у шумама сопственика такође је регулисано овим Законом.

На основу члана 71. Закона о шумама (Сл.гл. РС бр. 30/10, 93/12 и 89/15) ЈП "Војводинашуме" пружа сопственицима шума за које се доноси програм (шуме већег броја сопственика шума - физичких лица) стручну и саветодавну подршку и врши стручне послове. Стручне послове у приватним шумама које се налазе на територији шумских подручја која су у надлежности предузећа, обављају се преко шумских газдинстава ЈП „Војводинашуме“.

У протеклом периоду стручни послови су вршени на основу средњорочних (десетогодишњих) програма газдовања приватним шумама који су истекли за сва четири шумска подручја. Обавеза доношења десетогодишњих програма газдовања шумама, на основу члана 25. ЗОШ припада Министарству, односно надлежном органу аутономне покрајине (Програм доноси Министарство, а на територији аутономне покрајине надлежни орган аутономне покрајине уз сагласност Министарства).

У току 2017. године донет је Програм газдовања шумама за Јужнобачко шумско подручје према којем се спроводи газдовање у Јужнобачком шумском подручју. С обзиром да десетогодишњи програми газдовања шумама тренутно не постоје за Севернобачко, Сремско и Банатско шумско подручје, до доношења истих у складу са законом, шумама сопственика у наведеним шумским подручјима се газдује на основу програма газдовања које доноси корисник шума (привремени програм газдовања) најкасније до 31. октобра текуће године за наредну годину и на који сагласност даје Министарство, а за територију аутономне покрајине надлежни орган аутономне покрајине. Привремени програми газдовања приватним шумама за 2024. годину, донеће се и израдити у току 2023. године, на основу члана 118. Закона о шумама уколико за то буде постојала потреба (односно уколико десетогодишњи програми не буду донети од стране надлежног органа АПВ). Имајући у виду да до сада није донет ближи пропис о садржини и начину израде ове врсте планског документа, ови Привремени програми ће бити урађени у форми која је усаглашена са надлежним органом аутономне покрајине који на њега даје сагласност. Привремени Програми газдовања приватним шумама за 2024. годину биће урађени тако да планирани радови не прелазе просечан годишњи обим радова који је био планиран средњорочним Програмима газдовања приватним шумама, чија је важност истекла.

У шумама сопственика планира се обим послова који директно зависи од захтева власника шуме и важећих планских докумената и то:

Гајење шума је планирано на пословима просте репродукције на 55,95 ха, проширене репродукције на 5,40 ха, нега шума на 85,51 ха, нега култура на 36,00 ха а заштита на 3 ха.

Сеча дрвета (нето) планирана је са 5.938,59 м³ и то трупца 1.130,11 м³, обле грађе и ситног техничког дрвета 392,21 м³ и просторног дрвета 4.416,27 м³.

План дознаке дрвне масе, за сечу у шумама сопственика, утврђен је на 5.938,59 м³ нето.

Дознака стабала за сечу у шумама сопственика ради се према захтеву власника шуме. На годишњем нивоу утврђује се план захтева за дознаком и ради се динамички план дознаке, а у циљу боље организације посла и обезбеђења материјалних и техничких услова за ове послове.

Такође се планира израда шест годишњих планова газдовања приватним шумама, 11 програма за пошумљавање као и: жигосање 5.938,59 м³ посеченог дрвета, издавање 385 пропратница, 113 стручних увиђаја и подношење 63 обавештења-пријава.

Заштита природе и заштита животне средине

На територији Јавног предузећа "Војводинашуме" Петроварадин налази се укупно 35 заштићених подручја укупне површине 88.292,99 ха или 67,8%. ЈП „Војводинашуме“ је управљач на површини од 70.686,35 ха (54,2%) а корисник заштићених подручја на површини од 17.525,53 ха (13,5%) (промена површине је последица ревизије неких заштићених подручја).

ЈП "Војводинашуме" Петроварадин је управљач 16 заштићених подручја од којих су 5 специјалних резервата природе, 2 споменика природе и 9 заштићених подручја проглашених по пређашњим

законима: 7 строгих природних резервата и 2 природна споменика. Предузеће је корисник шума и шумског земљишта у оквиру 19 заштићених подручја.

Планске активности ЈП "Војводинашуме" Петроварадин у 2023. години у области заштите животне средине и заштите природе заснивају се на важећим законским прописима, стратешком опредељењу Предузећа да примењује еколошке принципе у одрживом газдовању шумама и другим вредностима шума и да обезбеђује активни приступ у управљању заштићеним подручјима у складу са пословном политиком Предузећа.

У 2023. години планира се реализација следећих послова:

 Годишњи програми управљања заштићеним подручјима и извештаји о реализацији годишњих програма управљања заштићеним подручјима су планска документа чија израда представља законску обавезу и у 2023. год. и то за сва ЗП којима управља предузеће (проглашена актом Владе РС и актима локалне самоуправе).

 Уређивање заштићених подручја у функцији њихове заштите, унапређења и коришћења вршиће се у складу са годишњим програмима.

 Посебни програми и пројекти ће се радити на основу обавеза из годишњих програма управљања заштићеним подручјима али и по исказаним потребама ван планских докумената (међународних пројеката, донација и сл.).

 Степен реализације посебних програма и пројеката зависиће од обезбеђености средства из буџета Републике Србије, буџета АП Војводине, локалних самоуправа или других извора. ЈП „Војводинашуме“ је планирало ангажман сопствених средстава за реализацију одређених активности.

 Спровођење прописаних режима заштите представља законску обавезу и потребу, па ће се континуирано радити на њиховој реализацији током године.

 Обележавање заштићених подручја представља законску обавезу, а реализоваће се на свим заштићеним подручјима у складу са Правилником о обележавању заштићених подручја. Уколико буде потребе вршиће се обнављање граница и постављање нових или обнављање постојећих табли.

 Праћење стања, чување и надзор на заштићеним подручјима су законска обавеза и вршиће се у складу са актима Предузећа. Извршиће се унапређење опремљености и обучености чувара заштићених подручја као и осталог особља запосленог код управљача.

 Очување предеоних карактеристика подручја.

 Обезбеђивање одрживог коришћења природних потенцијала у заштићеним подручјима – шумарство, ловство, риболов, туризам, рекреација.

 Усклађивање дозвољених видова коришћења природних ресурса са потребама заштите и очувања заштићених подручја и развијање принципа одрживог развоја.

 Мере заштите и развоја заштићених подручја у поступку израде планских докумената (годишњи програми управљања и планови управљања), као и спровођење појединачних активности управљача и корисника заштићених подручја се обезбеђују добијањем услова од Покрајинског завода за заштиту природе по одговарајућем поступку.

 Интензивнија сарадња са надлежним Министарством и њихових пројеката везаних за мрежу Natura 2000.

 Услови за обављање радова на заштићеним подручјима обавезно се обезбеђују од Покрајинског завода за заштиту природе (уз претходну сагласност управљача) за сваку

врсту радова која се ради на заштићеном подручју, а за поједине врсте радова законску обавезу представља и израда Студије о процени утицаја на животну средину.

 Акта о проглашавању заштићених подручја и њиховом спровођењу представљају важан документ на основу кога се након усвајања спроводи заштита, коришћење и развој конкретног заштићеног подручја. Због тога се у циљу припрема за проглашавање нових или ревизије већ проглашених заштићених подручја у оквиру шумских подручја планира активно учешће Предузећа у дефинисању и разматрању тих аката и предложених мера пре њиховог усвајања.

 Прибављање мишљења и сагласности, израда мишљења на одређене прописе, акта, програме или пројекте представља редован облик рада у релацијама са свим релевантним институцијама.

 Обука кадрова који раде на пословима заштите природе установиће се као континуирани облик рада путем одређених видова едукације (упутства, скупови, радионице).

 Интензивнији развој природи блиског туризма (екотуризам) у свим заштићеним подручјима. За ове потребе обезбедиће се додатна сопствена средства али и из осталих извора финансирања.

 Образовни рад са децом и омладином, интензивирањем едукативних посета деце школског узраста свим заштићеним подручјима.

 Спровођење међународних пројеката (LIFE пројекат Wildislands, Horizon Europe/Ciроссо пројекат). Такође вршиће се и припрема пројектних апликација за отворене позиве/конкурсе који су расписани или ће се расписати следеће године (конкурси прекограничних програма (Румунија-Србија, Хрватска-Србија, Мађарска-Србија)), амбасаде, УН канцеларије, Министарства туризма и сл.).

 У циљу имплементације обавеза у оквиру управљања заштићеним подручјима, планирана је потребна сарадња са локалним заједницама и локалним становништвом.

 Унапређење сарадње са другим корисницима подручја као и другим управљачима.

 Представљање и популарисање заштићених подручја којим управља Предузеће реализоваће се, у складу са начелом информисања и учешћа јавности и то кроз обележавање важних еколошких датума, наступа на сајмовима, снимање емисија и репортажа и организовањем едукативних радионица.

УПРАВЉАЊЕ ОТПАДОМ

Управљање отпадом је спровођење прописаних мера за поступање са отпадом у оквиру сакупљања, транспорта, складиштења, третмана и одлагања отпада, укључујући и надзор над тим активностима и бригу о постројењима за управљање отпадом. Како је ЈП „Војводинашуме“ посвећено заштити животне средине и одрживом развоју кроз свакодневно унапређивање система и поштовање законских обавеза, тако је циљ увођења системског управљања отпадом у предузећу био идентификација отпада, установљивање токова отпада, установљивање мера за редукцију отпада, примена начела хијерархијског управљања отпадом, као и спровођење мера заштите животне средине и здравља људи.

Најважнији корак управљања отпадом у предузећу је била израда извештаја о испитивању отпада у циљу карактеризације и класификације отпада (поступак испитивања којим се утврђују физичко-хемијске, хемијске и биолошке особине и састав отпада, односно одређује да ли отпад садржи или не садржи једну или више опасних карактеристика), које је у току 2016. и 2017. године за 15

(петнаест) врста отпада израдио Институт МОЛ д.о.о. из Старе Пазове, а за 2 (две) врсте отпада Институт Ватрогас д.о.о. из Новог Сада. У току 2017. године је расписана и јавна набавка мале вредности услуга за израду Плана управљања отпадом ЈП „Војводинашуме“ за период 2017 - 2020. године, који је исте године израдио Еко хемик д.о.о. из Новог Сада. Као последица примене Плана управљања отпадом, успостављена је дневна евиденција за 2017. годину ретроактивно и 2018. годину о отпаду који настаје, који се предаје или одлаже у предузећу од стране одговорног лица предузећа за управљање отпадом по члану 75. Закона о управљању отпадом (Службени гласник РС, бр. 36/2009, 88/2010, 14/2016 и 95/2018 - др. закон). Ажурирање података дневне евиденције (вођење дневне евиденције отпада по обрасцу ДЕО 1) се од тада до данас реализује у континуитету. Исто тако, од 2017. године се врше редовне активности на изради конкурсне документације за јавне набавке мале вредности услуга у вези преузимања и збрињавања отпада створеног у ЈП „Војводинашуме“ и у сарадњи са оператерима на изради докумената о кретању неопасног и опасног отпада, као и на ангажовању запослених, пре свега, из радних јединица „Шумска механизација“, на стварању услова за збрињавање свих генерисаних врста отпада.

Тренутно је актуелна ажурирана верзија Плана управљања отпадом ЈП „Војводинашуме“ за период 2021 - 2024. године од стране Тим Хемик Консалтинг д.о.о. из Ветерника, јер је сваки оператер дужан да га по члану 15. Закона о управљању отпадом ажурира на сваке три године. На основу утврђених измена и допуна Плана управљања отпадом ЈП „Војводинашуме“, у току 2023. године ће уследити израда нових извештаја о испитивању отпада у циљу карактеризације и класификације отпада по питању генерисања отпада, односно промена по месту настанка, количинама и врстама отпада у протеклом периоду.

У наредном периоду ће се наставити са уредним дневним и месечним извештавањима, који ће битно утицати на квалитет системског годишњег извештавања о отпаду у предузећу. Исто тако, вршиће се редовне активности на изради конкурсне документације у вези преузимања отпада створеног у ЈП „Војводинашуме“ и у сарадњи са оператерима на самом збрињавању отпада, као и на изради докумената о кретању неопасног и опасног отпада.

У циљу едукације запослених, представници свих огранака предузећа ће имати прилику да се у оквиру обука упознају са обавезама које проистичу из Плана управљања отпадом ЈП „Војводинашуме“ по питању збрињавања свих врста отпада који се генеришу у предузећу, учествују у дискусији, дају примедбе и сугестије, постављају питања и на тај начин утичу на профилисање система управљања отпадом ЈП „Војводинашуме“ у будућности.

Ловство

Јавно предузеће "Војводинашуме" газдује са 17 ловишта посебне намене, укупне површине 109.824,34 хектара. Од укупног броја ловишта којима газдује ЈП "Војводинашуме", 16 ловишта су равничарска ловишта и једно је брдско-планинско ловиште („Вршачке планине“). од чега 69.584 ха чине шуме и шумско земљиште. Површине ловишта од 28.098 ха се налазе у ограђеним ловиштима, ограђеним деловима ловишта и узгајалиштима дивљачи, а површине ловишта од 81.726 ха се налазе у отвореним ловиштима тзв. "слободној природи". У наведеним ловиштима се газдује пре свега крупном дивљачи, од којих се издвајају, по свом биолошком и економском значају, две главне гајене врсте, јелен и дивља свиња, затим срнећа дивљач, и две алохтоне врсте јелен лопатар и муфлон.

Узгој дивљачи, заштита, управљање, коришћење и управљање популацијом ловних врста дивљачи у ловиштима ЈП "Војводинашуме" спроводи се према утврђеним правцима средњорочног развоја и урађене динамике популације гајених врста дивљачи у складу са донетим планским документима (ловним основама) до 2022 односно 2024. године.

Гајене врсте крупне дивљачи	Очекивано бројно стање 2023.године
Јелен европски(<i>Cervus elaphus</i> L.)	3.652
Срна(<i>Capreolus capreolus</i> L.)	1.344
Дивља свиња(<i>Sus scrofa</i> L.)*	4.039
Јелен лопатар(<i>dama.dama</i> L.)	250
Муфлон(<i>Ovis gmelini musimon</i> L.**)	170
Планински муфлон(<i>Ovis ammon musimon</i> L)**	60
УКУПНО	9.515

Табела 10: Гајене врсте дивљачи са очекиваним бројним стањем матичног фонда за 2023. годину

*Очекује се смањење бројног стања код д.свиња је због пандемије афричке куге свиња(АКС) и масовног угинуће у ограђеном делу ловишта „Вршачке планине“ и делимично угинуће у ловишту „Делиблатска пешчара“.

**У ловишту „Вршачке планине“ иде се у замену врсте, и уместо дивља свиње уводи се у газдовање искључиво у ограђеном делу планинским муфлоном(*Ovis ammon musimon* L.), док ће се са популацијом дивље свиње(*Sus scrofa* L.) у наредном периоду газдовати искључиво у отвореном делу ловишта.

Наведена бројна стања матичних фондова гајених врста дивљачи од 9.515 јединки крупне дивљачи је у потпуном билансу са оптималним бројним стањем гајених фондова дивљачи са важећим планским документима за газдовање ловиштима./ловним основама.

На укупној површини ловишта од 109.824 ха са матичним фондом дивљачи од 9.515 јединки, густина популације је 8,7 јединки на 100 ха. У 2023.години планирано је даље повећане матичних фондова газдинским мерама насељавањем следећих врста: обични јелен, затим јелена лопатара (*Dama dama* L.); и муфлона (*Ovis musimon* L.) и смањење матичног дивље свиње(*Sus scrofa* L.) због опасности од ширења АКС у свим ловиштима ЈП „Војводинашуме“

Одстрел дивљачи

На основу бројног стања матичног фонда дивљачи и његове структуре, за 2023. годину, могуће је планирати укупан одстрел 3.337 јединки крупне дивљачи и одстрел 6.204 јединки ситне дивљачи (фазан, дивља патка и дивља гуска). Одстрел крупне дивљачи у великој мери ће зависити од динамике ширења Афричке куге свиње, заражавања и могућих угинућа код фонда дивљих свиња, чије је учешће око 65% у укупном плану одстрела крупне дивљачи у ловиштима ЈП „Војводинашуме“. Зараза Афричке куге свиња је у лето 2021.године из Румуније је прешла и захватила погранично ловиште „Вршачке планине“, у коме је комплетан фонд дивљих свиња у ограђеном делу ловишта угинуо, а у отвореном делу ловишта је десеткован и налази се на биолошком минимуму. Тренд и динамика ширења заразе према западу наше државе(наша ловишта у Срему) је присутан и поред примењених опсежних превентивних био-сигурносних мера, постоји реална опасност од заражавања фондова дивљих свиња током 2023.године у ловиштима „Делиблатска пешчара“, „Доње Подунавље“, „Купиник“ и „Каракуша“.

Годишњим плановима одстрела у 2023.год. одстрела очекује се следећа структура трофеја:

Медаље	План одстрела по медаљама и врсти високе дивљачи				
	Јелен европски	Срнећа дивљач	Дивља свиња	Јелен лопатар	Муфлонска дивљач
Златна медаља	14		2		
Сребрна медаља	31	1	12	1	
Бронзана медаља	55	2	29	2	
УКУПНО	100	3	43	3	

Табела 11: План одстрела дивљачи по врстама дивљачи и медаљама

Укупан планирани одстрел крупне дивљачи од 3.337 јединки реализоваће се највише кроз туристички и значајно мање кроз узгојни одстрел. У туристичком комерцијалном одстрелу планира се извршење одстрела 2.430 јединки крупне дивљачи (73%), а у узгојном одстрелу биолошки и трофејно неперспективних 907 јединки (27%) што је редовна газдинска мера и потпуно је у складу са принципима савременог комерцијалног и економски одрживог биолошког газдовања ловиштима и очувања ловне фауне. У комерцијалном одстрелу доминирају економски и биолошки највредније врсте аутохтоне дивљачи обични јелен и дивља свиња, док у узгојном одстрелу се одстрелују биолошки слабије јединке и трофејно неперспективне јединке. Наведена мере је редовна газдинска мера у ловиштим и мора се стриктно примењивати уз напомену да у појединим случајевима мора да примени и у циљу редуktivног одстрела у циљу одржавања оптималног бројног стања фондова дивљачи.

Од укупно планираног одстрела крупне дивљачи очекује се укупна производња меса дивљачи од 135.664 кг уз смањење производње меса дивље свиње због смањене тражње на тржишту. Планира се одстрел остале ситне дивљачи кроз ловни туризам, нарочито врста атрактивних за ловно туристичку понуду - фазанске и барске дивљачи у јесењо-зимском периоду.

Производња и узгој дивљачи

Унапређење генетске структуре матичних фондова дивљачи

Насељавање дивљачи у 2023.години

Једну од најзначајних газдинских мера у газдовању крупном дивљач чини планско насељавање дивљачи по гајеним врстама које је и планирано средњорочној стратегијом развоја ловства у ЈП“Војводинашуме“за период 2017.-2021. године. Израђена је нова средњорочне стратегије развоја ловства и ловног туризма у ЈП“Војводинашуме“ за период 2022-2026. година која ће имати нове развојне програме и пројекте који ће првенствено се односити на прелазак на интезиван узгој главних гајених врста и увођење нови врста у циљу отклањања последица Афричке куге свињеа(АКС).

Циљ насељавања је унапређење генетске структуре матичних фондова главних гајених врста дивљачи, те повећање бројности, ојачавање популације и поправљање трофејне структуре. Поред

наведених бенефита за унапређење и повећање матичних фондова гајених врста крупне дивљачи, због појаве и ширења Афричке куге свиња(АКС) планира се тзв. “замена гајене врста дивљачи”.

У 2023. години у ловишту “Вршачке планине”, планира се уношење у ограђени део ловишта “Вршачке планине - Ловачко имање” тзв. “планински муфлон” (*Ovis ammon musimon* L.). Укупно је планирано да се у фебруару 2023. године, у ограђени део ловишта “Вршачке планине” насели 60 јединки тзв. “планинског муфлона”.

У 2023. године узгајалишта дивљих свиња посебне намене - репроцентар “Малетића луг” у оквиру ловишта “Посавско ловиште Каракуша”, који је суфинансиран из Буџетског фонда за развој ловства АП Војводине, због појаве и ширења Афричке куге свиња(АКС) неће бити стављен у узгојну функцију, већ се извршити пренамена узгајалишта за потребе реализације „Програм репопулација фондова Србије и формирање узгајалишта аутохтоних раса д. свиња”

Стављање у узгојну функцију узгајалишта дивљих свиња “Малетића луг” површине 480 ха за потребе пројекта “**дехибридизација аутохтоних дивљих свиња у Срему**”. Модел гајења домаћих свиња у Срему проузрокује велику вероватноћу контакта домаћих и дивљих свиња, што за последицу може да има и потенцијално укрштање и стварање хибрида. Хибриди се могу препознати по фенотипској промени конституције и по боји, такозване „шарене свиње”, али хибриди могу да буду у типу дивље свиње и једини начин детекција хибридизације је употребом генских тестова.

Избор места за хватање дивљих свиња би се утврдио у првој фази од одстрелених дивљих свиња из свих наших ловишта у Срему. По утврђивању локација са најмањом присутном хибридизацијом код дивљих свиња, приступило би се хватању живих дивљих свиња (фаза 1) које би се смештале у мањи ограђен део где би сачекале резултате теста. Све негативне јединке би биле испуштене у гатер а позитивне врећене у ловиште. Као последица избијања заразне болести афричке куге свиња јесте и губитак популације дивљих свиња, и **мера за репопулацију** у време „дан после” престанка афричке куге свиња јесте очување матичног запата дивљих свиња пре појаве заразе.

Бројно стање увеженог фонда јелена обичног у узгајалишту “Ловачко имање” почетком 2023. године износи 106 јединки. из кога ће се већ током 2023. године излучити 42 јединки испуштањем у отворени део ловишта „Вршачке планине”, као и комерцијалном продајом живе дивљач у друга ловишта на територији централне Србије.

За отворени део ловишта „Вршачке планине” за пролеће 2023. годину планирано је првих јединки 12 јединки које ће реинтродуковати у отворени део ловишта. Програмом насељавања, реинтродуковаће се у периоду 2022.-2025. година укупно 125 јединки јеленске дивљачи у отворени део ловишта “Вршачке планине”, чиме би се завршио процес враћања јеленске дивљачи на подручје регије Вршачких планина, из које је јелен људским немаром истребљен током 70-тих година прошлога века.

ЈП “Војводинашуме” су донеле „Програм развоја ловства” у ловишту “Суботичке шуме” који је усмерен ка достизању „одрживог” модела ловног газдовања. Нови модел газдовања чија примена се планира од 2023. године, подразумева газдовање ресурсима популација дивљачи на начин и у обиму којим се трајно одржава и унапређује виталност популације дивљачи, производна способност станишта и биолошка разноврсност, чиме се постиже испуњавање еколошких економских, и социјалних функција ловства.

Да би се матични фондови јелена лопатар и муфлона у потпуности опоравили и додатно генетски унапредили популацију, почетком 2023. године реализоваће се увоз и насељавање још 30 јединки муфлонске дивљачи из подручја Ниских Татри и 30 јединки јелена лопатара из Мађарске у ловиште “Суботичке шуме”.

У планира се проширење ограђеног дела ловишта “Ристовача” за 75 ха у 2023. години, да би у 2024. години могло да се планира интродукција 40 јединки муфлона (*Ovis gmelini musimon* L.), тј. увођење 4-те гајене врсте у наведено ловиште.

У 2023.години планирано је насељавање 30 јединки јелена лопатара(*Dama dama* L.), и 30 јединки муфлона(*Ovis gmelini musmon* L.), 60 јединки тзв.“Планинског муфлона“ –(*Ovis ammon musmon* L) и 50 јединки обичног јелена(*Cervus elaphus* L.) у ловишта посебне намене ЛП“Војводинашуме“.

Због повећане ловно-туристичке тражње, а у циљу унапређење генетске структуре матичних фондова главних гајених врста дивљачи, повећање бројности, ојачавање популације и поправљање трофејне структуре наведена насељавања ће у значајној мери у наредном периоду унапредити ловно-туристичку понуду АП Војводине.

Развојни програми у делатности ловства

У фебруару 2023.године, планира се уношење матичног фонда обичног јелена узгајалишта посебне намене“Матијевица“ за узгој обичног јелена(*Cervus elaphus* L.)

Током 2023.године, у плану је реконструкција спољне ограде на ограђеном делу ловишта“Суботичке шуме“ која се налази у лошем стању, што је последица готово свакодневног сечења и уништавања од стране миграната у претходном периоду и проширење(за 247 ха) постојеће површине ограђеног дела ловишта са 517 ха на 764 ха.То ће бити прво ловиште у ЛП“Војводинашуме“које ће комплетно бити заштићено електро-репелентом у циљу заштите матичног фонда јелена лопатара и муфлона од уласка прокопавањем од стране предатора и паса луталица.

У 2023.годни планирано је проширење ограђеног дела ловишта“Подунавско ловиште Плавна“ за 650 ха, чиме би укупна ограђена површина ловишта износила 1.380 ха.Пројектом је предвиђена реконструкције постојеће спољне ограде на ограђеном делу ловишта“Подунавско ловиште Плавна“ у дужини од 4,7 км који се налази у брањеном делу ловишта и ограђивање површине у небрањеном делу, тзв. „Подунавље“ цца 650 ха у небрањеном делу ловишта, на потезу према Бачком Новом Селу, подизањем потпуно нове спољне ограде будућег ограђеног дела ловишта у дужини од 4,5 км.

Наведеним пројектом би се стабилизовали матични фондови обичног јелена и дивље свиње у отвореном делу ловишта, дошло би до природно повећање планова одстрела(излучење хватањем) и повећање степена коришћења главних гајених врста(обичног јелена и д.свиње), затим повећање извршење годишњих планова одстрела у отвореном делу(хватање), повећање броја ловних дана, тј.омогућила би се реализација 4. и 5. ловног дана у пригонским лововима у ограђеном, полигонском делу ловишта“Подунавско ловиште Плавна“, смањење штете од дивљачи у пољопривреди, спречавање штете на фондовима дивљачи, као и спречавање криволава.

ЛП“Војводинашуме“ је постало најзначајнији партнер Управе за шуме у националном пројекту SRBDEER- реинтродукције јелена обичног јелена.У претходном периоду је испоручено више од 100 јединки обичног јелена (*Cervus elaphus* L.) из ловишта“Козара“ и „Плавна“.Почетком 2022.години је наставак програма реинтродукције, тј.хватања и испорука живих јединки обичног јелена(*Cervus elaphus* L.) из следећих ловишта ЛП“Војводинашуме“: “Козара“,“Плавна“,“Каракуша“,“Босутске шуме“,“Делиблатска пешчара“ и „Вршачке планине“. У 2023.години планира се хватање и комерцијална испорука 105 јединки обичних јелена

Производња и узгој дивљачи

Газдовање ловиштима посебне намене

Трајан задатак Предузећа у оквиру ове делатности и у наредном периоду је наставак усклађивања бројног стања дивљачи са станишним условима и довођење бројног стања на ниво оптималног бројног стања, предвиђеног ловним основама. Обим одстрела је заснован на реалним показатељима фонда дивљачи, како би се обезбедили услови за извршење годишњег плана одстрела.

Оперативно газдовање ловиштима током 2023. године спроводиће се на основу усвојених правилника о газдовању ловиштима који су донети 2014. године и од стране надлежног органа аутономне покрајине одобрени за примену, појединачно за свако ловиште посебне намене којима газдује ЈП „Војводинашуме“.

Овим правилницима је детаљно уређен:

- начин организовања стручне и ловочуварске службе у ловишту;
- услови и начин организовања лова, време трајања лова, мере сигурности у лову, начин коришћења објеката у лову и контролу ловљења дивљачи, у ловишту;
- поступање са одстреленом дивљачи и њеним деловима, начин обележавања уловљене дивљачи и трофеја дивљачи, начин попуњавања и издавања пропратнице и трофејног листа, начин вођења евиденције о издатим пропратницама, трофејним листовима и трофејима дивљачи, као и поступање са угинулом дивљачи
- спровођење мера за спречавање штете од дивљачи и на дивљачи, као и поступак и начин утврђивања штете од дивљачи и штете на дивљачи.

Планска документа у ловству

Ловна основа је плански документ на основу кога се врши заштита и гајење дивљачи, уређивање и одржавање ловишта, лов и коришћење уловљене дивљачи и њених делова у ловишту. Ловне основе доносе се по претходно прибављеној сагласности Министарства, а на територији аутономне покрајине надлежног покрајинског органа.

До марта 2023.години очекује се усвајање истиче рок важења две(2)ловно привредне основе за ловишта“Козара“,“Апатински рит“ .Ловне основе за наведена ловишта израдиће лиценцирани стручњаци за израду планских докумената.

У 2023. године планира се ревизија ловне основе за ловишта“Вршачке планине“ ради уношења нових гајених врста, затим ревизија ловних основа „Смедеревска ада“ и “Ковиљски рит“ ради установљење ревира ради боље организације и одрживог газдовања ловиштем. На основу Закона о дивљачи и ловству 18/2010 РС; члан закона 43. предвиђа могућност давања ловног ревира у закуп правном лицу.

За остала ловишта којима газдује ЈП „Војводинашуме“ није планирана ревизија до истека важећих ловних основа и доношења нових ловних основа које истичи у периоду 31.03.2023.-31.03.2024.године.

Ловачке куће

У 17 ловишта ЈП „Војводинашуме“ постоји 15 ловачких кућа. У складу са Правилником о категоризацији објеката за пружање услуга смештаја и исхране ловаца туриста у 2023.години планиран је поступак њихове категоризације и израде новог модела управљања ловачким кућама.Новом организационом шемом предвиђено је претварање објеката „Едукативног центра“ у комплекс ловачке виле“Делиблатски јелен“. За 2023. годину нису планирана инвестициона улагање у сектор угоститељства.

Рибарство

На основу Закона о заштити и одрживом коришћењу рибљег фонда (Сл. гласник РС, број 128/2014 и 95/2018 - др. закон), Уговором о уступању на коришћење делова рибарских подручја „Срем“, „Банат“ и „Бачка“ број 130-401-872/2016-04 од 01. 03. 2016. године потписаним са Покрајинским секретаријатом за урбанизам и заштиту животне средине, ЈП „Војводинашуме“ је добило на коришћење следеће риболовне воде:

Рибарска подручја:

- РП „Срем“ река Дунав од 1.233 до 1.187 км,
- РП „Срем“ река Сава од 207 до 123 км,
- РП „Срем“ река Сава од 96 до 49 км,
- РП „Срем“ река Студва,
- РП „Банат“река Дунав од 1.112 до 1.075 км,
- РП „Бачка река Дунав од 1.367 до 1.297 км.

ЈП „Војводинашуме“ користи рибарска подручја на основу законских прописа, привремених, средњорочних и годишњих програма управљања деловима рибарских подручја. Програмима (привременим, средњорочним и годишњим) дефинисане су све мере које је корисник обавезан да реализује у циљу што одговорнијег и квалитетнијег коришћења рибљег фонда. Коришћењем су обухваћени привредни и рекреативни риболов, као и мере на унапређењу фонда најважнијих врста речних риба (смуђ, штука, шаран, сом...). ЈП „Војводинашуме“ коришћење рибарских подручја врши преко својих огранака предузећа и то:

1. ШГ „Сомбор“, РП „Горње Подунавље“ – Дунав од 1.433 до 1.367 км;
2. ШГ „Нови Сад“, РП „Бачка“ – Дунав од 1.367 до 1.297 км, РП „Срем“ – Дунав од 1.233 до 1.215 км и РП „Ковилско-петроварадински рит“;
3. ШГ „Банат“ Панчево, РП „Срем“ – Дунав од 1.215 до 1.187 км, РП „Банат“ од 1.112 до 1.075 км и РП „Лабудово окно“ – Дунав од 1.091 до 1.077 км;
4. ШГ „Сремска Митровица“, РП „Срем“ – Сава од 207 до 123 км, РП „Срем“ – Сава од 96 до 49 км и РП „Обедска бара“.

Јавно предузеће „Војводинашуме“ је као управљач Специјалног резервата природе „Горње Подунавље“, Специјалног резервата природе „Делиблатска пешчара“, Специјалног резервата природе „Ковилско-петроварадински рит“ и Специјалног резервата природе „Обедска бара“ установило следећа рибарска подручја у оквиру заштићених подручја:

- РП „Горње Подунавље“ Дунав од 1.433 км до 1.367 км
- РП „Лабудово окно“ Дунав од 1.091 км до 1.077 км
- РП „Ковилско-петроварадински рит“
- РП „Обедска бара“.

Мере које ће бити предузете за гајење и заштиту риба односе се на методе које доприносе регулисању бројности алохтоних врста риба (сиви толстолобик, бели толстолобик, амур, бабушка и амерички патуљаста сомић), јер количине за излов ових врста нису лимитиране. Од мера потребно је истаћи обезбеђивање адекватних услова за мрест које подразумевају одржавање и уређивање продуктивних зона приобаља са посебним акцентом на посебна станишта риба.

У 2023. години чиниће се даљи напори да се рибљи фонд сачува и унапреди, пре свега, радом рибочуварске службе у циљу што ефикаснијег спречавања свих противправних радњи на риболовним водама.

У 2023. години вршиће се редовна порибљавања на Дунаву и Сави, односно у деловима рибарских подручја „Срем“, „Банат“ и „Бачка“ и рибарским подручјима у оквиру заштићених подручја чији је корисник ЈП „Војводинашуме“ у циљу реализације средњерочних и годишњих програма управљања рибарским подручјима. Планира се и набавка додатне опреме за рад рибочуварске службе.

Као одговоран корисник великог броја рибарских подручја на територији АП Војводине у укупној дужини од 395 км, ЈП „Војводинашуме“ је у складу са програмима управљања донело одлуку о покретању акција спасавања угрожене рибе и рибље млађи из плавних подручја река Дунава, Саве и Студве у наредном периоду, што подразумева активности ове врсте и у 2023. години.

Продају дозвола за привредни риболов треба задржати на обиму продаје који је у складу са предвиђеним бројем дозвола за привредни риболов дефинисаним у средњерочним програмима управљања рибарским подручјима. Међутим, у наредном периоду, план је да се повећа продаја годишњих дозвола за рекреативни риболов, као категорије дозвола које учествују у укупном приходу делатности рибарства са 74%. Пројектовани тренд продаје иде са 4.450 годишњих дозвола у 2022. години до 4.650 годишњих дозвола 2023. године уз повећање продаје за 20%.

Рибарство је привредна делатност којом се ЈП „Војводинашуме“ бави од свог оснивања 2002. године. У протеклом периоду забележен је напредак у газдовању рибарским подручјима и остварени резултати у комерцијалној продаји дозвола за рекреативни и привредни риболов су веома добри. Рад рибочуварске службе је по оствареним резултатима заплена и спречавања незаконитог риболова међу најбољима у републици Србији. За остваривање још бољих резултата у делатности рибарства потребно је спровести следеће мере:

- Очување квантитативног и квалитативног састава рибљег фонда, као и планираног увећања рибљег фонда по јединици површине;
- Очување генофонда аутохтоне ихтиофауне;
- Увођење мера адекватног порибљавања – постављање и чување смуђевих гнезда;
- Порибљавање угроженим врстама, као што су лињак, чиков и златни караш;
- Нови модел организовања рибочуварске службе са формирањем ефикаснијих и већих рибочуварских тимова;
- Увођење у оперативну употребу савременијих пловила, осматрачких дронова, термовизијских камера и сонара;
- Унифицирање флоте рибочуварских чамаца на две категорије (патролни чамци и глисери);
- Унифицирање ванбродских мотора у три категорије (до 15 КС; до 25 КС и до 40 КС);
- Спашавање рибе и рибље млађи из разлива река и плавних подручја, односно њихова транслोकација и враћање у главне токове Дунава, Саве и Студве;

- Установљавање риболова по принципу „ухвати и пусти“ на одређеном броју територија рибарских подручја којима газдује ЈП „Војводинашуме“;
- Усклађивање цена годишњих дозвола за рекреативни и привредни риболов са тржишном ценом рибе.

Туризам

У оквиру ЈП „Војводинашуме“, постоји посебан огранак предузећа са претежном туристичком делатношћу „ВОЈВОДИНАШУМЕ-ТУРИСТ“ који поседује лиценцу тур-оператера. У стратегији развоја туризма Србије, **туризам специјалних интересовања** је идентификован као стратешки правац који има значајних предности, издвојени су следећи туристички производи: лов, риболов, вожња 4x4, бициклизам, камповање, пешачење и посматрање птица и (бирдватчинг), ауто-сафари итд.

Развијање и унапређење свих специфичних сегмената туризма који се могу развијати у односу на природне ресурсе којима газдује и управља ЈП „Војводинашуме“.

Развој специфичних сегмената туризма и стандардизација туристичких и угоститељских услуга којима ће се посебан Огранак „Војводинашуме-Турист“ бавити у наредној 2023. години су следећи: Лов крупне дивљачи; Лов ситне и барске дивљачи; Ловни туризам посматрања и снимања дивљачи (фото-сафари), затим риболовни туризам у деловима рибарских подручја у ЗПД-у; едукативни туризам; Научно-истраживачки туризам; Излетнички (греен) туризам; и формирање еколошких центара-пунктова ЕКО-туризма.

ЕВРОПСКА ПОВЕЉА ЗА ОДРЖИВИ ТУРИЗАМ

ЈП „Војводинашуме“ се у току 2013. године определило за сертификацију одрживог туризма у Специјалном резервату природе „Горње Подунавље“ и тада ушло у процес добијања Европске повеље за одрживи туризам (European Charter for Sustainable Tourism). Предузеће је стекло овај престижни сертификат 18. новембра 2014. године. На овај начин осигурана је платформа за повећање свести о заштићеним подручјима, њиховом очувању и управљању, али и спровођењу одрживог туризма и повећању економског раста за добробит локалне заједнице и управљача.

Процес ресертификације Европске повеље за одрживи туризам СРП „Горње Подунавље“ је реализован у периоду 20 - 22. 09. 2021. године. Верификатор Еуропарк федерације Роланд Аузинш из Летоније је на основу виђеног стања приликом обиласка СРП „Горње Подунавље“, стратегије и акционог плана који су приликом номинације предати, уз стручни тим Еуропарк федерације донео одлуку да овај сертификат буде продужен на следећи циклус од пет година. У име ЈП „Војводинашуме“ за СРП „Горње Подунавље“, ову престижну награду примио је директор Роланд Кокаи на церемонији у Европском парламенту у Бриселу 02. 12. 2022. године.

На овај начин се авантура Европске повеље за одрживи туризам СРП „Горње Подунавље“ наставља. Изворна оријентација предузећа је била да се ускладе интереси заштите природе са развојем туризма, да се иновирају туристички производи са фокусом на екотуризам и сеоски туризам, да се побољша садржај атрактивних дестинација и да се сарађује са заинтересованим странама у и око заштићеног подручја. Све ово није нимало лако, али мора да се уложи велики напор и уради тежак посао како би се достигли циљеви и омогућило да СРП „Горње Подунавље“ постане једно занимљиво место за све посетиоце у будућности. У том смислу, у 2023. години се планира наставак активности Форума заинтересованих страна, саветодавног тела које обједињује статове разних интересних група и појединаца по питању одрживог туризма, у оквиру својих редовних окупљања.

Коришћење шума

Механизација

ЈП „Војводинашуме“ поседује веома савремену и ефикасну шумску механизацију. Током протеклих година а и у наредном периоду основни циљ је набавка што продуктивнијих машина у шумарству које ће олакшати извршавање планова у сопственој режији. Тренутно предузеће поседује:

- 5 харвестера (специјалне шумске машине за сечу и израду дрвних сортимената)
- 22 форвардера (најсавременије машине за прву фазу транспорта дрвних сортимената)
- 28 тракторских екипажа (прилагођени пољопривредни трактори агрегирани са приколицом без погона, за прву фазу транспорта дрвних сортимената)
- 171 трактора за разне послове у шумарству
- 26 осталих радних машина (за изградњу шумске инфраструктуре и остале послове)

Набавком пет харвестера у протеклом периоду, Предузеће је додатно направило велики помак на унапређењу механизованог рада и хуманизацији на делатности коришћења шума у делу сече и израде дрвних сортимената.

Харвестер дневно замењује рад 10-15 секача, годишњи капацитет сече и израде дрвних сортимената једног харвестера иде и до 50.000м³.

Константно улагање и осавремењивање шумске механизације важно је са аспекта хуманизација рада, продуктивности и квалитета пословања уз значајно смањење трошкова производње.



Производња дрвних сортимената

Производња дрвних сортимената, у економском смислу, представља најважнију делатност предузећа. Обим производње произилази из десетогодишњих основа газдовања, које у складу са постављеним циљевима газдовања шумама утврђују врсту, количину, структуру, време и начин одвијања производње. Производња представља последицу вршења неопходних узгојних мера и рационалног коришћења природних потенцијала станишта. Производња дрвних сортимената у Јавном предузећу "Војводинашуме" поред гајења и заштите шума заузима централно место с обзиром на њен одлучујући утицај на пословни резултат Предузећа. Производним планом Јавног предузећа "Војводинашуме" за 2023. годину планира се производња нето дрвне масе од 568.141 м³ и то:

Техничког дрвета	327.562	58%
Просторног дрвета	240.578	42%
УКУПНО:	568.141	100%

Табела 12: План производње дрвних сортимената подела на техничко и просторно дрво

Структура израђених дрвних сортимената значајно утиче на пословни резултат Предузећа и зато се квалитативној подели вретена стабла тј. кројењу и класирању посвећује посебна пажња.

Највреднији и најквалитетнији дрвни сортименти у укупној производњи Предузећа су пре свега трупци храста лужњака а затим трупци клонских топола.

СОРТИМЕНТ	Количина (м3)
ТРУПЦИ	302.941
Храст	25.376
Јасен	7.670
ОМЛ	7.552
Остали четинари	737
Остало	526
ОТЛ	3.903
Топола	246.271
Врба	10.906
ОСТАЛО ТЕХНИЧКО ДРВО	24.621
Лишћари	24.037
Четинари	584
ПРОСТОРНО ДРВО	240.578
Тврди лишћари	168.669
Меки лишћари и четинари	71.910
УКУПНО	568.141

Табела 13: План производње дрвних сортимената по врсти

Од планиране производње од 568.141 м3 у шуми (код пања и на пању) се планира продаја 71.702 м3.

На бази техничких норми и обима планиране производње по фазама (I фаза - сеча и израда, II фаза - привлачење дрвета до стоваришта) утврђен је потребан број извршилаца за послове сече и израде и потребна механизација за привлачење дрвета из шуме до стоваришта.

План организације производње и привлачења дрвних сортимената прилагођен је сопственим капацитетима и укупно потребним капацитетима.

План сече и израде по врсти сече (површински и по запремини) дат је у табели која следи.

Разлика између дозначене бруто масе и нето реализације представља шумски отпад.

У следећој табели приказан је план организације производње:

План организације производње

Назив	План организације производње						
	I фаза - Сеча и израда (у м3)				II фаза - Привлачење (у м3)		
	Само-израда	Властита режија	Услуге	Укупно	Властита механизација	Услуге	Укупно
Обло	651	274.599	52.312	327.562	318.430	14.482	332.912
Просторно	52.257	118.864	69.456	240.578	88.635	80.641	169.277
Укупно:	52.909	393.464	121.768	568.140	407.066	95.123	502.189
% учешћа	9,31%	69,25%	21,43%	100,00%	81,06%	18,94%	100,00%

Табела 14: План организације производње по извођачима

Производња у шумарству се обавља на великим површинама и условљена је густином путне мреже односно степеном отворености шума те се из тог разлога планира изградња 6,12 км тврдих путева као и реконструкција и одржавање 200 км постојеће путне мреже.

Развијеност мреже шумских путева је од виталног значаја за газдовање шумама у алувијумима великих река, она умногоме олакшава и појефтиније сваки вид рада на коришћењу, гајењу и заштити шума али такође и у ловству, рибарству. Мрежа шумских путева нарочито је важна са аспекта заштите од пожара. Тврди шумски путеви повећавају број дана у години када је могуће радити на локалитетима у поплавном делу.



Продаја

План продаје дрвних сортимената утврђен је у количини од **567.322** м3 и то:

План продаје дрвних сортимената у м3				
Назив	На пању	Код пања	ФЦО камионски пут	Укупно
Тех. обловина	400	0	326.343	326.743
Просторно дрво	52.257	19.044	169.277	240.578
Укупно:	52.657	19.044	495.620	567.322
% Учешћа	9,28%	3,36%	87,36%	99,86%

Табела 15: План продаје по месту продаје

Пласман дрвних сортимената првенствено је оријентисан на домаће тржиште. Код пласмана техничке обловине у 2023. години приоритет у испорукама имаће предузећа за прераду дрвета која су редовно измиривала своје обавезе у претходним годинама, предузећа која авансно плаћају робу и предузећа која уговарају робу са краћим роком одложеног плаћања, али од којих се могу обезбедити инструменти обезбеђења плаћања у виду банкарске гаранције.

План залиха

У плану за 2023. годину, на крају године планирају се залихе на оптималном нивоу који не ремети процес производње. Овим програмом није планирано ни повећање ни смањење вредности залиха већ обим залиха који предузеће има у тренутку доношења програма.

Остале делатности

ЈП "Војводинашуме" у оквиру осталих ресурса и делатности има активности у шумском транспорту, шумском грађевинарству, откупу шумских плодова, ратарској производњи, трговини, екотуризму и осталим активностима неспецифичним за шумарство.

Шумски транспорт је везан за услуге превоза механизације до трећих лица. У овој делатности механизација остварује екстерни приход у складу са слободним капацитетима.

Шумско грађевинарство као делатност подразумева изградњу и одржавање шумских путева у сопственој режији сходно капацитетима механизације у делу путарских и грађевинских машина.

Ратарска производња у 2023. години оријентисана је према производњи кукуруза, детелине и житарица за исхрану дивљачи а сходно расположивим капацитетима земљишта погодног за ову врсту производње. Екотуризам је током пандемије значајно добио на значају јер се становништво окренуло истраживању домаћих дестинација. Значајне посете су остварене у свим заштићеним подручјима. Овај сегмент ће се додатно унапређивати финансирањем наменских активности како из сопствених тако и из осталих извора (буџет, ино-фондови, донације). Предузеће је свакако припремљено за значајан искорак у овој области.

5. ПЛАНИРАНИ ФИНАНСИЈСКИ ПОКАЗАТЕЉИ ЗА 2023. ГОДИНУ

Финансијски план ЈП "Војводинашуме" приказан је кроз план биланса стања, успеха и биланса токова готовине за 2023. годину.

Биланс успеха

Финансијским планом Предузећа предвиђен је следећи резултат:

Ред. бр.	Подбиланс	План за 2023. годину		Разлика	
		Приходи	Расходи	Добитак	Губитак
1	Пословни	6.671.990.904	6.628.872.565	43.118.339	
2	Финансијски	3.320.000	4.519.943		1.199.943
3	Остали и ванредни	6.888.533	5.632.000	1.256.533	
Укупно		6.682.199.437	6.639.024.508	44.374.872	1.199.943
Бруто добитак				43.174.929	
Порез из добитка				6.476.239	
Нето добитак				36.698.690	

Табела 16: План прихода, расхода и добити

План прихода

Планирани укупан приход Предузећа за 2023. годину предвиђен је у износу од 6.682.199.437 динара.

У структури укупног прихода пословни приход учествује са 99,85%, док финансијски учествују са 0,05% а остали са 0,10%.

У укупно планираним пословним приходима Предузећа, 62,55% су планирани приходи од продаје дрвних сортимената или 4.195.951.517 динара, а 37,45% односно 2.476.040.861 динара су приходи по свим осталим основама.

План расхода

Планирани укупан расход у 2023. години износи 6.639.024.508 динара. У укупним расходима пословни учествују са 99,85%, финансијски са 0,07% а остали и ванредни 0,08%.

У укупно планираним пословним расходима Предузећа од 6.628.872.565 динара, трошкови зарада и накнада зарада и остали лични расходи учествују са 42,21% трошкови производних услуга 10,57%, трошкови дугорочних резервисања 22,60%, планирани трошкови амортизације основних средстава 2,97%, као и остали материјални и нематеријални расходи.

Расподела добити остварене у 2022. год. планира се у 2023. год. у складу са позитивним законским прописима а према расподели усвојеној од стране Оснивача.

ОДЛУКЕ О РАСПОДЕЛИ ОСТВАРЕНЕ ДОБИТИ ИЛИ ПОКРИЋУ ГУБИТКА

Добитак / губитак из пословне године	Правни основ				Нето резултат		Расподела остварене добити / покриће губитка				
	Датум доношења одлуке	Број одлуке НО / Скупштинне	Датум добивања сагласности оснивача	Број акта којим је добивена сагласности оснивача	Добитак / Губитак	Укупно остварена добит / губитак (у динарима)	%	Добит - за буџет		Преостала добит / начин покрића губитка	
								Инос (у динарима)	% добити	Инос (у динарима)	Опис
2023					36.698.690	36.698.690	75%	27.524.017	25%	9.174.672	Нето добит предузећа укњижена у корист нераспоређене добити
2022					26.422.667	26.422.667	75%	19.817.000	25%	6.605.667	Нето добит предузећа укњижена у корист нераспоређене добити
2021	27.6.2022	2285/XXII-5	24.8.2022	023-31/2022	25.062.568	25.062.568	75%	18.796.926	25%	6.265.642	Нето добит предузећа укњижена у корист нераспоређене добити
2020	17.6.2021	2028/IV-4	8.7.2021	023-22/2021	76.089.012	76.089.012	75%	57.066.759	25%	19.022.253	Нето добит предузећа укњижена у корист нераспоређене добити
2019	3.8.2020	2859/XXXI-3	23.12.2020	023-12/2020	34.013.582	34.013.582	75%	25.510.187	25%	8.503.395	Нето добит предузећа укњижена у корист нераспоређене добити
2018	26.6.2019	2473/X-5	25.9.2019	022-573/2019	325.039.870	325.039.870	50%	162.519.935	28%	90.206.543	Расподела запосленима на основу учешћа у оствареном резултату предузећа у 2018. години који терети нераспоређени добитак
									22%	72.713.392	Нето добит предузећа укњижена у корист нераспоређене добити
2017	14.6.2018	2177/XXXIII-5	19.12.2018	022-998/2018	431.904.036	431.904.036	50%	215.952.018	22%	94.714.261	Расподела запосленима на основу учешћа у оствареном резултату предузећа у 2017. години који терети нераспоређени добитак
									28%	121.237.757	Нето добит предузећа укњижена у корист нераспоређене добити
2016	20.6.2017	2583/XVIII-3	20.09*.2017	023-39/2017	498.036.036	498.036.036	50%	249.018.018	12%	60.245.254	Расподела запосленима на основу учешћа у оствареном резултату предузећа у 2016. години који терети нераспоређени добитак
									38%	188.772.764	Нето добит предузећа укњижена у корист нераспоређене добити

Напомена: Потребно је попуњити табелу за последњих пет година

Табела 17: Расподела добити у претходном периоду

Јубиларне награде за 2023.годину су планиране за обрачун и исплату у складу са колективним уговором.

6. ПОЛИТИКА ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА

Зараде запослених

Фонд зарада запослених за 2023. годину планиран је у износу од 2.218.948.616 (1.981.204.122 динара у 2022. години).

За одређивање износа основне зараде коришћена је вредност радног сата од 112,35 динара бруто у складу са позитивном законском регулативом која уређује зараде. **Раст од 5% у односу на тренутно важећу вредност радног сата од 112,35 динара бруто дефинисану колективним уговором подразумева претходну измену општег акта у овом делу. Увећана вредност радног сата од 117,97 је помножена са коефицијентом за сваког радника у складу са важећом систематизацијом радних места. На добијени износ основне зараде додат је законски проценат минулог рада, одговарајући износи по основу исплате топлог оброка и регреса, маса за евентуални пребачај норме, као и остали елементи у складу са колективним уговором. У програму за 2023. годину зараде су планиране у складу са Смерницама за израду годишњег програма пословања за 2023. годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2023 - 2025. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса.**

Маса за топли оброк и регрес који је обавезан по закону о раду а утврђује се колективним уговором планира се у висини 10% (топли оброк) и 1/12 (регрес) просечне зараде по запосленом у РС и саставни је део горе наведене масе за зараде.

Предузеће се одлучило за план раста основне зараде обзиром да значајан број запослених са важећом вредности радног сата од 112,35 динара бруто остварује основну зараду испод утврђене минималне бруто зараде у РС.

Планирана просечна бруто I зарада по раднику месечно износи 119.917 динара. Раст просечне зараде је последица наведених фактора раста масе зарада и износи 12% у односу на вредност просечно планиране зараде за 2022. годину (107.069).

Код планирања зарада број потребних норма дана производних радника по структури добијен је из извођачких планова и планова осталих делатности којим се предузеће бави.

Код планирања зарада режијских радника њихово ангажовање се планира на бази 220 осмочасовних радних дана. При чему се месечни фонд сати планира на нивоу стварних месечних расположивих сати у месецу. На бази потребних норма дана по делатностима, врсти радова и фонда од 200 норма дана годишње за производне раднике и 180 радних дана за руководећим машинама утврђен је број потребних радника по структури уз уважавање времена извођења радова.

Када је у питању преквалификација иста је извршена у претходном периоду тако да се у 2023. не очекује значајнији број преквалификација.

Носиоци образовања и стручног усавршавања су на првом месту високо стручне установе: Шумарски факултет, Економски факултет, као и остале стручне установе које обезбеђују сертификате или стручне спреме дефинисане актом о систематизацији.

Потребна средства за стручно усавршавање предузеће обезбеђује из интерног фонда за развој и из текућег пословања.

Накнаде Надзорног одбора планиране према задњем званичном податку о просечној заради у РС (податак за септембар 2022 није још објављен), а исплата ће бити вршена сходно Одлуци о критеријумима и мерилима за утврђивање висине накнаде за рад у надзорним одборима јавних предузећа („Сл.гласник РС“, бр.102/2016 од 28.12.2016.год.) (У даљем тексту: Одлука) и позитивним законским прописима.

Основна зарада је дефинисана као производ вредности радног сата, коефицијента и 174 радна сата (просечан број радних сати у месецу). На овај начин основна зарада је дефинисана у складу са чланом 104. Закона о раду.

Услов за исплату зарада по увећаној вредности радног сата је измена колективног уговора у складу са законском процедуром измене општег акта.

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина 2022. година реализација				Надзорни одбор / Скупштина план 2023. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	208.698	78.262	65.218	2	240.902	90.338	75.282	2
II	208.698	78.262	65.218	2	240.902	90.338	75.282	2
III	208.698	78.262	65.218	2	240.902	90.338	75.282	2
IV	208.698	78.262	65.218	2	240.902	90.338	75.282	2
V	208.698	78.262	65.218	2	240.902	90.338	75.282	2
VI	208.698	78.262	65.218	2	240.902	90.338	75.282	2
VII	208.698	78.262	65.218	2	240.902	90.338	75.282	2
VIII	208.698	78.262	65.218	2	240.902	90.338	75.282	2
IX	208.698	78.262	65.218	2	240.902	90.338	75.282	2
X	208.698	78.262	65.218	2	240.902	90.338	75.282	2
XI	208.698	78.262	65.218	2	240.902	90.338	75.282	2
XII	208.698	78.262	65.218	2	240.902	90.338	75.282	2
УКУПНО	2.504.371	939.139	782.616	24	2.890.829	1.084.061	903.384	24
ПРОСЕК	208.698	78.262	65.218	2	240.902	90.338	75.282	2

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у бруто износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2022. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2023. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	326.090	122.284	101.903	2	378.777	142.042	118.368	2
II	326.090	122.284	101.903	2	378.777	142.042	118.368	2
III	326.090	122.284	101.903	2	378.777	142.042	118.368	2
IV	326.090	122.284	101.903	2	378.777	142.042	118.368	2
V	326.090	122.284	101.903	2	378.777	142.042	118.368	2
VI	326.090	122.284	101.903	2	378.777	142.042	118.368	2
VII	326.090	122.284	101.903	2	378.777	142.042	118.368	2
VIII	326.090	122.284	101.903	2	378.777	142.042	118.368	2
IX	326.090	122.284	101.903	2	378.777	142.042	118.368	2
X	326.090	122.284	101.903	2	378.777	142.042	118.368	2
XI	326.090	122.284	101.903	2	378.777	142.042	118.368	2
XII	326.090	122.284	101.903	2	378.777	142.042	118.368	2
УКУПНО	3.913.080	1.467.405	1.222.838	24	4.545.328	1.704.498	1.420.415	24
ПРОСЕК	326.090	122.284	101.903	2	378.777	142.042	118.368	2

Табела 18-19: Накнаде надзорног одбора за 2022 и 2023 годину

у динарима

Исплата по месецима 2020.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ**			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	1.448	141.393.838	97.648	1.415	141.393.838	99.925	32	2.777.500	86.797	1	307.539	307.539
II	1.466	143.565.360	97.930	1.433	143.565.360	100.185	32	2.794.027	87.313	1	295.976	295.976
III	1.452	153.425.731	105.665	1.419	153.425.731	108.122	32	2.864.158	89.505	1	312.232	312.232
IV	1.449	142.813.167	98.560	1.417	142.813.167	100.786	31	2.661.282	85.848	1	304.452	304.452
V	1.445	152.937.394	105.839	1.415	152.937.394	108.083	29	2.442.418	84.221	1	312.266	312.266
VI	1.453	150.459.428	103.551	1.419	150.459.428	106.032	33	2.823.730	85.568	1	312.271	312.271
VII	1.436	140.694.520	97.977	1.402	140.694.520	100.353	33	2.782.939	84.331	1	307.720	307.720
VIII	1.428	152.425.864	106.741	1.395	152.425.864	109.266	32	3.029.335	94.667	1	312.248	312.248
IX	1.427	153.208.068	107.364	1.397	153.208.068	109.669	29	2.747.674	94.747	1	312.248	312.248
X	1.428	148.419.839	103.935	1.398	148.419.839	106.166	29	2.846.284	98.148	1	312.243	312.243
XI	1.542	166.509.416	107.983	1.471	159.693.919	108.561	70	6.503.223	92.903	1	312.274	312.274
XII	1.542	166.509.416	107.983	1.471	159.693.919	108.561	70	6.503.223	92.903	1	312.274	312.274
УКУПНО	17.516	1.812.362.041	103.469	17.052	1.818.362.061	106.636	452	40.775.793	90.212	12	3.713.743	309.479
ПРОСЕК	1.460	151.030.170	103.469	1.421	151.530.172	106.636	38	3.397.983	90.212	1	309.479	309.479

* исплата са процене до краја године

** старозапослени у 2022. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2021. године

Табела 20: Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2022. годину- Бруто 1

Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2023. годину - Бруто 1

у динарима

План по месецима 2023.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	1.542	191.360.190	124.099	1.541	191.047.916	123.977				1	312.274	312.274
II	1.542	183.529.498	119.020	1.541	183.217.224	118.895				1	312.274	312.274
III	1.542	189.912.544	123.160	1.541	189.600.270	123.037				1	312.274	312.274
IV	1.542	176.145.733	114.232	1.541	175.833.459	114.103				1	312.274	312.274
V	1.542	197.486.315	128.072	1.541	197.174.041	127.952				1	312.274	312.274
VI	1.542	183.956.224	119.297	1.541	183.643.950	119.172				1	312.274	312.274
VII	1.542	178.436.870	115.718	1.541	178.124.596	115.590				1	312.274	312.274
VIII	1.542	190.096.495	123.279	1.541	189.784.221	123.157				1	312.274	312.274
IX	1.542	178.322.796	115.644	1.541	178.010.522	115.516				1	312.274	312.274
X	1.542	184.236.450	119.479	1.541	183.924.176	119.354				1	312.274	312.274
XI	1.542	188.056.442	121.956	1.541	187.744.168	121.833				1	312.274	312.274
XII	1.542	177.409.060	115.051	1.541	177.096.786	114.923				1	312.274	312.274
УКУПНО	18.504	2.218.948.616	119.917	18.503	2.215.201.328	119.721				1	3.747.288	3.747.288
ПРОСЕК	1.542	184.912.385	119.917	1.541	184.600.111	119.792				1	312.274	312.274

*старозапослени у 2023. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2022. године

Табела 21: Маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2023. годину - Бруто 1

Планирана маса за зараде увећана за допринос на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2023. годину - Бруто 2

у динарима

План по месецима 2023.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	1.542	223.221.662	144.761	1.541	222.858.956	144.620				1	362.706	362.706
II	1.542	214.087.159	138.837	1.541	213.724.453	138.692				1	362.706	362.706
III	1.542	221.532.982	143.666	1.541	221.170.276	143.524				1	362.706	362.706
IV	1.542	205.473.998	133.252	1.541	205.111.292	133.103				1	362.706	362.706
V	1.542	230.367.786	149.395	1.541	230.005.080	149.257				1	362.706	362.706
VI	1.542	214.584.936	139.160	1.541	214.222.230	139.015				1	362.706	362.706
VII	1.542	208.146.609	134.985	1.541	207.783.903	134.837				1	362.706	362.706
VIII	1.542	221.747.561	143.805	1.541	221.384.855	143.663				1	362.706	362.706
IX	1.542	208.013.542	134.899	1.541	207.650.836	134.751				1	362.706	362.706
X	1.542	214.911.818	139.372	1.541	214.549.112	139.227				1	362.706	362.706
XI	1.542	219.367.839	142.262	1.541	219.005.133	142.119				1	362.706	362.706
XII	1.542	206.947.668	134.207	1.541	206.584.962	134.059				1	362.706	362.706
УКУПНО	18.504	2.588.403.561	139.883	18.503	2.584.051.086	139.656				1	4.352.475	4.352.475
ПРОСЕК	1.542	215.700.297	139.883	1.541	215.337.591	139.739				1	362.706	362.706

*старозапослени у 2023. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2022. године

Табела 22: Маса за зараде, број запо. и прос. зарада по месецима за 2023. годину - Бруто 2

ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

Р.бр.	Трошкови запослених	План 01.01- 31.12.2022.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2022.	План 01.01- 31.03.2023.	План 01.01- 30.06.2023.	План 01.01- 30.09.2023.	План 01.01- 31.12.2023.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	1.429.948.274	1.429.948.274	413.682.237	822.294.119	1.223.178.657	1.632.401.153
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	1.981.204.122	1.981.204.122	564.802.232	1.122.390.504	1.669.246.665	2.218.948.616
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	2.330.133.801	2.330.133.801	658.841.803	1.309.268.523	1.947.176.235	2.588.403.561
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	1.542	1.542	1.542	1.542	1.542	1.542
4.1.	- на неодређено време	1.346	1.346	1.346	1.346	1.346	1.346
4.2.	- на одређено време	196	196	196	196	196	196
5.	Накнаде по уговору о делу	5.010.000	5.010.000	1.260.000	2.520.000	3.780.000	5.010.000
6.	Број прималаца накнаде по уговору о делу*	5	5	5	5	5	5
7.	Накнаде по ауторским уговорима	20.000		20.000			
8.	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*	2		2			
9.	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	800.000		200.000	400.000	600.000	800.000
10.	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*	1		1	1	1	1
11.	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора	26.286.934					26.286.934
12.	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*	55					55
13.	Накнаде члановима скупштине						
14.	Број чланова скупштине*						
15.	Накнаде члановима надзорног одбора	3.902.732	3.902.732	1.136.332	2.272.664	3.408.996	4.545.328
16.	Број чланова надзорног одбора*	3	3	3	3	3	3
17.	Накнаде члановима Комисије за ревизију						
18.	Број чланова Комисије за ревизију*						
19.	Превоз запослених на посао и са посла	59.088.777	62.699.858	16.950.847	34.021.694	52.032.541	69.603.388
20.	Дневнице на службеном путу	11.529.938	10.316.029	3.087.074	5.989.055	9.238.229	12.362.360
21.	Накнаде трошкова на службеном путу	9.392.000	6.897.431	2.485.165	4.970.330	7.455.495	9.940.660
22.	Отпремнина за одлазак у пензију	8.731.073	17.278.682	2.428.991	5.983.359	8.503.359	10.303.359
23.	Број прималаца отпремнине	27	47	6	13	21	26
24.	Јубиларне награде	42.176.399	42.604.148	14.471.936	25.278.811	39.827.505	52.285.102
25.	Број прималаца јубиларних награда	194	195	50	90	151	203
26.	Смештај и исхрана на терену	8.186.160	161.740	399.100	798.200	1.197.300	1.596.400
27.	Помоћ радницима и породици радника	11.625.826	13.117.230	2.811.053	5.916.107	8.475.160	14.890.213
28.	Стипендије	5.547.364	5.464.549	1.954.906	3.909.812	4.840.053	6.794.959
29.	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	7.250.000	1.740.157	2.582.225	3.151.850	5.224.625	8.250.000
30.	Трошкови стручног усавршавања запослених	1.365.872	402.920	345.000	690.000	1.035.000	1.380.000

* број запослених/прималаца/чланова последњег дана извештајног периода

** позиције од 5 до 29 које се исказују у новчаним јединицама приказати у бруто износу

Табела 23: Трошкови запослених за 2023. годину

Прилог 11а

Распон исплаћених и планираних зарада

у динарима

		Исплаћена у 2022. години		Планирана у 2023. години	
		Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето
Запослени без пословодства	Најнижа зарада	43.174	32.195	49.399	36.800
	Највиша зарада	300.365	212.486	334.209	236.451
Пословодство	Најнижа зарада	295.976	209.409	312.274	221.021
	Највиша зарада	312.248	220.816	312.274	221.021

Табела 24: Распон исплаћених и планираних зарада

План кадрова за 2023 годину

На дан 31.12.2023. планиран је број од 1.542 запослених радника и то 1.346 на неодређено и 196 запослених на одређено време од чега 126 запослених до 10%, што је у складу са максималним бројем запослених на неодређено време утврђеним позитивним законским прописима, обзиром да је планирано и ангажовање 8 лица о основу уговора. У 2023. се планира запошљавање 70 запослених преко 10% уколико се за то добије сагласност комисије за запошљавање сходно процедури регулисаној позитивним законским прописима из ове области. Наведени запослени су директно везани за производни циклус.

У складу са наведеним планира се 1.542 запослена, и то по стручној спреми:

- висока стручна спрема **265 запослених**– дипл. шумарских инжењера 172, дипл. економиста 45, дипл. правника 16, дипл. инж. машинства 2, осталих 30.
- виша стручна спрема **23 запослених** - економиста 9 и осталих 14
- средња стручна спрема **600 запослених** - шумарских техничара 359, економских техничара 83, административних техничара 6, машинаца 32, осталих 120.
- механичара **56**, возача **116** и осталих **485**.

У структури запослених, кадрови са високом стручном спремом учествују са 17,19% (265), са вишом стручном спремом учествују са 1,49% (23), са средњом стручном спремом 38,91% (600) и остали 42,41% (654), шумарски инжењери чине 11,15% запослених (172) а шумарски техничари 23,28% (359).

старосна структура запослених:

- до 30 година 142 запослених од 31 до 40 година 381, од 41 до 50 година 386, од 51 до 60 година 473 и преко 60 година 160 запослених.

структура запослених по стажу:

- до 5 година 143, од 5 до 10 година стажа планира се 302 запослених, од 10 до 15 година 123, од 15 до 20 217, 20 до 25 година 251, од 25 до 30 132 од 30 до 35 година 231 а преко 35 143 запослена.

структура запослених по полу:

- у предузећу се за 2023. год. планира 244 запослених женског и 1.298 запослених мушког пола.

Квалификациона структура

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2022.	Број на дан 31.12.2023.	Број на дан 31.12.2022.	Број на дан 31.12.2023.
1	ВСС	264	265	3	3
2	ВС	21	23		
3	ВКВ	113	116		
4	ССС	579	600		
5	КВ	66	56		
6	ПК	313	309		
7	НК	186	173		
УКУПНО		1.542	1.542	3	3

Старосна структура

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2022.	Број запослених 31.12.2023.
1	До 30 година	166	142
2	30 до 40	377	381
3	40 до 50	391	386
4	50 до 60	461	473
5	Преко 60	147	160
УКУПНО		1.542	1.542
Просечна старост		40,30	40,83

Структура по полу

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2022.	Број на дан 31.12.2023.	Број на дан 31.12.2022.	Број на дан 31.12.2023.
1	Мушки		1.298	2	2
2	Женски		244	1	1
УКУПНО		0	1.542	3	3

Структура по времену у радном односу

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2022.	Број запослених 31.12.2023.
1	До 5 година	123	143
2	5 до 10	339	302
3	10 до 15	117	123
4	15 до 20	216	217
5	20 до 25	247	251
6	25 до 30	131	132
7	30 до 35	222	231
8	Преко 35	147	143
УКУПНО		1.542	1.542

Табела 25: Структура запослених

ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2022. године	1.542		Стање на дан 30.06.2023. године	1.542
	Одлив кадрова у периоду 01.01-31.03.2023.	6		Одлив кадрова у периоду 01.07-30.09.2023.	7
1	Пенизија	6	1	Пенизија	7
2			2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.01-31.03.2023.	6		Пријем кадрова у периоду 01.07-30.09.2023.	7
1	Пријем упражњених радних места	6	1	Пријем упражњених радних места	7
2			2		
	Стање на дан 31.03.2023. године	1.542		Стање на дан 30.09.2022. године	1.542
Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2023. године	1.542		Стање на дан 30.09.2022. године	1.542
	Одлив кадрова у периоду 01.04-30.06.2023.	8		Одлив кадрова у периоду 01.10-31.12.2023.	5
1	Пенизија	8	1	Пенизија	5
2			2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.04-30.06.2023.	8		Пријем кадрова у периоду 01.10-31.12.2023.	5
1	Пријем упражњених радних места	8	1	Пријем упражњених радних места	5
2			2		
	Стање на дан 30.06.2023. године	1.542		Стање на дан 31.12.2023. године	1.542

Табела 26: План динамике прилива и одлива кадрова

Број запослених по секторима / организационим јединицама на дан 31.12.2023. године

Редни број	Сектор	Број систематизованих радних места	Организациона јединица	Број извршилаца	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време
1	Интерни ревизор	2	ШГ "С.Митровица"	581	581	513	68
2	Заступник огранка	6	ШГ "Сомбор"	291	291	244	47
3	Сектор за шумарство, екологију и развој	33	ШГ "Нови Сад"	286	286	248	38
4	Сектор за коришћење шума, механизацију и безбедност на раду	55	ШГ "Банат" Панчево	312	312	270	42
5	Сектор за финансије, комерцијалне послове и маркетинг	29	Ловотурс	21	21	21	
6	Сектор за правне послове	22	Турист	5	5	5	
7	Сектор за ловство, рибарство и угоститељство	33	Дирекција ЈП	46	46	45	1
УКУПНО:		180		1542	1542	1346	196

Напомена: У оквиру акта о систематизацији није дефинисан број извршилаца сходно члану 24. став 2. ЗЈН, а систематизована радна места су груписана по секторима

Табела 27: Број запослених по секторима / организационим јединицама на дан 31.12.2023. године - процена

6.1. План инвестиција

Планом инвестиција предвиђена су инвестициона улагања са одговарајућим изворима финансирања у 2023. год. Инвестициона улагања у опрему и механизацију у износу од 489.415.860 динара, у грађевинске објекте и мостове (изградња и реконструкција) 31.815.000 динара, у шумске путеве за изградњу и реконструкцију 84.779.000 динара, у биолошке радове (проста и проширена репродукција шума, заштита шума, уређивање шума, и сл.) 1.765.682.010 динара. Укупна инвестициона улагања у 2023. години планирају се у висини од 2.371.691.870 динара.

Куповином савремене **опреме** за обављање основне делатности предузеће дугорочно улаже у активу предузећа, повећава продуктивност рада и квалитет обављених послова у обављању јавне мисије која му је поверена.

Изградња **шумских путева** подразумева отварање шумских комплекса а самим тим и снижавање трошкова привлачења, извоза дрвних сортимената из шуме до стоваришта смањивањем транспортне дистанце. На овај начин продужује се и век трајања опреме кроз снижавање трошкова одржавања услед мањих напора и хабања при привлачењу. Поред позитивних ефеката на само пословање предузећа, изградња путева подразумева и велики бенефит за локално становништво обзиром да поједини од тих путева представљају мрежу саобраћајница које не користи искључиво предузеће за сопствене потребе.

Улагања у биолошке инвестиције подразумевају директно обављање основне делатности предузећа кроз повећање шумовитости Покрајине, подизање квалитета шума семенског и садног материјала.

Инвестиције су покривене реалним изворима који су приказани у следећој табели:

ИЗВОРИ ИНВЕСТИЦИОНИХ УЛАГАЊА У 2023. ГОДИНИ

Ред. број	Назив	Износ инвестиција	Извори инвестиционих улагања							Неутрошена резервисана до краја године	Одложени ревалоризациони добитак (20% од процене стања по завршном рачуну)	Остали извори*	Укупни извори
			План 2023										
			Амортизација основних средстава КТО 540	Резервисања за репродукцију шума КТО 541	Буџет								
				РС	АПВ	ФКУ	Остало	УКУПНО	ПРОЦЕНА	ПРОЦЕНА			
0	1	2	3	4	5	6	7	8	10	11	12	13	
1	Биолошке инвестиције	1.765.682.010		1.444.593.243		25.605.231		25.605.231			295.483.536	1.765.682.010	
2	Шумски путеви	84.779.000	7.711.680	25.079.376		20.264.000		20.264.000			31.723.944	84.779.000	
3	Механизација и опрема	489.415.860	160.298.269		830.000	24.340.000		1.200.000	26.370.000		302.747.591	489.415.860	
4	Грађевински објекти	31.815.000	4.627.450			250.000			250.000		26.937.550	31.815.000	
5	КЗП												
Укупно		2.371.691.870	172.637.399	1.469.672.619	830.000	70.459.231			72.489.231		656.892.621	2.371.691.870	

Табела 28: План инвестиционих улагања са изворима

Под осталим изворима подразумевају се сопствени извори (добит, приходи, краткорочни финансијски пласмани и готовина).

ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

у 000 динара

Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2022. године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	План 2023. година				План 2024. година	План 2025. година
								План 01.01-31.03.2023.	План 01.01-30.06.2023.	План 01.01-30.09.2023.	План 01.01-31.12.2023.		
1	Биолошке инвестиције	2023	2023	1.765.682		Сопствена средства	1.740.077	441.985	883.236	1.298.852	1.740.077		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)	25.605			25.605	25.605		
						Остало							
						Укупно:	1.765.682	441.985	883.236	1.324.457	1.765.682		
2	Шумски путеви	2023	2023	84.779		Сопствена средства	64.515		64.515	64.515	64.515		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)	20.264		20.264	20.264	20.264		
						Остало							
						Укупно:	84.779	0	84.779	84.779	84.779		
3	Механизација и опрема	2023	2023	489.416		Сопствена средства	463.046	125.443	298.760	356.701	463.046		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)	26.370			26.370	26.370		
						Остало							
						Укупно:	489.416	125.443	298.760	383.071	489.416		
4	Грађевински објекти	2023	2023	31.815		Сопствена средства	31.565	10.009	10.009	21.305	31.565		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)	250	250	250	250	250		
						Остало							
						Укупно:	31.815	10.259	10.259	21.555	31.815		
Укупно инвестиције				2.371.692			2.371.692	577.687	1.277.034	1.813.862	2.371.692		

Табела 29: План инвестиционих улагања са изворима и кварталима

7. ЗАДУЖЕНОСТ

У 2022. години предузеће није кредитно задужено, и у 2023 години се не планира кредитно задуживање.

8. СРЕДСТВА КОНКУРСА И ИНО ФОНДОВА

Предузеће добија средства по основу конкурса на која се јавља. Ова средства нису унапред дефинисана тј. опредељена за ЈП „Војводинашуме“ и уколико се радови не изврше средства се враћају.

СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

у динарима

01.01-31.12.2022. године					
Приход	Планирано	Пренето из буџета	Реализовано (процена)	Неутрошено	Износ неутрошених средстава из ранијих година (у односу на претходну)
	1	2	3	4 (2-3)	5
Субвенције					
Остали приходи из буџета*	130.895.808	104.582.570	83.500.000	21.082.570	92.815.934
УКУПНО					

у динарима

План за период 01.01-31.12.2023. године				
	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.	01.01. до 31.12.
Субвенције				
Остали приходи из буџета*	25.622.821	40.525.456	56.936.214	111.881.515
УКУПНО				

* Под осталим приходима из буџета сматрају се сви приходи који нису субвенције (нпр. додела средстава из буџета по јавном позиву, конкурс и сл.).

Табела 31: План субвенција и осталих прихода из буџета

Средства фонда за шуме планирана су гајењу шума у износу од 25.650.231 као и за радове у шумама сопственика у износу од 6.000.000 дин. за шумске путеве у износу од четири милиона динара по км за изградњу и 2,5 милиона динара по км за реконструкцију, семенарство и расадничку производњу 18.500.000 динара, као и средства из ИПА фондова по пројектима. Из буџета РС планирано је 10.653.515 дин. у оквиру заштићених подручја.

Законом о јавним предузећима Члан 61. дефинисано је да Јавно предузеће које користи или ће користити средства из буџета (субвенције, гаранције или друга средства) дужно је да за та средства предложи посебан програм (у даљем тексту: посебан програм). Посебан програм садржи намену и динамику коришћења средстава. Посебан програм се сматра донетим када на њега сагласност да Влада, надлежни орган аутономне покрајине или јединице локалне самоуправе. Обзиром да предузеће није буџетски корисник већ конкурише за средства буџета путем конкурса које расписују надлежни секретаријати и министарства овај део је обрађен унутар програма као посебно поглавље.

9. ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, УСЛУГА И РАДОВА ЗА ОБАВЉАЊЕ ДЕЛАТНОСТИ, ТЕКУЋЕ И ИНВЕСТИЦИОНО ОДРЖАВАЊЕ И СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

Јавно предузеће Војводинашуме Петроварадин у смислу Закона о јавним набавкама (у даљем тексту ЗЈН) представља Наручиоца. У смислу овог закона свако набављање добара, радова или услуга које као последицу има склапање теретног уговора између ЈП „Војводинашуме Петроварадин“ и неког трећег лица мора се спроводити у складу са ЗЈН. Сходно овоме обавеза Предузећа је да донесе план Набавки у складу са ЗЈН и исти усклади са обезбеђеним средствима у оквиру овог Програма. **План јавних набавки доноси директор Предузећа.** Износ укупних обезбеђених средстава по овом Програму представља максимални ниво средстава која се могу издвојити за прибављање предмета набавки у 2023. Години. Укупна обезбеђена средства за прибављање предмета набавки у 2023. години, у Програму износе **3.199.958.273,53** динара. Структура обезбеђених средстава дата је :

ПРИЛИВИ

Ред.бр.	Основ	Износ
1	Приливи по основу наплате потраживања из 2022. године	280.000.000,00
2	Приливи по основу смањења залиха из 2022. године	44.000.000,00
3	Приливи по основу прихода од продаје производа и услуга за 2023	4.705.933.169,01
4	Приливи по основу буџета (конкурси, ИПА фондови)	111.881.515,00
5	Краткорочни финансијски пласмани и готовина	1.211.693.868,93
6	Остали приливи (закуп, камате и др.)	205.617.228,48
8	УКУПНО ПРИЛИВИ	6.559.125.781,42

ОДЛИВИ

Ред.бр.	Основ	Износ
1	Одливи по основу измирења обавеза из 2022. године	256.107.925,83
2	Одливи по основу зарада и осталих личних расхода	2.595.246.588,07
3	Одливи по основу осталих трошкова осим зарада и набавки за 2023. годину	507.812.994,00
5	УКУПНО ОДЛИВИ	3.359.167.507,90

СРЕДСТАВА ЗА ФИНАНСИРАЊЕ НАБАВКИ

Ред.бр.	Основ	Износ
1	Одливи за покриће плана набавки	3.199.958.273,53

Табела 32: План расположивих средстава за планирање набавки

Годишњим програмом пословања за предметну годину обезбеђена су финансијска средства у износу од **3.199.958.273,53** за набавке планиране планом (јавних) набавки за 2023. год. у износу **2.957.643.000,00** динара. Ралика од **242.315.273,53** претставља обезбеђена слободна средства која ће се трошити по потреби у складу са чланом 88. став 4. ЗЈН као и чланова 157 став 2 и 158 став 2 ЗЈН.

У финансијском плану обезбеђена су средства за набавке за које се планира склапање или су склопљени уговори на период дужи од једне године. Те набавке су: Ревизија финансијских извештаја за период од 2 године (2022 и 2023), Услуге интернета: ВПН-а и ИППТВ-а (оптички и бакарни медијум) за период од 2 године (2022 и 2023), Избор оператера мобилне телефоније за период 2022/2023, као и оквирни споразуми и остали поступци у складу са планом јавних набавки. Процењене вредности појединачних набавки проглашени су пословном тајном Наручиоца према

Правилнику о пословној тајни број 1116/XIII -3 од 27.03.2017. године, и из тог разлога нису приказани у прилогу 13. који је саставни део овог документа.

Прилог 15.

СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

у динарима

Редни број	Позиција	План 2022. година	Реализација (процена) 2022. година	План 01.01-31.03.2023.	План 01.01-30.06.2023.	План 01.01-30.09.2023.	План 01.01-31.12.2023.
1.	Спонзорство						
2.	Донације	17.887.726	7.447.057	6.445.000	16.990.000	17.435.000	17.887.726
3.	Хуманитарне активности						
4.	Спортске активности						
5.	Репрезентација	4.860.000	4.860.000	1.612.000	3.224.000	4.771.000	6.318.000
6.	Реклама и пропаганда	4.839.290	4.839.290	4.380.077	5.082.077	5.836.077	6.291.077
7.	Остало	7.698.515	7.198.515	3.800.000	7.198.515	7.198.515	7.198.515

Табела 33: План средстава за посебне намене

Трошкови донација планирана су у истом износу као и за 2022. год при чему су планиране и донације у роби од 13 милиона - у износу од 2 милиона (трупци месо и сл.), 6 милиона динара за – саднице како је већ наведено у поглављу Расадничка производња, 5 милиона огревно дрво. У новцу је планирано 2 милиона, остатак је планиран за светско првенство секача у 2023 години.. Пораст планираних средстава за репрезентацију и пропаганду је у складу са Уредбом а последица је инфлаторних кретања услед тренутне ситуације на светском тржишту.

10. ЦЕНЕ

Што се тиче **ценовне стратегије** Предузеће ће у наредној 2023. год. корекцију цена вршити у складу са тржишним условима а у складу са одговарајућом законском регулативом.

На формирање продајне цене производа, поред цене коштања као стартне категорије уз укалкулисавање одговарајућих маржи и припадајућих обавеза (које су саставни део продајне цене) кључни утицај има:

 однос понуде и тражње за производом како на домаћем и тако и на страном тржишту;

 Приликом формирања планске продајне цене Предузеће се руководило законском регулативом за израду програма и користило последњи званичан ценовник уважавајући тржишне услове у којима предузеће послује.

Ниво продајних цена предлаже комерцијални сектор, а усваја Надзорни одбор Предузећа, уз сагласност Покрајинске Владе. Званични ценовник на бази којег су рачунати приходи коришћења шума је донесен на 1990/XXI-2 седници Надзорног одбора дана 01.06.2022. године, као и према ценовницима за остале делатности:

- Ценовник шумског садног материјала број 4621/XXXVI-9 од 18.12.2020.
- Ценовник уловљене дивљачи и услуга у лову у ловној 2022/2023 бр. 2492/XXIII-4 од 13.07.2022.
- Одлука о вредности дозвола за привредни риболов у 2023. години, Одлука број 2922/XXVI-2 од 26.08.2022. године
- Ценовник пансионских услуга у угоститељским објектима за смештај ЈП Војводинашуме број 2492/XXIII-3 од 13.07.2022.
- Ценовник услуга за посетиоце у заштићеним подручјима број 4621/XXXVI-10 од 18.12.2020. као и другим ценовницима приказаним на званичном сајту Предузећа.

По питању истраживања тржишта производа и конкуренције за побољшање продаје предузеће нема проблема са пласманом производа.

ПЛАН НАБАВКИ ВОЗИЛА ЗА 2023. ГОДИНУ

Р.Б.	Планирана набавка возила	Вредност реализоване набавке у динарима	НАПОМЕНА
ПУТНИЧКА ВОЗИЛА			
1	Путничка возила 13 ком	28.500.000,00	За обављање делатности
ТЕРЕТНА ПУТНИЧКА ВОЗИЛА			
1	Теретна возила 6 ком	29.700.000,00	За обављање делатности
УКУПНА ПРОЦЕЊЕНА ВРЕДНОСТ НАБАВКИ за 2023.		58.200.000,00	

Табела 34: План набавке возила

Наведена возила су возила намењена за обављање редовних послова у оквиру делатности којим се предузеће бави. Набавка ових возила омогућава транспорт уловљених трофеја и ловаца по терену у оквиру делатности ловства када су у питању теретна возила као и обављање текућих задатака чуварске службе, запослених на уређивању шума, набавне службе и других запослених обзиром да су локације којима предузеће газдује са значајним транспортним дистанцама.

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2022. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2022.	Реализација (процена) на дан 31.12.2022.
1	2	3	4	5
	АКТИВА			
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001	282	260
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	44.739.099	45.189.921
01	1. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	7.513	4.046
010	1. Улагања у развој	0004	103	0
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	7.410	4.046
013	3. Гудвил	0006		0
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007		0
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008		0
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	6.719.650	7.171.196
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	5.281.290	5.233.884
023	2. Постројења и опрема	0011	1.275.146	1.657.112
024	3. Инвестиционе некретнине	0012	36.872	33.374
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	84.585	192.270
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама,	0014	41.757	42.581

	постројењима и опреми			
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015		0
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016		11.975
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017	37.991.388	38.001.223
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	20.548	13.456
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019		
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020		
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021		
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022		
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023		
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024		
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025		
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026		
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	20.548	13.456
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028		0
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029	7.550	43.332
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)	0030	892.805	2.120.414
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	437.135	574.686
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	289.568	310.980
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033	140.601	256.777
13	3. Роба	0034	2.642	1.800
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	4.324	4.335
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036		794
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037	3.762	4.373
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	90.723	154.667
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	90.723	154.667
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040		0
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041		
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042		
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043		
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	178.153	147.110
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	178.153	120.900
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046		22.161
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047		4.049
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	91.415	961.775
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049		
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050		
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051	23.135	33.978
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052		
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053		
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054		
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055		
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056	68.280	927.797
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	58.620	242.315
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	32.997	35.488
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	45.639.736	47.353.927
88	Б. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060	306.698	598.413
	ПАСИВА			
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	43.390.584	43.991.908
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	37.407.530	37.407.530
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403	286	260
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404		0
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405		0
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	3.887.950	4.735.927
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407		201.886
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	2.094.818	2.050.077
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	2.039.452	2.023.838
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	55.366	26.239
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411		0
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	0	0
350	1. Губитак ранијих година	0413		0
351	2. Губитак текуће године	0414		0

	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	1.441.204	2.432.694
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	1.423.614	2.132.369
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	169.870	551.237
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418		0
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419	1.253.744	1.581.132
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	17.590	23.445
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421		
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422		
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423		
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424		
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425		
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426		
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427	17.590	23.445
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428		276.880
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429		0
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430		248.557
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	807.948	680.768
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432		
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	32	2
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434		
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435		
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436		
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437	32	0
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438		2
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439		0
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440		0
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	53.784	140.667
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)	0442	233.713	175.849
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443		
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444		
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	231.008	165.779
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446	2.690	6.183
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447		0
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448	15	3.887
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	292.711	240.809
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	194.970	160.990
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	97.741	76.889
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452		2.930
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453		0
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	227.708	123.441
	Љ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455		
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	45.639.736	47.353.927
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	306.698	598.413

БИЛАНС УСПЕХА
за период од 01.01.2022. до 31.12.2022. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План 01.01- 31.12.2022.	Реализација (процена) 01.01- 31.12.2022.
1	2	3	4	5
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	6.127.012	5.297.862
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	422	430
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003	422	430
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004		0
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	4.470.718	4.459.429
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	4.470.718	4.456.232

611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007		3.197
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008	1.489.682	818.220
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009		0
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010		59.375
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	166.190	77.332
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012	0	1.825
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	6.064.827	5.210.673
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014	40	203
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	1.096.742	797.552
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	2.475.103	2.277.705
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	1.981.204	1.812.362
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	348.930	331.033
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	144.969	134.309
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	165.008	327.795
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021		92
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	755.399	549.501
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	1.334.268	923.456
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	238.267	334.369
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	62.185	129.324
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026		0
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	3.706	12.179
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028		0
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	3.706	11.804
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030		375
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031		0
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	3.519	6.067
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033		0
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	3.519	2.148
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035		3.919
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036		0
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037	187	6.112
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038		0
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039	0	4.609
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040		0
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	5.551	143.193
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	2.787	203.401
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	6.136.269	5.457.843
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	6.071.133	5.420.141
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	65.136	37.703
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046		0
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047	0	0
59- 69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048		1.693
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	65.136	36.009
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050		0
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК			0
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051	9.770	9.770
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052		0
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053		0
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054		0
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	55.366	26.239
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056		0
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057		0
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058		0
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059		0
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060		0
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ			0
	1. Основна зарада по акцији	1061		0
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062		0

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ
у периоду од 01.01. до 31.12.2022. године

у 000 динара

П О З И Ц И Ј А	АОП	План 01.01-31.12.2022.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2022.
1	2	3	4
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	5.485.073	5.986.239
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	4.471.140	5.365.231
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003	30.142	10.621
3. Примљене камате из пословних активности	3004	7.295	2.645
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	976.496	607.741
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	4.768.017	5.445.625
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	1.076.495	1.955.741
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008	604.501	5.159
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	2.451.760	2.277.705
4. Плаћене камате у земљи	3010	3.519	2.119
5. Плаћене камате у иностранству	3011		
6. Порез на добитак	3012	8.324	
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	623.418	745.017
8. Остали одливи из пословних активности	3014		459.885
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	717.056	540.613
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016	0	
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017	56.171	78.591
1. Продаја акција и удела	3018		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019	43.158	57.063
3. Остали финансијски пласмани	3020	9.802	12.195
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021	3.211	9.333
5. Примљене дивиденде	3022		
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	503.223	333.640
1. Куповина акција и удела	3024		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	405.211	277.733
3. Остали финансијски пласмани	3026	98.012	55.907
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027		
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	447.052	255.049
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	69.040	44.664
1. Увећање основног капитала	3030		
2. Дугорочни кредити у земљи	3031	2.222	1.477
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032		
4. Краткорочни кредити у земљи	3033	45.609	33.041
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034		
6. Остале дугорочне обавезе	3035		
7. Остале краткорочне обавезе	3036	21.209	10.145
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	283.954	388.636
1. Откуп сопствених акција и удела	3038		
2. Дугорочни кредити у земљи	3039		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040		
4. Краткорочни кредити у земљи	3041	17.809	20.876
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042		
6. Остале обавезе	3043	266.145	367.760
7. Финансијски лизинг	3044		
8. Исплаћене дивиденде	3045		
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046		
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047	214.914	343.972
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	5.610.284	6.109.493
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	5.555.194	6.167.901
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050	55.090	
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051		58.408
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052		304.267
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053	4.432	375
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054	902	3.919
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	58.620	242.315

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2023. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ			
			План 31.03.2023.	План 30.06.2023.	План 30.09.2023.	План 31.12.2023.
1	2	3	4	5	6	7
	АКТИВА					
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001	260	260	260	260
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	43.650.609	43.706.608	43.911.784	44.350.921
01	Г. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА	0003	4.150	4.150	4.210	4.260

	(0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)					
010	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	4.150	4.150	4.210	4.260
013	3. Гудвил	0006				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007				
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	6.631.347	6.679.223	6.793.112	7.251.269
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	5.090.113	5.121.334	5.121.889	5.211.280
023	2. Постројења и опрема	0011	1.541.234	1.557.889	1.671.223	1.744.939
024	3. Инвестиционе некретнине	0012				35.143
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013				202.460
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014				44.838
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015				0
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016				12.610
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017	37.001.223	37.009.234	37.100.231	37.081.223
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	13.889	14.001	14.231	14.169
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019				
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020				
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021				
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022				
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023				
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025				
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026				
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	13.889	14.001	14.231	14.169
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028				
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029	44.341	45.672	46.709	45.629
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057 + 0058)	0030	1.974.597	2.120.311	2.168.053	2.232.827
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	610.012	608.991	582.079	605.144
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	335.672	332.135	301.245	327.462
11 и 12	2. Недовршена производа и готови производи	0033	268.901	270.925	274.561	270.386
13	3. Роба	0034	1.034	1.223	1.345	1.895
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	3.569	3.872	4.092	4.565
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036	836	836	836	836
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037	4.605	4.605	4.605	4.605
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	208.902	224.561	178.902	162.864
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	208.902	224.561	178.902	162.864
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040				
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041				
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042				
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043				
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	153.714	156.401	159.946	154.938
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	125.671	128.709	132.145	127.308
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046	23.366	23.366	23.366	23.366
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047	4.677	4.326	4.435	4.264
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	714.570	823.578	929.053	1.012.749
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049				
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050				
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051	35.668	34.567	36.708	35.779
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053				

236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055				
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056	678.902	789.011	892.345	976.970
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	245.112	265.466	278.901	255.158
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	37.682	36.709	34.567	37.369
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	45.669.807	45.872.851	46.126.806	46.629.637
88	Б. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060	598.413	598.413	598.413	598.413
	ПАСИВА					
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	43.431.547	43.222.752	43.101.486	43.273.951
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	37.407.530	37.407.530	37.407.530	37.407.530
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403	260	260	260	260
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405				
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	4.188.247	3.999.008	3.756.410	3.991.971
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407	214.567	234.123	209.806	212.586
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	2.050.077	2.050.077	2.147.092	2.086.776
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	2.050.077	2.050.077	2.050.077	2.050.077
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410			97.015	36.699
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411				
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412				
350	1. Губитак ранијих година	0413				
351	2. Губитак текуће године	0414	255.748	122.570		
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	1.237.132	1.629.208	1.997.707	2.377.111
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	926.867	1.306.770	1.684.653	2.060.868
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	551.237	556.123	559.011	560.235
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418				
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419	375.630	750.647	1.125.642	1.500.633
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	21.254	22.558	32.154	24.688
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421				
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422				
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423				
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424				
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425				
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426				
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427	21.254	22.558	32.154	24.688
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428	289.011	299.880	280.900	291.555
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429				
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430	260.999	262.102	259.001	261.731
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	740.129	758.789	768.612	716.845
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432				
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433				
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434				
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435				
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436				
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437				
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438				
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440				
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	146.778	150.980	151.234	148.122

43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)	0442	186.643	190.565	219.453	185.169
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443				
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444				
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	179.002	180.990	167.890	174.565
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446	4.561	5.567	6.002	6.511
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447				
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448	3.080	4.008	45.561	4.093
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	274.257	273.956	273.416	253.571
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	200.923	198.709	187.985	169.522
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	70.980	72.356	82.341	80.964
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452	2.354	2.891	3.090	3.085
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453				
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	132.451	143.288	124.509	129.983
	Б. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455				
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	45.669.807	45.872.851	46.126.806	46.629.637
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	598.413	598.413	598.413	598.413

БИЛАНС УСПЕХА
за период од 01.01.2023. до 31.12.2023. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ			
			План 01.01- 31.03.2023.	План 01.01- 30.06.2023.	План 01.01- 30.09.2023.	План 01.01- 31.12.2023.
1	2	3	4	5	6	7
	A. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	1.322.706	3.166.964	5.080.841	6.671.991
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	49	99	311	413
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003	49	99	311	413
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004	0	0	0	0
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	910.539	2.177.703	3.516.693	4.605.906
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	910.539	2.177.703	3.516.693	4.605.906
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007	0	0	0	0
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008	281.659	706.870	1.131.451	1.484.229
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009	103.668	207.337	311.006	414.675
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010	0	0	0	0
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	26.791	74.954	121.380	166.768
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012	0	0	0	0
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	1.577.734	3.289.233	4.967.591	6.628.873
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014	10	20	30	40
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	235.990	601.315	897.473	1.145.893
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	699.328	1.387.727	2.116.562	2.802.569
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	564.802	1.122.391	1.669.247	2.218.949
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	94.040	186.878	277.930	369.455
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	40.486	78.459	169.386	214.165
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	38.928	77.856	116.783	196.970
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021	0	0	0	0
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	162.060	335.517	516.871	701.832
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	375.630	750.647	1.125.642	1.500.633
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	65.788	136.151	194.230	280.936
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025			113.249	43.118
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026	255.028	122.269	0	0
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	830	1.655	2.490	3.320
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028	0	0	0	0
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	825	1.645	2.475	3.300
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КРУСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030	5	10	15	20
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031	0	0	0	0
	Б. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1032	885	1.813	2.604	4.520

	(1033 + 1034 + 1035 + 1036)					
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033	0	0	0	0
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	885	1.813	2.604	4.520
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035	0	0	0	0
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036	0	0	0	0
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037				
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038	55	158	114	1.200
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039	0	1.643	1.643	1.643
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040				
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	469	769	2.923	5.245
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	1.134	2.485	3.566	5.632
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	1.324.005	3.171.031	5.087.896	6.682.199
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	1.579.753	3.293.531	4.973.761	6.639.025
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045			114.135	43.175
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046	255.748	122.570		
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047				
59- 69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048				
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	0	0	114.135	43.175
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050	255.748	122.570	0	0
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК		0	0	17.120	6.476
721	І. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051				
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052				
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053				
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054				
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	0	0	97.015	36.699
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056				
	І. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057				
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058				
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059				
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060				
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ					
	1. Основна зарада по акцији	1061				
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062				

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ
у периоду од 01.01. до 31.12.2023. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01- 31.03.2023.	План 01.01- 30.06.2023.	План 01.01- 30.09.2023.	План 01.01- 31.12.2023.
1	2	3	4	5	6
A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ					
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	2.030.532	2.855.436	4.949.422	6.345.413
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	1.819.886	2.559.215	4.435.973	5.687.145
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003	3.603	5.066	8.782	11.259
3. Примљене камате из пословних активности	3004	897	1.262	2.187	2.804
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	206.146	289.893	502.481	644.206
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	1.847.156	2.597.563	4.502.443	5.772.363
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	663.387	932.889	1.617.007	2.073.086
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008	1.750	2.461	4.265	5.468
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	772.597	1.086.465	1.883.206	2.414.367
4. Плаћене камате у земљи	3010	719	1.011	1.752	2.246
5. Плаћене камате у иностранству	3011	0	0	0	0
6. Порез на добитак	3012	0	0	0	0

7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	252.710	355.373	615.980	789.718
8. Остали одливи из пословних активности	3014	155.993	219.365	380.233	487.478
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	183.376	257.873	446.979	953.775
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016				0
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА					0
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017	26.658	37.488	64.979	83.306
1. Продаја акција и удела	3018	0	0	0	0
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019	19.356	27.219	47.179	60.486
3. Остали финансијски пласмани	3020	4.136	5.817	10.083	12.926
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021	3.166	4.452	7.717	9.893
5. Примљене дивиденде	3022	0	0	0	0
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	113.171	159.146	275.854	353.658
1. Куповина акција и удела	3024	0	0	0	0
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	94.207	132.479	229.630	294.397
3. Остали финансијски пласмани	3026	18.964	26.667	46.224	59.261
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027				0
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	86.513	121.659	210.875	270.352
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА					0
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	15.150	21.305	36.928	47.344
1. Увећање основног капитала	3030	0	0	0	0
2. Дугорочни кредити у земљи	3031	501	705	1.221	1.566
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032	0	0	0	0
4. Краткорочни кредити у земљи	3033	11.208	15.761	27.319	35.024
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034	0	0	0	0
6. Остале дугорочне обавезе	3035	0	0	0	0
7. Остале краткорочне обавезе	3036	3.441	4.839	8.388	10.754
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	167.624	133.620	256.054	370.028
1. Откуп сопствених акција и удела	3038	0	0	0	0
2. Дугорочни кредити у земљи	3039	0	0	0	0
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040	0	0	0	0
4. Краткорочни кредити у земљи	3041	7.081	9.958	17.260	22.129
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042	0	0	0	0
6. Остале обавезе	3043	160.543	123.663	238.794	347.900
7. Финансијски лизинг	3044	0	0	0	0
8. Исплаћене дивиденде	3045	0	0	0	0
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046				0
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047	152.474	112.316	219.126	322.684
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	2.072.340	2.914.228	5.051.329	6.476.063
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	2.127.951	2.890.330	5.034.351	6.496.049
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050		23.898	16.978	
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051	55.611			19.986
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	304.267	245.112	265.466	278.901
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053	375	375	375	397
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054	3.919	3.919	3.919	4.154
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА					
(3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	245.112	265.466	278.901	255.158

Р.бр.	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2022. години	План 01.01- 31.03.2023.	План 01.01- 30.06.2023.	План 01.01- 30.09.2023.	План 01.01- 31.12.2023.
	Dobra	1.565.017.429	62.810.797	860.256.670	1.220.717.902	1.438.047.000
1	Гориво (за период до 2 год.)	354.000.000				
2	Канцеларијски потрошни материјал и потрошни материјал за рачунаре и фотокопир апарате (за период до 3 год.)	8.300.000				
3	Мазива	20.737.963				
4	Рачунари, рачунарска опрема и пратећи софтвер	17.484.222				
5	Софтвери за шумарство и остале области	0				
6	Заштитна радна обућа	15.762.800				
7	Храна за дивљач - концентрована	31.150.513				
8	Жичано плетиво, бодљикава, паљена и поцинкована жица	42.519.000				
9	Путничка и лака теретна возила	72.000.000				
10	Материјал за шумске путеве	93.500.000				
11	Храна за дивљач - зрнаста и кабата	12.800.000				
12	Кукуруз	36.200.000				
13	Трактори	93.252.000				
14	Ваљак	12.900.000				
	Харвестер					
15	Приколице	27.787.384				
16	Прикључци за пољопривредне машине	12.270.000				
17	Гуме (пнеуматици)	40.414.092				
18	Форвардер	39.954.631				
19	Пестициди	61.000.000				
20	Минерална ђубрива	11.697.100				
21	Резервни делови за све машине	115.821.873				
22	Багер точкаш	37.894.500				
	Пловна косачица					

23	Моторне тестере и други моторни уређаји	3.100.000			
24	Плочнице (пластичне) и пропратни алат за обележавање трупца	17.000.000			
25	Систем видео надзора и алармни системи	100.000			
26	Аутобус	6.715.000			
27	Сточна со	950.000			
28	Пречнице и опрема за таксацију	1.323.520			
29	Антивирусни софтвер - трогодишња лиценца	4.889.085			
	Манастирски производи				
30	Органско ђубриво - стајњак	3.764.699			
31	Обрасци (за праћење производног циклуса)	1.592.800			
32	Дозволе, значке, легитимације и обрасци за чуваре, рибочуваре и волонтере ЗП - у складу са прописима надлежног Министарства (законска обавеза)	0			
33	Гусенични лепак	0			
34	Роба на зелено - сточна репа (сетва)	2.212.000			
35	Бетонско гвозђе - арматура	3.958.970			
36	Челици, профили, плочевина и челичне цев	7.800.000			
37	Угоститељска опрема за ловачке куће - мадраци, постелина, ћебад, пешкири, посуђе, прибор за јело и др.	2.155.528			
38	Опрема за расадник	403.600			
39	Фиксна телефонија - опрема	30.000			
40	Опрема за противпожарну заштиту	600.000			
41	Ручни алати у шумарству	3.027.730			
42	Електро и други уређаји за домаћинство	1.658.850			
43	Оптички уређаји	162.500			
44	Опремање објекта по ХАЦЦП стандардизацији	100.000			
45	Лампе - рефлекторске и батеријске	360.500			
46	Опрема за ловство и рибарство	1.330.000			
47	Рибља млађ	3.112.000			
48	Потрошни материјал за хигијену	4.901.858			
49	Дрвене и монтажне конструкције	750.000			
50	Биротехничка опрема	15.000			
51	Каса сеф	125.540			
52	Семенска роба	1.280.500			
53	Гајбе за транспорт фазана/зечева и друге дивљачи	936.900			
54	Репроматеријал за хортикултуру	0			
55	Армиране (бетонске, ПВЦ) цев	770.000			
56	Оружје и муниција	1.550.000			
57	Опрема за оружје и муницију	119.500			
58	Електроматеријал	2.991.692			
59	Материјал за водовод и канализацију	1.461.594			
60	Соларни панели, са уградњом	0			
61	Опрема за пловне објекте (чамце и катамаран)	282.915			
62	Камере за терен	594.000			
63	Мотори и/или уређаји за пловила	2.508.800			
64	Сајамска галантерија	80.000			
65	Обавезна опрема и козметика за возила, антифриз, кочне и остале течности за машине и моторна возила	2.563.970			
66	Фарбе, боје, лакови и др.	3.283.554			
67	Дечији - новогодишњи пакетићи	5.616.000			
68	Конзумни производи	2.213.535			
69	Лекови за дивљач, рибљу млађ и потрошни материјал и опрема за ветерину	2.847.795			
70	Мреже за заштиту (од) дивљачи	4.320.000			
71	Опрема за узгој фазанских пилића	152.820			
72	Сепаратори уља	0			
73	Мопеди	300.000			
74	Намештај	5.104.621			
75	Опрема за заливање	2.339.740			
76	Радна одећа	23.114.750			
77	Заштитна одећа	9.900.000			
78	Заштитна опрема	7.600.000			
79	Ауто ГПС навигација	65.800			
	Опремање објекта за допуну туристичке понуде				
80	Службене торбе за запослене	1.180.000			
81	Камион - носивости до 3,5т	0			
	Заштитна опрема и дезинфицијенси против вируса				
82	Грађевински материјал	4.600.000			
83	Сајде и ланци за вигра	1.030.000			
84	Електрична - пастир ограда	1.752.733			
85	Разни материјал за радио такмичење моторних секача	0			
86	Контејнери (за отпад, конфискате)	0			
87	Балирана храна за подолско говече	0			
	Козумна риба (за учешће ЈП на сајму)				
88	Шумаријада - рекламна опрема за радничко-спортске игре	1.722.595			
89	Електромотори за гаражна врата	217.174			
	Возило са корпом за рад на висини				
90	Глинени голубови (са пратећом муницијом и опремом)	600.000			
91	ПДА уређаји и штампачи	14.796.000			
	Опремање објекта "Обедска бара"				
92	Прскалице за хемијску заштиту и опрему	440.553			
93	Прикључни високонапонски вод, стубна трафостаница и електромотор, са услугом монтаже	0			
	Шумски жигови				
94	Филије за еко учionicу "Карапанца"	0			
95	Уређаји за одржавање ваншумског зеленила	1.315.000			
96	Тоалетна опрема	250.000			
97	Радио станице	0			
98	Супстрати за расадничку производњу	1.185.763			
99	Опрема за учешће запослених на сајамским манифестацијама	168.189			
100	Клима уређаји, са уградњом	60.000			
101	Чамци и/или глисери	3.102.000			
102	Технички гасови - боце за аутогено заваривање (ацетилен, кисеоник, угљен-диоксид)	925.065			
103	Метална рампа, са уградњом	150.000			

	Моторни вертикални цепач за дрва				
104	Опрема за погониче	103.310			
105	Радионички и резни алати и прибор	2.376.192			
106	Опрема за прање возила	935.000			
107	Опрема за грађевинске радове	29.000			
108	Опрема за категоризацију ловачких кућа	0			
109	Средства за заштиту од комараца и крпеља	825.600			
110	Промо материјал и активности (за посебне промо акције)	143.030			
111	Пелет за пећ за централно грејање	150.000			
112	Ушне маркце за обележавање дивљачи	15.000			
113	Бидон - резервоар за воду 1.000 л	0			
114	Табле за обележавање	1.277.440			
115	Простирка за фазане; коње... (шушка, "песак", слама и сл.)	253.380			
116	Контејнери за смештај радника	865.672			
117	Готов бетон	500.000			
118	Унутрашња и/или спољашња декорација и заштита за прозоре - завесе, тракасте завесе, венецијанери, тенде, комарници, гарнишне и сл.	110.000			
119	Опрема при делатности коришћења шума	244.500			
120	Опрема за шумарство	180.000			
121	Вода за пиће, са апаратом за топлу и хладну воду	212.400			
122	Опрема за купатила	934.400			
123	Мобилијари за СРП Делиблатска пешчара	0			
	Мобилијари - за СРП и/или ЛК				
124	Фискалне касе	4.551.204			
125	Хидроген за препарацију трофеја	5.880			
126	Едукативни предмети за посетиоце СРП	150.000			
127	Клирит плоче (безбојне)	137.616			
128	Опрема за централно грејање	943.116			
129	Потрошни материјал за радионицу	8.500.000			
130	Куповина домаћих животиња	190.000			
131	Агрегат за струју	0			
132	Спортска опрема	1.761.362			
133	Цираде за камионе и тракторске приколице	220.000			
134	Фитобалзам	0			
135	Прозори и врата, са уградњом	4.482.740			
136	Опрема за пољопривреду	844.080			
137	Храна за псе	50.000			
138	Стручна литература (стручна литература и часописи из различитих области, берзански извештаји итд.)	200.000			
139	Стручна литература из области јавних набавки	0			
140	Стручна литература из области права	545.000			
141	Стручна литература из области финансија	510.000			
142	Стручна литература за области шумарства	120.000			
143	Стручна литература из области екологије	80.000			
144	"Сл. гласник - РС, АПВ и Срема" - штампана и електронска издања	30.000			
145	Дендроматеријал за партерно уређење дворишног простора	0			
146	Едукативне књиге за децу о заштити природе	495.000			
147	Ситан инвентар (за радничко-спортске игре, сајам "Лорист")	124.000			
148	Материјал за опремање сајамског и др. изложбеног штанда	211.000			
149	Резервни делови за беспилотну летелицу, са услугом одржавања	86.600			
150	Опрема за прву помоћ - по правилнику заштите на раду	685.500			
151	Граверски и печаторезачки производи	351.200			
152	Полне облоге	0			
153	Средство за хлорисање воде	0			
	Средство за хлорисање и/или пречишћавање воде				
154	Хортикултурни садни, репро и др. материјал за уређење сајамског простора	0			
155	Цветни аранжмани	62.500			
156	Биометријски читачи докумената	0			
157	Апарати (и усници) за алко-тест	180			
158	Заставе и јарболи	197.022			
159	Храна и пиће за ловачке куће и ресторане у оквиру ЈП "Војводинашуме"	17.082.378			
160	Месо дивљачи за обраду, прераду и даљу продају	600.000			
161	ФСЦ чекићи	0			
162	Пратећа опрема за трофеје у ловству	135.000			
163	Новогодишња и/или пословна галантерија, са логотипом (за период до 3 год.)	4.100.000			
164	Хлоринатор	55.000			
165	Отирачи са логом ЈП, са услугом одржавања	415.864			
166	Реквизити за организацију међународних догађаја	0			
167	Снабдевање електричном енергијом	71.576.282			
168	Природни гас	1.190.548			
169	Реконструкција дрвенастих врста у партерном зеленилу дирекције ЈП	0			
	Заштитна одећа и опрема за секаче				
170	Сувенири	245.000			
171	Шумски репродуктивни материјал	0			
172	Хидрантни креч за дезинфекцију волијера	146.960			
173	Опрема за дезинфекционе баријере и дезинфицијенси	331.000			
174	Монтажне полице	171.000			
175	Амбалажа за паковање конфекционираних меса у хладњаци и/или трофеја дивљачи и промоцију главних јела	273.400			
176	Беспилотне летелице	3.500.000			
177	Ручни топ за запрашивање комараца	200.000			
	Ручни топ за запрашивање комараца				
178	Саднице и/или резнице	5.235.000			
179	Електро/моторне пумпе за воду	797.414			
180	Жива дивљач	20.298.000			
181	Бицикли и опрема за бицикле	150.000			
182	Плочасти и столарски материјал за сечење	106.426			
183	Манастирски производи	391.446			
	ПРОЈЕКАТ Wилдландс: табле за обележавање				
184	Заштитна опрема и дезинфицијенси против вируса	186.072			
	ЕУ пројекат: Лако ватрогасно возило				

185	Опремање објеката за допуну туристичке понуде	500.000				
	ПРОЈЕКАТ Цирроцо: заштитна опрема за сензоре					
186	Опремање објекта "Обедска бара"	0				
187	ПРОЈЕКАТ Вилддиландс: табле за обележавање	0				
188	ПРОЈЕКАТ Вилддиландс: багер са приколицом	25.311.600				
189	ПРОЈЕКАТ Вилддиландс: лаптоп и принтер	71.300				
190	Ауто-приколице	180.000				
191	Камион са нисконосећом приколицом и кадом	32.000.000				
	Услуге	838.240.609	529.700.756	744.427.059	1.010.330.330	1.063.528.000
1	Коришћење шума	321.014.762				
2	Прање моторних возила	1.356.800				
3	Сервисирање и одржавање возила, механизације, машина, уређаја, њихових компоненти и др.	61.777.209				
4	Сервис mopеда и бицикала	200.000				
5	Сервисирање уређаја са системом за хлађење	2.414.000				
6	Сервис ванбродских мотора	1.980.250				
7	Сервис моторних тестера и чистача	648.450				
8	Сервисирање пречница	290.000				
9	Сервисирање и одржавање вакумирке	60.000				
10	Сервисирање хемијских мотика	350.000				
11	Сервисирање и одржавање катамарана	180.000				
12	Преглед и ремонт трафостанице	720.000				
13	Поправка дубинске пумпе	150.000				
14	Сервис клима уређаја	326.000				
15	Одржавање система за грејање	1.679.000				
16	Сервисирање и одржавање машина у вешерају, беле технике и апарата	290.000				
17	Сервисирање ручног и машинског електроалата (брусилице, стругови, бушилице, апарати за заваривање и др.)	150.000				
18	Сервис ГПП апарата и опреме за заштиту од пожара	1.203.420				
19	Сервисирање рачунара и рачунарске опреме	2.797.340				
20	Сервисирање и одржавање биротехничке опреме (фотокопир апарата, штампача и др.)	930.000				
21	Одржавање и поправка водоводних и канализационих инсталација	290.000				
22	Одржавање комуникационих - ЈЛАН и телефонских инсталација и телефонских централа	1.818.000				
23	Услуге вештачења у судским споровима	0				
24	Сервис и одржавање уређаја за комуникацију у шумарству и рибарству: токи - воки, ручне радио -станице, репетитори, уређаји за навигацију	50.000				
25	Одржавање машина високог притиска (пуромата)	150.000				
26	Поправка и одржавање опреме у фазанеријама	2.364.022				
27	Сервисирање хидрофора	0				
28	Одржавање пумпних аутомата за точење горива	645.680				
29	Одржавање веб сајта	290.000				
30	Штампање рекламног материјала	2.900.000				
31	Технички прегледи хидро-техничких објеката	840.000				
32	Услуге техничког прегледа путничких аутомобила и трактора	3.376.293				
33	Технички преглед и сервисирање фискалних каса	15.000				
34	Аутолимарске и аутолакирерске услуге	740.000				
35	Одржавање и поправка заливног система	100.000				
36	Диференцијална корекција тачака снимљених ГПС уређајем и веб сервиси за преузимање података катастра	93.367				
37	АБ софт пословни софтвер - надоградња	3.937.900				
38	Унапређење и одржавање ГИС софтвера, базе и портала и одржавање АреГис софтвера, са ГИС обуком	3.950.000				
	Унапређење ГИС апликација и веб-ГИС портала и одржавање АриГис софтвера, са ГИС обуком					
39	Одржавање програма верзија 6 "Основа и извођачки пројекат"	0				
40	Услуге у пољопривреди	1.602.600				
41	Услуге ангажовања консултаната за техничку помоћ при изради апликације за пројекте финансираних из Ино-фондова	0				
42	Сервис кवादова	49.000				
43	Консултантске услуге при изради планске документације у шумарству	980.000				
	Авиотретирање шума					
44	Истраживачко развојни пројекти у шумарству	9.000.000				
45	Бушење бунара	0				
46	Услуге коришћења ГПС-ГПРС система	3.000.000				
47	Услуге камионског превоза	4.195.100				
48	Биротехничке услуге: копирање, корицење, пластифицирање....	110.000				
49	Маркетинг услуге	980.000				
50	Припрема и штампа приручника: Норме и нормативи рада у ЈП "Војводинашуме"	0				
51	Израда и ажурирање процене ризика у заштити лица, имовине и пословања	150.000				
52	Израда веб апликације "Монарте" ИИ	1.500.000				
	Унапређење апликације "Монарте" ИИИ					
53	Шпедитерске услуге	211.700				
54	Организација ЕЦСТ форума заинтересованих страна	0				
55	Стручно усавршавање ветеринара - одржавање лиценце	0				
56	Комбајнирање житарица	670.000				
57	Услуге одржавања хигијене у пословним просторијама	3.006.936				
58	Адвокатске услуге	15.050.000				
59	Одржавање пословног "АБ софт" софтвера	1.105.000				
60	Истраживачко развојни пројекти у заштити природе	794.000				
61	Осигурање	23.817.000				
62	Ветеринарске услуге	3.596.626				
63	Одржавање и мониторинг система видео надзора и алармног система	1.780.000				
64	Услуге имплементације ФУК-а у ЈП	950.000				
	Услуге имплементације и праћења процеса финансијског управљања и контроле у ЈП "Војводинашуме"					
65	Консултантске услуге у области пројектовања и изградње објеката	240.000				
66	Консултантске услуге у области осигурања	0				
	Израда програма хибридикације дивљих свиња на подручју у ловиштима ШГ "Ср. Митровица"					

67	Геодетске услуге	1.980.000			
68	Пројектна документација	280.000			
69	Контрола пројектне документације	490.000			
70	Услуге репарације чамача	390.000			
71	Одржавање и поправка електро и громобранских инсталација и мрежа	985.000			
72	Услуге резања трупаца	2.800.000			
73	Заштита металне конструкције осматрачнице у ЗПД	397.450			
74	Превоз трупаца шлепом	0			
75	Одржавање мобилијара	0			
76	Услуге у области легализације/олагоњања објеката	369.000			
77	Прегледи опреме у складу са ЗБЗР	178.820			
78	Дефектажа и обнова пловила	0			
79	Браварске услуге	190.000			
80	Израда садржаја за опремање објеката за допуну туристичке понуде СРП	95.000			
81	Услуге ХАЦЦП сертификације и стандардизације	190.000			
82	ФСЦ сертификација	1.010.000			
83	Услуге имплементације активног директоријума ЈП	0			
84	Услуге вулканизера и оптика	2.486.196			
85	Стручни надзор на извођењу радова	127.500			
86	Дезинфекција и/или дератизација, дезинсекција	1.049.980			
87	Обрачун дугорочног резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених у складу са међународним рачуноводственим стандардом	750.000			
88	Услуге тапаширања	295.000			
89	Столарске услуге	0			
90	Услуге прања и чишћења	261.400			
91	Услуге стаклара	490.000			
92	Металолодачке услуге	647.000			
93	Сервис тахографа	600.000			
94	Препарирање дивљачи	892.000			
95	Услуге израде кључева	41.600			
96	Услуге атестирања: гасних уређаја на возилима; приколица	0			
97	Урамљивање фотографија, слика, картографских карата и др.	140.833			
98	Чишћење котлова и димњака	460.000			
99	Преводилачке услуге	950.000			
100	Услуге контроле квантитета испоручених добара (одвага)	450.000			
101	Услуга грађевинске машине и/или дизалице (са корпом)	2.498.000			
102	Тех. преглед, поправка и одрж. оружја и оптичких уређаја	340.000			
103	Обука радника по ХАЦЦП стандардизацији	95.000			
104	Обука запослених за управљање моторним чамцем	440.000			
105	Обука радника за рад хидрауличним дизалицама	230.000			
106	Услуге фотографа	122.000			
107	Документација, прегледи и услуге у складу са ЗЗОП-ом и БЗР	390.000			
108	Услуге РТС-а	0			
109	Услуге израде веза натписа и амблема	9.360			
110	Обављање угоститељских услуга	1.883.995			
111	Оглашавање у часописима опште-информативног карактера на ширем, регионалном подручју ("Дневник", "Вечерње новости", "Блиц" и сл.)	30.000			
112	Оглашавање у стручним часописима (екологија, дрвна индустрија, шумарство и сл.)	40.000			
113	Оглашавање у часописима опште-информативног карактера на уско-локалном, подручју	90.000			
114	Оглашавање на РТВ-у	0			
115	Оглашавање у часописима опште-информативног карактера на другом језику ("Магвар Сзо" и сл.)	0			
116	Организација интересних група (форум интересних група, обележавање дана Дунава и Светског дана шума)	200.000			
	Организација интересних група (форум интересних група) и обележавање важних догађаја				
117	Отклањање амбалажног и (не) опасног отпадног материјала	2.350.000			
118	Услуге гајења детелине	195.000			
119	Преглед грејалица на ТНГ, у складу са ЗЗОП-ом	0			
120	Заваривање специјалним и манганским челицима	547.500			
121	Услуга складиштења пољопривредних производа	700.000			
122	Гаражирање трактора	0			
123	Мониторинг влажних станишта	248.154			
	Организација волонтерских и промотивних догађаја у ЗП				
124	Сакупљање, превоз, прерада и уништавање отпадака животињског порекла и угинулих животиња	1.684.600			
125	Услуга очитивања и чувања тахографских података	390.000			
126	Услуге редовног одржавања двориншта Дирекције ЈП	549.500			
127	Услуге лабораторијске анализе квалитета узорака робе	0			
128	Контрола здравствене безбедности (хране, воде и др.)	1.416.780			
129	Прес клипинг услуге извештавања	170.000			
130	Интернет сервис - "Цлоуд хостинг" сервис	500.000			
131	Израда планске документације за заштиту од пожара ЈП "Војводинашуме"	0			
132	Закуп простора за смештај одложене пословне документације	950.000			
133	Лекарски прегледи радника - периодични и санитарни	4.345.800			
134	Обука запослених - област ЈН (службеник за ЈН и сл.) област права	320.000			
135	Обука радника за пружање прве помоћи	200.000			
136	Обука запослених у коришћењу ГИС софтвера	0			
137	Обука за руковање ватреним оружјем	0			
138	Услуге АБ софт подршке	60.000			
139	Стручно усавршање запослених у ловству и рибарству	15.000			
140	Одржавање лиценце у ловству - Ловачка комора Србије	185.000			
141	Лиценца у шумарству	0			
142	Обука запослених - безбедност информационих система	350.000			
143	Обука запослених - Мицрософт	0			
144	Новогодишња представа за децу	80.000			
145	"Сл. гласник РС" - оглашавање у складу са ЗЈН	1.500.000			
146	Смештај за време сајамске манифестације "Лорист"	141.310			
147	Исхрана запослених на Сајму, за време сајамске манифестације "Лорист"	354.000			
148	Авио карте	470.000			
149	Услуге на гајењу и уређивању шума	219.000.000			

150	Услуге у делатности ловства	28.170.600				
151	Сакупљање жира и других шумских производа	0				
152	Закуп простора за сајамске манифестације (сајамске услуге)	3.116.250				
153	Услуге паркирања службених возила	380.000				
154	Услуге брзе поште - курирска служба	65.000				
155	Комуналне услуге (вода, чистоћа и др.)	3.809.938				
156	Услуге (парног) грејања пословних просторија	2.210.591				
157	Уклањање жбуња глога и тарупање глога - Корн	0				
158	Трошкови поштанских услуга	1.979.426				
159	Мониторинг и измене и допуне програма управљања рибарским подручјима	2.640.000				
160	Ревизија финансијских извештаја - за период до 2 год.	4.920.000				
	Студија могућности коришћења шумске биомасе у равничарском подручју, са посебним освртом на тржишни потенцијал за пласман дрвне сечке					
161	Преглед (и мерење) електро и громобранске инсталације; мерење отпора уземљења и мерење микроклиме у објектима	545.600				
162	Санација објеката и/или инсталација оштећених услед хаварија (непогода)	980.000				
163	Избор оператора мобилне телефоније (за период до 2 год.)	7.000.000				
	Избор оператора фиксне телефоније (за период до 2 год.)					
164	Услуге интернета: ВПН-а и ИПТВ-а (оптички и бакарни медијум) - за период до 2 године	10.800.000				
	Студија изводљивости за развијање шумских карбон пројеката и изградња капацитета у ЈП Војводинашуме" за управљање у будућим карбон кредитима					
165	Консултантске услуге редовне провере усаглашености безбедности ИКТ система са Законом о безбедности података	480.000				
166	Обука и стручно оспособљавање возача и механичара	512.500				
167	Услуге пописа архивске грађе и излучивање регистратурског материјала	0				
168	Процена ФЕР вредности шума	790.000				
169	Услуге процене вредности основних средстава	60.000				
170	Изнајмљивање простора за смештај радника	0				
	Администрирање ино-пројеката (извештавање и поступци набавки)					
171	Мониторинг јеленске дивљачи на подручју Доњег Срема: Ловиште "Купиник" и суседна ловишта ловачких удружења	340.000				
	Софтвер за пројектовање шумских путева - надоградња					
	Обука запослених - руковоаци опасним материјалима и обука за правилно коришћење тахографа	0				
172	Изнајмљивање и монтажа грађевинске скеле	0				
173	Стручно усавршавање инжењера у шумарству	170.000				
174	Брање кукуруза	1.122.000				
175	Сервисирање и одржавање виљушара	0				
176	Израда и уградња допунских полуга на трактор, за иверач					
177	Израда и ажурирање процене угрожености од катастрофа и планови заштите и спасавања у ванредним ситуацијама	0				
178	Израда програма насељавања јеленске дивљачи у ловишту "Купиник"	838.000				
	Израда програма интродукције муфлона - дивље европске овце, у ловишту "Вршачке планине"					
179	Обука запослених - област финансија	330.000				
180	Одржавање АБ Софт апликације за мобилне уређаје - електронско праћење сортимената	0				
	Дизајн, припрема за штампу и штампа монографије ЈП "Војводинашуме"					
181	Транспорт живе дивљачи специјалним возилима	0				
182	Консултантске услуге за увођење система ревизије у пословаје ЈП "Војводинашуме"	945.000				
183	Услуге за производњу сточне репе: сетва, шпартање, заштита и вађење	0				
	Израда макете шума од маховине					
184	Услуге прикључења гаса	154.000				
185	Дегажација и уклањање цистерни за гориво	600.000				
	Израда програма за решавање технолошких вишкова запослених					
186	Саветодавне услуге у области јавних набавки	960.000				
187	Одржавање мобилне рампе дирекције ЈП	30.000				
188	Услуге подношења захтева и исходовање решења о одобрењу за извођење радова на инвестиционом одржавању објеката	0				
189	Снимање промо филмова за потребе ЈП	200.000				
190	Услуге заштите објеката по дојави алармног система	150.000				
191	Баждарење (и одржавање) вага, цистерни и сл.	359.000				
192	Калибрација апарата за алко-тест	177.560				
193	Видео линк за хранилиште за птице Корн, са одржавањем	0				
194	Поткивање коња	0				
195	Преузимање Ринех података за накнадну обраду и прецизно геотаговање фотографија	250.000				
196	Одржавање софтвера за БЗНР и ЗОП	600				
	Лиценце и одржавање софтвера за БЗНР и ЗОП					
197	Постављање гнезда за птице грабљивице на Делиблатској пешчари	0				
198	ПРОЈЕКАТ Вилдиланде: администрирање и извештавање пројекта	3.520.000				
199	ПРОЈЕКАТ Вилдиланде: пројектно-техничка документација за Вилдиланде пројекат	0				
	ПРОЈЕКАТ Вилдиланде: прикупљање хидролошких података					
200	ПРОЈЕКАТ Вилдиланде: пре-пост мониторинг	251.905				
	ПРОЈЕКАТ ЛИФЕ Ристоре фор МДД: администрирање пројекта					
201	ПРОЈЕКАТ Вилдиланде: прикупљање хидролошких података	0				
202	ПРОЈЕКАТ Вилдиланде: прикупљање морфолошких и биотичких података	1.167.336				
203	ПРОЈЕКАТ СафеФорест: организација превоза	0				
204	Сателитско снимање терена	1.369.500				
205	Збрињавање неорганских отпада који садрже опасне супстанце	800.000				
206	Превоз радника	340.570				
207	Изнајмљивање аудио-видео опреме	260.000				
208	Израда идејног решења и рендера	190.000				
	Израда идејног решења за уређење сајамског штанда					
209	Уметничке услуге	302.000				
210	Услуге израде производа од роговља	0				
210	Обука за управљање беспилотним летелицама					
	Радови	23.022.486	0	67.617.000	87.068.000	87.068.000
1	Израдња, одржавање и реконструкција шумских путева	8.394.303				

2	Изградња објеката и делова објеката	0				
3	Инфраструктурно - инсталатерски радови	1.740.000				
4	Молерски и фарбарски радови	1.481.260				
5	Ревитализација и опремање бунара	150.000				
6	Општи и други завршни грађевински радови	928.000				
7	Изградња, чишћење и ревитализација канала	1.249.000				
8	Завршни радови на (текућем) одржавању	0				
9	Инсталација нове ЛАН мреже	365.556				
10	Заштита од воде и влаге	97.800				
11	Радови на ловно узгојним објектима	0				
12	Уређење риболовног подручја	0				
13	Адаптације и реконструкције објеката	8.615.567				
14	Ручање објеката	0				
15	Реконструкција далекосводи	0				
УКУПНО: ДОБРА + УСЛУГЕ + РАДОВИ – ОКВИРНИ СПОРАЗУМ I		3.426.388,823	892.511,253	1.672.380,729	2.318.116,732	2.568.643,806
			182.000,000	191.000,000	280.000,000	369.000,000
						3.957.643,806

Председник Надзорног одбора

Драган Божић, магистар ловног туризма

