

ЈП "Војводинашуме" Петроварадин



ГОДИШЊИ ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ЗА 2024.ГОД.

Оснивач: Скупштина АП Војводине

Надлежна филијала управе за трезор: Филијала Нови Сад

Делатност: 0210 – Гајење шума и ост. шумарске делатности

Матични број: 08762198

ПИБ: 101636567

Седиште: Петроварадин

Надлежни секретаријат: Секретаријат за пољопривреду, водопривреду и шумарство

Петроварадин, новембар 2023. год.

САДРЖАЈ

- 1. ОПШТИ ПОДАЦИ, МИСИЈА, ВИЗИЈА, ЦИЉЕВИ**
- 2. ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА – ШЕМА**
- 3. ОСНОВЕ ЗА ИЗРАДУ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЗА 2024. ГОДИНУ**
- 4. УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА**
- 5. ФИЗИЧКИ ОБИМ АКТИВНОСТИ ЗА 2024. ГОДИНУ**
- 6. ФИНАНСИЈСКЕ ПРОЈЕКЦИЈЕ**
- 7. ПОЛИТИКА ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА**
- 8. ИНВЕСТИЦИЈЕ**
- 9. ЗАДУЖЕНОСТ**
- 10. ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, УСЛУГА И РАДОВА ЗА ОБАВЉАЊЕ ДЕЛАТНОСТИ, ТЕКУЋЕ И ИНВЕСТИЦИОНО ОДРЖАВАЊЕ И СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ**
- 11. НАМЕНСКА СРЕДСТВА И СРЕДСТВА ИНО ФОНДОВА**
- 12. ЦЕНЕ**
- 13. ПРИЛОЗИ**

Општи подаци

ЈП "Војводинашуме" Петроварадин за газдовање шумама основано је Одлуком о оснивању Јавног предузећа "Војводинашуме" ("Службени лист АПВ", број: 7/2002), коју је донела Скупштина Аутономне Покрајине Војводине 08.05.2002. године са циљем да интегрално газдује шумама и управља заштићеним природним добрима и ловиштима у складу са принципима одрживог развоја (одрживог шумарства) и профитабилности уз повећање шумовитости и унапређење постојећег шумског фонда АП Војводине. Јавно Предузеће "Војводинашуме" за газдовање шумама и шумским земљиштем у државној својини, на територији Аутономне Покрајине Војводине.

Оснивач ЈП "Војводинашуме" је Аутономна Покрајина Војводина. Права оснивача врши Покрајинска влада.

Седиште Јавног предузећа "Војводинашуме" је у Петроварадину, Прерадовићева број 2.

ЈП "Војводинашуме" има статус правног лица, са правима, обавезама и одговорностима утврђеним законом. У правном промету са трећим лицима има сва овлашћења и иступа у своје име и за свој рачун. ЈП "Војводинашуме" за своје обавезе одговара целокупном својом имовином. Оснивач за своје обавезе одговара у складу са законом и Одлуком о оснивању Предузећа.

Своје пословање, односно, очување и унапређење стања шума, заштите шума и изградњу шумских комуникација Предузеће највећим делом финансира из властитих извора преко 90% док за мали део ових радова и за обављање стручно-техничких послова у шумама сопственика конкурише за средства из буџета АП Војводине путем конкурса.

Шумарство АП Војводине је у надлежности Покрајинског секретаријата за пољопривреду, водопривреду и шумарство АП Војводине, Управе за шуме, Министарства пољопривреде, шумарства и водопривреде, као и Министарства заштите животне средине Републике Србије. Своју јавну и привредну мисију Предузеће обавља преко 6 огранака (четири шумска газдинства, "Војводинашуме-Ловотурс" и "Војводинашуме-Турист") састављених од 24 радне јединице које представљају основне јединице планирања, организовања и управљања или газдовања ловиштима.

Дирекција Предузећа се бави стратегијским пословима и представља највиши ниво у процесу доношења одлука од битног значаја за фирму. Њену структуру чине сектори приказани на организационој шеми на стр. 12.

Мисија

ЈП "Војводинашуме" Петроварадин основано је 08.05.2002. године са циљем да очува постојеће шуме, као и да интегрално газдује шумама и управља заштићеним подручјима и ловиштима у складу са принципима одрживог развоја (одрживо газдовање шумама) и профитабилности уз повећање шумовитости и унапређење постојећег шумског фонда АП Војводине.

Визија

Предузеће тежи да задржи једну од лидерских позиција у области шумарства у земљи и региону применом техничко-технолошких и научних достигнућа из области шумарства уз јачање инфраструктуре, кадровских капацитета и подизање квалитета шума и шумских екосистема на просторима који су му поверени на газдовање уз унапређење социјалног статуса запослених.

Циљеви

У 2024. години за предузеће је испуњење мисије условљено испуњењем неколико стратешких циљева. Наиме с обзиром да се мисија предузећа заснива на очувању постојећег шумског фонда уз унапређење постојећег стања, као и повећању шумовитости АП Војводине тј. газдовања јавним добром које је под директним утицајем како природних фактора тако и друштвених (тржишта, стратешких државних одређења и др.), самим тим и циљеви које предузеће поставља пред себе као стратешке, последица су деловања низа међусобно условљених фактора и законитости.

Сходно наведеном мисија предузећа у наредном периоду зависиће од испуњења следећих циљева:

1. Санација последица ветролома у шумама који су се догодили у протеклом периоду

Јако олујно невреме које је погодило је АП Војводину у среду, 19.07.2023. године, петак, 21.07.2023. и нешто слабијег интензитета у суботу, 22.07.2023., начинило је штете несагледивог обима у шумама и шумским културама на подручју Војводине. Услед удара олујног невремена у наведеним данима, које је било праћено грмљавином и обилним падавинама причињена је велика материјална штета на површинама којима газдује ЈП „Војводинашуме“. Највећи обим штета забележен је у огранцима ШГ „Нови Сад“ и ШГ „Сремска Митровица“, док су ШГ „Банат“ и ШГ „Сомбор“ у мањој мери погођени овом временском непогодом.

Штете које су настале као последица ових временских појава забележене су у већем броју газдинских јединица, у наведеним шумским газдинствима. Током трајања ових непогода, олујни ветар је савијао стабла, ломио гране, круне или читава дебла или је изваљивао цела стабла, приликом чега је дошло до уништавања целих састојина или делова састојина. Највећа штета је настала на стаблима која су преломљена (на висинама од пола метра или више), услед чега је дошло до распуцавања највреднијег дела трупца. Страдале су састојине свих старосних доби, од младих до зрелих састојина. Штете су манифестоване у виду ветроизвала, ветролома и ветросавијања. Све претходно поменуте штете су кроз Санационе планове утврђење, приликом чега је прецизно планирана динамика и обим санација, према приоритетима и у складу са шумарском струком.

Последице ветролома који су ЈП „Војводинашуме“ задесили у јулу 2023. године, директно ће утицати на пословање ових огранка а самим тим и на предузеће у целини када је у питању динамика и организација производног циклуса и у 2024. години.

2. Очување и унапређење стања постојећих шума и повећање шумовитости АП Војводине као најобешумљеније регије у Европи са 7,1% површине под шумама

С обзиром на постојеће притиске и претње којима су изложене шуме на подручју АП Војводине, као примарни циљ постављено је очување и унапређење постојећег шумског фонда. У равни са овим циљем дефинисана је потреба за повећањем продуктивности максималним и рационалним коришћењем укупног производног потенцијала шумских подручја, који подразумева дрво, недрвне шумске ресурсе и одрживо коришћење опште-корисних функција шума. Осим наведеног, посебно је важно истаћи и успостављање ефикасног система заштите шума од штетних биотичких и абиотичких чинилаца, бесправних сеча, противправних заузећа, бесправне градње и осталих противправних радњи, као и система за праћење здравственог стања и виталности шума. Сви наведени циљеви су у потпуности у складу и са Стратегијом развоја шумарства Републике Србије која је усвојена 2006. године. Достижање горе наведених примарних циљева који се односе на очување и унапређење постојећег шумског фонда биће омогућено реализацијом планираних активности у оквиру просте репродукције и делимично у оквиру проширене репродукције (шумске мелиорације).

У другу групу циљева сврстани су они који се односе на проширење постојећег шумског фонда (пошумљавање необраслог земљишта). Остваривање ових циљева оствариће се у целости кроз проширену репродукцију у складу са реалним могућностима које су условљене површинама необраслог шумског земљишта на којем је рационално подизање нових шума. У широј перспективи, промена тренутног начина коришћења необраслог земљишта позитивно ће утицати на процес ублажавања климатских промена тако што ће допринети секвестрацији угљеника. Поред тога, позитивни ефекти одразиће се и на биодиверзитет. Претходне констатације у једнакој мери се односе и на проширену репродукцију у виду шумских мелиорација, па и на просту репродукцију (младе шуме остварују боље ефекте у смислу секвестрације угљеника у односу на зреле и презреле шуме).

Просторним планом АП Војводине, дефинисана је потреба за подизањем још око 140.000 хектара нових шума како би се поправило стање животне средине и унапредило опште стање природних екосистема. Постављање и реализација овог плана је питање које превазилази ингеренције ЈП „Војводинашуме“ и представља државно питање. Простор и површине на којима би се подизале нове шуме треба бити дефинисан и опредељен од стране надлежних државних органа, те дат на газдовање ЈП „Војводинашуме“ које би на тај начин добило обавезу и нови простор на газдовање. Како је поменуто ово стратешко питање мора укључити све субјекте друштвене заједнице јер у Војводини нема довољно слободног шумског земљишта, односно Просторним планом АП Војводине је према одређеним теоријским критеријумима дефинисан жељени проценат шумовитости (потреба за још 140.000 ha), али без јасно утврђених површина на којима је потребно подићи шуме.

Универзална решења не постоје, па тако изградња, индустрије и привреде и оптимизација према економским параметрима на једној, доноси негативне последице на другој страни. Ову чињеницу треба имати у виду, поготово када се уступци праве на рачун квалитета живота људи јер је нарушен и квалитет животне средине.

У октобру 2016. године Јавном предузећу „Војводинашуме“ достављен је Закључак Владе РС бр. 464-8749/2016 од 29.09.2016. године чији саставни део је и акт под називом *Предлог доделе ЈП „Војводинашуме“* у коме је дат преглед парцела у државној својини које се са Министарства пољопривреде и заштите животне средине, као корисника и носиоца права коришћења, додељују на коришћење ЈП „Војводинашуме“. Парцеле које су додељене предметним Закључком Владе РС обухватају шуме и необрасло шумско земљиште које увећава шумски фонд којим газдује Предузеће. Ипак, треба истаћи да нису све парцеле које су додељене једнако погодне за газдовање. Велики број парцела је мале површине дислоциран од већих шумских комплекса, окружен је обрадивим пољопривредним земљиштем, а поједине парцеле и саме суштински (стање на терену) представљају обрадиво пољопривредно земљиште. Осим тога, значајан број парцела представља урбане или индустријске целине (површине на којима се налазе фабрике или други провредни објекти).

Током 2017. и 2018. године спроведено је укњижење права коришћења за предметне парцеле код органа надлежног за вођење непокретности и за већи део парцела овај поступак је завршен. Приликом анализе затеченог стања парцела у смислу начина како се воде у катастру, уочено је да постоје ситуације где је право коришћења Предузећу додељено за део парцеле, а да је катастар укњижио целу парцелу. С обзиром на то, предузете су процедуре да се уочена неправилност исправи. У ситуацијама где је додељен удео у парцели (идеални делови) биће потребно, пре извођења радова (пошумљавање у случајевима необраслог шумског земљишта, односно сече обнове у случајевима када је у питању шума), спровести препарцелацију, а за ту сврху ће се ангажовати геодетске услуге. Приликом израде нових основа газдовања шумама, додељене парцеле се сукцесивно укључују у основе, при чему се парцеле прикључују оним газдинским јединицама с којима ће чинити најлогичнију целину (овај процес је започет 2018. године). Након укључивања у основе, на предметним додељеним површинама за које је оцењено да су погодне за подизање шума,

основама ће бити планирано пошумљавање. За пошумљавање додељених површина користиће се већим делом средства буџета АПВ, преко конкурса, а мањим делом сопствена средства, при чему услов за пошумљавање парцела, као и за коришћење средстава буџета АПВ преко конкурса није да предметне парцеле буду обухваћене основом, што ће убрзати реализацију овог циља. Све парцеле које су погодне за пошумљавање биће пошумљене у наредних 20 година. У складу са одредбама Закона о шумама, а сходно процедури дефинисаној Правилником о поступку замене и давања у закуп шумског земљишта ЈП „Војводинашуме“ Петроварадин, Предузеће може одлучити да поједине површине изда у закуп или исте да у замену за друге погодније површине. Површине које су основом газдовања шумама планиране за пошумљавање у текућем уређајном периоду неће бити издаване у закуп. Парцеле на којима није могуће организовати газдовање шумама на рационалан начин, погодне су да буду обухваћене поступцима реституције (враћања) имовине, пре свега физичким лицима, у случајевима када не постоји могућност да се некадашњим власницима врати имовина коју су изворно поседовали. Предност у оваквим случајевима имаће, свакако, парцеле са уделом других власника, с обзиром да је на таквим парцелама тешко организовати газдовање. У појединим случајевима где различити субјекти оспоравају право коришћења Предузећа на додељеним парцелама, биће предузете правно-формалне и друге активности, синхронизоване са Управом за шуме, надлежног министарства, у циљу разјашњења и разрешења насталих спорних ситуација.

Укупна површина додељених парцела за које је до сада спроведен поступак преноса права коришћења на ЈП „Војводинашуме“ износи 4785,63 ha.

Приликом имплементације предметног Закључка Владе РС, у циљу привођења предметних парцела намени, односно у циљу организовања шумарске производње на истима, уочени су одређени проблеми, који су условили потребу за предузимањем додатних активности усмерених на превазилажење насталих проблемских ситуација. Поменути проблеми огледају се у следећем:

- За поједине парцеле јединица локалне самоуправе је писмено затражила од ЈП „Војводинашуме, да се одрекне права коришћења на предметним парцелама јер планирају да их користе у друге сврхе.
- На појединим парцелама постоје уписани терети.
- На појединим додељеним парцелама постоје нелегално изграђени објекти.
- Посебан проблем представља што је у појединим случајевима Закључком Владе РС додељен само идеални део парцеле, а не цела парцела. На таквим површинама није могуће организовати газдовање док се не спроведе препарцелација и разграничење површина.
- Од укупног броја добијених парцела, 70% парцела је испод 1 ha. Површина добијених парцела се простире на 56 катастарских општина, што отежава чување шума и спровођење уређајних мера.
- Поједине парцеле се налазе у поступку реституције.
- Поједине парцеле додељене Закључком Владе РС, у катастру се по врсти земљишта воде као „грађевинско земљиште изван грађевинског подручја, а по култури су шума, на терену необрасло. С обзиром да се парцеле воде као грађевинско земљиште, на основу одредаба Закона о планирању и изградњи, ове парцеле прелазе у својину оснивача, тј. Аутономне покрајине Војводине.
- За поједине парцеле које су додељене Закључком Владе РС и планиране за пошумљавање, локална самоуправа се изјаснила да су наведене парцеле издате у закуп физичком лицу.
- постоје катастарске парцеле које су позициониране унутар граница Националног парка „Фрушка гора“ и требало је да буду додељене националном парку, а не овом предузећу.

Имајући у виду наведене околности, на спорним парцелама није могуће организовати газдовање, те би целисходно решење било да се ове парцеле изузму из документа „Предлог доделе ЈП „Војводинашуме“, односно да се ЈП „Војводинашуме“ актом Владе или на други начин разреши обавеза по питању предметних парцела. Друго решење јесте да се предметне парцеле избришу из евиденције парцела (која се води на Геопорталу Националне инфраструктуре геопросторних података Србије) које су предвиђене за давање у закуп, као и да се јединице локалне самоуправе обавесте о томе од стране надлежних органа. Тек након тога би се стекли услови за газдовање предметним парцелама у пуном капацитету. ЈП „Војводинашуме“ је о овој проблематици обавестило Управу за шуме, Министарство пољопривреде, шумарства и водопривреде. ЈП „Војводинашуме“ је предузело иницијативу према надлежним институцијама у циљу разрешења ове ситуације.

У зависности од даљих инструкција надлежног министарства, у случају да је опредељење за предметне парцеле пољопривредна производња, биће потребно извршити промену намене, при чему се морају уважити одредбе Закона о шумама, члан 10. који прецизно дефинише у којим случајевима се може вршити промена намене. Такође, биће потребно извршити и промену корисника земљишта, и то на исти начин како је утврђен и садашњи корисник (ЈП „Војводинашуме“), дакле актом Владе. Међутим, треба имати у виду да би промена корисника на предметним парцелама обезвредила све претходне напоре учињене у циљу организовања газдовања на предметним парцелама, као и да је то у супротности са стратешким опредељењима која се односе на повећање шумовитости у АП Војводини. Након потпуног разрешења свих ситуација где постоје оспоравања права коришћења ЈП „Војводинашуме“ на предметним парцелама биће могуће даље оперативно планирање пошумљавања на додељеним површинама.

Проблематика грађевинског земљишта постоји и када су у питању површине којима се дужи низ година газдује. У претходном периоду, на одређеним површинама дошло је до промене намене земљишта у катастру, приликом чега су поједине површине преведене из шумског у градско грађевинско земљиште по основу тога што је промена намене била планирана просторним плановима. Као последица тога је, ступањем на снагу Закона о планирању и изградњи (Сл. гласник РС, бр. 72/2009, 81/2009 – испр., 64/2010 – одлука УС, 24/2011, 121/2012 и 42/2013 – одлука УС.), Јавном предузећу „Војводинашуме“ престало је право коришћења на свим парцелама које су према врсти земљишта дефинисане као Градско грађевинско земљиште. Право коришћења, без накнаде, прешло је у право јавне својине оснивача (Аутономна Покрајина Војводина).

Претходне наводе ближе објашњава члан 102. Закона о планирању и изградњи ("Сл. гласник РС", бр. 72/2009, 81/2009 - испр., 64/2010 - одлука УС, 24/2011, 121/2012, 42/2013 - одлука УС, 50/2013 - одлука УС, 98/2013 - одлука УС, 132/2014, 145/2014, 83/2018, 31/2019, 37/2019 - др. закон и 9/2020), став 5 гласи: „Правним лицима чији је оснивач Република Србија, аутономна покрајина, односно јединица локалне самоуправе, која су уписана као носиоци права коришћења на неизграђеном и изграђеном земљишту у државној својини у јавној књизи о евиденцији непокретности и правима на њима, дана 11. септембра 2009. године, као даном ступања на снагу Закона о планирању и изградњи, престаје право коришћења на тим непокретностима и прелази у право јавне својине оснивача, без накнаде.“

У односу на претходно наведено, у складу са Законом о шумама, ЈП „Војводинашуме“, предметним парцелама (парцеле променом преведене из шумског у градско грађевинско земљиште) редовно газдује у складу са важећом планском документацијом до привођења истих планираној намени. Укупна површина различитих категорија грађевинског земљишта износи 3256 ha, при чему се на највећем делу ове површине на терену налази шума. Привођењем ових површина планираној намени доћи ће до смањења укупне површине шума, што је реалан сценарио који се може очекивати у догледној будућности. На делу површина постоје нелегално изграђена викенд насеља и други објекти, што је евидентирано у основама газдовања шумама. Према основама, узурпације су евидентирани на 288,4

1 ha. У ситуацијама када је узурпирано земљиште које се води као „градско-грађевинско“ (нелегална викенд насеља), настаје читав низ проблема. С једне стране ЈП „Војводинашуме“ нема више формално-правну надлежност јер више није корисник земљишта на којем се налазе нелегално изграђени објекти, а стање на терену више није шума, те да сходно томе предузеће може да настави са газдовањем (до привођења намени), јер је земљиште фактички већ приведено намени (иако није приведено планираној намени, свакако је приведено шумској намени). С друге стране, власници објеката се обраћају предузећу са захтевима за уклањање стабала које угрожавају нелегално изграђене објекте, а у случају да настану оштећења на објектима као последица задесних ситуација (падање грана, рушење стабала услед ветра и сл.) подносе одштетне захтеве предузећу. Сличан проблем је и у (нелегалним) викенд насељима у заштићеним подручјима где је предузеће и управљач и корисник. Ови проблеми захтевају разматрање са органима покрајинских власти и локалних самоуправа у циљу изналажења коначног решења проблема. Уколико не постоји механизам да се ови објекти уклоне и да се површине приведу намени шумског земљишта које би могло да буде предмет пошумљавања, потребно је да просторним и урбанистичким плановима буде дефинисана намена ових површина (рекреација), као и да се реши право коришћења и власништва. С друге стране, потребно је пронаћи механизме којима ће се спречити ширење викенд зона изван постојећих граница, као и успостављање нових викенд насеља на местима која нису за то предвиђена.

3. Санација последица појаве рака коре у шумама у протеклом периоду

Први симптоми рака коре тополе су се 2019. године појавили на подручју шумског газдинства „Банат“. Током наредне две године, болест за коју је утврђено да је бактеријског порекла је дошла до свог максимума и била је шире присутна. Тренутно се рак коре у шумама јавља у обиму мањег значаја и спорадично. Ипак, због потенцијалног ризика од поновне појаве ове болести у пуном обиму, Предузеће наставља да континуирано прати и где је потребно санира културе и плантаже што ће наставити да ради и у наредној години. Стручни мониторинг подразумева приоритетно праћење општег стања састојина обухваћених овом појавом, као и свих промена у вези са тим. Овај посао се ради свеобухватно, заједно са научним специјализованим институтима и установама, уз сталну комуникацију и извештавање надлежних државних органа.

4. Отварање шума

Израда шумске путне инфраструктуре и надаље представља један од веома битних циљева Предузећа како у 2024. години тако и у будућем периоду.

Изградњом нових, као и одржавањем и санацијом постојећих шумских путева, газдовање и заштита шума се подижу на виши ниво, заштита и гајење шума се оперативно унапређују, али се и снижавају трошкови привлачења дрвних сортимената, уз праћење одговарајуће динамике испоруке робе купцима. Шумски путеви су посебно значајни са аспекта превенције и заштите шума од пожара.

Основни ограничавајући фактор за реализацију претходно наведених циљева (циљеви 1-4) је недостатак радне снаге за њихово остварење.

Ограничења у запошљавању у оквиру јавног сектора у случају предузећа ЈП “Војводинашуме” Петроварадин, довела су до штетних последица јер негативно утичу на остварење пословних задатака.

Последњих година, број запослених ограничен важећим прописима смањен је са 1.431 у 2016.години на 1.346 запослених на неодређено време у 2023. години што додатно неповољно утиче на извршење планских задатака у Предузећу које је и са 1.431 запослених у 2016. години имало мањак радне снаге. Предузеће представља привредни субјект који се финансира са тржишта, следствено чему се подразумева да за производњу која је саставни део редовног газдовања шумама постоји реална потреба за радном снагом. Предузеће располаже са одређеним бројем производних

радника и стручног кадра који није довољан за реализацију свих планираних радова на годишњем нивоу.

У ситуацији када је тржиште услуга из области шумарства недовољно развијено (пored тога се поставља питање колики је интерес државе и ЈП-а да се послови дају приватним лицима и, тако, на посредан начин, препусте делови производног процеса који су важни за очување шума / стручно извођење радова), запошљавање ограничено а ангажовање по основу привремено-повремених послова ограничено важећим законским прописима, све наведено представља озбиљан ограничавајући фактор кад је у питању испуњење циљева и мисије предузећа у 2024. години.

5. *Превазилажење мањка средстава у оквиру заштићених подручја конкурисањем за средства Европских фондова*

С обзиром на ограничене могућности суфинансирања активности у заштићеним подручјима из републичког (субвенције преко Министарства заштите животне средине) и покрајинског буџета (средства Покрајинског секретаријата за урбанизам и заштиту животне средине су укинута 2017. год за сва подручја која није прогласила Покрајина), а притом наглашавајући да предузеће финансира 85% укупних трошкова на управљању заштићених подручја док је из свих осталих извора (укључујући и приход остварен по основу Закона о накнадама), предузеће се последњих година интензивно окренуло финансирању дела ових активности из донаторских/међународних средстава (углавном прекогранични пројекти). У 2024. години планира се наставак прекограничне сарадње путем спровођења одобрених пројеката који се финансирају из бесповратних средства Европске уније у области заштите природе али и шумарства. С обзиром да је примарни циљ шумарства очување биодиверзитета кроз научно и стручно деловање човека на шумске екосистеме неоспорно је да спровођење мисије предузећа подстиче примарне циљеве заштите природе. Повезаност ова два сектора (шумарства и заштите природе) кроз пројекте прекограничне сарадње обезбедиће неопходна средства и унапредити и ојачати међусекторску сарадњу.

Тренутно се у предузећу спроводе 4 међународна пројекта:

- LIFE Wildisland пројекат у оквиру LIFE програма (буџет 550.180,00 еур, ревитализација острва на Дунаву са фокусом на Птичје острво у СРП Горње Подунавље, партнери: 15 партнера из 8 подунавских држава).
- CIROCCO пројекат у оквиру програма Horizon Europe (сензори за праћење параметара ваздуха у пешчарским областима са фокусом на СРП Делиблатска пешчара, буџет 110.938,00 еур, 2022-2025, партнери из научно-истраживачких институција из Грчке, Кипра, Египта, Шпаније и Швајцарске).
- Пројекат “Restoring the Amazon of Europe: Reconnecting Riverine Habitats in the First five-country UNESCO Biosphere Reserve“ (финансиран од стране Endangered Landscapes & Seascapes Programme, 277.000,00 еур, период реализације 2022-2026, 6 партнера из 5 држава са подручја Резервата биосфере Мура-Драва-Дунав).
- Пројекат LIFE Restore for MDD (Project: 101113557 — LIFE22-NAT-AT-LIFE RESTORE for MDD — LIFE-2022-SAP-NAT, 17 партнера из 5 држава са подручја Резервата биосфере Мура-Драва-Дунав; буџет око 1,9 милиона еур, 2023-2028) - спровођење пројекта започето 01.10.2023.)

У процесу евалуације су још осам пројекта:

- Поднешени предлози пројеката за позив ИПА Србија-Румунија
 - FIREGUARD (буџет 730.000,00 еур, 2024-2026, Партнери: општина Корнерева (Румунија), Ватрогасни савез Панчево)
 - GREEN GRASS OF HOME (буџет 875.000,00 еур, 2024-2026, Партнери: Пољопривредни факултет Темишвар, Истраживачка станица Ловрин, Покрајински завод за заштиту природе)
- Поднешени предлози пројеката за позив ИПА Србија-Мађарска
 - Пројекат Robur&Black (оквирни буџет 856.500,00 еур, оквирни почетак пројекта крај 2024. год са трајањем од 2,5 године, Партнери: Геменцо д.о.о. (шумарско предузеће) из Мађарске и Институт за низијско шумарство)
 - Пројекат EDUC ON BOARD (оквирни буџет 346.910,76 еур, оквирни почетак пројекта крај 2024. год са трајањем од 2,5 године, Партнери: Адувисиг (водопривредно предузеће) из Мађарске и Институт за низијско шумарство)
 - Пројекат STOP FIRE (оквирни буџет 418.320,00 еур, оквирни почетак пројекта крај 2024. год са трајањем од 2,5 године, Партнери: Кефаг д.о.о. (шумарско предузеће из Мађарске), МУП Републике Србије и Фонд за европске послове)
- Поднешени предлози пројеката за позив ИПА Србија-Хрватска
 - Пројекат RESPOND (буџет 432.620,00 еур, оквирни почетак пројекта крај 2024. год са трајањем од 2,5 године, Партнери: Зелени Осијек, Јавна установа агенција за управљање заштићеним деловима природе Осијечко-барањске жупаније, Јавна установа за управљање заштићеним деловима природе Вуковарско-сријемске жупаније као и Фонд за Европске послове)
 - Пројекат SPABO (буџет 597.775,00 еур, оквирни почетак пројекта крај 2024. год са трајањем од 2,5 године, Партнери: Хрватске шуме, Институт Јастребарско и Институт за низијско шумарство, Центар компетенција за истраживање и развој)
 - Пројекат REBIOFOREST (буџет 470.160,00 еур, оквирни почетак пројекта крај 2024. год са трајањем од 2,5 године, Партнери: Хрватске шуме, Институт Јастребарско и Институт за низијско шумарство, Центар компетенција за истраживање и развој)
 - Пројекат SIGAKAZUK (буџет 928.146,00 еур, оквирни почетак пројекта крај 2024. год са трајањем од 2,5 године, Пројектни партнери: Хрватске шуме)
 - Пројекат RISE (буџет 472.500,00 еур, оквирни почетак пројекта крај 2024. год са трајањем од 2,5 године, Пројектни партнери: Општина Нијемци, Општина Бабина Греда, ЛАГ Босутски низ и Друштво за заштиту и проучавање птица Србије)

Такође, тренутно су у процесу припреме и два стратешка пројекта за позив ИПА Србија-Мађарска и ИПА Србија-Хрватска:

- Стратешки пројекат RETFOR (укупно око 1,3 милиона еур, оквирни почетак пројекта крај 2024. године са трајањем од 3-4 године, Пројектни партнери: Хрватске шумама, Хрватским водама, ЈВП Воде Војводине и Фондом за европске послове)
- Стратешки пројекат Make River Tisa great again (буџет 2,4 милиона еур, оквирни почетак пројекта крај 2024. године са трајањем од 3-4 године, пројектни партнери: мађарска Жупанија, ЈП Воде Војводине, Покрајински секретаријат за регионални развој).

У предузећу тренутно не постоји посебна организациона јединица за међународну сарадњу, која би имала техничку и финансијску администрацију пројеката, који се финансирају из различитих финансијских извора, већ овај део посла обављају радни тимови, формирани од запослених из свих сектора, а у складу са захтевима, дефинисаним у одређеним пројектним задацима.

Захваљујући интензивном раду и залагању запослених у области међународне сарадње, ЈП ”Војводинашуме“ је постало препознатљиво као озбиљан партнер у региону и иностранству, са намером да се истим интензитетом бави овом облашћу и у наредном периоду.

6. Сарадња са научним и стручним институцијама и развојни пројекти

А) Пројекат са Институтом за низијско шумарство и животну средину

- Научно-истраживачки пројекат - Проучавање и унапређивање виталности и производних потенцијала шума који обухвата следеће активности и истраживања:
 - а) заштита од штетних фактора у расадницима, засадима, културама, плантажама, семенским објектима и састојинама,
 - б) сарадња на прогнозно извештајним пословима у области заштите шума и пословима везаним за FSC сертификат који се односе на заштиту шума
 - в) подршка на пословима везаним за fsc сертификат из области заштите шума, као и подршка на имплементацији FSC стандарда у области заштите шума
 - г) истраживање и сузбијање коровске вегетације у расадницима и засадима топола, белих топола и багрема и обновљеним шумама храста лужњака,
 - д) селекција генотипова шумских врста дрвећа у функцији побољшања здравственог стања шума и повећања производности
 - е) детерминација станишних услова у засадима нарушеног здравственог стања као и препорука мера за побољшање стања.

Б) Пројекти са Шумарским факултетом Универзитета у Београду

- Пројекат - Одрживо газдовање шумама храста лужњака у Срему, проблеми и могућности унапређења

Шуме лужњака и пољског јасена у Срему угрожене су деловањем различитих абиотичких (климатске промене, промене нивоа подземних вода, пожари итд.) и биотичких фактора (човек, штеточине ентомолошког и фитопатолошког порекла, коровасте врсте, глодари, дивљачи итд.).

С обзиром на проблем све уочљивијих последица климатских промена (спуштање нивоа подземних вода, сушење храста лужњака и др.) веома је значајно после преко 40 година извршити проучавања станишних услова и утврдити степен њихове промене, као и дати предлог врста дрвећа којима би измењени еколошки услови погодовали. Истраживања ће се спроводити у ГЈ „Винична-Жеравинац-Пук“, а крајњи резултат истраживања јесте мапирање станишта применом најновијих методологија у овој области.

- Пројекат - Праћење нивоа подземних вода на подручју Шумског газдинства “Сремска Митровица” и Шумског газдинства „Сомбор“

У 2023. години наставља се пројекат праћење нивоа подземних вода на подручју Шумског газдинства “Сремска Митровица” и Шумског газдинства „Сомбор“. Основни циљ дугорочног осматрања нивоа подземних вода на подручју шума Равног Срема су истраживања утицаја режима

и промена нивоа подземних вода на виталност, здравствено стање, флористички састав и производност храстових шума на овом простору.

- Пројекат - Унапређење расадничке производње у ЈП „Војводинашуме“ који обухвата следеће активности и истраживања:
 - а) Предлог за проширење палете садног материјала који би успешно могао да се користи за пошумљавање.
 - б) Предлози за реализацију већег обима производње садница највишег квалитета.
 - в) Предлог модернизације заливног система у расадницима.
 - г) Унапређивање производње декоративног садног материјала.
 - д) Увођење контејнерске производње садница храста лужњака у расадничку производњу.
 - е) Преиспитивање технологије чувања жира храста лужњака у Семенском центру у Моровићу, и изналагање новог решења по моделу искуства из Пољске, које подразумева чување семена до три године, уз смањење клијавости до 20%.
- Пројекат - Истраживање техничко-технолошких аспеката коришћења дрвне биомасе који обухвата истраживање техничко-технолошких аспеката коришћења подстојне дрвенасте вегетације. У претходном периоду извршена су истраживања техничко-технолошких аспеката коришћења дрвног остатка надземног дела стабла у засадима тополе и врбе. Међутим, значајну количину дрвне биомасе обухвата подрст, односно приземна дрвенаста вегетација. Како би се рад харвестера на пословима сече стабала и израде дрвних сортимената несметано одвијао, приземну дрвенасту вегетацију (подрст) је потребно уклонити пре почетка сече. Уклањање вегетације обавља се мулчерима или ротоситницама углавном без могућности даљег коришћења или се даје могућност локалном становништву да уз одређену накнаду дрвни материјал подраста користи за сопствене потребе на површинама где је за то изводљиво. Питање које ће овим пројектом бити решено је избор технологије за ефикасно коришћења приземне дрвенасте вегетације као и установљавање количине дрвне биомасе коју је могуће понудити тржишту за енергетске потребе.

Б) Пројекти са Природно-математичким факултетом у Новом Саду

Истраживање које је започето 2020. год се спроводи на територији СРП „Делиблатска пешчара“ подразумева методологију истраживања која је прилагођена првенствено климатским, географским и антропогеним условима на одабраним локалитетима у оквиру СРП „Делиблатска пешчара“. Током 2023. год покренуто је исто истраживање и за подручје СРП „Горње Подунавље“. Истраживање обухвата истраживање дневних и ноћних лептира (штетних и корисних). У истраживању се користе одговарајуће карте за представљање прецизне дистрибуције, распрострањења и картографију регистрованих врста. Резултати ових обимних истраживања биће публиковани након неколико година перманентног мониторинга у форми Националне монографије као и у форми квалитетних научних радова, публикација националног и међународног значаја или у виду стручних монографија и саопштења. Истраживањем се и конкретизују мере за очување врста. Пројекат се планира наставити и у наредне две године.

Истраживање водоземаца које је спровео ПМФ Универзитета у Новом Саду су била усмерена на истраживања циљаних врста (нпр. *Triturus dobrogicus*). Истраживања ће се наставити и наредних 1-2 године. Резултати истраживања представљају солидну основу за припрему будућих пројеката (нпр. LIFE)

В) Пројекти са компанијом „GDI Solutions“

• Пројекат Унапређење WEB GIS апликације

У оквиру пројекта планира се развој интегрисане WEB GIS апликације која ће обезбедити визуелизацију података који се уносе у апликативно решење засновано на GDI Ensemble Smart Portal решењу. На овај начин биће спроведена комплетна дигитализација радног процеса праћења реализације радних налога и креиране централизован систем за управљање радним налозима.

Г) Интерни пројекат - Електронско праћење производног циклуса на коришћењу шума

Увођење нових технологија је императив за бржи раст и развој предузећа у окружењу у 21 веку. Сходно томе, иако је шумарство екстензивна грана привреде и у оквиру ове гране нове технологије имају веома велики утицај на развој и унапређење шумарства као делатности и смањење трошкова производње. Електронско праћење подразумева складиштење података о пријему дрвних сортимената у PDA уређаје и раздуживање истих у другој и трећој фази производње (привлачење и отпрема). Ова технологија ће довести до свеобухватнијих, и егзактнијих података о сортиментима у свим фазама циклуса производње. Током 2022. године је спроведено тестирање система у ШУ „Ковиљ“ као „пилот“ пројекат. У 2023. планирано је да се коришћење овог система прошири на друге шумске управе у ШГ „Нови Сад“ са коначним циљем да се систем у потпуности имплементира на нивоу ЈП „Војводинашуме“.

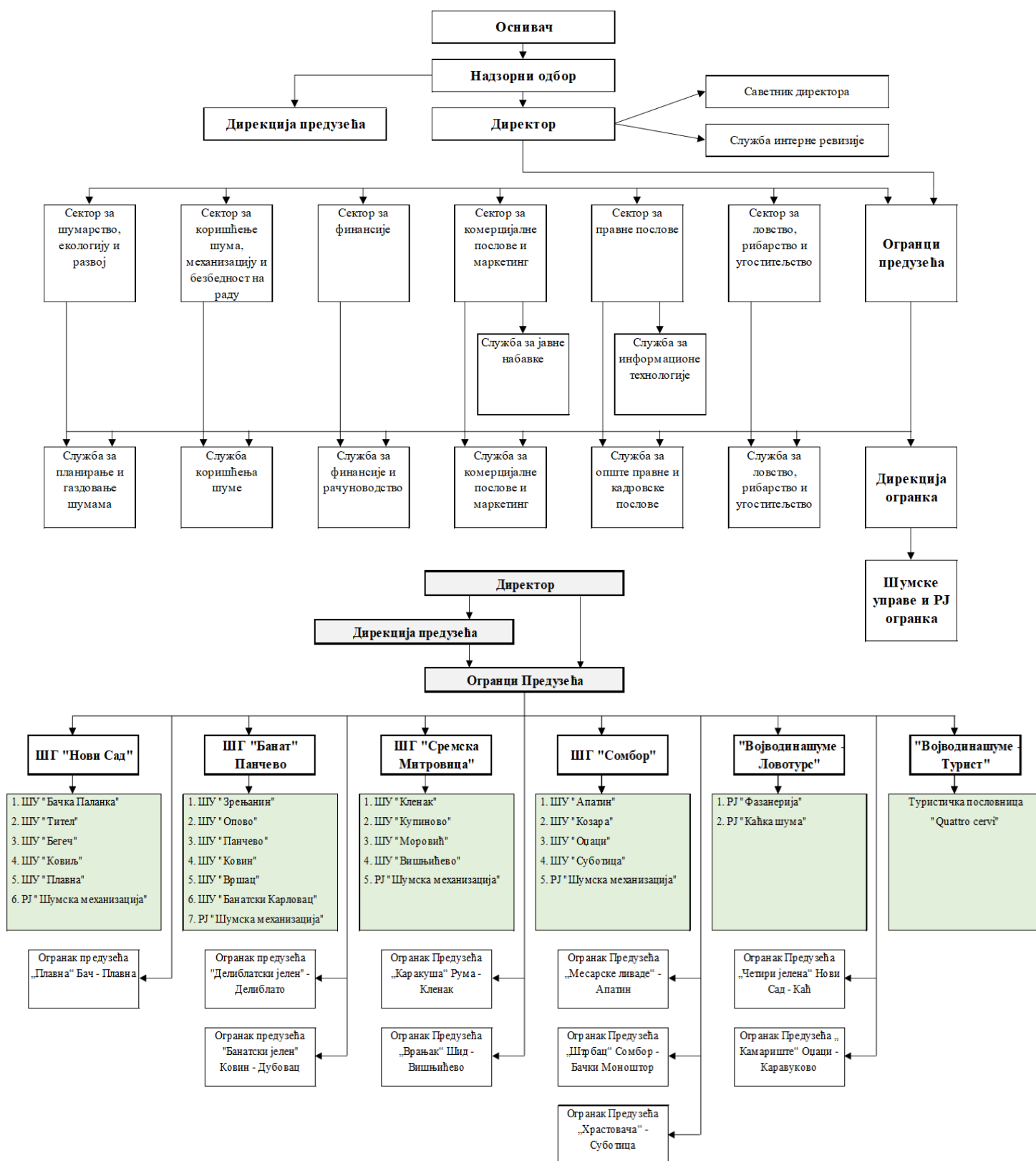
7. Континуирано ублажавање последица промена на домаћем и страном тржишту, као и финансијских и економских услова пословања

Стабилност домаћег и страног тржишта, финансијски и економски услови пословања, као и способност дистрибуције дрвних производа на тржишту представљају факторе пословног окружења од којих у великој мери зависи пословање Предузећа. Ови фактори су променљиви и као такви представљају тржишне ризике. Тржишни ризик представља вероватноћу настанка негативних ефеката на финансијски резултат и капитал Предузећа због промена на тржишту. Као пример, може се навести раст цена енергената на тржишту Европе па самим тим и на тржишту Р Србије. Последица се огледа у инфлаторним кретањима на глобалном нивоу у првом реду цена горива, мазива електричне енергије па затим и осталих инпута у производном циклусу Предузећа. Превазилажење ових проблема представља један од значајних циљева у предузећу. Предузеће ће континуирано радити на ублажавању последица кроз снижавање трошкова пословања у првом реду радне снаге кроз куповину машина (механизација процеса производње).

Циљеви јавног предузећа са кључним индикаторима остварења циљева

Циљ	Индикатор	Базна година	Вредност индикатора				Извор провере	Активност за достизање циља
			Базна година	2024. година	2025. година	2026. година		
1. Санација последица ветролома у шумама који су се догодили у протеклом периоду	Однос оштећене и саниране површине	2023	повећање саниране површине	повећање саниране површине			евиденције извршених радова	Обезбеђивање потребних ресурса (радна снага и материјал - саднице, гориво и сл.)
2. Очување и унапређење стања постојећих шума, укључујући санације оштећених шума и повећање шумовитости АП Војводине као најобешумљеније регије у Европи са 7,1% површине под шумама	Однос сеча и обнове, обим пошумљавања	2023	1.ниво сеча нижи од обнове 2. обим пошумљавања изнад 1500 ha	1.ниво сеча нижи од обнове 2. обим пошумљавања изнад 1500 ha			евиденције извршених радова	Обезбеђивање потребних ресурса (радна снага и материјал - саднице, гориво и сл.)
3. Санација последица појаве рака коре у шумама у протеклом периоду	Повећање / смањење обима рака коре	2023	смањење	смањење			извештаји надлежних служби	Редовно праћење, сарадња са научним институцијама и предузимање мера за сузбијање
4. Отварање шума	Изградња нових путева	2023	преко 10 км	преко 5 км			евиденције извршених радова	Конкурисање за средства, спровођење набавки и набавка путарске механизације
5. Превазилажење мањка средстава у оквиру заштићених подручја конкурисањем за средства Европских фондова	Број поднетих/прихваћених пројеката	2023	више од 50%	више од 50%			одлуке комисије ЕУ о прихватању / не прихватању пројекта	Оспособљавање кадрова у наведеној области
6. Сарадња са научним и стручним институцијама и развојни пројекти	Повећање / смањење броја пројеката	2023	Повећање	Повећање			извештаји надлежних служби	Оспособљавање кадрова у наведеној области

2. ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА – ШЕМА



У складу са важећим законом о јавним Предузећима именован је **Надзорни одбор** од три члана на седници одржаној 24.марта 2021. године решењем број: 023-8/2021. на период од четири године.

Чланови изван Предузећа:

- **Драган Божић**, магистар ловног туризма – Председник,
- **Драгана Крагуљак**, дипломирани инжењер грађевине - мастер – члан,

Чланови из Предузећа:

- **Ђорђе Цветковић**, дипл.инж.шум. – члан.

Директор, извршни директори и заступници огранака:

- **Роланд Кокаи**, магистар економиста –Директор Предузећа, именован је Решењем Покрајинске владе: 127 број: 022-254/2023 од 19.07.2023.године, за Директора Предузећа од 29.07.2023. на период од 4 године.
- **Др Марко Маринковић**, дипл.инж.шум.- Извршни директор за шумарство, екологију и развој
- **Милан Сучевић**, магистар инж.шум.- Извршни директор за коришћење шума, механизацију и безбедност на раду
- **Весна Плавшић**, дипл.ек.- Извршни директор за финансије
- **Борис Барјактаровић**, дипл.инж.маш. - Извршни директор за комерцијалне послове и маркетинг
- **Силвана Тодоровић**, дипл.прав. - Извршни директор за правне послове
- **Бранислав Станков**, магистар инж.шум. - Извршни директор за ловство, рибарство и угоститељство
- **Срђан Пеурача**, магистар инж.шум. заступник огранка предузећа ШГ "Сомбор" Сомбор
- **Драган Вулин**, дипл.инж.шум. заступник огранка предузећа ШГ "Сремска Митровица" Сремска Митровица
- **Иван Тешић**, дипл.ек. заступник огранка предузећа ШГ "Банат" Панчево
- **Александар Јањатовић**, дипл.инж.шум. заступник огранка предузећа ШГ "Нови Сад" Нови Сад
- **Никола Кршев**, дипл.туризмолог руководиоца огранка предузећа "Војводинашуме - Ловотурс" Петроварадин
- **Маја Јенеи**, дипл.туризмолог руководиоца огранка предузећа "Војводинашуме - Турист" Петроварадин

2. ОСНОВЕ ЗА ИЗРАДУ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЗА 2024. ГОДИНУ

У основним делатностима Гајења и заштите шума, коришћења шума и ловства полазни документи за израду програма пословања су основе газдовања шумама и ловне основе које се доносе са периодом важења од 10 година. У делатности приватних шума полазни документи су средњорочни (десетогодишњи) програми газдовања приватним шумама.

Поред наведених докумената предузеће послује у складу са дугорочном и средњорочном стратегијом развоја ЈП „Војводинашуме“ Петроварадин.

FSC™ (FSC C021645) СЕРТИФИКАЦИЈА ОДРЖИВОГ ГАЗДОВАЊА ШУМАМА

ЈП „Војводинашуме“ је 2006. године започело процес сертификације државних шума које су му поверене на газдовање, а 2008. године је добило FSC сертификат (SGS-FM/COC-005064) за одрживо газдовање шумама по индивидуалном моделу газдовања шумама, једином таквом у ширем окружењу, од стране SGS Qualifor-a, који недвосмислено потврђује да се управљање и коришћење шума врши у складу са строгим међународним стандардима. Стицањем FSC сертификата предузеће је било у могућности да понуди пуни асортиман шумских дрвних производа из сертифицираних шума уз истовремено обезбеђивање бројних општекорисних функција шума. Након добијеног сертификата, овлашћени оцењивачи SGS-a су у оквиру редовног процеса сертификације шума сваке године вршили надзоре тренутног стања система газдовања шумама у предузећу. У току прегледа документације и обилазака терена обављане су све потребне активности за проверу тренутне примене FSC принципа и критеријума, као и на исправљању одређених неусклађености у раду из претходних периода. У току поступка сертификације одрживог газдовања шумама, овлашћени оцењивачи SGS-a су обављали и радно консултативне контакте и састанке са бројним интересним групама и заинтересованим странама, као што су: владине и невладине организације, локалне заједнице, прерађивачи дрвета, корисници недрвних шумских производа, образовне и научне институције и др. У свакој прилици ЈП „Војводинашуме“ је показало да заслужује највишу оцену у свим сегментима рада. Као што правила налажу, сваких пет година се врши комплетна провера начина пословања предузећа, па су у протеклом периоду, тачније 2013., 2018. и 2023. године, започета три нова ресертификациона циклуса ЈП „Војводинашуме“, а 2024. године се у оквиру укупно четвртог сертификационог циклуса планира први редовни надзор.

Анализом неусклађености у раду насталих као последица захтева за корективним мерама и запажањима од стране SGS-a, број корективних мера (Corrective Action Requests) је до сада износио 2 (две) велике (Major), 41 (четрдесетједна) мала (Minor) и 16 (шеснаест) запажања (Observation). На основу корективних мера по FSC принципима, долази се до закључка да су еколошка и социјална компонента одрживог газдовања шумама ЈП „Војводинашуме“ биле најугроженије у протекла три сертификациона циклуса. У оквиру III ресертификације одрживог газдовања шумама ЈП „Војводинашуме“ реализоване у марту 2023. године добијена су два нова захтева за малим корективним мерама које се односе на Принцип 4. ОДНОСИ СА ЗАЈЕДНИЦОМ И ПРАВА РАДНИКА и Принцип 6. УТИЦАЈ НА ОКОЛИНУ (ЖИВОТНУ СРЕДИНУ), па ће се како у 2024. години, тако и у наредном периоду овим питањима посветити велика пажња да би се такве и сличне неусаглашености избегле у будућности.

У току 2023. године, донесен је FSC привремени национални стандард за газдовање шумама Републике Србије (FSC-STD-SRB-01-2023) од стране Савета за управљање шумама (Forest Stewardship Council), који је ступио на снагу 01. 09. 2023. године, тако да у 2024. години предстоји израда нових смерница (упутства, одлуке, обрасци) и пратећих докумената за запослене у предузећу у циљу дефинисања процедура за прелазак са старог на нови FSC стандард.

Као циљеве у овој области, између осталих, треба издвојити и следеће:

- ЈП „Војводинашуме“ ће и у наредном периоду бити у могућности да понуди пуни асортиман шумских дрвних производа из сертификованих шума уз истовремено обезбеђивање бројних општекорисних функција шума;
- У оквиру примене новог FSC привременог националног стандарда Републике Србије (FSC-STD-SRB-01-2023), активно и равномерно ће бити укључени сви шумарски, економски, правни и други стручњаци, пошто индивидуални модел сертификације шума равноправно третира грешке свих запослених у систему предузећа;
- Наставиће се са активностима на прилагођавању новом FSC привременом националном стандарду Републике Србије (FSC-STD-SRB-01-2023);
- Активно ће се радити на упознавању запослених са свим променама везаним за употребу новог FSC привременог националног стандарда Републике Србије (FSC-STD-SRB-01-2023);
- Наставиће се са активностима на примени критеријума и индикатора за FSC сертификацију недрвних шумских производа као саставног дела новог FSC привременог националног стандарда Републике Србије (FSC-STD-SRB-01-2023), пошто је опредељење предузећа да се сертификакује и месо дивљачи;
- У сарадњи са Институтом за низијско шумарство и животну средину из Новог Сада, наставиће се са активностима на прилагођавању захтевима и примени нове FSC политике пестицида;
- Активно ће се радити на побољшању здравља и безбедности на раду, повећању права радника у складу са обавезама и њихово усавршавање преко разних обука;
- Активно ће се радити на побољшању сарадње и односа са локалним заједницама и локалним становништвом, као и са интересним групама и заинтересованим странама;
- Активно ће се радити на односима са јавношћу уз истовремену отвореност (транспарентност) у раду;
- Наставиће се са активностима члана FSC Membership association из дирекције предузећа у оквиру Економске коморе (Economic Chamber) FSC-a.

Са временске дистанце од 17 година, може се са сигурношћу потврдити да је однос према сертификацији шума умногоме измењен у позитивном смислу. Обавезе сертификације одрживог газдовања шумама се одвијају у оквиру редовних активности.

Предузеће ће и у будућности задржати позитиван тренд, испуњавајући и унапређујући све захтеве, прописе и стандарде који су постављени у циљу што бољег газдовања шумама уз економски исплатив, еколошки прихватљив и социјално праведан начин.

Законски оквир пословања Предузећа

Списак законских и подзаконских прописа које Јавно предузеће "Војводинашуме" примењује:

- **Закон о јавним предузећима** ("Службени гласник РС" бр. 15/2016 и 88/2019)
- **Покрајинска скупштинска одлука о покрајинској управи** („Службени лист АПВ”, број: 37/2014, 54/2014 др. одлука и 37/2016, 29/2017, 24/2019, 66/2020 и 38/2021)
- **Статут Аутономне Покрајине Војводине** („Сл.лист АП Војводине“, бр.20/2014)
- **Покрајинска скупштинска одлука о Јавном предузећу „Војводинашуме“** („Сл. лист АП Војводине“ бр.53/2016)

- **Закон о јавној својини** ("Службени гласник РС" бр. 72/11, 88/13 и 105/2014,104/2016 – др.закон, 108/2016, 113/2017, 95/2018 и 153/2020)
- **Закон о шумама** ("Службени гласник РС" бр.30/2010, 93/2012, 89/2015 и 95/2018 – др. закон)
- **Закон о утврђивању надлежности Аутономне Покрајине Војводине** (“Сл.гласник РС” бр.99/09, 67/2012-одлука УС, 18/2020-др. закон и 111/2021 – др. закон)
- **Закон о дивљачи и ловству** ("Службени гласник РС" бр. 18/10, 95/2018 – др. закон и 92/2023 – др. закон)
- **Закон о заштити и одрживом коришћењу рибљег фонда** ("Службени гласник РС" бр.128/2014 и 95/2018 – др. закон)
- **Закон о заштити животне средине** ("Сл. гласник РС", бр. 135/2004, 36/2009, 36/2009 - др. закон, 72/2009 - др. закон, 43/2011 - одлука УС, 14/2016, 76/2018, 95/2018 - др. закон и 95/2018 – др. закон)
- **Закон о заштити природе** ("Сл. гласник РС", бр. 36/2009, 88/2010, 91/2010 - испр., 14/2016, 95/2018 – др. закон и 71/2021)
- **Закон о репродуктивном материјалу шумског дрвећа** ("Службени гласник РС" бр. 135/04, 8/2005 и 41/2009)
- **Закон о здрављу биља** ("Службени гласник РС" бр. 41/09 и 17/2019)
- **Закон о буџетском систему** ("Службени гласник РС" бр. 54/2009, 73/2010,101/2010, 101/2011, 93/2012, 62/2013, 63/2013-испр, 108/2013, 124/2014 ,68/2015-др. закон и 103/2015, 99/2016, 113/2017, 95/2018, 31/2019, 72/2019, 149/2020, 118/2021, 118/2021 – др. закон, 138/2022, 118/2021 – др. закон и 92/2023)
- **Закон о утврђивању максималне зараде у јавном сектору** ("Службени гласник РС" бр. 93/2012)
- **Закон о рачуноводству** ("Службени гласник РС" бр. 73/2019-др. закон и 44/2021-др. закон)
- **Закон о ревизији** ("Службени гласник РС" бр. 73/2019)
- **Закон о накнадама за коришћење јавних добара** ("Службени гласник РС", бр. 95/2018, 49/2019, 86/2019 – усклађени дин. изн., 156/2020 – усклађени дин. изн. 15/2021 – доп. усклађених дин. износа, 15/2023 – усклађени дин. износи и 92/2023)
- **Уредба о начину и контроли обрачуна и исплате зарада у јавним предузећима** ("Службени гласник РС" бр. 27/2014)
- **Уредба о критеријумима и мерилима за утврђивање конкурентности у јавном сектору** ("Службени гласник РС" бр. 103/2012)

и друга законска и подзаконска акта, као и одлуке Скупштине АП Војводине и Покрајинске владе.

Начин финансирања Предузећа

Предузеће није буџетски корисник (ни директни ни индиректни). У свом пословању **Предузеће се самостално финансира** пласманом својих производа и услуга по тржишним принципима у складу са важећим законским и подзаконским актима. За одређена средства из буџета Предузеће конкурише на јавном конкурс и добијена средства наменски користи и правда доказима о извршеним радовима.

Делатност ЈП "Војводинашуме" Петроварадин

Делатност Јавног предузећа је утврђена Одлуком о оснивању Јавног предузећа "Војводинашуме" (Сл.лист АПВ бр.7/02 и 8/03.) и Статутом Јавног предузећа Члан 11. (Сл.лист АПВ бр.12/13) а у складу са Чланом 70. став 1. Закона о шумама од којих су најзначајније:

- гајење, одржавање, и обнова шума, реконструкција и мелиорација деградираних шума и шикара, производња шумског семена и садног материјала и подизање нових шума и шумских засада;
- заштита шума;
- производња шумских сортимената и коришћења других шумских производа и њихов транспорт, коришћење шума за рекреацију, лов и узгој дивљачи и друго коришћење шума;
- пројектовање, изградња и одржавање шумских саобраћајница, паркова и зелених рекреативних површина и других објеката који служе газдовању шумама;
- управљање заштићеним подручјима;
- израда програма, пројеката и основа газдовања шумама;
- извођење геодетских радова за посебне потребе;
- вршење стручних послова у шумама сопственика;
- лов и узгој дивљачи и услуге;
- делатност путничких агенција и тур оператора;
- трговина на велико и мало;
- спољно-трговински промет;
- обављање привредних делатности у иностранству;
- унапређење и коришћење општекорисних функција шума;
- Јавно предузеће "Војводинашуме" обавља све делатности и послове, одређене Статутом, под условом да то не утиче на обављање делатности и послова из става 1. овог члана

2.1. Процењени физички обим активности остварених у 2023 години

Када је у питању **гајење шума, планирани** радови на простој и проширеној репродукцији, биће реализовани са високим процентом, осим појединих фаза за које се реално нису стекли потребни предуслови. Околности које су током 2023.године утицале на реализацију Годишњег плана, могу се систематизовати на следећи начин:

1. Редовна обнова шума ће бити реализована у високом проценту. У састојинама храста лужњака током јесени 2023.год. је регистрован слаб урод жира. До почетка новембра 2023. је сакупљено укупно 157.890,5 kg семена, што само делимично задовољава потребе за наредну сезону, које ако узмемо у обзир просту и проширену репродукцију износе 302.000

kg. То значи да неће бити вишка жири који би евентуално могао да се чува у хладњачи и употреби у следећој сезони пошумљавања.

- Санитарне сече су интензивирани због потребе санације ветролома који су се током јула месеца 2023. године услед олујног невремена догодили првенствено на подручју ШГ „Нови Сад“ и „Сремска Митровица“, али и у осталим огранцима предузећа, па ће план бити премашен јер само благовремена реализација овог посла може предупредити даљу деструкцију и повећање материјалне штете.
- Када су у питању мере неге, посебно орезивање грана и осветљавање подмлатка очекује се да извршење неће бити у пуном обиму. Разлог за неизвршење је суочавање са проблемом недовољног броја квалитетне радне снаге. Потенцијална радна снага из локалних места показује све мање интересовање за укључивање у овакве послове и окреће се другим, лакшим пословима код предузетника како у земљи, тако и у окружењу.
- Већи део шума клонских топола налази се у небраћеним деловима, изложене поплавним таласима, где се вода задржава до неколико месеци, што представља околност која је значајно утицала на динамику појединих радова.
- Пројекат за електронско праћење производње тестиран је током 2021 год. у ШУ Ковиљ и с обзиром да се показао као одговарајући, од Јануара 2022. год. и у целом Огранку ШГ „Нови Сад“, а током 2023. год. Биће спроведена пуна имплементација система у огранцима ШГ „Сомбор“ и ШГ „Банат“.

3.2. Процена финансијских показатеља за 2023. годину и текстуално образложење позиција

Укупни приходи и расходи као планиране и остварене величине не одступају значајно у 2023. години. Одступања која су присутна су последица у првом реду ветролома које је задесио предузеће у трећем кварталу 2023. године. Слична је ситуација и када је у питању биланс стања и када је у питању биланс новчаних токова. Наиме, већ је раније напоменуто да је 2023. година била једна веома захтевна година када је у питању производни циклус у ЈП „Војводинашуме“ Петроварадин, обзиром на ветроломе који су се десили у месецу јулу и спровођењем радњи на санацији састојина погођених олујним невременом. Сеча и израда су предвиђеном динамиком извршене, приходна страна у делу групе 61 неће значајно одступати од планираног. Када је у питању група 62. одступање се такође не очекује обзиром на високо остварење нивоа узгојних радова. Са друге стране трошкови производње 51- 55 одступаће од планираних у нивоу одступања натуралних остварења, као и утицаја раста цена енергената и материјала у 2023. години.

Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

у 000 динара

		2021. година	2022. година	2023. година	2024. година
Укупни капитал	План	43.771.352	43.390.584	43.273.951	44.247.163
	Реализација	43.638.699	43.991.908	43.985.639	-
	% одступања реализације од плана	0%	+1%	+2%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+1%	-2%	+1%
Укупна имовина	План	46.152.621	45.639.736	46.629.637	47.800.477
	Реализација	46.657.889	47.353.927	47.968.642	-
	% одступања реализације од плана	+1	+4%	+3%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+1%	-2%	- 0%
Пословни приходи	План	5.266.868	6.136.269	6.671.992	6.849.567
	Реализација	5.392.231	5.297.862	6.370.131	-
	% одступања реализације од плана	+2	-14%	-4%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-2%	26%	+7%
Пословни расходи	План	5.159.340	6.071.133	6.628.873	6.785.288

		2021. година	2022. година	2023. година	2024. година
	Реализација	5.128.344	5.210.673	6.212.966	-
	% одступања реализације од плана	0%	-14%	-6%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+2%	+27%	+9%
Пословни резултат	План	107.528	65.136	43.119	64.280
	Реализација	138.524	87.189	157.164	-
	% одступања реализације од плана	28%	+34%	264%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-37%	-51%	-59%
Нето резултат	План	22.040	55.366	36.699	64.118
	Реализација	25.062	26.239	42.518	-
	% одступања реализације од плана	14%	-53%	16%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+5%	+40%	+50%
Број запослених на дан 31.12.	План	1.522	1.542	1.542	1.542
	Реализација	1.466	1.433	1.542	-
	% одступања реализације од плана	-4%	-7%	0%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-2%	+8%	0% +0% -0
Просечна нето зарада	План	70.669	75.055	84.062	94.955
	Реализација	71.579	72.532	80.810	-
	% одступања реализације од плана	1%	-3%	-4%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+1%	11%	0 +17%
Инвестиције	План	1.850.264	2.170.664	2.371.692	2.984.836
	Реализација	1.583.673	1.897.223	1.234.647	-
	% одступања реализације од плана	-14 %	-13%	-48%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+20%	25%	+141%

Напомена: У последњој колони код % одступања реализације у односу на реализацију претходне године, пореде се план за 2024. годину и реализација из 2023. године.

Просечна нето зарада = збир свих исплаћених нето зарада у години / 12 / број запослених

	2021. година реализација	2022. година реализација	2023. година реализација (процена)	План 2024. година
ЕБИТДА	341.014	473.795	442.759	498.492
РОА	0,05	0,16	0,08	0,13
РОЕ	0,06	0,17	0,09	0,14
Оперативни новчани ток	755.542	674.065	631.404	718.499
Дуг / капитал	6,91	7,59	8,98	7,95
Ликвидност	218,07	245,04	174,12	170,42
% зарада у пословним приходима	39,49	37,46	38,30	45,06

Укупно кредитно задужење				
--------------------------	--	--	--	--

у 000 динара

		2021. година	2022. година	2023. година	План 2024. година
Субвенције	План				
	Пренето				-
	Реализовано				-
Остали приходи из буџета	План	187.268	130.895	111.881	695.511
	Пренето	112.844	151.956	185.174	-
	Реализовано	125.463	107.718	138.881	-
Укупно приходи из буџета	План	187.268	130.895	111.881	695.511
	Пренето	112.844	151.956	185.174	-
	Реализовано	125.463	107.718	138.881	-

НАПОМЕНА:

ROA (Ретурн он Ассете) - Стопа приноса средстава рачуна се: (нето добит / укупна средства) *100

ROE (Ретурн он Еквити) - Стопа приноса капитала рачуна се: (нето добит / капитал)*100

Оперативни новчани ток - новчани ток из пословних активности

Дуг / капитал представља однос укупног дуга (дугорочна резервисања и обавезе, одложене пореске обавезе и краткорочна резервисања и краткорочне обавезе) и капитала (укупна ставка из пасиве биланса стања) *100.

Ликвидност представља однос (обртна средства / краткорочне обавезе)*100.

% зарада у пословним приходима - (Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи / пословни приходи)*100

Табела 2: Индикатори пословања

Раст планиране просечне нето зараде у пословним приходима у 2024. години у односу на процену остварења 2023. године последица је раста планиране основне зараде од 7% у 2024. години у складу са важећом законском регулативом.

3. УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА И КОРПОРАТИВНО УПРАВЉАЊЕ

Управљање ризицима

Ако се пође од дефиниције да је ризик било који догађај или проблем, који би се могао догодити и неповољно утицати на постизање стратешких и оперативних циљева и ако се пропуштене прилике такође сматрају ризиком може се одговорно тврдити да је производња у шумарству високо ризична.

Већ у поглављу стратешких циљева може се наслутити да постоји велики број ограничавајућих фактора на које предузеће не може да утиче а од којих директно зависи њихово испуњење.

У првом реду мора се истаћи да је комплетно пословање предузећа под непрестаним утицајем природних фактора и законитости. У првом реду то се односи на прекомерне количине падавина или недостатак истих који се само оквирно могу предвидети унапред. Такође ниво температура које могу достићи екстреме како у плусу тако и у минусу обзиром на стање климатских промена тешко се може предвидети а утицати на исте је готово немогуће. Иста је ситуација и са нивоом река и подземних вода које директно утичу на процес производње обзиром на висок проценат шума и шумског земљишта које се налазе у форланду. Ове констатације постају посебно тачне последњих година, када је евидентно да се на глобалном нивоу дешавају климатске промене.

Стратегија управљања овом врстом ризика огледа се у прераспоређивању послова у периодима године у којим је могуће радити поједине радове. Ова стратегија обухвата и брзо прилагођавање променама насталим услед непланиране негативне промене временских услова у току године. Она подразумева ангажовање радне снаге и машина у време и на месту када се послови могу обављати што захтева велику мобилност, техничку и стручну опремљеност и висок ниво расположивих кратко везаних обртних средстава. Приликом планирања потребно је применити адаптивни приступ. То подразумева прилагођавање које се свесно и посебно планира у светлу ризика везаних за временске услове.

Околности које поред утицаја природних фактора увећавају ниво наведених ризика су у сваком случају ограничавајуће мере фискалне политике које се односе на запошљавање у јавном сектору.

Ове мере владе свакако су оправдане и када се гледа целовитост јавног сектора и његово стање у Републици Србији не доводе се у питање. Али као и свака друга мера и ова се не може примењивати једнообразно на цео јавни сектор у Србији. Наиме како је раније наведено производња у шумарству има са једне стране своје природне законитости које ограничавају предузеће а поједини радови могу се радити само у одређеним периодима у години који зависе од низа биолошких фактора нпр. пошумљавање је могуће тек када саднице одбаце лист а то биолошки зависи од температуре и влажности. Ако овоме још придодамо најновију законску регулативу везану за радну снагу онда ризик у производњи досеже веома висок ниво.

Такође специфичност производње у шумарству огледа се у томе да је производња у наредним годинама високо условљена обимом, динамиком и квалитетом радова у текућој години.

Други ниво ризика је заснован на појединим пословима у шумарству у оквирима закона о заштити на раду. Када је ова врста ризика у питању предузеће има израђен акт о процени ризика за свако радно место у предузећу.

У односу на истакнуте ризике, потребно је применити мере којима се повећава адаптивни капацитет мобилизацијом институција и политика како би се успоставили или ојачали услови повољни за ефикасно прилагођавање на промене услове и улагања у нове технологије и инфраструктуру.

Пословни ризици и план управљања ризицима

Ризик	Вероватноћа ризика (1)		Утицај ризика (2)		Укупно (3)		Процењен финансијски ефекат у случају настанку ризика	Планиране активности у случају појаве ризика
	Избор	Вероватноћа	Избор	Утицај	3=1*2	Ефекат ризика		
Недостатак радне снаге	3	Висока вероватноћа	3	Висок утицај	9	Критичан ризик	н/а	Куповина савремене механизације, ангажовање услуга
Тржишни ризици	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик	н/а	Проналажење нових купаца
Утицај спољних фактора (олује, поплаве и пожари)	3	Висока вероватноћа	3	Висок утицај	9	Критичан ризик	н/а	Адекватна организација пословног процеса уз уважавање могућности појаве у појединим деловима године

Корпоративно управљање

Предузеће својим Оснивачким актом/Статутом Јавног предузећа "Војводинашуме" Петроварадин број 308/X-2а од 31.01.2017.године, број 1462/XXX-1 од 19.04.2018.год и број 1101/I-5 од 01.04.2021. године (Решење о давању сагласности на Статут објављено у „Службеном листу Аутономне покрајине Војводине" број 7/2017, 27/2018 , 49/2019 и 21/2021) дефинише оквир корпоративног управљања. Предузеће има усвојен етички кодекс број 521 од 19.02.2020.године који дефинише скуп правила понашања. Јасно су идентификоване процедуре у предузећу за финансирање комерцијалних и друштвених циљева. Континуирано се унапређују службе за ревизију, систем финансијског управљања и контроле. Обука запослених се спроводи у континуитету на свим нивоима у предузећу како на нивоу производних радника (секачи и возачи машина) тако и у делу режијског особља (семинари, радионице и вебинари). У процедуралном делу донешен је велики број интерних аката од којих је најзначајнији План интегритета ЈП“Војводинашуме“ Петроварадин.

4. ПЛАНИРАНИ ФИЗИЧКИ ОБИМ АКТИВНОСТИ ЗА 2024. ГОДИНУ

У оквиру Производне функције у 2024. год. Предузеће има за циљ:

- Повећање ефикасности Предузећа за обављање привредне и јавне мисије у оквиру основних делатности
- Рационализација производње и пословања, оптимизација трошкова, остварење профита у комерцијалним делатностима.
- Санација последица ветролома у шумама који су се догодили у 2023. години.
- Реализација пуног обима планираних радова у оквиру некомерцијалних делатности предузећа (унапређење и заштита шума, заштита заштићених природних добара, израда основа газдовања шумама, итд.)
- Производња шумског репродуктивног материјала
- Обављање стручно – техничких послова у шумама сопственика
- Оптимизирање производног процеса у складу са захтевима тржишта

Постављени циљеви оствариће се кроз квалитетније обављање послова и минимизирање трошкова на коришћењу шума, пошумљавању, нези и расадничкој производњи као и кроз рационализацију броја запослених, затим кроз израду и реализацију програма и пројеката којим би се конкурисало за средства Буџета Републике Србије и АП Војводине.

Гајење шума

Годишњи планови извођења радова на гајењу шума утврђују се на основу обавеза које проистичу из основа газдовања шумама и усаглашавањем ових обавеза са финансијским, техничким и кадровским могућностима предузећа, за годину за коју се планира. Посебно се код планова гајења шума води рачуна да се за ванпланске радове, а који су последица елементарних непогода (ветроломи, ветроизвале, поплаве, пожари, суша и сл.), биљних болести или напада штеточина одреде приоритети хитних санација. Санација последица ветролома шума у огранцима ШГ „Нови Сад“, ШГ „Сремска Митровица, ШГ „Банат“ Панчево и ШГ „Сомбор“ из јула 2023. године, спроводи се на основу санационих планова, који су израђени у складу са одредбама Закона о шумама, члан 16., који прописује да се санација површине која је оштећена дејством природних непогода, а није планирана основом газдовања шумама, врши на основу санационог плана. Годишњим програмом пословања за 2024. годину је утврђен годишњи план гајења шума којима газдује ЈП "Војводинашуме" Петроварадин, а самим тим и обим послова по фазама у оквиру просте и проширене репродукције шума.

У оквиру **просте репродукције** годишњим планом предвиђени су радови и то: **обнова шума** на 2.161,10 ха (од тога 548,28 ха природна обнова а 1.612.82 ха вештачка обнова). Од наведене површине санације чине 359,45 ха. У питању је санација површина које су погођене олујним ветром, а основама су предвиђене за редовно газдовање из ког разлога нису сврстане у проширену репродукцију. Попуњавање је планирано на 295,50 ха. **Поновно обнављање шума** на површинама на којима обнова у претходној 2023. години није успела услед неповољног утицаја временских услова је планирано на 13,61 ха.

Нега шума у оквиру просте репродукције по свим видовима рада предвиђена је на стварној (основној) површини од 18.042,78 ха.

У оквиру **проширене репродукције пошумљавање** је планирано на 148,49 ха (од тога 100,17 ха мелиорације а 48,32 ха пошумљавање чистина и других површина).

Попуњавање у проширеној репродукцији је планирано на 22,99 ха. Директна конверзија планирана је на 47,58 ха.

Нега шума у оквиру проширене репродукције по свим видовима рада предвиђена је на површини од 3.055,83 ha.

ПРОСТА РЕПРОДУКЦИЈА за 2024. годину

1. ОБНАВЉАЊЕ ШУМА	Јед. мере	План	Извр.	+ / -	%
1.1. Природно обнављање шума	ha	548,28	0	-548,28	0%
- Вегетативна обнова багрема-сеча	ha	412,06		-412,06	0%
- Вегетативна обнова багрема-природно обновљено	ha	443,75		-443,75	0%
- Вегетативна обнова МЛ-сеча	ha	95,56		-95,56	
- Вегетативна обнова МЛ-природно обновљено	ha	104,53		-104,53	0%
1.2. Вештачко обнављање шума	ha	1.612,82	0	-1.612,82	0%
- Припремни сек	ha	46,51		-46,51	0%
- Оплодни сек	ha	219,66		-219,66	
- Завршни сек	ha	110,1		-110,1	
- Пошумљавање сетвом семена	ha	254,26		-254,26	
- Чиста сеча - ТЛ	ha	62,75		-62,75	0%
- Пошумљавање садњом садница ТЛ	ha	53,39		-53,39	
- Пошумљавање ТЛ сетвом семена	ha	0,00		0,00	
- Чиста сеча - МЛ	ha	1.133,12		-1133,12	0%
- Пошумљавање садњом садница МЛ	ha	1.292,46		-1292,46	0%
- Пошумљавање садњом садница ТЛ	ha	0,00		0,00	
- Пошумљавање ТЛ сетвом семена	ha	0,00		0,00	
- Чиста сеча - четинари	ha	18,04		-18,04	0%
- Пошумљавање садњом садница четинара	ha	12,71		-12,71	

2. ПОНОВНО ОБНАВЉАЊЕ ШУМА	Јед. мере	План	Извр.	+ / -	%
2.1. Вештачко обнављање шума	ha	13,61	0	-13,61	0%
2.1.1. Вештачка обнова ТЛ сетвом	ha	0,00		0,00	
2.1.2. Вештачка обнова садњом	ha	13,61	0	-13,61	0%
2.1.2.1 Садња садница ТЛ	ha	1,56		-1,56	
2.1.2.2 Садња садница МЛ	ha	12,05		-12,05	0%
2.1.2.3 Садња садница четинара	ha	0,00		0,00	

3. ПОПУЊАВАЊЕ	Јед. мере	План	Извр.	+ / -	%
3.1. Сетва семена ТЛ	ha	0,00		0,00	
3.2. Садња садница	ha	295,50	0	-295,50	0%
3.2.2.1 Садња садница ТЛ	ha	1,68		-1,68	
3.2.2.2 Садња садница МЛ	ha	287,18		-287,18	0%
3.2.2.3 Садња садница четинара	ha	6,64		-6,64	

У горњој табели је приказан план просте репродукције – обнављања шума. Подаци о планираном обнављању шума груписани су у две групе: природно обнављање шума и вештачко обнављање шума.

У план природног обнављања шума сврстани су следећи начини обнове:

- Вегетативна обнова багрема. Технологија подразумева чисту сечу и повређивање жила. С обзиром да технологијом није предвиђена садња садница, нити сетва семена, обновљена површина је једнака површини на којој ће бити извршена чиста сеча.
- Вегетативна обнова меких лишћара (МЛ). Слично као код вегетативне обнове багрема технологијом није предвиђена садња садница, односно обновљена површина ће бити једнака површини на којој је извршена чиста сеча.

У план вештачког обнављања шума сврстани су следећи начини обнове:

– Обнављање оплодним сечама (припремни, оплодни и завршни сек) у комбинацији природне обнове и сетве семена. У складу са технологијом, приказан је планирани обим сеча (припремни, оплодни, завршни сек), површина која ће бити обновљена природним подмлатком или која ће бити обновљена сетвом семена. У питању је комбинована обнова, приликом које се спроводи оплодна сеча која се примењује приликом природне обнове састојина храста лужњака, али с обзиром да се природним путем не може обезбедити осемењавање површине у довољној мери, врши се подсејавање. На тај начин се опонаша природни процес обнове састојина лужњака и обезбеђује природи блиско газдовање. Разлог за наведено су измењени еколошки услови подручја и специфичности храста лужњака као што су периодичност уroda, тешко семе које пада само у пројекцији крошњи и околност да је жир лужњака рекалцитрантан (у измењеним еколошким условима дехидрира и постаје неупотребљив) што доводи до ситуације да природна обнова углавном није могућа на целој површини, па се иста прелази сејачицом која у бразде депонује семе, сакупљено у семенским састојинама. Дакле, у одсечима где је планиран оплодни сек, након реализације истог, на деловима површина који нису природно обновљени, извршиће се сетва жира у циљу комплетирања површине која се обнавља. Осим тога, у делу одсека где је планиран припремни сек, а где је повећано учешће пратећих врста попут јасена, граба, клена, као и стабала храста лужњака која се налазе у фази сушења, након реализације припремног сека извршиће се уношење семена храста лужњака. У овом случају, оплодни сек се изводи по завршетку осемењавања површине која се обнавља (наредне године). Сетва семена храста лужњака се углавном обавља у редове, сејачицом, конструисаном посебно за ту намену, у количини 500 kg/ha, а размак између редова је 70 - 90 cm.

- Чиста сеча у састојинама тврдих лишћара са садњом садница или сетвом семена након чисте сече;
- Чиста сеча у састојинама меких лишћара са садњом садница након чисте сече;
- Чиста сеча у састојинама четинара са садњом садница након чисте сече

За сваки од горе наведених планираних начина вештачког обнављања шума одвојено је приказана површина на којој ће бити спроведена сеча обнове и површина на којој ће бити извршена садња садница или сетва семена.

ПРОСТА РЕПРОДУКЦИЈА за 2024. годину

СЕЧА	План
	ha
1. Проредна	127.03
- меки лишћари	36.24
- тврди лишћари	85.15
- четинари	5.64
2. Санитарна	4,623.55
- меки лишћари	525.30
- тврди лишћари	4,098.25
- четинари	0.00

НЕГА ШУМА	П	Јед. мере	План	Извр.	+ / -	%
1. Нега садница	стварна	ha	8.245,59		-8.245,59	0,00%
1.1. Окопавање	радна	ha	462,58		-462,58	0,00%
1.2. Сузбијање короа (сви начини)	радна	ha	2.386,06		-2.386,06	0,00%
1.3. Сеча избојака и изданака	радна	ha	121,24		-121,24	0,00%
1.4. Пинцирање избојака	радна	ha	2.072,07		-2.072,07	0,00%
1.5. Корекционо резивање крошње	радна	ha	0,00		0,00	
1.6. Исправљање садница	радна	ha	423,37		-423,37	0,00%
1.7. Међуред. обрада земљ.(тањирање)	радна	ha	9.100,93		-9.100,93	0,00%
1.8. Међуред. обрада земљ.(остали начини)	радна	ha	3.826,01		-3.826,01	0,00%
2. Орезивање грана	стварна	ha	3.112,30		-3.112,30	0,00%
3. Осветљавање подмлатка (сви начини)	стварна	ha	1.282,05		-1.282,05	0,00%
4. Чишћење младика	стварна	ha	147,88		-147,88	0,00%
5. Проредне сече	стварна	ha	127,03		-127,03	0,00%
6. Санитарне сече	стварна	ha	4.623,55		-4.623,55	
7. Остале мере неге	стварна	ha	504,38		-504,38	0,00%

ЗАШТИТА ШУМА	П	Јед. мере	План	Извр.	+ / -	%
1. Заштита шума од биотичких фактора	стварна	ha	4.867,11		-4.867,11	0,00%
1.1. Заштита шума од инсеката	радна	ha	3.743,56		-3.743,56	0,00%
1.2. Заштита шума од биљних болести	радна	ha	1.418,54		-1.418,54	0,00%
1.3. Заштита шума од глодара	радна	ha	9.840,85		-9.840,85	0,00%
1.4. Заштита од дивљачи и стоке (ограде)	радна	ha	1.187,16		-1.187,16	0,00%
1.5. Уклањање повијуша	радна	ha	572,12		-572,12	0,00%
2. Заштита шума од пожара						
2.1. Изградња ПП пруга		km	0,00		0,00	0,00%
2.2. Одржавање ПП пруга		km	3.387,18		-3.387,18	0,00%

ПРОШИРЕНА РЕПРОДУКЦИЈА за 2024. годину

1. ПОШУМЉАВАЊЕ ЧИСТИНА	Јед. мере	План	Извр.	+ / -	%
1.1. Пошумљавање	ha	48,32		-48,32	
1.1.1 Пошумљавање ТЛ сетвом	ha	19,65		-19,65	
1.1.2. Пошумљавање садњом	ha	28,67		-28,67	
1.1.2.1. Садња садница ТЛ	ha	2,29		-2,29	
1.1.2.2. Садња садница МЛ	ha	26,38		-26,38	
1.1.2.3. Садња садница четинара	ha				

2. МЕЛИОРАЦИЈЕ	Јед. мере	План	Извр.	+ / -	%
Укупно мелиорације	ha	100,17	0,00	-100,17	0%
1.2.1. Вештачка обнова садњом садница и сетвом семена - ТЛ	ha	56,17	0,00	-56,17	0%
- Чиста сеча - ТЛ	ha	68,61	0,00	-68,61	0%
- Пошумљавање сетвом семена ТЛ	ha	55,55	0,00	-55,55	0%
- Пошумљавање садњом садница ТЛ	ha	0,62	0,00	-0,62	
1.2.2. Вештачка обнова садњом садница-меки лишћари	ha	36,79	0,00	-36,79	0%
- Чиста сеча - МЛ	ha	22,05	0,00	-22,05	0%
1.2.2.2. Пошумљавање садњом садница МЛ	ha	36,79	0,00	-36,79	0%
1.2.3. Вештачка обнова садњом садница-четинари	ha	7,21	0	-7,21	
- Чиста сеча - четинари	ha	0	0	0,00	
- Пошумљавање садњом садница четинара	ha	7,21	0	-7,21	

ПОНОВНО ПОШУМЉАВАЊЕ И ПОПУЊАВАЊЕ	Јед. мере	План	Извр.	+ / -	%
2. ПОНОВНО ПОШУМЉАВАЊЕ	ha	1,90		-1,90	
2.1. Пошумљавање ТЛ - сетвом	ha				
2.2. Пошумљавање садњом	ha	1,90		-1,90	
- садња садница ТЛ	ha				
- садња садница МЛ	ha	1,90		-1,90	
- садња садница четинара	ha				
3. ПОПУЊАВАЊЕ	ha	22,99		-22,99	
3.1. Попуњавање сетвом семена - ТЛ	ha				
3.2. Попуњавање садњом	ha	22,99		-22,99	
- садња садница ТЛ	ha	3,26		-3,26	
- садња садница МЛ	ha	14,23		-14,23	
- садња садница четинара	ha	5,50		-5,50	

4. КОНВЕРЗИЈА	Јед. мере	План	Извр.	+ / -	%
4.1. Директна конверзија	ha	47,58		-47,58	
4.1. Индиректна конверзија	ha				

ПРОШИРЕНА РЕПРОДУКЦИЈА за 2024. годину

НЕГА ШУМА	П	Јед. мере	План	Извр.	+ / -	%
1. Нега садница	стварна	ha	2.589,01		-2.589,01	0.00%
1.1. Окопавање	радна	ha	158,58		-158,58	0.00%
1.2. Сузбијање корова (сви начини)	радна	ha	918,64		-918,64	0.00%
1.3. Сеча избојака и изданака	радна	ha	14,47		-14,47	0.00%
1.4. Пинцирање избојака	радна	ha	567,08		-567,08	0.00%
1.5. Корекционо орезивање крошње	радна	ha	0,00		0,00	0.00%
1.6. Исправљање садница	радна	ha	20,04		-20,04	0.00%
1.7. Међуред. обрада земљ.(тањирање)	радна	ha	333,74		-333,74	0.00%
1.7. Међуред. обрада земљ.(остали видови)	радна	ha	1.168,64		-1.168,64	0.00%
2. Орезивање грана	стварна	ha	135,64		-135,64	0.00%
3. Осветљавање подмлатка (сви начини)	стварна	ha	316,98		-316,98	0.00%
4. Чишћење младика	стварна	ha	12,20		-12,20	0.00%
5. Остале мере неге	стварна	ha	2,00		-2,00	0.00%

ЗАШТИТА ШУМА	П	Јед. мере	План	Извр.	+ / -	%
1. Заштита шума од биотичких фактора	стварна	ha	410,86		-410,86	0,00%
1.1. Заштита шума од инсеката	радна	ha	278,90		-278,90	0,00%
1.2. Заштита шума од биљних болести	радна	ha	227,64		-227,64	0,00%
1.3. Заштита шума од глодара	радна	ha	2.887,61		-2.887,61	0,00%
1.4. Заштита од дивљачи и стоке (ограде)	радна	ha	281,92		-281,92	0,00%
1.5. Уклањање повијуша	радна	ha	0,56		-0,56	0,00%
2. Заштита шума од пожара		km	31.65		-31,65	0,00%
2.1. Изградња ПП пруга		km	0,00		0,00	0,00%
2.2. Одржавање ПП пруга		km	31.65		-31,65	0,00%

Табеле 3- 7: План гајења и заштите шума по репродукцијама

Заштита шума

Узимајући у обзир законски оквир, и стручно сагледавајући здравствено стање шума с једне стране, и анализирајући степен угрожености шума од пожара и других штетних дејстава, с друге стране, утврђен је плански обим послова, у сегменту заштите шума.

Заштита шума у **простој репродукцији** и то: од биотичких фактора планира се на основној површини од 4.867,11 ha (на овој површини поједини радови извршаваће се у више наврата те ће развијена површина на којој ће се у 2024. години спроводити заштита шума износити 16.762,23 ha). Од тога: заштита шума од инсеката на 3.743,56 ha, заштита од биљних болести 1.418,54 ha, заштита шума од глодара 9.840,85 ha, заштита шума од дивљачи и стоке (ограде) 1.187,16 ha као и уклањање повијуша на 572,12 ha.

Такође се планира и заштита шума од пожара кроз одржавање против-пожарних пруга у дужини од 3.173,76 км.

Заштита шума у **проширеној репродукцији**: од биотичких фактора планира се на основној површини од 410,86 ha (на овој површини поједини радови извршаваће се у више наврата те ће развијена површина на којој ће се у 2024. години спроводити заштита шума износити 3.676,63 ha) Од тога: заштита шума од инсеката на 278,90 ha, заштита од биљних болести 227,64 ha, заштита

шума од глодара 2.887,61 ha, заштита шума од дивљачи и стоке (ограде) 281,92 ha, и уклањање повијуша на 0,56 ha. Такође се планира и заштита шума од пожара кроз одржавање против-пожарних пруга у дужини од 31,65 km.

У сушним периодима године планирају се појачане мере заштите шума од пожара и то у: раном пролећном периоду (март-април) пре кретања вегетације, летњем периоду од половине јула до краја августа и у јесењем периоду (октобар – новембар) по престанку вегетације.

На младим културама и плантажама топола којима газдује ЈП „Војводинашуме“ Петроварадин, у појединим газдинским јединицама и даље се уочавају промене у развоју младих стабала клонских топола. Промене се манифестују у виду некроза на кори стабала и дуж грана. Иако је биологија узрочника болести позната и описана, даљи ток ширења болести је и даље непознаница. На основу досадашњих научних сазнања, не може се предвидети да ли ће манифестација болести бити краткорочна и условно спорадична или ће представљати трајан проблем у будућности са којим ће струка морати да се суочи. Санација површина се врши у складу са конкретним стањем на терену и у складу са санационим плановима за комплексе шума где су евидентиране штете већег обима. Након сече и спаљивања оболелих стабала спроводи се припрема терена и земљишта за пошумљавање као и само пошумљавање. Све мере које се предузимају су усклађене са препорукама Института за низијско шумарство и животну средину, као и са препорукама других надлежних институција.

Семенарство и расадничка производња

Реализација шумског садног материјала остварује се првенствено кроз коришћење шумског садног материјала за сопствене потребе пошумљавања у државним шумама, за потребе пошумљавања у приватним шумама и делом кроз продају. Планом за наредну годину планирана је укупна реализација шумског садног материјала у количини од 1.142.821 комад шумских садница (од тога саднице меких лишћара 872.112 ком., тврдих лишћара 217.265 ком. а четинара 53.444 ком.).

Предузеће се овом делатношћу углавном бави због потреба пошумљавања у простој и проширеној репродукцији. Само мали проценат садног материјала се екстерно реализује на тржишту. Један део садног материјала ће се као и до сада донирати на захтев локалних самоуправа, институција, образовних установа и физичких лица. Као и претходна, година 2024. је препозната по великом обиму радова на озелењавању околине од стране локалних самоуправа па ће у том светлу Предузеће дати допринос донирањем значајне количине садног материјала. За ове потребе Предузеће је планирало донацију у роби у вредности од 7.000.000 динара.

Протеклих неколико година смо сведоци великих штета насталих у расадницима, културама и плантажама услед негативног утицаја атмосферских прилика, што изискује потребу за већом количином садног материјала него што је то просечна, редовна производња у предузећу.

Детаљан преглед планиране производње за 2024. по врстама као и времену производње (започета у текућој години, наставља се и у наредном периоду) дат је у табели у наставку.

ПРОИЗВОДЊА САДНОГ МАТЕРИЈАЛА

Врста садница	Производња започета у предметној години (из резница 1/1,1/2) (из семена 1+0)				Производња започета раније и наставље се даље (саднице су само присутне)				Производња завршава у предметној години (продаја, пошумљавање, подела)			
	План	Извр.	+ / -	%	План	Извр.	+ / -	%	План	Извр.	+ / -	%
1. Шумске саднице	2.069.743		-2.069.743		551.105		-551.105		1.142.821		-1.142.821	
1.1. Меки лишћари	1.264.688		-1.264.688		499.549		-499.549		872.112		-872.112	
- ЕАТ тополе	1.084.865		-1.084.865		447.119		-447.119		760.135		-760.135	
- Бела топола	40.404		-40.404		10.000		-10.000		13.813		-13.813	
- Црна топола	300		-300									
- Врба	139.119		-139.119		42.430		-42.430		98.164		-98.164	
- Остало												
1.2. Тврди лишћари	755.055		-755.055		5.000		-5.000		217.265		-217.265	
- Храст	85.000		-85.000						4.133		-4.133	
- Пољски јасен	135.000		-135.000						64.017		-64.017	
- Багрем	468.555		-468.555		5.000		-5.000		122.615		-122.615	
- Црни орах	17.500		-17.500						17.500		-17.500	
- Остало	49.000		-49.000						9.000		-9.000	
1.3. Четинари	50.000		-50.000		46.556		-46.556		53.444		-53.444	
- Црни бор	50.000		-50.000		46.556		-46.556		53.444		-53.444	
- Бели бор												
- Остало												
2. Хортикулт. саднице	5.000		-5.000		25.000		-25.000		5.000		-5.000	
1.1. Меки лишћари												
1.2. Тврди лишћари	1.000		-1.000		4.000		-4.000		1.000		-1.000	
1.3. Четинари	3.000		-3.000		17.000		-17.000		3.000		-3.000	
1.4. Жбуње	1.000		-1.000		4.000		-4.000		1.000		-1.000	
СВЕУКУПНО:	2.074.743		-2.074.743		576.105		-576.105		1.147.821		-1.147.821	

Табела 9: План расадничке производње

Припрема производње

Сагледавајући реалне потребе шумских газдинстава у 2024. години планирано је спровођење следећих припремних радова: пројектовање и одржавање влака и просека и дознака стабала за сечу, као поузданог основа за израду извођачких пројеката газдовања шумама за 2024. годину. Израда Годишњег плана газдовања шумама радиће се у законском року до 30.11.2024. године до ког рока исти мора бити усвојен од органа управљања Предузећа, док ће израда извођачких пројеката који су његов саставни део бити завршена до 31.10.2024. године.

У 2024. години планира се дознака на површини од 5.206,09 ха за сече која ће се спроводити у 2025. години.

Од тога планира се дознака за чисте сече на 1.419,35 ха, проредне сече на 1.931,20 ха, санитарне сече 1.522,02 ха.

Дознака за припремни, оплодни и завршни сек планира се на 445,19 ха.

Обележавање младика за чишћење планира се на 137,80 ха, а тотални премер на влакама и у главној сечи на 9,53 ха.

Ред.бр.	Вид рада	Количина
	ДОЗНАКА СТАБАЛА (ha)	5.206,09
1	обележавање стабала будућности	0,00
2	обележавање младика за чишћење	137,80
3	за проредне сече у Т.Л. и четинарима	1.672,38
4	за проредне сече у М.Л.	258,82
5	за санитарне сече у Т.Л. и четинарима	1.263,20
6	за санитарне сече у М.Л.	0,00
7	за чисте сече у Т.Л.	503,05
8	за чисте сече у М.Л.	916,30
9	за припремни сек	99,95
10	за оплодни сек	187,27
11	за завршни сек	157,97
12	тотални премер на валлакама и у главној сечи	9,35
13	обнова дознаке	0,00

Табела 9: План дознаке за сече у 2025. години.

Планирање газдовања шумама (уређивање шума)

Обим послова из области планирања газдовања шумама условљен је динамиком истицања важности појединих средњорочних планских докумената, односно основа газдовања шумама. Основе газдовања шумама су оперативни плански документи газдовања шумама који се доносе за газдинске јединице, осим за шуме сопственика - физичких лица за које се доносе програми газдовања шумама. Осим тога, за газдовање шумама је значајан и план развоја шумске области којим се утврђују правци развоја шума и шумарства за шумску област. План развоја доноси Влада РС за период од 10 година, а његова израда може бити поверена и јавном предузећу путем конкурса, уколико јавно предузеће испуни све потребне услове. Шуме на територији АПВ припадају Северној шумској области, која обухвата шуме и шумска земљишта Сремског, Банатског, Севернобачког и Јужнобачког шумског подручја и Националног парка "Фрушка гора". Рок за израду и доношење плана развоја је пет година од дана доношења измене и допуне Закона о шумама ("Сл. гласник РС" 89/15), односно до октобра 2021. године. ЈП „Војводинашуме“ ће учествовати у изради плана развоја шумске области када надлежно министарство покрене иницијативу за његову израду и уколико израда овог планског документа буде била поверена предузећу.

У току 2024. године планира се израда и доношење основа газдовања шумама за 2 газдинске јединице које истичу 2024. године и то:

у ШГ "Банат" Панчево:

- ГЈ „Доње Потамишје“;

у ШГ "Сомбор":

- ГЈ „Карапанца“;

У ШГ „Сремска Митровица“ нема основа које истичу у 2024. години, али ће започети израда основа које истичу у 2025. години.

- ГЈ „Балиша“;
- ГЈ „Блата-Малованци“;
- ГЈ „Драгановци-Лопадин-Дубраве-Кабларовац-Ђепуш“;
- ГЈ „Непречава-Варош-Лазарица“;

У току 2024. године планира се и завршетак израде и доношење основа газдовања шумама чији периоди важења су истекли закључно са 2023. годином, и то за 6 газдинских јединица као што следи:

у ШГ "Нови Сад"

- ГЈ „Паланачке аде-Чипски полој“;
- ГЈ „Багремара“;
- ГЈ „Плавањске шуме“;
- ГЈ „Шајкашка“

у ШГ "Банат" Панчево:

- ГЈ „Горње Потамишје“;

у ШГ "Сомбор":

- ГЈ „Дорословачка шума“;

Ако се у току спровођења основа током 2024. године измене околности или утврде битни недостаци на којима су засноване, односно у случају да буде издат налог у виду решења од стране надлежног органа, извршиће се измене и допуне основа у складу са чл. 25. Закона о шумама ("Сл. гласник РС", бр. 30/10, 93/12 и 89/15)

Стручно-технички послови у шумама сопственика (приватне шуме)

Јавно предузеће "Војводинашуме" за рачун и у име Републике Србије обавља стручно-техничке послове у оквиру Сремског, Јужнобачког, Севернобачког и Банатског шумског подручја у шумама сопственика на основу Закона о шумама. Финансирање стручно техничких послова у шумама сопственика такође је регулисано овим Законом.

На основу члана 71. Закона о шумама (Сл.гл. РС бр. 30/10, 93/12 и 89/15) ЈП "Војводинашуме" пружа сопственицима шума за које се доноси програм (шуме већег броја сопственика шума - физичких лица) стручну и саветодавну подршку и врши стручне послове. Стручне послове у приватним шумама које се налазе на територији шумских подручја која су у надлежности предузећа, обављају се преко шумских газдинстава ЈП „Војводинашуме“.

У протеклом периоду стручни послови су вршени на основу средњорочних (десетогодишњих) програма газдовања приватним шумама који су истекли за сва четири шумска подручја. Обавеза доношења десетогодишњих програма газдовања шумама, на основу члана 25. ЗОШ припада

Министарству, односно надлежном органу аутономне покрајине (Програм доноси Министарство, а на територији аутономне покрајине надлежни орган аутономне покрајине уз сагласност Министарства).

У току 2017. године донет је Програм газдовања шумама за Јужнобачко шумско подручје према којем се спроводи газдовање у Јужнобачком шумском подручју. С обзиром да десетогодишњи програми газдовања шумама тренутно не постоје за Севернобачко, Сремско и Банатско шумско подручје, до доношења истих у складу са законом, шумама сопственика у наведеним шумским подручјима се газдује на основу програма газдовања које доноси корисник шума (привремени програм газдовања) најкасније до 31. октобра текуће године за наредну годину и на који сагласност даје Министарство, а за територију аутономне покрајине надлежни орган аутономне покрајине. Привремени програми газдовања приватним шумама за 2024. годину, донеће се и израдити у току 2023. године, на основу члана 118. Закона о шумама уколико за то буде постојала потреба (односно уколико десетогодишњи програми не буду донети од стране надлежног органа АПВ). Имајући у виду да до сада није донет ближи пропис о садржини и начину израде ове врсте планског документа, ови Привремени програми ће бити урађени у форми која је усаглашена са надлежним органом аутономне покрајине који на њега даје сагласност. Привремени Програми газдовања приватним шумама за 2024. годину биће урађени тако да планирани радови не прелазе просечан годишњи обим радова који је био планиран средњорочним Програмима газдовања приватним шумама, чија је важност истекла.

У шумама сопственика планира се обим послова који директно зависи од захтева власника шуме и важећих планских докумената и то:

Гајење шума је планирано на пословима просте репродукције на 57,42 ha, проширене репродукције на 3,40 ha, нега шума на 106,96 ha, нега култура на 48,55 ha а заштита на 3 ha.

Сеча дрвета (нето) планирана је са 5.380,84 m³ и то трупаца 1.030,11 m³, обле грађе и ситног техничког дрвета 402,21 m³ и просторног дрвета 3.948,52 m³.

План дознаке дрвне масе, за сечу у шумама сопственика, утврђен је на 7.765,74 m³ нето.

Дознака стабала за сечу у шумама сопственика ради се према захтеву власника шуме. На годишњем нивоу утврђује се план захтева за дознаком и ради се динамички план дознаке, а у циљу боље организације посла и обезбеђења материјалних и техничких услова за ове послове.

Такође се планира израда 5 годишњих планова газдовања приватним шумама, 11 програма за пошумљавање као и: жигосање 5.380,84 m³ посеченог дрвета, издавање 385 пропратница, 114 стручних увиђаја и подношење 64 обавештења-пријава.

Заштита природе и заштита животне средине

На територији Јавног предузећа "Војводинашуме" Петроварадин налази се укупно 35 заштићених подручја укупне површине 88.292,99 ha или 67,8%. ЈП „Војводинашуме“ је управљач на површини од 70.686,35 ha (54,2%) а корисник заштићених подручја на површини од 17.522,53 ha (13,5%).

ЈП "Војводинашуме" Петроварадин је управљач 16 заштићених подручја од којих су 5 специјалних резервата природе, 2 споменика природе и 9 заштићених подручја проглашених по пређашњим законима: 7 строгих природних резервата и 2 природна споменика. Предузеће је корисник шума и шумског земљишта у оквиру 19 заштићених подручја.

Планске активности ЈП "Војводинашуме" Петроварадин у 2024. години у области заштите животне средине и заштите природе засниваће се на важећим законским прописима, стратешком опредељењу Предузећа да примењује еколошке принципе у одрживом газдовању шумама и другим вредностима шума и да обезбеђује активни приступ у управљању заштићеним подручјима.

У 2024. години планира се реализација следећих послова:

- Управљање заштићеним подручјима у функцији њихове заштите, унапређења и коришћења вршиће се у складу са годишњим програмима. Годишњи програми управљања заштићеним подручјима и извештаји о реализацији годишњих програма управљања заштићеним подручјима су планска документа чија израда представља законску обавезу и у 2024. год. и то за сва ЗП којима управља предузеће (проглашена актом Владе РС и актима локалне самоуправе).
- Посебни програми и пројекти ће се радити на основу обавеза из годишњих програма управљања заштићеним подручјима за 2024. године али и по исказаним потребама ван планских докумената (међународних пројеката, донација и сл.). Степен реализације посебних програма и пројеката зависиће од обезбеђености средства из буџета Републике Србије, буџета АП Војводине, локалних самоуправа или других извора. ЈП „Војводинашуме“ је планирало ангажман сопствених средстава за реализацију највећег броја активности на управљању заштићеним.
- Спровођење прописаних режима заштите представља законску обавезу и потребу, па ће се континуирано радити на њиховој реализацији током године.
- Обележавање заштићених подручја представља законску обавезу, а реализоваће се на свим заштићеним подручјима у складу са Правилником о обележавању заштићених подручја. Уколико буде потребе вршиће се обнављање граница и постављање нових или обнављање постојећих табли.
- Праћење стања, чување и надзор на заштићеним подручјима су законска обавеза и вршиће се у складу са актима Предузећа. Извршиће се унапређење опремљености и обучености чувара заштићених подручја као и осталог особља запосленог код управљача.
- Очување предеоних карактеристика подручја.
- Обезбеђивање одрживог коришћења природних потенцијала у заштићеним подручјима – шумарство, ловство, риболов, туризам, рекреација и др. Усклађивање дозвољених видова коришћења природних ресурса са потребама заштите и очувања заштићених подручја и развијање принципа одрживог развоја.
- Мере заштите и развоја заштићених подручја у поступку израде планских докумената (годишњи програми управљања и планови управљања), као и спровођење појединачних активности управљача и корисника заштићених подручја се обезбеђују добијањем услова од надлежног Министарства заштите животне средине уз издавање стручне основе од Покрајинског завода за заштиту природе по одговарајућем поступку.
- Услови за обављање радова на заштићеним подручјима од стране трећих лица обавезно ће се обезбеђивати од Покрајинског завода за заштиту природе (уз претходну сагласност управљача) за сваку врсту радова која се ради на заштићеном подручју, а за поједине врсте радова законску обавезу представља и израда Студије о процени утицаја на животну средину.
- Акта о проглашавању заштићених подручја и њиховом спровођењу представљају важан документ на основу кога се након усвајања спроводи заштита, коришћење и развој конкретног заштићеног подручја. Због тога се у циљу припрема за проглашавање нових или ревизије већ проглашених заштићених подручја у оквиру шумских подручја планира активно учешће Предузећа у дефинисању и разматрању тих аката и предложених мера пре њиховог усвајања.
- Прибављање мишљења и сагласности, израда мишљења на одређене прописе, акта, програме или пројекте представља редован облик рада у релацијама са свим релевантним институцијама.

- Обука кадрова који раде на пословима заштите природе установљен је као континуирани облик рада путем одређених видова едукације (упутства, семинари, скупови, радионице) и са истим ће бити настављено и у наредном периоду.
- Интензивнији развој природи блиског туризма (екотуризам) у свим заштићеним подручјима. За ове потребе обезбедиће се додатна сопствена средства али и из осталих извора финансирања.
- Образовни рад са децом и омладином, интензивирањем едукативних посета деце школског узраста свим заштићеним подручјима.
- Спровођење међународних пројеката (4 активна пројекта, 8 у процесу евалуације и 2 пројекта у припреми). Такође, вршиће се и припрема пројектних апликација за отворене позиве/конкурсе који буду расписани током следеће године.
- У циљу имплементације обавеза у оквиру управљања заштићеним подручјима, планирана је потребна сарадња са локалним заједницама и локалним становништвом. Ово ће се нарочито односити на стимулацију спровођења традиционалних облика коришћења простора с циљем одржавања значајних типова станишта (степска, влажана и др).
- Унапређење сарадње са другим корисницима подручја као и другим управљачима.
- Представљање и популарисање заштићених подручја којим управља Предузеће реализоваће се, у складу са начелом информисања и учешћа јавности и то кроз обележавање важних еколошких датума, наступа на сајмовима, снимање емисија и репортажа и организовањем едукативних радионица.
- Планирано је обележавање 150 година од прве административне заштите СРП „Обедска бара“.

Управљање отпадом

Управљање отпадом је спровођење прописаних мера за поступање са отпадом у оквиру сакупљања, транспорта, складиштења, третмана и одлагања отпада, укључујући и надзор над тим активностима и бригу о постројењима за управљање отпадом. Како је ЈП „Војводинашуме“ посвећено заштити животне средине и одрживом развоју кроз свакодневно унапређивање система и поштовање законских обавеза, тако је циљ увођења системског управљања отпадом у предузећу био идентификација отпада, установљивање токова отпада, установљивање мера за редукцију отпада, примена начела хијерархијског управљања отпадом, као и спровођење мера заштите животне средине и здравља људи.

Најважнији корак управљања отпадом у предузећу је израда извештаја о испитивању отпада у циљу карактеризације и класификације отпада (поступак испитивања којим се утврђују физичко-хемијске, хемијске и биолошке особине и састав отпада, односно одређује да ли отпад садржи или не садржи једну или више опасних карактеристика), које је у току 2023. године за 21 (двадесетједну) врсту отпада израдио Mirhem d.o.o. Београд. У вези с тим, врше се редовне активности на изради конкурсне документације за јавне набавке мале вредности услуга у вези преузимања и збрињавања отпада створеног у ЈП „Војводинашуме“ и у сарадњи са оператерима на изради докумената о кретању неопасног и опасног отпада, као и на ангажовању запослених, пре свега, из радних јединица „Шумска мергоонизација“, на стварању услова за збрињавање свих генерисаних врста отпада.

На основу члана 26. Закона о управљању отпадом (Службени гласник РС, бр. 36/2009, 88/2010, 14/2016 и 95/2018 - др. закон), произвођач отпада је дужан да сачини план управљања отпадом из члана 15. закона и организује његово спровођење ако годишње производи више од 100 t неопасног

отпада или више од 200 kg опасног отпада. Тренутно је у предузећу актуелна ажурирана верзија Плана управљања отпадом ЈП „Војводинашуме“ за период 2022 - 2025. године урађена од стране Тим Хемик Консалтинг д.о.о. из Новог Сада, јер је сваки оператер дужан да га по члану 15. Закона о управљању отпадом ажурира на сваке три године. Као резултат примене Плана управљања отпадом, успостављена је дневна евиденција о отпаду који настаје, који се предаје или одлаже у предузећу од стране одговорног лица предузећа за управљање отпадом по члану 75. Закона о управљању отпадом. Ажурирање података дневне евиденције (вођење дневне евиденције отпада по обрасцу ДЕО1) се реализује у континуитету.

Извештавања Агенцији за заштиту животне средине по питању управљања отпадом у ЈП „Војводинашуме“ настала су као последица примене Закона о управљању отпадом, Закона о амбалажи и амбалажном отпаду (Службени гласник РС, бр 36/09 и 95/18 - др. закон) и Уредбе о производима који после употребе постају посебни токови отпада, обрасцу дневне евиденције о количини и врсти произведених и увезених производа и годишњег извештаја, начину и роковима достављања годишњег извештаја, обвезницима плаћања накнаде, критеријумима за обрачун, висину и начин обрачунавања и плаћања накнаде (Службени гласник РС, бр. 54/10, 86/11, 15/12, 41/13 - др. правилник, 03/14, 81/14 - др. правилник, 31/15 - др. правилник, 44/16 - др. правилник, 43/17 - др. правилник, 45/18 - др. правилник, 67/18 - др. правилник, 95/18 - др. закон и 77/21). Од 2013. године до данас системски се раде годишњи извештаји о отпаду произвођача отпада ЈП „Војводинашуме“ (ГИО1) и годишњи извештаји ЈП „Војводинашуме“ о производима који након употребе постају посебни токови отпада (ПТП2), односно годишњи извештаји о стављању производа по врстама на тржиште републике Србије, који се интерактивно попуњавају на интернет страници Агенције за заштиту животне средине (НРИЗ - Национални регистар извора загађивања), а чији је рок за реализацију 31. 03. текуће године за претходну годину, што претпоставља годишње извештавање предузећа по питању отпада до 31. 03. 2024. године.

У наредном периоду ће се наставити са уредним дневним (ДЕО1), месечним и годишњим извештавањима (ГИО1 и ПТП2), који битно утичу на квалитет системског извештавања о отпаду у предузећу. Исто тако, вршиће се редовне активности на изради конкурсне документације у вези преузимања отпада створеног у ЈП „Војводинашуме“ и у сарадњи са оператерима на самом збрињавању отпада, као и на изради докумената о кретању неопасног и опасног отпада.

Ловство

Јавно предузеће "Војводинашуме" газдује са 17 ловишта посебне намене, укупне површине 109.824,34 хектара. Од укупног броја ловишта којима газдује ЈП "Војводинашуме", 16 ловишта су равничарска ловишта и једно је брдско-планинско ловиште („Вршачке планине“). од чега 69.584 ха чине шуме и шумско земљиште. Површине ловишта од 29.152 ха се налазе у ограђеним ловиштима, ограђеним деловима ловишта и узгајалиштима дивљачи, а површине ловишта од 80.672 ха се налазе у отвореним ловиштима тзв. "слободној природи".

У наведеним ловиштима се газдује пре свега крупном дивљачи, од којих се издвајају, по свом биолошком и економском значају, две главне гајене врсте, обични јелен и дивља свиња, затим срнећа дивљач, и две алохтоне врсте јелен лопатар и муфлон.

Узгој дивљачи, заштита, управљање, коришћење и управљање популацијом ловних врста дивљачи у ловиштима ЈП "Војводинашуме" спроводи се према утврђеним правцима десетогодишњег периода развоја и урађене динамике популације гајених врста дивљачи у складу са донетим планским документима, ловним основама које истичу 31.03.2024.године.

Од 01.04.2024.године донеће се нова планска документа, односно ловне основе које ће у наредном десетогодишњем периоду имати нове развојне смернице.

Гајене врсте крупне дивљачи	Очекивано бројно стање 2024.године*
Јелен европски(<i>Cervus elaphus</i> L.)	3.702
Срна(<i>Capreolus capreolus</i> L.)	1.301
Дивља свиња(<i>Sus scrofa</i> L.)**	3.810
Јелен лопатар(<i>dama.dama</i> L.)	255
Муфлон(<i>Ovis musemon</i> L.)**	140
Планински муфлон(<i>Ovis ammon musemon.var.montanus</i>)****	80
УКУПНО	9.288

Табела 10: Гајене врсте дивљачи са очекиваним бројним стањем матичног фонда за 2024. годину

*Бројно стање дивљих свиња ће у 2024.години због пандемије Афричке куге свиња сигурно бити мање у односу на очекивано бројно стање у 2024.години.Размере пандемије, вирулентност вирусног обољења за које не постоји вакцина и обим угинућа је веома тешко проценити, иако су примењују ригорозне биосигурносне мере у циљу спречавања ширења Афричке куге свиња у ловиштима ЈП “Војводинашуме”.

Бројно стање осталих гајених врста крупне дивљачи ће бити у складу са очекиваним бројним стањима у 2024.години.

**Очекује се тренд даљег смањење бројног стања матичних фондова код дивљих свиња, јер је због пандемије афричке куге свиња(АКС) и угинућа у ограђеним деловима ловишта,„Вршачке планине“ ,„Драгићев хат“– „Делиблатска пешчара“, „Купиник“, „Каракуша“, Кућине“, „Врањак“, а вероватно и у ловишту“Босутске шуме”.

****У ловишту “Вршачке планине“ иде се се први пут због Афричке куге иде у замену гајене врсте , и уместо дивља свиње уводи се у газдовање искључиво у ограђеноим делу ловишта са новом врстом планинским муфлоном(*Ovis ammon musemon.var.montanus*), док ће се са популацијом дивље свиње(*Sus scrofa* L.) у наредном периоду газдовати искључиво у отвореном делу ловишта.

Наведена бројна стања матичних фондова гајених врста дивљачи од 9.288 јединки крупне дивљачи је у билансу са оптималним бројним стањем гајених фондова дивљачи са важећим планским документима за газдовање ловиштима./ловним основама, изузев код дивљих свиња због пандемије Афричке куге свиња.

На укупној површини ловишта од 109.824 ха са матичним фондом дивљачи од 9.288 јединки, густина популације је 8,5 јединки на 100 ха.

У 2024.години планирано је повећане матичних фондова посебним газдинским мерама насељавањем следећих врста: обични јелен, затим јелена лопатара (*Dama dama* L.); и муфлона (*Ovis musimon* L.) и смањење матичног дивље свиње(*Sus scrofa* L.) због пандемије и ширења АКС у свим ловиштима ЈП “Војводинашуме”

Одстрел дивљачи

На основу бројног стања матичног фонда дивљачи и његове структуре, за 2024. годину, могуће је планирати укупан одстрел 3.017 јединки крупне дивљачи и одстрел 7.505 јединки ситне дивљачи (фазан, дивља патка и дивља гуска). Одстрел крупне дивљачи у великој мери ће зависити од динамике ширења Афричке куге свиње, заражавања и могућих угинућа код фонда дивљих свиња, чије је учешће у претходном периоду било 55 % у укупном плану одстрела крупне дивљачи у ловиштима ЈП “Војводинашуме”.

Зараза Афричке куге свиња је у лето 2021.године из Румуније је прешла и захватила ловиште “Вршачке планине“, у коме је комплетан фонд дивљих свиња у ограђеном делу ловишта угинуо. Тренд и динамика ширења заразе према западу наше државе у 2022.години је настаљен заражавањем популације дивљих свиња у ловиштима „Делиблатска пешчара“ и „Горње Подунавље“, а у 2023.години дошло је до заражавања матичних фондова дивљих свиња, и поред примењених свих доступних био-сигурносних мера, у ловиштима „Делиблатска пешчара“ „Купиник“, „Каракуша“, „Врањак“.

Након 5 година и дуготрајног негативног утицаја мигрантске кризе , поново је стабилизовано бројно стање матичног фонда муфлона(*Ovis musemon L.*) у ловишту “Суботичке шуме“. Уз велики напор, и поред присуства великог броја миграната, је враћено бројно стање матичног фонда муфлона на оптимално бројно стање од 140 јединки.

У 2024.години поново ће поново бити у комерцијалној понуди лов на трофејне муфлоне у ловишту “Суботичке шуме“.

Годишњим плановима одстрела у 2024.год., након пребројавања и утврђивања пролећног бројног стања матичних фондова, у структури одстрела можемо да очекујемо следеће структура трофеја по гајеним врстама који је приказан у табели бр. 11.

Медаље	План одстрела по медаљама и врсти високе дивљачи				
	Јелен европски	Срнећа дивљач	Дивља свиња	Јелен лопатар	Муфлонска дивљач
Златна медаља	14	-	2	1	-
Сребрна медаља	32	1	12	2	-
Бронзана медаља	55	2	29	2	1
УКУПНО	101	3	43	5	1

Табела 11: План одстрела дивљачи по врстама дивљачи и медаљама

Укупан очекивани одстрел крупне дивљачи од 3.017 јединки реализоваће се највише кроз туристички и значајно мање кроз узгојни одстрел. У туристичком комерцијалном одстрелу планира се извршење одстрела 2.229 јединки крупне дивљачи (74%), а у узгојном одстрелу биолошки и трофејно неперспективних 788 јединки (26%) што је редовна газдинска мера и потпуно је у складу са принципима савременог комерцијалног и економски одрживог биолошког газдовања ловиштима и очувања ловне фауне.

У комерцијалном одстрелу доминирају економски и биолошки највредније врсте аутохтоне дивљачи обични јелен и дивља свиња, док у узгојном одстрелу се одстрелују биолошки слабије јединке и трофејно неперспективне јединке. Наведена мере је редовна газдинска мера у ловиштима и мора се стриктно примењивати уз напомену да у појединим случајевима мора да примени и у циљу редуktivног одстрела у циљу одржавања оптималног бројног стања фондова дивљачи.

Од укупно планираног одстрела крупне дивљачи очекује се укупна производња меса дивљачи од 127.566 kg.

Планира се повећање одстрела остале ситне дивљачи кроз ловни туризам, нарочито врста атрактивних за ловно туристичку понуду - фазанске и барске дивљачи у јесењо-зимском периоду.

Производња и узгој дивљачи

Унапређење генетске структуре матичних фондова дивљачи

Насељавање дивљачи у 2024.години

Једну од најзначајних газдинских мера у газдовању крупном дивљач чини планско насељавање дивљачи по гајеним врстама које је и планирано средњорочној стратегијом развоја ловства у ЈП “Војводинашуме”.

Израђена је нова средњорочна стратегија развоја ловства и ловног туризма у ЈП “Војводинашуме” за период 2022-2026.година која ће имати нове развојне програме и пројекте који ће првенствено се односити на прелазак на интезиван узгој главних гајених врста и увођење нови врста у циљу отклањања последица Афричке куге свиња (АКС).

Циљ насељавања је унапређење генетске структуре матичних фондова главних гајених врста дивљачи, те повећање бројности, ојачавање популације и поправљање трофејне структуре. Поред наведених бенефита за унапређење и повећање матичних фондова гајених врста крупне дивљачи, због појаве и ширења Афричке куге свиња (АКС) планира се тзв. “*замена гајене врста дивљачи*”.

У 2024.години у ловишту “Вршачке планине”, планира се уношење у ограђени део ловишта “Вршачке планине - Ловачко имање” тзв. “*планински муфлон*”. (Укупно је планирано да се у фебруару 2023.године, у ограђени део ловишта “Вршачке планине” насели 80 јединки тзв. “*планинског муфлона*”.

У 2024. године узгајалишта дивљих свиња посебне намене - репроцентар “Малетића луг” у оквиру ловишта “Посавско ловиште Каракуша”, који је суфинансиран из Буџетског фонда за развој ловства АП Војводине, због појаве и ширења Афричке куге свиња (АКС) неће бити стављен у узгојну функцију, већ се извршити пренамена узгајалишта за потребе реализације „Програм репопулација фондова Србије и формирање узгајалишта аутохтоних раса д. свиња”.

Стављање у узгојну функцију узгајалишта дивљих свиња “Малетића луг” површине 480 ha за потребе пројекта “*дехибридизација аутохтоних дивљих свиња у Срему*”. Модел гајења домаћих свиња у Срему проузрокује велику вероватноћу контакта домаћих и дивљих свиња, што за последицу може да има и потенцијално укрштање и стварање хибрида. Хибриди се могу препознати по фенотипској промени конституције и по боји, такозване „шарене свиње”, али хибриди могу да буду у типу дивље свиње и једини начин детекција хибридизације је употребом генских тестова.

Избор места за хватање дивљих свиња би се утврдио у првој фази, од одстрелених дивљих свиња из свих наших ловишта у Срему. По утврђивању локација са најмањом присутном хибридизацијом код дивљих свиња, приступило би се хватању живих дивљих свиња (фаза 1) које би се смештале у мањи ограђен део где би сачекале резултате теста. Све негативне јединке би биле испуштене у гатер а позитивне врећене у ловиште. Као последица избијања заразне болести афричке куге свиња јесте и губитак популације дивљих свиња, и *мера за репопулацију* у време „дан после” престанка афричке куге свиња јесте очување матичног запата дивљих свиња пре појаве заразе.

Бројно стање увеженог фонда јелена обичног у узгајалишту “Ловачко имање 1” почетком 2024.године износи 102 јединки. из кога ће се већ током 2024. године излучити укупно 38 јединки, делом, испуштањем у отворени део ловишта „Вршачке планине”, и већи део кроз комерцијалну продају живе дивљач у друга ловишта на територији централне Србије.

За отворени део ловишта „Вршачке планине” за пролеће 2024. годину планирано је даље насељавање обичног јелена у ловиште “Вршачке планине”. Планирано је насељавање 10 јединки које ће населити испуштањем у отворени део ловишта. Програмом насељавања, реинтродуковаће се у периоду 2022.-2027.година укупно 105 јединки јеленске дивљачи у отворени део ловишта “Вршачке планине”, чиме би се завршио процес враћања јеленске дивљачи на подручје регије Вршачких планина, из које је јелен људским немаром истребљен током 70-тих година 20. века.

ЈП “Војводинашуме“ су донеле „Програм развоја ловства“ у ловишту “Суботичке шуме“ који је усмерен ка достизању „одрживог“ модела ловног газдовања. Нови модел газдовања чија примена се планира од 2024.године, подразумева газдовање ресурсима популација дивљачи на начин и у обиму којим се трајно одржава и унапређује виталност популације дивљачи, производна способност станишта и биолошка разноврсност, чиме се постиже испуњавање еколошких економских, и социјалних функција ловства.

Почетком 2024. године реализоваће се увоз и насељавање још 80 јединки планинског муфлона (*Ovis gmelini musemon-var. montanus*) из подручја Моравске у ограђени део ловишта „Вршачке планине“. Уношење и интродукција наведене врсте ће бити реализована као газдинска мера којом се подразумева тзв. “замена врсте“, уместо дивље свиње са којом престаје да се газдује у ограђеном делу ловиште због присуства и инфекције земљишта вирусом Афричке куге свиња

Због повећане ловно-туристичке тражње, а у циљу унапређење генетске структуре матичних фондова главних гајених врста дивљачи, повећање бројности, ојачавање популације и поправљање трофејне структуре наведена насељавања ће у значајној мери у наредном периоду унапредити ловно-туристичку понуду АП Војводине.

Развојни програми у делатности ловства

У 2024.године, планира се из узгајалишта посебне намене “Матијевица“ из селекционисаног узгоја обичног јелена (*Cervus elaphus L.*), излучење и пребацивање у друга ловишта ЈП “Војводинашуме“ и узгајалишта, биолошки највреднијих јединки јелена у циљу унапређења генетске структуре матичних фондова обичног јелена.

Током 2024.године, у плану је у ловишту “Суботичке шуме“ изградња првог узгајалишта посебне намене за муфлона “Храстовача“. Очекује се да узгајалишта ће се простирати на површини од 84 ha и имаће 6 узгојних сепарата, са прегонским тунелима, хваталком и утоварним местом. Спољна ограда на Узгајалиште “Храстовача“ ће бити у потпуно заштићена електро-репелентом.

То ће бити прво ловиште и узгајалиште у ЈП “Војводинашуме“, које ће комплетно бити заштићено дворужним електро-репелентом, у циљу заштите матичног фонда јелена лопатара и муфлона од уласка прокопавањем од стране предатора и паса луталица.

Почетком 2024.године, започиње се са изградњом новог узгајалишта обичног јелена у ловишту “Вршачке планине“- „Ловачко имање 2“. Ново узгајалиште ће се простирати на 87 ha и заједно са постојећим узгајалиштем “Ловачко имање 1“ имаће узгојни капацитет од 100 јединки обичног јелена на годишњем нивоу. Такође, у циљу ефикасније манипулације ухваћеним јединкама, изградиће се утоварно место “Лугарница“ површине 1ha и капацитета 30 јединки, са навозном рампом за утовар транспортног камиона сточара.

Током 2024. године завршиће се изградња новог ограђеног дела ловишта “Купиник“ површине 280 ha - “Кадоница“. Ради се о полигону за интензиван узгој и излов дивљих сивња у пригонским лововима.

Почетком 2024. године у 5 ловишта ЈП “Војводинашуме“ започиње изградња узгојних сепарата тзв. “сазревалишта за ведрове“, које имају за циљ да се квалитетном селекцијом и интензивном исхрану унапреди трофејна структура код дивљих свиња и значајно повећа учешће трофеја у медаљи у укупном одстрелу.

До краја 2024.године биће завршена реконструкција спољне ограде ограђеног дела ловишта “Камариште“ и враћање бројног стања дивљих свиња на оптимално бројно стање.

ЈП “Војводинашуме“ је постало најзначајнији партнер Управе за шуме у националном пројекту SRBDEER- реинтродукције јелена обичног јелена. У претходном периоду је испоручено више од 270 јединки обичног јелена (*Cervus elaphus L.*) из ловишта “Вршачке планине“; „Делиблатска пешчара“; „Каракуша“; “Козара“ и „Плавна“.

Почетком 2024. години је наставак програма реинтродукцији, тј. хватања и испорука живих јединки обичног јелена (*Cervus elaphus L.*) на подручје Централне Србије у склопу националног пројекта SRBDEER и извоз првог контингента од 50 јединки обичног јелена у БиХ, односно на подручје Републике Српске.

Такође, током 2024. године очекује почетак пројекта повратка и репопулације обичног јелена на подручју Средњег и Севереног Баната. У 2024. години планира се хватање и комерцијална испорука укупно 120 јединки обичних јелена другим корисницима ловишта на подручју Републике Србије.

Газдовање ловиштима посебне намене

Трајан задатак Предузећа у оквиру ове делатности и у наредном периоду је наставак усклађивања бројног стања дивљачи са станишним условима и довођење бројног стања на ниво оптималног бројног стања, предвиђеног новим ловним основама чије доношење ће бити до 01.04.2024. године када започиње нови десетогодишњи период газдовања за 17 ловишта посебне намене. Обим одстрела је заснован на реалним показатељима фонда дивљачи, како би се обезбедили услови за извршење годишњег плана одстрела.

Оперативно газдовање ловиштима током 2024. године спроводиће се на основу усвојених правилника о газдовању ловиштима који су донети 2014. године и од стране надлежног органа аутономне покрајине одобрени за примену, појединачно за свако ловиште посебне намене којима газдује ЈП “Војводинашуме”.

Овим правилницима је детаљно уређен:

- начин организовања стручне и ловочуварске службе у ловишту;
- услови и начин организовања лова, време трајања лова, мере сигурности у лову, начин коришћења објеката у лову и контролу ловљења дивљачи, у ловишту;
- поступање са одстреленом дивљачи и њеним деловима, начин обележавања уловљене дивљачи и трофеја дивљачи, начин попуњавања и издавања пропратнице и трофејног листа, начин вођења евиденције о издатим пропратницама, трофејним листовима и трофејима дивљачи, као и поступање са угинулом дивљачи
- спровођење мера за спречавање штете од дивљачи и на дивљачи, као и поступак и начин утврђивања штете од дивљачи и штете на дивљачи.

Планска документа у ловству

Ловна основа је плански документ на основу кога се врши заштита и гајење дивљачи, уређивање и одржавање ловишта, лов и коришћење уловљене дивљачи и њених делова у ловишту. Ловне основе доносе се по претходно прибављеној сагласности Министарства, а на територији аутономне покрајине надлежног покрајинског органа.

До марта 2024. години очекује се усвајање нових 15 ловних основа са роком важења до марта 2024. године.

Ловне основе за наведена ловишта израдиће лиценцирани стручњаци за израду планских докумената из редова запослених.

Ловачке куће

У 17 ловишта ЈП „Војводинашуме“ постоји 15 ловачких кућа. У складу са Правилником о категоризацији објеката за пружање услуга смештаја и исхране ловаца туриста у 2024. години планиран је поступак категоризације и израде новог модела управљања ловачким кућама. Новом организационом шемом предвиђено је претварање објеката „Едукативног центра“ у комплекс ловачке виле „Делиблатски јелен“. За 2024. годину, изузев текућег одржавања, нису планирана инвестициона улагања у сектор угоститељства.

Рибарство

На основу Закона о заштити и одрживом коришћењу рибљег фонда (Службени гласник РС, бр. 128/2014 и 95/2018 - др. закон), Уговором о уступању на коришћење делова рибарских подручја „Срем“, „Банат“ и „Бачка“ бр. 130-401-872/2016-04 од 01. 03. 2016. године потписаним са Покрајинским секретаријатом за урбанизам и заштиту животне средине, ЈП „Војводинашуме“ је добило на коришћење следеће риболовне воде:

Рибарска подручја:

- РП „Срем“ река Дунав од 1.233 до 1.187 km,
- РП „Срем“ река Сава од 207 до 123 km,
- РП „Срем“ река Сава од 96 до 49 km,
- РП „Срем“ река Студва,
- РП „Банат“ река Дунав од 1.112 до 1.075 km,
- РП „Бачка“ река Дунав од 1.367 до 1.297 km.

ЈП „Војводинашуме“ је као управљач Специјалног резервата природе „Горње Подунавље“, Специјалног резервата природе „Делиблатска пешчара“, Специјалног резервата природе „Ковиљско-петроварадински рит“ и Специјалног резервата природе „Обедска бара“ установило следећа рибарска подручја у оквиру заштићених подручја:

- РП „Горње Подунавље“ Дунав од 1.433 км до 1.367 km,
- РП „Лабудово окно“ Дунав од 1.091 км до 1.077 km,
- РП „Ковиљско-петроварадински рит“,
- РП „Обедска бара“.

ЈП „Војводинашуме“ користи рибарска подручја на основу законских прописа, привремених, средњорочних и годишњих програма управљања. Програмима (привременим, средњорочним и годишњим) дефинисане су све мере које је корисник обавезан да реализује у циљу што одговорнијег и квалитетнијег коришћења рибљег фонда. Коришћењем су обухваћени привредни и рекреативни риболов, као и мере на унапређењу фонда најважнијих врста речних риба (смуђ, штука, шаран, сом...). ЈП „Војводинашуме“ коришћење рибарских подручја врши преко својих огранака предузећа и то:

1. ШГ „Сомбор“, РП „Горње Подунавље“ – Дунав од 1.433 до 1.367 km,
2. ШГ „Нови Сад“, РП „Бачка“ – Дунав од 1.367 до 1.297 km, РП „Срем“ – Дунав од 1.233 до 1.215 km и РП „Ковиљско-петроварадински рит“,
3. ШГ „Банат“ Панчево, РП „Срем“ – Дунав од 1.215 до 1.187 km, РП „Банат“ од 1.112 до 1.075 km и РП „Лабудово окно“ – Дунав од 1.091 до 1.077 km,
4. ШГ „Сремска Митровица“, РП „Срем“ – Сава од 207 до 123 km, РП „Срем“ – Сава од 96 до 49 km и РП „Обедска бара“.

Мере које ће бити предузете за гајење и заштиту риба односе се на методе које доприносе регулисању бројности алохтоних врста риба (сиви толстолобик, бели толстолобик, амур, бабушка и амерички патуљаста сомић), јер количине за излов ових врста нису лимитиране. Од мера је потребно истаћи обезбеђивање адекватних услова за мрест које подразумевају одржавање и уређивање продуктивних зона приобаља са посебним акцентом на **посебна станишта риба**.

У 2024. години чиниће се даљи напори да се рибљи фонд сачува и унапреди, пре свега, радом рибочуварске службе у циљу што ефикаснијег спречавања свих противправних радњи на риболовним водама.

У 2024. години вршиће се редовна порибљавања на Дунаву и Сави, односно у деловима рибарских подручја „Срем“, „Банат“ и „Бачка“ и рибарским подручјима у оквиру заштићених подручја чији је корисник ЈП „Војводинашуме“ у циљу реализације средњерочних и годишњих програма управљања рибарским подручјима. Планира се и набавка додатне опреме за рад рибочуварске службе.

Као одговоран корисник великог броја рибарских подручја на територији АП Војводине у укупној дужини од 395 km, ЈП „Војводинашуме“ је у складу са програмима управљања донело одлуку о покретању акција спашавања угрожене рибе и рибље млађи из плавних подручја река Дунава, Саве и Студве у наредном периоду, што подразумева активности ове врсте и у 2024. години.

Продају дозвола за привредни риболов треба задржати на обиму продаје који је у складу са предвиђеним бројем дозвола за привредни риболов дефинисаним у средњерочним програмима управљања рибарским подручјима. Међутим, у наредном периоду, план је да се повећа продаја годишњих дозвола за рекреативни риболов, као категорије дозвола које већински учествују у укупном приходу делатности рибарства. Пројектовани тренд продаје треба да се креће у границама од 4.400 годишњих дозвола у 2023. години до 5.000 годишњих дозвола у 2024. години уз претпостављено повећање продаје за око 10%.

Рибарство је привредна делатност којом се ЈП „Војводинашуме“ бави од свог оснивања 2002. године. У протеклом периоду забележен је напредак у газдовању рибарским подручјима и остварени резултати у комерцијалној продаји дозвола за привредни и рекреативни риболов су прилично добри. Рад рибочуварске службе је по оствареним резултатима спречавања незаконитог риболова међу најбољима у Републици Србији. За остваривање још бољих резултата у делатности рибарства потребно је спровести следеће мере:

- Очување квантитативног и квалитативног састава рибљег фонда, као и планираног увећања рибљег фонда по јединици површине;
- Очување генофонда аутохтоне ихтиофауне;
- Увођење мера адекватног порибљавања – постављање и чување смуђевих гнезда;
- Порибљавање угроженим врстама, као што су лињак, чиков и златни караш;
- Нови модел организовања рибочуварске службе са формирањем ефикаснијих и већих рибочуварских тимова;
- Увођење у оперативну употребу савременијих пловила, осматрачких дронова, термовизијских камера и сонара;
- Унифицирање флоте рибочуварских чамаца на две категорије (патролни чамци и глисери);
- Унифицирање ванбродских мотора у три категорије (до 15 КС; до 25 КС и до 40 КС);
- Спашавање рибе и рибље млађи из плавних подручја, односно њихова транслокација и враћање у главне токове Дунава, Саве и Студве;

- Установљавање риболова по принципу „ухвати и пусти“ на одређеном броју локалитета у оквиру рибарских подручја које користи ЈП „Војводинашуме“;
- Усклађивање цена годишњих дозвола за рекреативни риболов у заштићеним подручјима и привредни риболов са тржишном ценом рибе.

Туризам

У оквиру ЈП „Војводинашуме“ постоји посебан огранак предузећа са претежном туристичком делатношћу „ВОЈВОДИНАШУМЕ-ТУРИСТ“ који поседује лиценцу тур-оператера. У стратегији развоја туризма Србије, **туризам специјалних интересовања** је идентификован као стратешки правац који има значајних предности, где су издвојени следећи туристички производи: лов, риболов, вожња 4x4, бициклизам, камповање, пешачење, посматрање птица (birdwatching), ауто-сафари итд.

Циљ ЈП „Војводинашуме“ у овој области је унапређење свих специфичних сегмената туризма који се могу развијати у односу на природне ресурсе којима газдује и управља ЈП „Војводинашуме“.

Развој специфичних сегмената туризма и стандардизација туристичких и угоститељских услуга којима ће се посебан огранак „ВОЈВОДИНАШУМЕ-ТУРИСТ“ бавити у наредној 2024. години су: лов крупне дивљачи, лов ситне и барске дивљачи, ловни туризам посматрања и снимања дивљачи (фото сафари), риболовни туризам у деловима рибарских подручја и рибарским подручјима у оквиру заштићених подручја, едукативни туризам, научно-истраживачки туризам, излетнички туризам и формирање еколошких центара/пунктова екотуризма.

Европска повеља за одржив туризам

ЈП „Војводинашуме“ се у току 2013. године определило за сертификацију одрживог туризма у Специјалном резервату природе „Горње Подунавље“ и тада ушло у процес добијања Европске повеље за одрживи туризам (European Charter for Sustainable Tourism). Предузеће је стекло овај престижни сертификат 18. 11. 2014. године. На овај начин осигурана је платформа за повећање свести о заштићеним подручјима, њиховом очувању и управљању, али и спровођењу одрживог туризма и повећању економског раста за добробит локалне заједнице и управљача.

Процес ресертификације Европске повеље за одрживи туризам СРП „Горње Подунавље“ је реализован у периоду 20 - 22. 09. 2021. године на основу кога је донета одлука да овај сертификат буде продужен на следећи циклус од пет година. У име ЈП „Војводинашуме“ за СРП „Горње Подунавље“, ову престижну награду примио је директор Роланд Кокаи на церемонији у Европском парламенту у Бриселу 02. 12. 2022. године.

На овај начин се авантура Европске повеље за одрживи туризам СРП „Горње Подунавље“ наставља. Изворна оријентација предузећа је била да се ускладе интереси заштите природе са развојем туризма, да се иновирају туристички производи са фокусом на екотуризам и сеоски туризам, да се побољша садржај атрактивних дестинација и да се сарађује са заинтересованим странама у и око заштићеног подручја. Све ово није нимало лако, али мора да се уложи велики напор и уради тежак посао како би се достигли циљеви и омогућило да СРП „Горње Подунавље“ постане једно занимљиво место за све посетиоце у будућности. У том смислу, у 2024. години се, поред имплементације ECST стратегије и акционог плана, планира наставак активности Форума заинтересованих страна, саветодавног тела које обједињује ставове разних интересних група и појединаца по питању одрживог туризма у оквиру својих редовних окупљања.

Коришћење шума

Производња

Производња дрвних сортимената, у економском смислу, представља најважнију делатност предузећа. Обим производње произилази из десетогодишњих основа газдовања, које у складу са постављеним циљевима газдовања шумама утврђују врсту, количину, структуру, време и начин одвијања производње. Производња представља последицу вршења неопходних узгојних мера и рационалног коришћења природних потенцијала станишта. Производња дрвних сортимената у Јавном предузећу "Војводинашуме" поред гајења и заштите шума заузима централно место с обзиром на њен одлучујући утицај на пословни резултат Предузећа.

Производња дрвних сортимената подразумева следеће фазе рада:

- Сеча и израда дрвних сортимената
- I фаза транспорта дрвних сортимената (привлачење)

Сеча и израда дрвних сортимената

Сеча и израда дрвних сортимената у 2024. години вршиће се:

- Сопственим харвестерима
- Сопственим секачима
- Услугама

Набавком **шест харвестера** у протеклом периоду, Предузеће је додатно направило велики помак на унапређењу механизованог рада и хуманизацији на делатности коришћења шума у делу сече и израде дрвних сортимената.

Харвестер дневно замењује рад 10-15 секача, годишњи капацитет сече и израде дрвних сортимената једног харвестера иде и до 50.000 m³.

Константно улагање и осавремењивање шумске механизације важно је са аспекта хуманизација рада, продуктивности и квалитета пословања уз значајно смањење трошкова производње.

Јавно предузеће "Војводинашуме" у свом саставу има **143 сопствена секача**, по чему предњачи у региону. С обзиром да у Срему предузеће газдује високо квалитетним шумама храста лужњака које је за сада немогуће механизовано сећи, сопствени секачи представљају једино квалитетно решење.

Услугне фирме у фази сече и изради последњих неколико година све се мање користе, пошто имају све мање секача а поготово све мање квалитетних секача.

Производним планом Јавног предузећа "Војводинашуме" за 2024. годину планира се **сеча и израда** нето дрвне масе од 634,705 m³ и то:

Техничког дрвета	366.500	58%
Просторног дрвета	268.205	42%
УКУПНО:	634.705	100%

Табела 12: План сече и израде дрвних сортимената - подела на техничко и просторно дрво

Кројење, класирање и евиденција израђених дрвних сортимената

Структура израђених дрвних сортимената значајно утиче на пословни резултат Предузећа и зато ће квалитативној подели вретена стабла тј. кројењу и класирању бити посвећена посебна пажња.

Под кројењем стабла подразумева се одређивање и обележавање места на којима оборено стабло треба пререзати при чему се директно одређује квалитет, класа и димензије сортимената, ова фаза рада од пресудног је значаја за финансијске ефекте предузећа.

Евиденција дрвних сортимената у последње две године знатно је унапређена и у готово читавом предузећу врши се електронски путем ПДА уређаја, што представља тренд који ће бити настављен и у 2024. години.

Највреднији и најквалитетнији дрвни сортименти у укупној производњи Предузећа су пре свега трупци храста лужњака а затим трупци клонских топола.

СОРТИМЕНТ	Количина (m ³)
ТРУПЦИ	343.845
Храст	46.938
Јасен	14.731
ОМЛ	7.152
Остали четинари	1.194
Остало	473
ОТЛ	1.968
Топола	257.562
Врба	13.825
ОСТАЛО ТЕХНИЧКО ДРВО	22.655
Лишћари	22.445
Четинари	210
ПРОСТОРНО ДРВО	268.205
Тврди лишћари	163.035
Меки лишћари и четинари	105.170
УКУПНО	634.705

Табела 13: План производње дрвних сортимената по врсти

I фаза транспорта дрвних сортимената (привлачење)

I фаза транспорта дрвних сортимената у 2024. години вршиће се:

- Сопственим механизацијом
- Услугама

Сопственом механизацијом се у потпуности привлачи техничко дрво (само због санација у 2024. год. један део је дат и на услуге) и то помоћу :

- Форвардера (предузеће у свом поседу има 24 ком.)
- Тракторских екипажа (предузеће у свом поседу има 28 ком.)

Организација производње (од сече до продаје дрвних сортимената)

Од планиране производње од 634,705 m³ у шуми (код пања и на пању) се планира продаја 53,147 m³.

На бази техничких норми и обима планиране производње по фазама (сеча и израда, привлачење дрвних сортимената до стоваришта) утврђен је потребан број извршилаца за послове сече и израде и потребна механизација за привлачење дрвета из шуме до стоваришта.

План организације производње и привлачења дрвних сортимената прилагођен је сопственим капацитетима и укупно потребним капацитетима. План сече и израде по врсти сече (површински и по запремини) дат је у табели која следи. Разлика између дозначене бруто масе и нето реализације представља шумски отпад.

У следећој табели приказан је план организације производње:

План организације производње

Назив	План организације производње						
	- Сеча и израда (у m ³)				- Привлачење (у m ³)		
	Само-израда	Властита режија	Услуге	Укупно	Властита механизација	Услуге	Укупно
Обло	231	290.870	75.398	366.500	339.706	26.727	366.433
Просторно	52.916	140.859	74.429	268.205	156.479	47.175	203.654
Укупно:	53.147	431.730	149.828	634.705	496.185	73.902	570.087
% учешћа	8%	68%	24%	58%	87%	13%	64%

Табела 14: План организације производње по извођачима

МЕХАНИЗАЦИЈА

ЈП „Војводинашуме“ поседује веома савремену и ефикасну шумску механизацију. Током протеклих година а и у наредном периоду основни циљ је набавка што продуктивнијих машина у шумарству које ће олакшати извршавање планова у сопственој режији. Тренутно предузеће поседује механизацију која ће бити коришћена за реализацију послова у 2024. години и то:

- 6 харвестера (специјалне шумске машине за сечу и израду дрвних сортимената)
- 24 форвардера (најсавременије машине за прву фазу транспорта дрвних сортимената)
- 28 тракторских екипажа (прилагођени пољопривредни трактори агрегирани са приколицом без погона, за прву фазу транспорта дрвних сортимената)
- 171 трактора за разне послове у шумарству
- 28 осталих радних машина (за изградњу шумске инфраструктуре и остале послове)
- 1 камион тегљач са нисконосећом приколицом за друмски транспорт машина

Тенденција ЈП “Војводинашуме” да у блиској будућности механизује што више производних процеса у шумарству и то сагледавајући ствари са више аспеката (највећи проблем је недостатак радне снаге у шумарству).

Изградња мреже шумских путева

Производња у шумарству се обавља на великим површинама и условљена је густином путне мреже односно степеном отворености шума те се из тог разлога планира изградња **6,6 km** тврдих путева као и реконструкција и одржавање 200 km постојеће путне мреже.

Развијеност мреже шумских путева је од виталног значаја за газдовање шумама у алувијумима великих река, она умногоме олакшава и појефтиније сваки вид рада на коришћењу, гајењу и заштити шума али такође и у ловству, рибарству. Мрежа шумских путева нарочито је важна са аспекта заштите од пожара. Тврди шумски путеви повећавају број дана у години када је могуће радити на локалитетима у поплавном делу.

Продаја

План продаје дрвних сортимената утврђен је у количини од **634.705 m³** и то:

План продаје дрвних сортимената у m ³				
Назив	На пању	Код пања	ФЦО камионски пут	Укупно
Тех. обловина	67	0	366.433	366.500
Просторно дрво	52.916	11.635	203.654	268.205
Укупно:	52.983	11.635	570.087	634.705
% Учешћа	8%	2%	90%	100%

Табела 15: План продаје по месту продаје

Пласман дрвних сортимената првенствено је оријентисан на домаће тржиште. Код пласмана техничке обловине у 2024. години приоритет у испорукама имаће предузећа за прераду дрвета која су редовно измиривала своје обавезе у претходним годинама, предузећа која авансно плаћају робу и предузећа која уговарају робу са краћим роком одложеног плаћања, али од којих се могу обезбедити инструменти обезбеђења плаћања у виду банкарске гаранције.

План залиха

У плану за 2024. годину, на крају године планирају се залихе на оптималном нивоу који не ремети процес производње. Овим програмом није планирано ни повећање ни смањење вредности залиха већ обим залиха који предузеће има у тренутку доношења програма.

Остале делатности

ЈП "Војводинашуме" у оквиру осталих ресурса и делатности има активности у шумском транспорту, шумском грађевинарству, откупу шумских плодова, ратарској производњи, трговини, екотуризму и осталим активностима неспецифичним за шумарство.

Шумски транспорт је везан за услуге превоза механизације до трећих лица. У овој делатности механизација остварује екстерни приход у складу са слободним капацитетима.

Шумско грађевинарство као делатност подразумева изградњу и одржавање шумских путева у сопственој режији сходно капацитетима механизације у делу путарских и грађевинских машина.

Ратарска производња у 2024. години оријентисана је према производњи кукуруза, детелине и житарица за исхрану дивљачи а сходно расположивим капацитетима земљишта погодног за ову врсту производње.

Значајне посете се остварују у свим заштићеним подручјима. Сходно томе, овај сегмент ће се додатно унапређивати финансирањем наменских активности како из сопствених тако и из осталих извора (буџет, ино-фондови, донације). Предузеће је свакако припремљено за значајан искорак у овој области.

5. ПЛАНИРАНИ ФИНАНСИЈСКИ ПОКАЗАТЕЉИ ЗА 2024. ГОДИНУ

Финансијски план ЈП "Војводинашуме" приказан је кроз план биланса стања, успеха и биланса токова готовине за 2024. годину.

Биланс успеха

Финансијским планом Предузећа предвиђен је следећи резултат:

Ред. бр.	Подбиланс	План за 2024. годину		Разлика	
		Приходи	Расходи	Добитак	Губитак
1	Пословни	6.849.566.772	6.785.287.201	64.279.571	
2	Финансијски	21.490.000	2.908.000	18.582.000	
3	Остали и ванредни	53.774.000	61.202.000		7.428.000
Укупно		6.924.830.772	6.849.397.201	82.861.571	7.428.000
Бруто добитак				75.433.571	
Порез из добитка				11.315.036	
Нето добитак				64.118.535	

Табела 16: План прихода, расхода и добити

План прихода

Планирани укупан приход Предузећа за 2024. годину предвиђен је у износу од 6.924.830.772 динара. У структури укупног прихода пословни приход учествује са 98,91%, док финансијски учествују са 0,31% а остали са 0,78 %.

У укупно планираним пословним приходима Предузећа, 62,44% су планирани приходи од продаје дрвних сортимената или 4.323.531.360 динара, а 37,56% односно 2.526.035.412 динара су приходи по свим осталим основама.

План расхода

Планирани укупан расход у 2024. години износи 6.849.397.201 динара. У укупним расходима пословни учествују са 99,06%, финансијски са 0,04% а остали и ванредни 0,90%.

У укупно планираним пословним расходима Предузећа од 6.785.287.201 динара, трошкови зарада и накнада зарада и остали лични расходи учествују са 45,49% трошкови производних услуга 12,31%, трошкови дугорочних резервисања 20,29%, планирани трошкови амортизације основних средстава 6,20%, као и остали материјални и нематеријални расходи.

Расподела добити остварене у 2023. год. планира се у 2024. год. у складу са позитивним законским прописима, а према расподели усвојеној од стране Оснивача.

Добитак / губитак из пословне године	Правни основ				Нето резултат		Расподела остварене добити / покриће губитка				
							Добит - за буџет		Преостала добит / начин покрића губитка		
	Датум доношења одлуке	Број одлуке НО / Скупштине	Датум добивања сагласности оснивача	Број акта којим је добијена сагласности оснивача	Добитак / Губитак	Укупно остварена добит / губитак (у динарима)	% добити	Износ (у динарима)	% добити	Износ (у динарима)	Опис
2024					Добитак	64.118.535	50%	32.059.268	50%	32.059.268	Нето добит предузећа укњижена у корист нераспоређене добити
2023					Добитак	42.518.000	50%	21.259.000	50%	21.259.000	Нето добит предузећа укњижена у корист нераспоређене добити
2022	6/21/2023	1972/XXXIX-4	20.09.2023.	023-40/2023-09	Добитак	78.442.671	50%	39.221.336	50%	39.221.336	Нето добит предузећа укњижена у корист нераспоређене добити
2021	6/27/2022	2285/XXII-5	8/24/2022	023-31/2022	Добитак	25.062.568	75%	18.796.926	25%	6.265.642	Нето добит предузећа укњижена у корист нераспоређене добити
2020	6/17/2021	2028/IV-4	7/8/2021	023-22/2021	Добитак	76.089.012	75%	57.066.759	25%	19.022.253	Нето добит предузећа укњижена у корист нераспоређене добити
2019	8/3/2020	2859/XXXI-3	12/23/2020	023-12/2020	Добитак	34.013.582	75%	25.510.187	25%	8.503.395	Нето добит предузећа укњижена у корист нераспоређене добити
2018	6/26/2019	2473/X-5	9/25/2019	022-573/2019	Добитак	325.039.870	50%	162.519.935	28%	90.206.543	Расподела запосленима на основу учешћа у оствареном резултату предузећа у 2018. години који терети нераспоређени добитак
									22%	72.713.392	Нето добит предузећа укњижена у корист нераспоређене добити
2017	6/14/2018	2177/XXXIII-5	12/19/2018	022-998/2018	Добитак	431.904.036	50%	215.952.018	22%	94.714.261	Расподела запосленима на основу учешћа у оствареном резултату предузећа у 2017. години који терети нераспоређени добитак
									28%	121.237.757	Нето добит предузећа укњижена у корист нераспоређене добити

Табела 17: *Расподела добити у претходном периоду*

6. ПОЛИТИКА ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА

Зараде запослених

Фонд зарада запослених за 2024. годину планиран је у износу од 2.440.499.112 (2.218.948.616 динара у 2023. години).

За одређивање износа основне зараде коришћена је вредност радног сата од 126,22 динара бруто у складу са позитивном законском регулативом која уређује зараде. **Раст од 7% у односу на тренутно важећу вредност радног сата од 117,97 динара бруто, дефинисану колективним уговором подразумева претходну измену општег акта у овом делу.** Увећана вредност радног сата од 126,22 динара је помножена са коефицијентом за сваког радника у складу са важећом систематизацијом радних места. На добијени износ основне зараде додат је законски проценат минулог рада, одговарајући износи по основу исплате топлог оброка и регреса, маса за евентуални пребачај норме, као и остали елементи у складу са колективним уговором. **У програму за 2024. годину зараде су планиране у складу са Смерницама за израду годишњег програма пословања за 2024. годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2024 - 2026. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса.**

Маса за топли оброк и регрес који је обавезан по закону о раду, а утврђује се колективним уговором планира се у висини од 6.000,00 динара (топли оброк) и 1.000,00 динара (регрес) месечно у фиксном износу бруто и саставни је део горе наведене масе за зараде.

Предузеће се одлучило за план раста основне зараде обзиром да одређени број запослених са важећом вредности радног сата од 117,97 динара бруто и важећих износа топлог оброка и регреса остварује основну зараду испод утврђене минималне бруто зараде у РС.

Планирана просечна бруто зарада по раднику месечно износи 131.890 динара. Раст просечне зараде је последица наведених фактора раста масе зарада и износи 10% у односу на вредност планиране зараде за 2023. годину (119.917).

Код планирања зарада број потребних норма дана производних радника по структури добијен је из извођачких планова и планова осталих делатности којим се предузеће бави.

Код планирања зарада режијских радника њихово ангажовање се планира на бази 220 осмочасовних радних дана. При чему се месечни фонд сати планира на нивоу стварних месечних расположивих сати у месецу. На бази потребних норма дана по делатностима, врсти радова и фонда од 200 норма дана годишње за производне раднике и 180 радних дана за руководе машинама утврђен је број потребних радника по структури уз уважавање времена извођења радова.

Када је у питању преквалификација иста је извршена у претходном периоду тако да се у 2024. не очекује значајнији број преквалификација.

Носиоци образовања и стручног усавршавања су на првом месту високо стручне установе: Шумарски факултет, Економски факултет, као и остале стручне установе које обезбеђују сертификате или стручне спреме дефинисане актом о систематизацији.

Потребна средства за стручно усавршавање предузеће обезбеђује из интерног фонда за развој и из текућег пословања.

У делу запошљавања приправника Предузеће ће запошљавати ову врсту кадрова у складу са Планом образовања кадрова и Правилником о образовању, стручном оспособљавању и усавршавању запослених.

Накнаде Надзорног одбора планиране су према задњем званичном податку о просечној заради у РС (податак за септембар 2023), при чему ће исплата бити вршена сходно Одлуци о критеријумима и мерилима за утврђивање висине накнаде за рад у надзорним одборима јавних предузећа („Сл.гласник РС“, бр.102/2016 од 28.12.2016.год.) (У даљем тексту: Одлука) и позитивним законским прописима.

Основна зарада је дефинисана као производ вредности радног сата, коефицијента и 174 радна сата (просечан број радних сати у месецу). На овај начин основна зарада је дефинисана у складу са чланом 104. Закона о раду.

Јубиларне награде и отпремнине за 2024.годину су планиране за обрачун и исплату у складу са колективним уговором.

Услов за исплату зарада по увећаној вредности радног сата је измена колективног уговора у складу са законском процедуром измене општег акта.

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у нето износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2023. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2024. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	239.939	89.977	74.981	2	272.211	102.079	85.066	2
II	239.939	89.977	74.981	2	272.211	102.079	85.066	2
III	239.939	89.977	74.981	2	272.211	102.079	85.066	2
IV	239.939	89.977	74.981	2	272.211	102.079	85.066	2
V	239.939	89.977	74.981	2	272.211	102.079	85.066	2
VI	239.939	89.977	74.981	2	272.211	102.079	85.066	2
VII	239.939	89.977	74.981	2	272.211	102.079	85.066	2
VIII	239.939	89.977	74.981	2	272.211	102.079	85.066	2
IX	239.939	89.977	74.981	2	272.211	102.079	85.066	2
X	239.939	89.977	74.981	2	272.211	102.079	85.066	2
XI	239.939	89.977	74.981	2	272.211	102.079	85.066	2
XII	239.939	89.977	74.981	2	272.211	102.079	85.066	2
УКУПНО	2.879.270	1.079.726	899.772	24	3.266.532	1.224.948	1.020.792	24
ПРОСЕК	239.939	89.977	74.981	2	272.211	102.079	85.066	2

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у бруто износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2023. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2024. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	370.277	138.854	115.711	2	420.080	157.530	131.275	2
II	370.277	138.854	115.711	2	420.080	157.530	131.275	2
III	370.277	138.854	115.711	2	420.080	157.530	131.275	2
IV	370.277	138.854	115.711	2	420.080	157.530	131.275	2
V	370.277	138.854	115.711	2	420.080	157.530	131.275	2
VI	370.277	138.854	115.711	2	420.080	157.530	131.275	2
VII	370.277	138.854	115.711	2	420.080	157.530	131.275	2
VIII	370.277	138.854	115.711	2	420.080	157.530	131.275	2
IX	370.277	138.854	115.711	2	420.080	157.530	131.275	2
X	370.277	138.854	115.711	2	420.080	157.530	131.275	2
XI	370.277	138.854	115.711	2	420.080	157.530	131.275	2
XII	370.277	138.854	115.711	2	420.080	157.530	131.275	2
УКУПНО	4.443.319	1.666.244	1.388.537	24	5.040.960	1.890.360	1.575.300	24
ПРОСЕК	370.277	138.854	115.711	2	420.080	157.530	131.275	2

Табела 18-19: Накнаде надзорног одбора за 2023 и 2024 годину

Одлука о критеријумима и мерилима за утврђивање висине накнаде за рад у надзорним одборима јавних предузећа ("Сл. гласник РС", бр. 102/2016) - примена 28. 12. 2016

Просечна нето зарада по запосленом у Републици Србији у септембру 2023. године износи 85.066,00 динара и објављена је у "Сл.гласник РС", бр. 104/23 од 24.11.2023. године.

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2023. годину* - Бруто 1

у динарима

Исплата по месецима 2023.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ**			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	1.419	158.265.736	111.533	1.418	157.953.472	111.392				1	312.264	312.264
II	1.419	156.420.495	110.233	1.418	156.109.173	110.091				1	311.322	311.322
III	1.432	167.576.141	117.022	1.431	167.264.037	116.886				1	312.104	312.104
IV	1.427	150.076.749	105.169	1.426	149.768.920	105.027				1	307.829	307.829
V	1.428	169.322.072	118.573	1.427	169.010.000	118.437				1	312.072	312.072
VI	1.428	164.245.481	115.018	1.427	163.933.229	114.880				1	312.252	312.252
VII	1.425	157.705.060	110.670	1.424	157.392.787	110.529				1	312.273	312.273
VIII	1.432	177.803.371	124.164	1.431	177.491.097	124.033				1	312.274	312.274
IX	1.423	161.519.946	113.507	1.422	161.207.680	113.367				1	312.266	312.266
X	1.542	184.236.450	119.479	1.541	183.924.176	119.354				1	312.274	312.274
XI	1.542	188.056.442	121.956	1.541	187.744.168	121.833				1	312.274	312.274
XII	1.542	177.409.060	115.051	1.541	177.096.786	114.923				1	312.274	312.274
УКУПНО	17.459	2.012.637.003	1.382.375	17.447	2.008.895.526	1.380.751				12	3.741.477	3.741.477
ПРОСЕК	1.455	167.719.750	115.198	1.454	167.407.961	115.063				1	311.790	311.790

Табела 20: Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2023. годину - Бруто 1

Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2024. годину - Бруто 1

у динарима

План по месецима 2024.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	1.542	213.151.556	138.231	1.541	212.784.725	138.082				1	366.831	366.831
II	1.542	202.949.457	131.614	1.541	202.582.626	131.462				1	366.831	366.831
III	1.542	195.126.304	126.541	1.541	194.759.473	126.385				1	366.831	366.831
IV	1.542	203.449.143	131.938	1.541	203.082.312	131.786				1	366.831	366.831
V	1.542	213.941.704	138.743	1.541	213.574.873	138.595				1	366.831	366.831
VI	1.542	187.024.672	121.287	1.541	186.657.841	121.128				1	366.831	366.831
VII	1.542	212.486.707	137.799	1.541	212.119.876	137.651				1	366.831	366.831
VIII	1.542	204.468.699	132.600	1.541	204.101.868	132.448				1	366.831	366.831
IX	1.542	195.758.689	126.951	1.541	195.391.858	126.795				1	366.831	366.831
X	1.542	212.780.357	137.990	1.541	212.413.526	137.841				1	366.831	366.831
XI	1.542	195.459.251	126.757	1.541	195.092.420	126.601				1	366.831	366.831
XII	1.542	203.902.572	132.233	1.541	203.535.741	132.080				1	366.831	366.831
УКУПНО	18.504	2.440.499.112	1.582.684	18.492	2.436.097.139	1.580.854				12	4.401.972	4.401.972
ПРОСЕК	1.542	203.374.926	131.890	1.541	203.008.095	131.738				1	366.831	366.831

*старозапослени у 2024. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2023. године

Табела 21: Маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2024. годину - Бруто 1

Планирана маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2024. годину - Бруто 2

у динарима

План по месецима 2024.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	1.542	247.477.917	160.492	1.541	247.055.511	160.322				1	422.406	422.406
II	1.542	235.596.758	152.786	1.541	235.174.352	152.612				1	422.406	422.406
III	1.542	226.556.268	146.924	1.541	226.133.862	146.745				1	422.406	422.406
IV	1.542	236.218.475	153.190	1.541	235.796.069	153.015				1	422.406	422.406
V	1.542	248.398.579	161.089	1.541	247.976.173	160.919				1	422.406	422.406
VI	1.542	217.161.711	140.831	1.541	216.739.305	140.648				1	422.406	422.406
VII	1.542	246.718.120	159.999	1.541	246.295.714	159.828				1	422.406	422.406
VIII	1.542	237.411.249	153.963	1.541	236.988.843	153.789				1	422.406	422.406
IX	1.542	227.299.286	147.406	1.541	226.876.880	147.227				1	422.406	422.406
X	1.542	247.050.500	160.214	1.541	246.628.094	160.044				1	422.406	422.406
XI	1.542	226.948.066	147.178	1.541	226.525.660	146.999				1	422.406	422.406
XII	1.542	236.751.717	153.535	1.541	236.329.311	153.361				1	422.406	422.406
УКУПНО	18.504	2.833.588.645	1.837.607	18.492	2.828.519.774	1.835.509				12	5.068.872	5.068.872
ПРОСЕК	1.542	236.132.387	153.134	1.541	235.709.981	152.959				1	422.406	422.406

*старозапослени у 2024. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2023. године

Табела 22: Маса за зараде, број запо. и прос. зарада по месецима за 2024. годину - Бруто 2

ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

Р.бр.	Трошкови запослених	План 01.01-31.12.2023.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2023.	План 01.01-31.03.2024.	План 01.01-30.06.2024.	План 01.01-30.09.2024.	План 01.01-31.12.2024.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	1.632.401.153	1.410.858.539	440.035.349	875.295.628	1.316.373.209	1.757.049.877
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	2.218.948.616	2.012.637.003	611.227.316	1.215.642.836	1.828.356.931	2.440.499.112
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	2.588.403.561	2.325.803.262	709.630.943	1.411.409.707	2.122.838.363	2.833.588.645
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	1.542	1.542	1.542	1.542	1.542	1.542
4.1.	- на неодређено време	1.346	1.346	1.346	1.346	1.346	1.346
4.2.	- на одређено време	196	196	196	196	196	196
5	Накнаде по уговору о делу	5.010.000	5.010.000	1.760.408	3.520.815	5.281.223	7.041.631
6	Број прималаца накнаде по уговору о делу*	5	5	8	8	8	8
7	Накнаде по ауторским уговорима	0	0				
8	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*	0	0				
9	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	800.000	0				
10	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*	1	0				
11	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора	26.286.934	26.286.934	1.693.059	3.386.118	5.493.576	7.204.000
12	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*	55	55	21	42	69	99
13	Накнаде члановима скупштине		0				
14	Број чланова скупштине*		0				
15	Накнаде члановима надзорног одбора	4.545.328	4.443.319	1.260.240	2.520.480	3.780.720	5.040.960
16	Број чланова надзорног одбора*	3	3	3	3	3	3
17	Накнаде члановима Комисије за ревизију	0	0				
18	Број чланова Комисије за ревизију*		0				
19	Превоз запослених на посао и са посла	69.603.388	71.676.093	21.848.226	43.696.452	65.544.677	87.392.903
20	Дневнице на службеном путу	12.362.360	11.483.039	3.946.308	7.381.795	11.225.240	14.838.882
21	Накнаде трошкова на службеном путу	9.940.660	9.387.637	2.940.213	5.325.376	7.710.539	10.095.702
22	Отпремнина за одлазак у пензију	10.303.359	12.160.472	1.448.000	6.359.157	9.433.680	13.982.431
23	Број прималаца отпремнине	26	31	3	14	21	32
24	Јубиларне награде	52.285.102	55.593.615	13.365.120	26.698.143	40.159.018	52.848.430

Р.бр.	Трошкови запослених	План 01.01- 31.12.2023.	Реализација (процена) 01.01- 31.12.2023.	План 01.01- 31.03.2024.	План 01.01- 30.06.2024.	План 01.01- 30.09.2024.	План 01.01- 31.12.2024.
25	Број прималаца јубиларних награда	203	195	34	71	113	149
26	Смештај и исхрана на терену	1.596.400	333.185	1.273.475	2.421.319	3.668.335	5.056.405
27	Помоћ радницима и породици радника	14.890.213	14.257.960	2.634.327	6.562.204	9.022.162	14.890.213
28	Стипендије	6.794.959	6.409.520	2.908.299	5.816.598	7.513.478	10.421.777
29	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	8.250.000	1.202.568	609.037	1.178.262	1.816.337	10.250.000
30	Трошкови стручног усавршавања запослених	1.380.000	1.340.507	335.127	670.253	1.005.380	2.340.507

Табела 23: Трошкови запослених за 2024. годину

Распон исплаћених и планираних зарада

у динарима

		Исплаћена у 2023. години		Планирана у 2024. години	
		Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето
Запослени без пословодства	Најнижа зарада	54.398	40.304	68.844	50.759
	Највиша зарада	324.449	229.610	350.823	248.427
Пословодство	Најнижа зарада	307.829	217.959	366.831	259.649
	Највиша зарада	312.274	221.075	366.831	259.649

Табела 24: Распон исплаћених и планираних зарада

План кадрова за 2024 годину

На дан 31.12.2024. планиран је број од 1.542 запослених радника и то 1.346 на неодређено и 196 запослених на одређено време од чега 126 запослених до 10%, што је у складу са максималним бројем запослених на неодређено време утврђеним позитивним законским прописима, обзиром да је планирано и ангажовање 8 лица о основу уговора. У 2024. се планира запошљавање 70 запослених преко 10% уколико се за то добије сагласност комисије за запошљавање сходно процедури регулисаној позитивним законским прописима из ове области. Наведени запослени су директно везани за производни циклус.

У складу са наведеним планира се 1.542 запослена, и то по стручној спреми:

- висока стручна спрема **272 запослених**– дипл. шумарских инжењера 180, дипл. економиста 44, дипл. правника 16, дипл. инж. машинства 2, осталих 30.
- виша стручна спрема **17 запослених** - економиста 9 и осталих 8
- средња стручна спрема **586 запослених** - шумарских техничара 354, економских техничара 92, административних техничара 6, машинаца 18, осталих 116.
- механичара **63**, возача **140** и осталих **464**.

У структури запослених, кадрови са високом стручном спремом учествују са 17,64% (272), са вишом стручном спремом учествују са 1,10% (17), са средњом стручном спремом 38% (586) и остали 43,26% (667), шумарски инжењери чине 11,67% запослених (180), а шумарски техничари 22,96% (354).

старосна структура запослених:

- до 30 година 131 запослених, од 31 до 40 година 357, од 41 до 50 година 428, од 51 до 60 година 464 и преко 60 година 162 запослених.

структура запослених по стажу:

- до 5 година 142, од 5 до 10 година стажа планира се 305 запослених, од 10 до 15 година 133, од 15 до 20 година 218, 20 до 25 година 247, од 25 до 30 година 142, од 30 до 35 година 223, а преко 35 година 132 запослена.

структура запослених по полу:

- у предузећу се за 2024. год. планира 251 запослених женског и 1.291 запослених мушког пола.

Квалификациона структура					
Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2023.	Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2023.	Број на дан 31.12.2024.
1	ВСС	265	272	3	3
2	ВС	23	17		
3	ВКВ	116	203		
4	ССС	600	586		
5	КВ	56	71		
6	ПК	309	220		
7	НК	173	173		
УКУПНО		1.542	1.542	1.542	1.542

Старосна структура			
Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2023.	Број запослених 31.12.2024.
1	До 30 година	142	131
2	30 до 40	381	357
3	40 до 50	386	428
4	50 до 60	473	464
5	Преко 60	160	162
УКУПНО		1.542	1.542
Просечна старост		46,00	46,00

Структура по полу					
Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2023.	Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2023.	Број на дан 31.12.2024.
1	Мушки	1.288	1.291	2	2
2	Женски	254	251	1	1
УКУПНО		1.542	1.542	3	3

Структура по времену у радном односу			
Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2023.	Број запослених 31.12.2024.
1	До 5 година	143	142
2	5 до 10	302	305
3	10 до 15	123	133
4	15 до 20	217	218
5	20 до 25	251	247
6	25 до 30	132	142
7	30 до 35	231	223
8	Преко 35	143	132
УКУПНО		1.542	1.542

Табела 25: Структура запослених

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2023. године	1.542		Стање на дан 30.06.2024. године	1.542
	Одлив кадрова у периоду 01.01-31.03.2024.			Одлив кадрова у периоду 01.07-30.09.2024.	
1	Пензија	2	1	Пензија	7
2			2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.01-31.03.2024.			Пријем кадрова у периоду 01.07-30.09.2024.	
1	Пријем у радни однос на неодређено радно време уз сагласност	2	1	Пријем у радни однос на неодређено радно време уз сагласност	7
2			2		
	Стање на дан 31.03.2024. године	1.542		Стање на дан 30.09.2024. године	1.542
Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2024. године	1.542		Стање на дан 30.09.2024. године	1.542
	Одлив кадрова у периоду 01.04-30.06.2024.			Одлив кадрова у периоду 01.10-31.12.2024.	
1	Пензија	9	1	Пензија	11
2			2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.04-30.06.2024.			Пријем кадрова у периоду 01.10-31.12.2024.	
1	Пријем у радни однос на неодређено радно време уз сагласност	9	1	Пријем у радни однос на неодређено радно време уз сагласност	11

2			2		
	Стање на дан 30.06.2024. године	1.542		Стање на дан 31.12.2024. године	1.542

Табела 26: План динамике прилива и одлива кадрова

Број запослених по секторима / организационим јединицама на дан 31.12.2023. године

Редни број	Сектор / Организациона јединица	Број систематизованих радних места	Број извршилаца	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време
1	ШГ "С.Митровица"	0	0	583	513	70
2	ШГ "Сомбор"	0	0	291	256	35
3	ШГ "Нови Сад"	0	0	283	236	47
4	ШГ "Банат" Панчево	0	0	312	248	64
5	Ловотурс	0	0	21	21	0
6	Турист	0	0	4	4	0
7	Дирекција ЈП	0	0	48	47	1
УКУПНО:		0	0	1.542	1.325	217

Табела 27: Број запослених по секторима / организационим јединицама на дан 31.12.2023. године – процена

6.1. План инвестиција

Планом инвестиција предвиђена су инвестициона улагања са одговарајућим изворима финансирања у 2024. год. Инвестициона улагања у опрему и механизацију у износу од 907.108.791 динара, у грађевинске објекте и мостове (изградња и реконструкција) 125.177.793 динара, у шумске путеве за изградњу и 90.372.739 динара, у биолошке радове (проста и проширена репродукција шума, заштита шума, уређивање шума, и сл.) 1.862.176.551 динара. Укупна инвестициона улагања у 2024. години планирају се у висини од **2.984.835.874** динара.

Куповином савремене **опреме** за обављање основне делатности предузеће дугорочно улаже у активу предузећа, повећава продуктивност рада и квалитет обављених послова у обављању јавне мисије која му је поверена.

Изградња **шумских путева** подразумева отварање шумских комплекса, а самим тим и снижавање трошкова привлачења, извоза дрвних сортимената из шуме до стоваришта смањивањем транспортне дистанце. На овај начин продужује се и век трајања опреме кроз снижавање трошкова одржавања услед мањих напора и хабања при привлачењу. Поред позитивних ефеката на само пословање предузећа, изградња путева подразумева и велики бенефит за локално становништво обзиром да поједини од тих путева представљају мрежу саобраћајница које не користи искључиво предузеће за сопствене потребе.

Улагања у биолошке инвестиције подразумевају директно обављање основне делатности предузећа кроз повећање шумовитости Покрајине, подизање квалитета шума семенског и садног материјала.

Инвестиције су покривене реалним изворима који су приказани у следећој табели:

ИЗВОРИ ИНВЕСТИЦИОНИХ УЛАГАЊА У 2024. ГОДИНИ

Ред. број	Назив	Износ инвестиција	Извори инвестиционих улагања										
			План 2024							Неутрошена резервисања до краја године ПРОЦЕНА	Одложени ревалоризациони добитак (20% од процене стања по завршном рачуну) ПРОЦЕНА	Остали извори	Укупни извори
			Амортизација основних средстава КТО 540	Резервисања за репродукцију шума КТО 541	Буџет								
					РС	АПВ	ФКУ	Остало	УКУПНО				
0	1	2	3	4	5	6	7		8	10	11	12	13
1	Биолошке инвестиције	1.862.176.551		1.329.739.086		70.847.000			70.847.000			461.590.465	1.862.176.551
2	Шумски путеви	90.372.739	4.495.062	16.000.000		45.794.000			45.794.000			24.083.677	90.372.738
3	Механизација и опрема	907.108.791	341.924.977		4.513.800	171.530.000		389.140.014	565.183.814			0	907.108.791
4	Грађевински објекти	125.177.793	54.798.225			13.686.000			13.686.000			56.693.568	125.177.793
5	КЗП								0			0	
Укупно		2.984.835.874	401.218.264	1.345.739.086	4.513.800	301.857.000	0	389.140.014	695.510.814	0	0	542.367.710	2.984.835.874

Табела 28: План инвестиционих улагања са изворима

Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2023. године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	План 2024. година				План 2025. година	План 2026. година
								План 01.01-31.03.2024.	План 01.01-30.06.2024.	План 01.01-30.09.2024.	План 01.01-31.12.2024.		
1	Биолошке инвестиције	2024	2024	1.862.177		Сопствена средства	1.791.330	442.776	890.262	1.343.875	1.791.330		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)	70.847				70.847		
						Остало							
						Укупно:	1.862.177	442.776	890.262	1.343.875	1.862.177	0	0
2	Шумски путеви	2024	2024	90.373		Сопствена средства	44.579		44.579	44.579	44.579		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)	45.794		45.794	45.794	45.794		
						Остало							
						Укупно:	90.373	-	90.373	90.373	90.373	0	0
3	Механизација и опрема	2024	2024	907.109		Сопствена средства	270.704		115.000	261.539	341.925		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)	176.044				176.044		
						Остало (ИПА)	460.361	64.235	64.235	222.920	389.140		
						Укупно:	907.109	64.235	179.235	484.459	907.109	0	0
4	Грађевински објекти	2024	2024	125.178		Сопствена средства	111.492		25.184	111.492	111.492		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)	13.686		13.686	13.686	13.686		
						Остало							
						Укупно:	125.178	-	38.870	125.178	125.178	0	0
5						Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	-	-	-	-	-	0	0
Укупно инвестиције				2.984.836			2.984.836	507.011	1.198.740	2.043.885	2.984.836	0	0

Табела 29: План инвестиционих улагања са изворима и кварталима

7. ЗАДУЖЕНОСТ

У 2023. години предузеће није кредитно задужено, и у 2024 години се не планира кредитно задуживање.

8. СРЕДСТВА КОНКУРСА И ИНО ФОНДОВА

Предузеће добија средства по основу конкурса на која се јавља. Ова средства нису унапред дефинисана тј. опредељена за ЈП „Војводинашуме“ и уколико се радови не изврше средства се враћају.

СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

у динарима

01.01-31.12.2023. године					
Приход	Планирано	Пренето из буџета	Реализовано (процена)	Неутрошено	Износ неутрошених средстава из ранијих година (у односу на претходну)
	1	2	3	4 (2-3)	5
Субвенције				0	
Остали приходи из буџета*	111.881.515	185.174.757	138.881.068	46.293.689	33.599.800
УКУПНО	111.881.515	185.174.757	138.881.068	46.293.689	33.599.800

у динарима

План за период 01.01-31.12.2024. године				
	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.	01.01. до 31.12.
Субвенције				
Остали приходи из буџета*	64.235.114	123.715.347	282.400.071	695.510.814
УКУПНО	64.235.114	123.715.347	282.400.071	695.510.814

* Под осталим приходима из буџета сматрају се сви приходи који нису субвенције (нпр. додела средстава из буџета по јавном позиву, конкурс и сл.).

Табела 31: План субвенција и осталих прихода из буџета

Средства фонда за шуме планирана су на гајењу шума у износу од 72.732.000 дин, као и за радове у шумама сопственика у износу од 8.256.675 дин, за шумске путеве у износу од 4 милиона динара по km за изградњу и 2,5 милиона динара по km за реконструкцију, расадничку производњу (опрема), као и средства из ИПА фондова по пројектима. Из буџета РС планирано је 19.700.000 дин, у оквиру заштићених подручја.

Законом о јавним предузећима Члан 61. дефинисано је да Јавно предузеће које користи или ће користити средства из буџета (субвенције, гаранције или друга средства) дужно је да за та средства предложи посебан програм (у даљем тексту: посебан програм). Посебан програм садржи намену и динамику коришћења средстава. Посебан програм се сматра донетим када на њега сагласност да Влада, надлежни орган аутономне покрајине или јединице локалне самоуправе. Обзиром да предузеће није буџетски корисник већ конкурише за средства буџета путем конкурса које расписују надлежни секретаријати и министарства овај део је обрађен унутар програма као посебно поглавље.

9. ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, УСЛУГА И РАДОВА ЗА ОБАВЉАЊЕ ДЕЛАТНОСТИ, ТЕКУЋЕ И ИНВЕСТИЦИОНО ОДРЖАВАЊЕ И СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

Јавно предузеће Војводинашуме Петроварадин у смислу Закона о јавним набавкама (у даљем тексту ЗЈН) представља Наручиоца. У смислу овог закона свако набављање добара, радова или услуга које као последицу има склапање теретног уговора између ЈП „Војводинашуме Петроварадин“ и неког трећег лица мора се спроводити у складу са ЗЈН. Сходно овоме обавеза Предузећа је да донесе план Набавки у складу са ЗЈН и исти усклади са обезбеђеним средствима у оквиру овог Програма. **План јавних набавки доноси директор Предузећа.** Износ укупних обезбеђених средстава по овом Програму представља максимални ниво средстава која се могу издвојити за прибављање предмета набавки у 2024. години. Укупна обезбеђена средства за прибављање предмета набавки у 2024. години, у Програму износе **4.124.731.930,00** динара. Структура обезбеђених средстава дата је :

ПРИЛИВИ

Ред.бр.	Основ	Износ
1	Приливи по основу наплате потраживања из 2023. године	183.500.000,00
2	Приливи по основу смањења залиха из 2023. године	52.150.000,00
3	Приливи по основу прихода од продаје производа и услуга за 2024	4.722.352.096,18
4	Приливи по основу буџета (конкурси, ИПА фондови)	695.510.800,00
5	Краткорочни финансијски пласмани и готовина	2.144.189.537,23
6	Остали приливи (закуп, камате и др.)	329.886.886,41
8	УКУПНО ПРИЛИВИ	8.127.589.319,82

ОДЛИВИ

Ред.бр.	Основ	Износ
1	Одливи по основу измирења обавеза из 2023. године	225.305.000,00
2	Одливи по основу зарада и осталих личних расхода	3.086.716.327,82
3	Одливи по основу осталих трошкова осим зарада и набавки за 2024. годину	690.836.062,00
5	УКУПНО ОДЛИВИ	4.002.857.389,82

СРЕДСТАВА ЗА ФИНАНСИРАЊЕ НАБАВКИ

Ред.бр.	Основ	Износ
1	Одливи за покриће плана набавки	4.124.731.930,00

Табела 32: План расположивих средстава за планирање набавки

Годишњим програмом пословања за предметну годину обезбеђена су финансијска средства у износу од **4.124.731.930,00 дин.** за набавке планиране планом (јавних) набавки за 2024. год. у износу **3.978.860.000 динара.** Разлика од **145.871.930,00 дин.** претставља обезбеђена слободна средства која ће се трошити по потреби у складу са чланом 88. став 4. ЗЈН као и чланова 157 став 2 и 158 став 2 ЗЈН.

У финансијском плану обезбеђена су средства за набавке за које се планира склапање или су склопљени уговори на период дужи од једне године. Те набавке су: Гориво (за период до 3 год.) – 2024-2027.; Заштитна радна обућа (за период до 2 год.) – 2024-2026.; Радне униформе за техн. особље (за период до 2 год.) - 2024-2026.; Радна и заштитна одећа за производне раднике (за период до 2 год.) - 2024-2026.; Заштитна опрема (за период до 2 год.) - 2024-2026.; Заштитна одећа и опрема за секаче (за период до 2 год.) - 2024-2026.; Услуге интернета: ВПН-а и ИПТВ-а (оптички и бакарни медијум) - за период до 2 године - 2024-2026.; Избор оператера мобилне телефоније (за период до 2 год.) - 2024-2026.; Ревизија финансијских извештаја - за период до 2 год. - 2024-2026., као и оквирни споразуми и остали поступци у складу са планом јавних набавки. Процењене вредности

појединачних набавки проглашени су пословном тајном Наручиоца према Правилнику о пословној тајни број 1116/XIII -3 од 27.03.2017. године, и из тог разлога нису приказани у прилогу 13. који је саставни део овог документа.

СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

у динарима

Редни број	Позиција	План 2023. година	Реализација (процена) 2023. година	План 01.01-31.03.2024.	План 01.01-30.06.2024.	План 01.01-30.09.2024.	План 01.01-31.12.2024.
1.	Спонзорство	0					
2.	Донације	17.887.726	8.887.726	6.445.000	16.990.000	17.435.000	17.887.726
3.	Хуманитарне активности	0		0	0	0	0
4.	Спортске активности	0		0	0	0	0
5.	Репрезентација	6.318.000	6.318.000	1.612.000	3.224.000	4.771.000	6.318.000
6.	Реклама и пропаганда	6.291.077	6.291.077	4.380.077	5.082.077	5.836.077	6.291.077
7.	Остало	7.198.515	7.198.515	3.800.000	7.198.515	7.198.515	7.198.515

Табела 33: План средстава за посебне намене

Трошкови донација планирана су у истом износу као и за 2023. год при чему су планиране и донације у роби од 15 милиона - у износу од 2 милиона (группи месо и сл.), 7 милиона динара за – саднице како је већ наведено у поглављу Расадничка производња, 6 милиона огревно дрво, а у новцу је планирано 2.887.726 РСД.

10. ЦЕНЕ

Што се тиче **ценовне стратегије** Предузеће ће у наредној 2024 год. корекцију цена вршити у складу са тржишним условима, а у складу са одговарајућом законском регулативом.

На формирање продајне цене производа, поред цене коштања као стартне категорије уз укалкулисавање одговарајућих маржи и припадајућих обавеза (које су саставни део продајне цене) кључни утицај има:

- однос понуде и тражње за производом како на домаћем и тако и на страном тржишту;
- Приликом формирања планске продајне цене Предузеће се руководило законском регулативом за израду програма и користило последњи званичан ценовник уважавајући тржишне услове у којима предузеће послује.

Ниво продајних цена предлаже комерцијални сектор, а усваја Надзорни одбор Предузећа, уз сагласност Покрајинске Владе. Званични ценовник на бази којег су рачунати приходи коришћења шума је донесен на 1990/XXI-2 седници Надзорног одбора дана 01.06.2022. године, као и према ценовницима за остале делатности:

- Ценовник шумског садног материјала број 4621/XXXVI-9 од 18.12.2020.
- Ценовник уловљене дивљачи и услуга у лову у ловној 2023/2024 бр. 3711/XXVIII-4 од 27.10.2022. године.
- Одлука о вредности дозвола за привредни риболов у 2024. години, Одлука број 3284/XLIII-7 од 30.10.2023. године.

- Ценовник пансионских услуга у угоститељским објектима за смештај ЈП Војводинашуме број 2492/XXIII-3 од 13.07.2022. године.
- Ценовник услуга за посетиоце у заштићеним подручјима број 4621/XXXVI-10 од 18.12.2020. год. као и другим ценовницима приказаним на званичном сајту Предузећа.

По питању истраживања тржишта производа и конкуренције за побољшање продаје предузеће нема проблема са пласманом производа.

ПЛАН НАБАВКИ ВОЗИЛА ЗА 2024. ГОДИНУ

Р.б.	Планирана набавка возила	Вредност реализоване набавке у динарима	НАПОМЕНА
ПУТНИЧКА ВОЗИЛА			
1	Путничка возила 13 ком.	18.220.000,00	За обављање делатности
ТЕРЕТНА ПУТНИЧКА ВОЗИЛА			
1	Теретна возила 9 ком.	35.700.000,00	За обављање делатности
УКУПНА ПРОЦЕЊЕНА ВРЕДНОСТ НАБАВКИ за 2024.		53.920.000,00	

Табела 34: *План набавке возила*

Наведена возила су возила намењена за обављање редовних послова у оквиру делатности којим се предузеће бави. Набавка ових возила омогућава транспорт уловљених трофеја и ловаца по терену у оквиру делатности ловства. Теретна возила користе се и за обављање текућих задатака чуварске службе, запослених на уређивању шума, набавне службе и других запослених у осталим службама, обзиром да су локације којима предузеће газдује са значајним транспортним дистанцама.

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2023. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План 01.01.- 31.12.2023	Реализација 01.01.- 31.12.2023
	Актива			
00	А. Уписани а неуплаћени капитал	0001	260	275
	Б. Стална имовина (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	44.350.921	45.916.740
01	И. Нематеријална имовина (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	4.260	6.839
010	1. Улагања у развој	0004	0	0
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала права	0005	4.260	6.839
013	3. Гудвил	0006		
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007		
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008		
02	II. Некретнине, постројења и опрема (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	7.251.269	7.656.775
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	5.211.280	5.708.118
023	2. Постројења и опрема	0011	1.744.938	1.585.190
024	3. Инвестиционе некретнине	0012	35.143	33.749
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	202.460	285.860
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014	44.838	43.858
029(део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015	0	
029(део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016	12.610	
03	III. Биолошка средства	0017	37.081.223	38.238.719
04 и 05	IV. Дугорочни финансијски пласмани и дугорочна потраживања (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	14.169	13.508
040(део), 041(део), 042(део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019		
040(део), 041(део), 042(део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020		
043, 050(део) и 051(део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021		
044(део), 050(део), 051(део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022		
045(део) и 053(део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023		
045(део) и 053(део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024		
046	7. Дугорочни финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025		
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026		
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани о остала дугорочна потраживања	0027	14.169	13.508
28(део) осим 288	В. Дугорочна активна временска разграничења	0028		899
288	В. Одложена пореска средства	0029	45.629	19.076
	Г. Обртна имовина (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057 + 0058)	0030	2.232.827	2.032.551
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. Залихе (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	605.144	743.908
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	327.462	405.762
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033	270.386	301.696
13	3. Роба	0034	1.895	1.895
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	4.565	17.333
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036	836	17.222
14	II. Стална имовина која се држи за продају и престанак пословања	0037	4.605	16.720
20	III. Потраживања по основу продаје (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	162.864	210.928
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	162.864	210.928
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040		

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План 01.01.- 31.12.2023	Реализација 01.01.- 31.12.2023
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041		
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042		
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043		
21, 22 и 27	IV. Остала краткорочна потраживања (0045 + 0046 + 0047)	0044	154.938	150.072
21, 22 осим 223 и 224 и 27	1. Остала потраживања	0045	127.308	150.050
223	2. Потраживања за висе плаћен порез	0046	23.366	
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047	4.264	22
23	V. Краткорочни финансијски пласмани (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	1.012.749	459.721
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049		
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050		
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051	35.779	32.917
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052		
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053		
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054		
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055		
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056	976.970	426.804
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	255.158	417.108
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	37.369	34.094
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	46.629.637	47.968.642
88	[Б. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА]	0060	598.413	615.276
	[ПАСИВА]			
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	43.273.951	43.985.639
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	37.407.530	37.407.530
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403	260	275
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404		
32	[IV. РЕЗЕРВЕ]	0405		
330 и потразни салдо рачуна 331,332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	3.991.971	4.719.249
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407	212.586	202.162
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	2.086.776	2.060.747
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	2.050.077	2.018.229
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	36.699	42.518
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411		
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	0	0
350	1. Губитак ранијих година	0413		
351	2. Губитак текуће године	0414		
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	2.377.111	2.784.016
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	2.060.868	2.429.404
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	560.235	567.518
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418		
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419	1.500.633	1.861.886
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	24.688	10.648
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421		

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План 01.01.- 31.12.2023	Реализација 01.01.- 31.12.2023
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422		
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423		
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424		
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425		
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426		
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427	24.688	10.648
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428	291.555	343.964
498	[V. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ]	0429	0	
495 (део)	G. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430	261.731	31.686
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	716.844	1.167.301
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432		
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	0	29
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434		
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435		
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436		
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437		29
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438		
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439		
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440		
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	148.122	94.934
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	185.169	305.901
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443		
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444		
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	174.565	296.786
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446	6.511	9.069
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447		
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448	4.093	46
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	253.570	353.073
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	169.521	221.672
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додатну вредност и осталих јавних прихода	0451	80.964	123.898
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452	3.085	7.503
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453		
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	129.983	413.364
	[D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) = 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) = 0]	0455	0	0
	E. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	46.629.637	47.968.642
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	598.413	615.276

БИЛАНС УСПЕХА
за период од 01.01.2023. до 31.12.2023. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План 01.01.- 31.12.2023	Реализација 01.01.-31.12.2023
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	6.671.992	6.370.131
60	И. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	413	29
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003	413	29
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004		
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	4.605.907	4.796.647
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	4.605.907	4.794.532
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007	0	2.115
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008	1.484.229	1.322.511
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009	414.675	142.609
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010		
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	166.768	108.156
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012		179
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	6.628.873	6.212.966
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ]	1014	40	116
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	1.145.893	838.048
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	2.802.569	2.439.609
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	2.218.949	2.012.637
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	369.455	313.166
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	214.165	113.806
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	196.970	389.897
[58, осим 583, 585 и 586]	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021		
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	701.832	703.914
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	1.500.633	1.478.967
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	280.936	362.415
	V. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	43.119	157.165
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026	0	0
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	3.320	32.524
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028		
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	3.300	30.696
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КРУСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030	20	1.828
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031		
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	4.520	3.835
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033		
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	4.520	2.840
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035		995
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036		
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037	0	28.689
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038	1.200	0
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039	1.643	2.937
583, 585 и 586	Г. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040		

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План 01.01.- 31.12.2023	Реализација 01.01.-31.12.2023
67	[J. ОСТАЛИ ПРИХОДИ]	1041	5.245	102.672
57	[K. ОСТАЛИ РАСХОДИ]	1042	5.632	190.163
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	6.682.200	6.508.264
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	6.639.025	6.406.964
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	43.175	101.300
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046	0	0
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047		
59- 69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048		51.279
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	43.175	50.021
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050	0	0
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК			
721	[I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА]	1051	6.476	7.503
[722 дуг. салдо]	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052		
[722 пот. салдо]	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053		
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054		
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	36.699	42.518
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056	0	0
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЛИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057		
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЛИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058		
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЛИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059		
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЛИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060		
	[V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ]			
	1. Основна зарада по акцији	1061		
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062		

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ
у периоду од 01.01. до 31.12.2023. године

у 000 динара

П О З И Ц И Ј А	АОП	План 01.01-31.12.2023.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2023.
1	2	3	4
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	6.345.414	5.924.391
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	5.687.145	5.219.291
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003	11.259	15.364
3. Примљене камате из пословних активности	3004	2.804	1.575
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	644.206	688.161
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	5.772.363	5.292.987
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	2.073.086	1.992.805
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008	5.468	82.023
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	2.414.367	2.463.246
4. Плаћене камате у земљи	3010	2.246	2.851
5. Плаћене камате у иностранству	3011		
6. Порез на добитак	3012		

ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2023.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2023.
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	789.718	616.713
8. Остали одливи из пословних активности	3014	487.478	135.349
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	573.051	631.404
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016	0	0
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017	83.305	199.822
1. Продаја акција и удела	3018		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019	60.486	10.257
3. Остали финансијски пласмани	3020	12.926	162.121
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021	9.893	27.444
5. Примљене дивиденде	3022		
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	353.658	429.400
1. Куповина акција и удела	3024		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	294.397	413.755
3. Остали финансијски пласмани	3026	59.261	15.645
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027	0	0
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	270.353	229.578
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	47.344	88.756
1. Увећање основног капитала	3030		
2. Дугорочни кредити у земљи	3031	1.566	1.581
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032		
4. Краткорочни кредити у земљи	3033	35.024	
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034		
6. Остале дугорочне обавезе	3035		
7. Остале краткорочне обавезе	3036	10.754	87.175
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	370.029	453.435
1. Откуп сопствених акција и удела	3038		
2. Дугорочни кредити у земљи	3039		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040		
4. Краткорочни кредити у земљи	3041	22.129	21.608
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042		
6. Остале обавезе	3043	347.900	431.827
7. Финансијски лизинг	3044		
8. Исплаћене дивиденде	3045		
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046	0	0
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047	322.685	364.679
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	6.476.063	6.212.969
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	6.496.050	6.175.822
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050	0	37.147
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051	19.987	0
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	278.901	379.128
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053	397	1.828
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054	4.154	995
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	255.157	417.108

Биланс стања на дан 31.12.2024.

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2024.	План 30.06.2024.	План 30.09.2024.	План 31.12.2024.
1	2	3	4	5	6	7
	Актива					
00	А. Уписани а неуплаћени капитал	0001	275	275	275	275
	Б. Стална имовина (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	45.463.368	45.682.594	46.240.516	45.629.188
01	И. Нематеријална имовина (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	6.839	6.839	6.839	6.839
010	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала права	0005	6.839	6.839	6.839	6.839
013	3. Гудвил	0006				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007				
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				
02	II. Некретнине, постројења и опрема (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	7.525.780	7.540.352	7.892.597	8.074.563
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	5.597.744	5.526.239	5.602.172	5.521.798
023	2. Постројења и опрема	0011	1.572.555	1.656.856	1.931.380	2.201.925
024	3. Инвестиционе некретнине	0012	33.850	34.019	34.190	34.361
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	278.922	280.316	281.718	273.126
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема илагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014	42.709	42.922	43.137	43.353
029(део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015				
029(део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016				
03	III. Биолошка средства	0017	37.915.429	38.120.006	38.325.607	37.532.235
04 и 05	IV. Дугорочни финансијски пласмани и дугорочна потраживања (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	14.386	14.458	14.530	14.603
040(део), 041(део), 042(део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019				
040(део), 041(део), 042(део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020				
043, 050(део) и 051(део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021				
044(део), 050(део), 051(део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022				
045(део) и 053(део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023				
045(део) и 053(део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				
046	7. Дугорочни финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025				
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026				
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани о остала дугорочна потраживања	0027	14.386	14.458	14.530	14.603
28(део) осим 288	V. Дугорочна активна временска разграничења	0028	934	939	943	948
288	В. Одложена пореска средства	0029	20.002	20.102	20.202	20.303
	Г. Обртна имовина (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057 + 0058)	0030	2.192.374	1.918.576	2.075.930	2.150.712
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. Залихе (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	823.471	742.828	793.304	761.173
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	366.079	307.909	319.749	311.598
11 и 12	2. Недовршена производа и готови производи	0033	424.205	402.546	440.996	416.828
13	3. Роба	0034	2.028	2.038	2.048	2.058
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	14.593	14.681	14.769	14.858
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036	16.566	15.654	15.742	15.831

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ			
			План 31.03.2024.	План 30.06.2024.	План 30.09.2024.	План 31.12.2024.
14	II. Стална имовина која се држи за продају и престанак пословања	0037	17.389	17.476	17.563	17.651
20	III. Потраживања по основу продаје (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	225.693	226.821	227.956	229.095
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	225.693	226.821	227.956	229.095
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040				
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041				
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042				
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043				
21, 22 и 27	IV. Остала краткорочна потраживања (0045 + 0046 + 0047)	0044	152.451	153.213	153.979	154.749
21, 22 осим 223 и 224 и 27	1. Остала потраживања	0045	152.451	153.213	153.979	154.749
223	2. Потраживања за висе плаћен порез	0046				
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047				
23	V. Краткорочни финансијски пласмани (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	490.584	493.038	495.502	497.980
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049				
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050				
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051	33.904	34.074	34.244	34.415
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053				
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055				
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056	456.680	458.964	461.258	463.565
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	446.305	248.537	350.780	453.033
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	36.481	36.663	36.846	37.031
	D. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	47.676.019	47.621.547	48.336.923	47.800.478
88	[Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА]	0060	676.804	680.188	683.589	687.006
	[ПАСИВА]					
	A. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	45.002.563	44.616.497	44.944.529	44.247.163
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	37.407.530	37.407.530	37.407.530	37.407.530
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403	275	275	275	275
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404				
32	[IV. РЕЗЕРВЕ]	0405				
330 и потразни салдо рачуна 331,332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	5.802.161	5.478.562	5.687.889	5.074.681
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407	302.162	312.224	316.777	317.671
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	2.094.759	2.042.354	2.165.612	2.082.348
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	2.018.229	2.018.229	2.018.229	2.018.229
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	76.530	24.125	147.383	64.119
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411				
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	0	0	0	0
350	1. Губитак ранијих година	0413				
351	2. Губитак текуће године	0414				

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ			
			План 31.03.2024.	План 30.06.2024.	План 30.09.2024.	План 31.12.2024.
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	1.385.092	1.730.560	2.080.748	2.258.923
40	І. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	907.870	1.251.842	1.600.524	1.776.984
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	567.518	567.518	567.518	431.245
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418				
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419	340.352	684.324	1.033.006	1.345.739
41	ІІ. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	9.180	8.836	8.492	8.349
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421				
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422				
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423				
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424				
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425				
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426				
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427	9.180	8.836	8.492	8.349
49 (део), осим 498 и 495 (део)	ІІІ. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428	468.042	469.882	471.732	473.590
498	[V. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ]	0429				
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430	33.904	33.073	33.244	32.415
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	1.254.459	1.241.417	1.278.403	1.261.976
467	І. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432	0	0	0	0
42, осим 427	ІІ. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	0	0	0	0
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434				
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435				
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436				
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437				
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438				
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440				
430	ІІІ. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	101.579	100.087	102.598	99.111
43, осим 430	ІV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	327.315	320.952	329.596	327.249
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443				
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444				
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	317.561	312.149	320.745	318.349
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446	9.704	8.753	8.801	8.850
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447				
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448	50	50	50	50
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	383.266	375.867	399.476	386.649
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	237.190	238.376	239.567	240.765
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	132.571	133.234	133.900	134.569
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452	13.505	4.257	26.009	11.315
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453				

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ			
			План 31.03.2024.	План 30.06.2024.	План 30.09.2024.	План 31.12.2024.
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	442.299	444.511	446.733	448.967
	[Д. ГУБИТАК IZNAD VISINE KAPITALA (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) = 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) = 0]	0455	0	0	0	0
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	47.676.018	47.621.547	48.336.924	47.800.477
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	676.804	680.188	683.589	687.006

Биланс успеха за период 01.01.- 31.12.2024.

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	И З Н О С			
			План 01.01.- 31.03.2024.	План 01.01.- 30.06.2024.	План 01.01.- 30.09.2024.	План 01.01.- 31.12.2024.
1	2	3	4	5	6	7
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	1.813.435	3.389.376	5.221.313	6.849.567
60	И. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	19	69	119	139
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003	19	69	119	139
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004				
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	1.223.464	2.285.266	3.573.633	4.722.352
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	1.223.464	2.285.266	3.573.633	4.722.352
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007	0	0	0	0
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008	410.200	904.934	1.399.645	1.840.491
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009	122.509	100.850	139.300	115.132
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010				
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	57.243	98.257	108.616	171.453
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012				
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	1.731.807	3.375.391	5.066.124	6.785.288
50	[I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ]	1014	10	20	30	40
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	279.786	402.728	593.375	726.397
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	760.497	1.515.598	2.318.540	3.086.717
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	611.227	1.215.643	1.828.357	2.440.499
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	98.404	195.767	294.481	393.090
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	50.866	104.188	195.702	253.128
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	97.724	195.449	293.173	420.897
[58, осим 583, 585 и 586]	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021				
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	173.425	410.779	582.142	835.209
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	340.352	684.324	1.033.006	1.376.954
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	80.013	166.493	245.858	339.074
	V. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	81.628	13.985	155.189	64.279
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026	0	0	0	0
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	8.346	14.800	19.055	21.490
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028				
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	8.035	14.070	18.105	20.140
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КРУСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030	311	730	950	1.350

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	ИЗНОС			
			План 01.01.- 31.03.2024.	План 01.01.- 30.06.2024.	План 01.01.- 30.09.2024.	План 01.01.- 31.12.2024.
1	2	3	4	5	6	7
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031				
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	716	1.468	2.139	2.908
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033				
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	585	1.113	1.628	2.162
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035	131	355	511	746
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036				
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037	7.630	13.332	16.916	18.582
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038	0	0	0	0
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039				
583, 585 и 586	Г. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040	0	70	70	70
67	[Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ]	1041	10.910	21.670	32.224	53.774
57	[К. ОСТАЛИ РАСХОДИ]	1042	10.134	20.535	30.866	61.132
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	1.832.691	3.425.846	5.272.592	6.924.831
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	1.742.657	3.397.464	5.099.199	6.849.398
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	90.034	28.382	173.393	75.433
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046	0	0	0	0
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047				
59- 69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048				
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	90.034	28.382	173.393	75.433
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050	0	0	0	0
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК					
721	[I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА]	1051	13.505	4.257	26.009	11.315
[722 дуг. салдо]	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052				
[722 пот. салдо]	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053				
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054				
	Ђ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	76.529	24.125	147.384	64.118
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056	0	0	0	0
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЛИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057				
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЛИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058				
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЛИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059				
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЛИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060				
	[V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ]					
	1. Основна зарада по акцији	1061				
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062				

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ
у периоду од 01.01. до 31.12.2024. године

у 000 динара

П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ			
		План 01.01- 31.03.2024.	План 01.01- 30.06.2024.	План 01.01- 30.09.2024.	План 01.01- 31.12.2024.
1	2	3	4	5	6
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ					
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	2.139.813	3.702.914	5.432.524	6.698.247
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	2.026.414	3.374.214	4.785.298	5.933.122
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003	2.987	4.080	8.113	11.230
3. Примљене камате из пословних активности	3004	1.606	1.638	1.671	1.704
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	108.806	322.982	637.442	752.191
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	1.875.130	3.388.524	4.920.925	5.979.749
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	252.589	993.641	1.705.514	1.978.224
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008	84.483	86.173	87.896	89.654
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	760.497	1.515.597	2.318.540	3.086.716
4. Плаћене камате у земљи	3010	2.936	2.995	3.055	3.116
5. Плаћене камате у иностранству	3011				
6. Порез на добитак	3012				
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	635.215	647.919	660.877	674.095
8. Остали одливи из пословних активности	3014	139.410	142.198	145.042	147.943
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	264.683	314.391	511.599	718.498
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016	0	0	0	0
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017	205.817	209.934	214.132	218.415
1. Продаја акција и удела	3018				
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019	10.565	10.776	10.992	11.212
3. Остали финансијски пласмани	3020	166.985	170.325	173.731	177.206
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021	28.267	28.833	29.409	29.998
5. Примљене дивиденде	3022				
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	64.235	308.478	400.010	501.253
1. Куповина акција и удела	3024				
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	64.235	308.478	400.010	501.253
3. Остали финансијски пласмани	3026				
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027	141.582	0	0	0
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	0	98.544	185.877	282.838
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	89.790	91.586	93.417	95.286
1. Увећање основног капитала	3030				
2. Дугорочни кредити у земљи	3031				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032				
4. Краткорочни кредити у земљи	3033				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034				
6. Остале дугорочне обавезе	3035				
7. Остале краткорочне обавезе	3036	89.790	91.586	93.417	95.286
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	467.037	476.378	485.906	495.624

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01- 31.03.2024.	План 01.01- 30.06.2024.	План 01.01- 30.09.2024.	План 01.01- 31.12.2024.
1. Откуп сопствених акција и удела	3038				
2. Дугорочни кредити у земљи	3039				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040				
4. Краткорочни кредити у земљи	3041	22.256	22.701	23.155	23.618
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042	0	0	0	0
6. Остале обавезе	3043	444.781	453.677	462.751	472.006
7. Финансијски лизинг	3044				
8. Исплаћене дивиденде	3045				
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046	0	0	0	0
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047	377.247	384.792	392.489	400.338
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	2.435.420	4.004.434	5.740.073	7.011.949
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	2.406.402	4.173.379	5.806.840	6.976.625
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050	29.018			35.324
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051		168.945	66.767	
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	417.108	417.108	417.108	417.108
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053	311	730	950	1.350
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054	131	355	511	746
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	446.306	248.538	350.780	453.036

Р.бр.	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2023. години	План 01.01- 31.03.2024.	План 01.04- 30.06.2024.	План 01.07- 30.09.2024.	План 01.10- 31.12.2024.
	<i>Добра</i>	1.363.146.303	815.681.000	1.660.805.000	1.987.594.000	2.393.624.000
1	Гориво (за период до 2 год.)	354.000.000				
2	Канцеларијски потрошни материјал и потрошни материјал за рачунаре и фотокопир апарате (за период до 3 год.)	4.003.333				
3	Мазива	35.327.420				
4	Рачунари , рачунарска опрема и пратећи софтвер	19.005.000				
5	Софтвери за шумарство и остале области	0				
6	Заштитна радна обућа	17.406.800				
7	Заштитна радна обућа	27.955.095				
8	Жичано плетиво, бодљикава, паљена и поцинкована жица	57.240.300				
9	Путничка и лака теретна возила	24.413.506				
10	Материјал за шумске путеве	75.415.650				
11	Храна за дивљач - зрнаста и кабаста	6.270.315				
12	Кукуруз	22.705.500				
13	Трактор	4.589.000				
14	Харвестер	67.826.515				
15	Приколице	7.600.000				
16	Прикључици за пољопривредне машине	20.191.776				
17	Гуме (Пнеуматици)	64.750.000				
18	Форвардери	133.149.891				
19	Пестициди	44.814.000				
20	Минерална ђубрива	11.815.020				
21	Резервни делови за све машине	94.695.019				

Р.бр.	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2023. години	План 01.01- 31.03.2024.	План 01.04- 30.06.2024.	План 01.07- 30.09.2024.	План 01.10- 31.12.2024.
22	Пловна косачива	0				
23	Моторне тестере и други моторни уређаји	0				
24	Плочнице (пластичне) и пропратни алат за обележавање трупца	16.783.400				
25	Систем видео надзора и алармни системи	0				
26	Аутобуси	0				
27	Сточна со	420.421				
28	Пречнице и опрема за таксацију	5.071.000				
29	Манастирски производи	421.887				
30	Органско ђубриво - стајњак	2.900.000				
31	Обрасци (за праћење циклуса производње)	1.655.307				
32	Дозволе, значке, легитимације и обрасци за чуваре, рибочуваре и волонтере ЗП - у складу са прописима надлежног Министарства (законска обавеза)	32.400				
33	Гусенични лепак	0				
34	Роба на зелено - сточна репа (сетва)	2.488.500				
35	Бетонско гвожђе - арматура	2.960.200				
36	Челици, профили, плочевина и челичне цеви	3.275.395				
37	Угоститељска опрема за ловачке куће - матраци, постељина, ћебад, пешкири, посуђе, прибор за јело и др.	0				
38	Опрема за расадник	0				
39	Фиксна телефонија-опрема	0				
40	Опрема за противпожарну заштиту	99.500				
41	Ручни алати у шумарству	0				
42	Електро и други уређаји за домаћинство	248.160				
43	Оптички уређаји	0				
44	Опремање објеката по НАССР стандардизацији	0				
45	Лампе-рефлекторске и батеријске	0				
46	Опрема за ловство и рибарство	949.918				
47	Рибља млађ	3.675.000				
48	Потрошни материјал за хигијену	5.891.115				
49	Дрвене и монтажне конструкције	998.000				
50	Биротехничка опрема	0				
51	Каса-сеф	62.010				
52	Семенска роба	1.353.450				
53	Гајбе за транспорт фазана/зечева и друге дивљачи	1.414.000				
54	Репроматеријал за хортикултуру	0				
55	Армиране (бетонске, ПВЦ) цеви	0				
56	Оружје и муниција	0				
57	Опрема за оружје и муницију	0				
58	Електроматеријал	1.539.272				
59	Материјал за водовод и канализацију	177.948				
60	Соларни панели, са уградњом	0				
61	Опрема за пловне објекте (чамце и катамаран)	0				
62	Камере за терен	0				
63	Мотор и /или уређаји за пловила	0				
64	Сајамска галантерија	0				

Р.бр.	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2023. години	План 01.01- 31.03.2024.	План 01.04- 30.06.2024.	План 01.07- 30.09.2024.	План 01.10- 31.12.2024.
65	Обавезна опрема и козметика за возила, антифриз, кочне и остале течности за машине и моторна возила	2.661.900				
66	Фарбе, боје, лакови и др.	2.291.425				
67	Дечији-новогодишњи пакетћи	6.853.600				
68	Конзумни производи	1.519.744				
69	Лекови за дивљач, рибљу млађ и потрошни материјал и опрема за ветерину	3.385.000				
70	Мреже за заштиту (од) дивљачи	5.880.000				
71	Опрема за узгој фазанских пилића	0				
72	Сепаратори уља	0				
73	Мопеди	0				
74	Намештај	743.375				
75	Опрема за заливање	2.285.773				
76	Радна одећа	19.672.850				
77	Заштитна одећа	4.368.700				
78	Заштитна опрема	6.696.200				
79	Опремање објеката за допуну туристичке понуде	801.325				
80	Службене торбе за запослене	0				
81	Заштитна опрема и дезинфицијенси против вируса	0				
82	Грађевински материјал	5.750.000				
83	Сајле и ланци за витла	321.000				
84	Електрична - пастир ограда	0				
85	Разни материјал за радно такмичење моторних секача	0				
86	Контејнери (за отпад, конфискате)	0				
87	Козмунна риба (за учешће ЈП на сајму)	0				
88	Шумаријада - рекламна опрема за радничко-спортске игре	2.975.600				
89	Возило са корпом за рад на висини	0				
90	Глинени голубови (са пратећом муницијом и опремом)	615.450				
91	Опремање објекта "Обедска бара"	0				
92	Прекалице за хемијску заштиту и опрему	0				
93	Шумски жигови	0				
94	Фолије за еко учioniцу "Крапанца"	0				
95	Уређаји за одржавање ваншумског зеленила	1.530.889				
96	Тоалетна опрема	299.890				
97	Радио станице	0				
98	Супстрати за расадничку производњу	2.311.100				
99	Опрема за учешће запослених на сајамским манифестацијама	0				
100	Клима уређаји, са уградњом	150.000				
101	Чамци и/или глисери	0				
102	Технички гасови - боце за аутогено заваривање (ацетилен, кисеоник, угљен-диоксид)	649.901				
103	Моторни вертикални цешач за дрва	0				
104	Опрема за погониче	0				
105	Радионички и резни алати и прибор	3.823.211				
106	Опрема за прање возила	183.000				
107	Опрема за грађевинске радове	0				
108	Опрема за категоризацију ловачких кућа	0				

Р.бр.	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2023. години	План 01.01- 31.03.2024.	План 01.04- 30.06.2024.	План 01.07- 30.09.2024.	План 01.10- 31.12.2024.
109	Средства за заштиту од комарца и крпеља	0				
110	Промо материјал и активности (за посебне промо акције)	0				
111	Пелет за пећ за централно грејање	0				
112	Ушне маркице за обележавање дивљачи	0				
113	Бидон - резервоар за воду 1.000 l	0				
114	Табле за обележавање	113.495				
115	Простирка за фазане; коње... (шушка, "песак", слама и сл.)	194.880				
116	Контејнери за смештај радника	0				
117	Готов бетон	0				
118	Унутрашња и/или спољашња декорација и заштита за прозоре - завесе, тракасте завесе, венецијанери, тенде, комарници, гарнишне и сл.	0				
119	Опрема при делатности коришћења шума	207.000				
120	Опрема за шумарство	103.200				
121	Вода за пиће, са апаратом за топлу и хладну воду	252.000				
122	Опрема за купатила	0				
123	Мобилијари - за СРП и/или ЛК	388.000				
124	Фискалне касе	0				
125	Хидроген за препарацију трофеја	0				
126	Едукативни предмети за посетиоце СРП	0				
127	Клирит плоче (безбојне)	600.000				
128	Опрема за централно грејање	0				
129	Потрошни материјал за радионицу	0				
130	Купвина домаћих животиња	0				
131	Агрегат за струју	313.353				
132	Спортска опрема	1.030.000				
133	Цираде за камионе и тракторске приколице	0				
134	Фитобалзам	0				
135	Прозори и врата, са уградњом	937.891				
136	Опрема за пољопривреду	693.471				
137	Храна за псе	0				
138	Стручна литература (стручна литература и часописи из различитих области, берзански извештаји итд.)	655.000				
139	Стручна литература из области јавних набавки	550.000				
140	Стручна литература из области права	820.000				
141	Стручна литература из области финансија	990.000				
142	Стручна литература за области шумарства	630.000				
143	Стручна литература из области екологије	310.000				
144	"Сл. гласник - РС; АПВ и Срема" - штампана и електронска издања	360.000				
145	Дендроматеријал за партерно уређење дворишног простора	0				
146	Едукативне књиге за децу о заштити природе	0				
147	Ситан инвентар (за радничко - спортске игре, сајам "Јорист")	0				
148	Материјал за опремање сајма и другог изложбеног стадијума	0				
149	Резервни делови за беспилотну летелицу, са услугом одржавања	99.552				
150	Опрема за прву помоћ - према правилима безбедности на раду	137.800				
151	Граверски и печаторезачки производи	398.850				

Р.бр.	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2023. години	План 01.01- 31.03.2024.	План 01.04- 30.06.2024.	План 01.07- 30.09.2024.	План 01.10- 31.12.2024.
152	Подне облоге	0				
153	Средство за хлорисање и/или пречишћавање воде	80.000				
154	Хортикултурни садни, репро и др. материјал за уређење сајамског простора	0				
155	Цветни аранжмани	0				
156	Биометријски читачи докумената	0				
157	Апарати (и усници) за алко-тест	0				
158	Заставе и пројекти	54.170				
159	Храна и пиће за ловачке куће и ресторане у оквиру ЈП "Војводинашуме"	25.709.132				
160	Месо дивљачи за обраду, прераду и даљу продају	899.303				
161	ФСЦ чекићи	0				
162	Пратећа опрема за трофеје ловству	0				
163	Новогодишња и/или пословна галантерија, са логотипом (за период до 3 год.)	4.439.800				
164	Хлоринатор	0				
165	Отирачи са логотипом ЈП, са услугом одржавања	420.000				
166	Реквизити за организацију међународних догађаја	0				
167	Снабдевање електричном енергијом	80.000.000				
168	Природни гас					
169	Заштитна одећа и опрема за секаче	7.080.020				
170	Сувенири	0				
171	Шумски репродуктивни материјал	4.498.000				
172	Хидрантни креч за дезинфекцију волијера	0				
173	Опрема за дезинфекционе баријере и дезинфицијенси	0				
174	Монтажне полице	56.148				
175	Амбалажа за паковање конфекционираног меса у хладњачи и/или трофеја дивљачи и промоцију главних јела	299.000				
176	Беспилотне летелице и мултиспектрална камера	0				
177	Плочасте и столарски материјал за сечење	0				
178	Саднице и/или резнице	3.750.000				
179	Електр/моторне пумпе за воду	0				
180	Жива дивљач	4.715.280				
181	Бицикли и опрема за бицикле	0				
182	Пројекат Wildilands: табле за обележавање	0				
183	ЕУ пројекат: Лако ватрогасно возило	0				
184	Пројекат Сиггосо: заштитна опрема за сезоре	0				
185	Ауто-приколице	0				
186	Опрема за уређења ентеријера и екстеријера зграде Дирекције ЈП	0				
187	Мулчер					
188	Радне униформе за техничко особље					
189	Средство за заштиту трупаца					
190	поверенике цивилне заштите					
191	Резервни делови за брод "Дијана"					
192	ПДА уређаји					
193	Опрема за мерење - ваг					
194	Пројекат Life Wildilands: тифони					

Р.бр.	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2023. години	План 01.01- 31.03.2024.	План 01.04- 30.06.2024.	План 01.07- 30.09.2024.	План 01.10- 31.12.2024.
195	Пројекат Life Wildilands: А трактор					
196	Пројекат Life Wildilands: фреза					
197	Пројекат Life Wildilands: плуг за вађење садница					
198	Пројекат Life Wildilands: плуг за орање					
199	Пројекат Life restore for MDD: опрема за onlineсастанке					
200	Пројекат Life restore for MDD: лаптоп					
201	Пројекат Life restore for MDD: мултифункционални ласерски пројектор					
202	Пројекат Respond: мултифункционална амбифија					
203	Пројекат Respond: фотоапарат					
204	<u>Пројекат Respond: теренска опрема</u>					
205	Пројекат Robour&black: промо материјали					
206	Пројекат Robour&black: виљушкар					
207	Пројекат Robour&black: противградна мрежа					
208	Пројекат Robour&black: заливни систем "кап по кап"					
209	Пројекат Green grass of home: трактор са комбајном за биомасу					
210	Пројекат Fireguard: багер точкаш са мулчером за одржавање противпожарних пута					
211	Пројекат Fireguard: ватрогасна возила					
212	Пројекат Fireguard: ватрогасна опрема					
213	Пројекат Stop fire: ватрогасно возило					
214	Пројекат Stop fire: ватрогасна опрема					
215	Пројекат Stop fire: система за детекцију и праћење пожара					
216	Пројекат Rebioforest: беспилотна летелица за апликацију заштитних средстава					
217	Пројекат Rebioforest: беспилотна летелица за дљинску детекцију					
218	Пројекат Rebioforest: мулчер					
219	Пројекат Rebioforest: материјал за ограду					
220	Пројекат Rebioforest: notebook рачунари					
221	Пројекат Sigakazuk: беспилотна летелица за апликацију заштитних средстава					
222	Пројекат Sigakazuk: трактор са иверачем					
223	Пројекат Sigakazuk: материјал за ограду					
224	Пројекат Sigakazuk: хидрогел					
225	Пројекат Sigakazuk: систем за наводњавање са соларним напајањем					
226	Пројекат Sigakazuk: климатске станице					
227	Пројекат Sigakazuk: беспилотна летелица за мапирање простора					
228	Пројекат Spabo: ICT опрема					
229	Пројекат Spabo: аутоматски систем праћења подземних вода					
230	Пројекат Spabo: алати за праћење динамичког модела шумског система					
231	Пројекат Spabo: софтвер за динамичко моделирање подземних вода					
232	Пројекат Rise: зглобни трактор за уређење рекреативних места на карловачком Дунавцу					
233	Пројекат Rise: кајаци					
234	Пројекат Educ on board: беспилотна летелица за мапирање терена					
235	Пројекат Educ on board: опрема за пиезомере					
236	Пројекат Make river Tsiza great again: скела					
237	Пројекат Make river Tsiza great again: виљушкар					

Р.бр.	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2023. години	План 01.01- 31.03.2024.	План 01.04- 30.06.2024.	План 01.07- 30.09.2024.	План 01.10- 31.12.2024.
238	Пројекат Make river Tsiza great again: возило са корпом за рад на висини					
239	Пројекат Make river Tsiza great again: теренско возило					
	Услуге	1.166.116.730	546.780.000	765.738.000	970.368.000	1.459.640.000
1	Коришћење шума	449.100.893				
2	Прање моторних возила	1.000.000				
3	Сервисирање и одржавање возила, механизације, машина, уређаја и њихових компоненти и др.	77.250.000				
4	Сервис mopеда бицикала	259.800				
5	Сервисирање уређаја са системом за хлађење	5.314.800				
6	Сервис ванбродских мотора	525.000				
7	Сервис моторних тестера и чистача	646.800				
8	Сервисирање пречница	0				
9	Срвисирање и одржавање вакумирке	0				
10	Сервисирање хемијских мотика	348.108				
11	Сервисирање и одржавање катамарана	212.400				
12	Преглед и ремонт трафостанице	1.456.000				
13	Поправка дубинске пумпе	437.958				
14	Сервис клима уређаја	765.000				
15	Одржавање система за грејање	1.500.000				
16	Сервисирање и одржавање машина у вешерају, беле технике и апарата	0				
17	Сервисирање ручног и машинског електроалата (брусилице, стругови, бушилице, апарати за заваривање)	0				
18	Сервис ПП апарата и опреме за заштиту од пожара	972.330				
19	Сервисирање рачунара и рачунарске опреме	2.485.640				
20	Сервисирање и одржавање биротехничке опреме (фотокопир апарата, штампача и др.)	1.200.000				
21	Одржавање и поправка водоводних и канализационих инсталација	0				
22	Одржавање комуникационих - ЛАН и телефонских инсталација и телефонских централа	1.463.080				
23	Услуге вештачења у судским споровима	0				
24	Сервис и одржавање уређаја за комуникацију у шумарству и рибарству: токи - воки, ручне радио - станице, репетитори, уређаји за навигацију	0				
25	Одржавање машина високог притиска (пуромата)	0				
26	Поправка и одржавање опреме у фазанима	2.462.078				
27	Хидрофор	199.450				
28	Одржавање пумпне машине за допуњавање горива	752.280				
29	Одржавање веб сајта	300.000				
30	Штампање рекламног материјала	600.000				
31	Технички прегледи хидро-техничких објеката	0				
32	Услуге техничког прегледа путничких аутомобила и трактора	2.736.892				
33	Технички преглед и сервисирање фискалних каса	0				
34	Аутолимарске и аутолакирске услуге	0				
35	Одржавање и поправка заливног система	148.000				
36	Диференцијална корекција тачака снимљених ГПС уређајем и веб сервиси за преузимање података катастра	93.367				
37	АБ софт пословни софтвер - надоградња	1.077.000				
38	Унапређење GIS апликација и web-GISпортала и одржавање ArcGis софтвера, са GIS обуком	5.825.000				
39	Одржавање програма верзија 6 "Основа и извођачки пројекат"	0				

Р.бр.	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2023. години	План 01.01- 31.03.2024.	План 01.04- 30.06.2024.	План 01.07- 30.09.2024.	План 01.10- 31.12.2024.
40	Услуге у пољопривреди	800.000				
41	Услуге ангажовања консултаната за техничку помоћ при изради апликације за пројекте финансираних из Ино-фондова					
42	Сервис квадова	0				
43	Авиотретирање шума	0				
44	Истраживачки и развојни пројекти у шумарство	15.140.869				
45	Бушење бунара	0				
46	Услуге коришћења ГПС-ГПРС система	2.194.850				
47	Услуге камионског превоза	4.078.000				
48	Бироктехничке услуге: копирање, копирање, премазивање барута....	0				
49	Маркетинг услуге	0				
50	Припрема и штампа приручника: Норме и нормативи рада у ЈП "Војводинашуме"	0				
51	Израда и ажурирање процене ризика у заштити лица, имовине и пословања	0				
52	Унапређење апликације "Monarte" II	0				
53	Шпедитерске услуге	384.300				
54	Организација ЕЦСТ форума заинтересованих страна					
55	Професионална обука ветеринара - одржавање лиценце	0				
56	Комбајнирање житарица	894.450				
57	Услуге одржавања хигијене у пословним просторијама	1.062.000				
58	Адвокатске услуге	16.000.000				
59	Одржавање пословног "АБ софт" софтвера	3.074.500				
60	Истраживачко развојни пројекти у заштити природе	2.839.785				
61	Осигурање	28.129.811				
62	Ветеринарске услуге	3.157.633				
63	Одржавање и мониторинг система видео надзора и алармног система	632.500				
64	Услуге имплементације и праћења процеса финансијског управљања и контроле у ЈП "Војводинашуме"	0				
65	Консултантске услуге у области пројектовања и изградње објеката	0				
66	Развој програма хибридизације дивљих вепра у области ловачког простора СГ "Мр. Митровица"	270.000				
67	Геодетске услуге	2.344.000				
68	Документација пројекта	5.970.000				
69	Контрола документације пројекта	980.000				
70	Услуге репарације чамаца	0				
71	Одржавање и поправка електричних и муњевитих инсталација и мрежа	795.032				
72	Услуге резања трупаца	2.250.000				
73	Заштита металне структуре торања у ЗПД	488.000				
74	Превоз трупаца шлепом	0				
75	Одржавање мобилијара	0				
76	Услуге у области легализације/озакоњења објеката	0				
77	Прегледи опреме у складу са ЗБЗР	0				
78	Дефетажа и обнова пловила	0				
79	Браварске услуге	0				
80	Израда садржаја за опремање објеката за допуну туристичке понуде СРП	0				
81	Услуге НАССР сертификације и стандардизације	0				

Р.бр.	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2023. години	План 01.01- 31.03.2024.	План 01.04- 30.06.2024.	План 01.07- 30.09.2024.	План 01.10- 31.12.2024.
82	ФСЦ сертификација	1.150.000				
83	Услуге имплементације активног директоријума ЈП	0				
84	Услуге поправке гума и оптичких услуга	1.573.600				
85	Стручни надзор на извршењу радова	63.700				
86	Дезинфекција и/или дератизација, дезинсекција	1.400.000				
87	Обрачун дугорочног резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених у складу са међународним рачуноводственим стандардом	950.000				
88	Услуге тапацирања	0				
89	Столарске услуге	0				
90	Услуге прања и чишћења	62.890				
91	Услуге стаклара	0				
92	Металоглодачке услуге	993.600				
93	Сервис тахографа	495.000				
94	Препарирање дивљачи	778.000				
95	Услуге израде кључева	0				
96	Услуге атестирања; гасних уређаја на возилима, приколица	0				
97	Урамљивање фотографија, слика, картографских карата и др.	21.665				
98	Чишћење котлова и димњака	190.000				
99	Преводилачке услуге	990.000				
100	Услуге контроле квантитеа испоручених добара (одвага)	0				
101	Услуга грађевинске машине и/или дизалице (са корпом)	14.400.000				
102	Тех. преглед , поправка и одрж. оружја и оптичких уређаја	0				
103	Обука радника по НАССР стандардизацији	0				
104	Обука запослених за управљање моторним чамцем	0				
105	Обука радника за рад хидрауличним дизалицама	0				
106	Услуге фотографа	600.000				
107	Документација , прегледи и услуге у складу са ЗЗОП-ом и БЗР	0				
108	РТС услуге	300.000				
109	Амблем и амблем услуге повезивања	100.000				
110	Обављање угоститељских услуга	1.913.070				
111	Оглашавање у часописима општих информационог карактера у ширем, регионалном подручју ("Дневник", "Вечерње новости", "Блиц" итд.)	400.000				
112	Оглашавање у стручним часописима (екологија, дрвена индустрија, шумарство, итд.)	40.000				
113	Оглашавање у часописима општих информативних карактера у уском локалном,	550.000				
114	Оглашавање на РТВ-у	550.000				
115	Оглашавање у часописима опште-информативног карактера на другом језику ("Magyar Szo" и сл.)	990.000				
116	Организација интересних група (форум интересних група) и обележавање важних догађаја	100.000				
117	Отклањање амбалажног и (не)опасног отпадног материјала	2.900.000				
118	Услуге гајења детелине	0				
119	Преглед грејалица на ТНГ, у складу са ЗЗОП-ом	0				
120	Заваривање са специјалним и манганским челиком	599.800				
121	Услуга складиштења пољопривредних производа	0				
122	Гаражирање трактора	0				
123	Организација волонтерских и промотивних догађаја у ЗП	0				

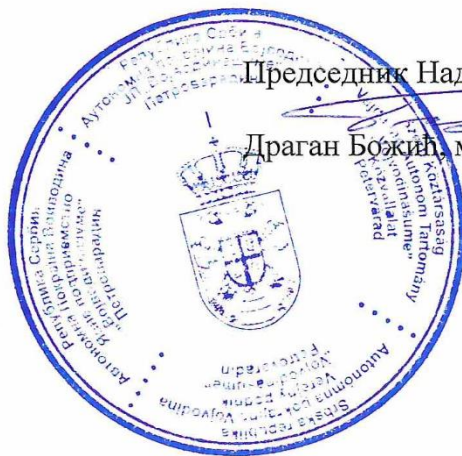
Р.бр.	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2023. години	План 01.01- 31.03.2024.	План 01.04- 30.06.2024.	План 01.07- 30.09.2024.	План 01.10- 31.12.2024.
124	Сакупљање , превоз, прерада и уништавање отпадака животињског порекла и угинулих животиња	637.500				
125	Услуга читавања и чувања тахографских података	0				
126	Услуге редовног одржавања дворишта Дирекције ЈП	565.300				
127	Услуге лабораторијске анализе квалитета узорака робе	0				
128	Контрола здравствене безбедности (хране, воде и др.)	271.160				
129	Прес клипинг услуге извештавања	250.000				
130	Интернет сервис - "Cloud hosting" servis	500.000				
131	Припрема документације за заштиту од пожара ЈП "Војводинашуме"	0				
132	Закуп простора за смештај одложене пословне документације	950.000				
133	Лекарски прегледи радника - периодични и санитарни	5.300.000				
134	Обука запослених - област ЈН (службеник за ЈН и сл.) област права	1.140.000				
135	Обука радника за пружање прве помоћи	0				
136	Обука запослених у коришћењу ГИС софтвера	0				
137	Обука за руковање ватреним оружјем	0				
138	Услуге АБ софт подршке	0				
139	Стручно усавршавање запослених у ловству и рибарству	0				
140	Одржавање лиценце у ловству - Ловачка комора Србије	0				
141	Лиценца у шумарству	0				
142	Обука запослених - безбедност информационих система	0				
143	Обука запослених - Microsoft	0				
144	Новогодишња представа за децу	0				
145	"Сл . гласник РС" - оглашавање у складу са ЗЈН	1.500.000				
146	Смештај за време сајамске манифестације "Лорист"	0				
147	Исхрана запослених на Сајму, за време сајамске манифестације "Лорист"	0				
148	Авио карте	990.000				
149	Услуге на гајењу и уређивању шума	330.000.000				
150	Услуге у делатности ловства	39.228.000				
151	Сакупљање жира и других шумских производа	69.691.200				
152	Закуп простора за сајамске манифестације (сајамске услуге)	0				
153	Услуге паркирања службених возила	0				
154	Услуге брзе поште - курирска служба	350.000				
155	Комуналне услуге (вода, чистоћа)	8.070.000				
156	Услуге (парног) грејања пословних просторија	4.300.000				
157	Уклањање жбуња глога и тарупање глога - Корн	0				
158	Трошак поштанских услуга	400.000				
159	Мониторинг и измене и допуне програма управљања рибарским подручјима	600.000				
160	Студија могућности коришћења шумске биомасе у равничарском подручју, са посебним освртом на тржишни потенцијал за пласман дрвне сечке	0				
161	Преглед (и мерење) електро и громобранске инсталације; мерење отпора уземљења и мерење микроклиме у објектима	47.500				
162	Санација објеката и/или инсталација оштећених услед хаварија (непогода)	0				
163	Избор оператора фиксне телефоније (за период до 2 год.)	7.300.000				
164	Студија изводљивости за развијање шумских карбон пројеката и изградња капацитета у ЈП Војводинашуме" за управљање у будућим карбон кредитима	0				

Р.бр.	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2023. години	План 01.01- 31.03.2024.	План 01.04- 30.06.2024.	План 01.07- 30.09.2024.	План 01.10- 31.12.2024.
165	Консултантске услуге редовне провере усаглашености безбедности ИКТ система са Законом о безбедности података	0				
166	Обука и стручно оспособљавање возача и механичара	0				
167	Услуге пописа архивске грађе и излучивање регистратурског материјала	85.000				
168	Процена ФЕР вредности шума	980.000				
169	Услуге процене вредности основних средстава	0				
170	Администрирање ино-пројеката (извештавање и поступци набавки)	700.000				
171	Софтвер за пројектовање шумских путева - надоградња	0				
172	Обука запослених - руковођи опасним материјала и обука за правилно коришћење тахографа	0				
173	Изнајмљивање и монтажа грађевинске скеле	0				
174	Стручно усавршавање инжењера у шумарству	0				
175	Брање кукуруза	0				
176	Израда и уградња допунских полуга на трактор, за иверач	0				
177	Израда и ажурирање процене угрожености од катастрофа и планови заштите и спасавања у ванредним ситуацијама	0				
178	Израда програма интродукције муфлона - дивље европске овце, у ловишту "Вршачке планине"	0				
179	Обука запослених - област финансија	0				
180	Дизајн , припрема за штампу и штампа монографије ЈП "Војводинашуме"	1.885,640				
181	Транспорт живе дивљачи специјалним возилима	0				
182	Консултантске услуге за увођење система ревизије у пословање ЈП "Војводинашуме"	945.000				
183	Израда макете од маховине шума	300.000				
184	Услуге прикључења гаса	0				
185	Технолошко економска анализа пословања предузећа до нивоа шумских управа, као основа за израду социјалног програма	0				
186	Саветодавне услуге у области јавних набавки	984.000				
187	Одржавање мобилне рампе дирекције ЈП	0				
188	Услуге подношења захтева и исхођивања решења о одобрењу за извођење радова на инвестиционом одржавању објеката	0				
189	Снимање промо филмова за потребе ЈП	0				
190	Услуге заштите објеката по дојави алармног система	150.000				
191	Баждарење (и одржавање) вага, цистерни и сл.	50.000				
192	Калибрација апарата за алко-тест	136.000				
193	Видео линк за хранилиште за птице Корн, са одржавањем	137.500				
194	Поткивање коња	0				
195	Преузимање Rinex података за накнадну обраду и прецизно геотаговање фотографија	300.000				
196	Лиценце и одржавање софтвера за БЗНР и ЗОП	600.000				
197	Постављање гнезда за птице грабљивице на Делиблатској пешчари	0				
198	Пројекат Wildilands: администрирање и извештавање пројекта	3.520.000				
199	Пројекат Wildilands: прикупљање хидролошких података	0				
200	Пројекат LIFE Ristore for MDD: администрирање пројекта	0				
201	Превоз радника	44.000				
202	Изнајмљивање аудио-видео опреме	480.000				
203	Израда идејног решења за уређење сајамског штанда	0				
204	Уметничке услуге	0				

Р.бр.	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2023. години	План 01.01- 31.03.2024.	План 01.04- 30.06.2024.	План 01.07- 30.09.2024.	План 01.10- 31.12.2024.
205	Услуге израде производа од роговља	0				
206	Обука за управљање беспилотним летелицама	0				
207	Пројекат LIFE MDD: Администрирање пројекта	0				
208	Пројекат LIFE MDD: Организација догађаја	0				
209	Изолација и квантификација геномске ДНК из узорака мишићног ткива европског јелена и складиштење достављеног ткива и ДНК					
210	Услуге интернета: VPN-а и IPTV-а (оптички и бакарни медијум) - током 2024/2025 године					
211	Обука возача за ЦПЦ картице					
212	Чланство у Комори и обуке за одржавање лиценце у шумарству					
213	Услуге израде Акта о процени ризика ИКТ система од посебног значаја					
214	Превоз аутомобила и механизације скелом					
215	Изнајмљивање паркинг места у гаражи					
216	Избор оператера мобилне телефоније (за период до 2 год.)					
217	Услуге ресторана (храна и пиће - дочек Н.Године и 8.март)					
218	Услуге физичко-техничког обезбеђења објекта					
219	Услуге овлашћеног судског вештака (процена фер вредности опреме)					
220	Организација прославе 150 година постојања "Обедске баре"					
221	Обрада ловачких трофеја					
222	Ревизија финансијских извештаја - за период 2024/2025					
223	Обука запослених - област права (радно право, имовинско-правни односи, заштита података о личности, архивирање и др.)					
224	Сервисирање и одржавање брода "Дијана"					
225	Пројекат Life Wildlands: израда пројектно-техничке документације за измуљивање канала					
226	Пројекат Life Wildlands: мапирање 91E0*					
227	Пројекат Life restore for MDD: ревизија пројекта (CFS audit)					
228	Пројекат Life restore for MDD: развој симулационог модела водног режима					
229	Пројекат Life restore for MDD: израда студије о динамичком моделу подземних вода на основу сензорског мониторинга					
230	Пројекат Life restore for MDD: ревизија техничке документације за северни део "Моношторског рита"					
231	Пројекат Life restore for MDD: ревизија техничке документације за бару "Чустатов"					
232	Пројекат Life restore for MDD: израда техничке документације за уставу "Пролаз Мадам Кети"					
233	Пројекат Life restore for MDD: израда предлога за одржавање јужног дела "Моношторског рита"					
234	Пројекат Danub Dragon conservation: мониторинг Triturus dobrogicus у СРП "Горње Подунавље" и "Ковилеско-петроварадински рит"					
235	Пројекат Respond: израда техничке документације за уставу Лок и СРП "Обедска бара" за обезбеђење оптималног водног режима за Обедску бару					
236	Пројекат Respond: ПРАГ и финансијски експерт					
237	Пројекат Robour&black: експерт за набавке					
238	Пројекат Robour&black: промотивна кампања					
239	Пројекат Robour&black: отварајућа конференција са press конференцијом					
240	Пројекат Green grass of home: експерт за набавке					
241	Пројекат Green grass of home: екстерна администрација					
242	Пројекат Green grass of home: активности на видљивости пројекта (промо кесе, нотеси, штампани материјал и др.)					
243	Пројекат Green grass of home: raising indigenous forests					

Р.бр.	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2023. години	План 01.01- 31.03.2024.	План 01.04- 30.06.2024.	План 01.07- 30.09.2024.	План 01.10- 31.12.2024.
244	Пројекат Green grass of home: подизање оградe					
245	Пројекат Fireguard: израда заједничке стратегије управљања пожарима					
246	Пројекат Fireguard: тренинг за волонтере					
247	Пројекат Fireguard: услуге превођења					
248	Пројекат Fireguard: промотивна кампања					
249	Пројекат Fireguard: експерт за техничко и финансијско извештавање					
250	Пројекат Fireguard: експерт за ПРАГ набавке					
251	Пројекат Fireguard: кампања подизања свести					
252	Пројекат Stop fire: експерт за набавке					
253	Пројекат Stop fire: промотивне активности са промотивним материјалом					
254	Пројекат Rebioforest: експерт за набавке					
255	Пројекат Rebioforest: израда промотивног материјала					
256	Пројекат Rebioforest: услуге мапирања угроженог подручја					
257	Пројекат Rebioforest: организација националног догађаја					
258	Пројекат Rebioforest: анализа мултиспектралних снимака					
259	Пројекат Sigakazuk: припрема терена					
260	Пројекат Sigakazuk: обрада снимака и фотоинтерпретација					
261	Пројекат Sigakazuk: организација догађаја					
262	Пројекат Sigakazuk: експерт за набавке					
263	Пројекат Sigakazuk: услуга едукације					
264	Пројекат Sigakazuk: израда промотивног материјала					
265	Пројекат Sigakazuk: израда приручника					
266	Пројекат Sigakazuk: едукација деце					
267	Пројекат Spabo: администрирање пројекта (ПРАГ експерт)					
268	Пројекат Spabo: организација Kick-off конференције					
269	Пројекат Spabo: анализа биодиверзитета босутских шума					
270	Пројекат Spabo: организација радионице за израдњу капацитета					
271	Пројекат Spabo: организација радионице за подизање свести					
272	Пројекат Rise: израда техничке документације за нову туристичку локацију					
273	Пројекат Rise: администрирање пројекта (ПРАГ експерт)					
274	Пројекат Rise: израда промотивног материјала					
275	Пројекат Educ on board: експерт за набавке					
276	Пројекат Educ on board_ отварајућа конференција					
277	Пројекат Educ on board: промотивне активности са промотивним материјалом					
278	Пројекат Educ on board: обрада снимака и фотоинтерпретација					
279	Пројекат Educ on board: одржавање и осигурање беспилотне летелице					
280	Пројекат Make river Tisza great again: техничка документација за унапређење туристичке сигнализације на критичним деоницама					
281	Пројекат Make river Tisza great again: техничка документација за парк дивљачи "Каћка шума", са прихватилиштима					
282	Пројекат Make river Tisza great again: техничка документација за бунаре у СРП "Делиблатска пешчара"					
283	Пројекат Make river Tisza great again: техничка документација за бунаре у ПИО "Суботичка пешчара"					

Р.бр.	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2023. години	План 01.01- 31.03.2024.	План 01.04- 30.06.2024.	План 01.07- 30.09.2024.	План 01.10- 31.12.2024.
284	Пројекат Make river Tisza great again: администрање пројекта (ПРАГ експерт)					
285	Пројекат Make river Tisza great again: промоција и видљивост					
	Radovi	4.414.192	3.800.000	120.786.000	125.596.000	125.596.000
1	Изградња , одржавање и реконструкција шумских путева	0				
2	Изградња објеката и делова објеката	862.500				
3	Инфраструктуралне - инсталационе радове	782.000				
4	Сликање и сликање делује	802.902				
5	Ревитализација и опремање бунара	0				
6	Општи и други завршни грађевински радови	94.840				
7	Изградња , чишћење и ревитализација канала	1.656.950				
8	Занатски радови на (текућем) одржавању	215.000				
9	Инсталирање нове ЛАН мреже	0				
10	Заштита од воде и влаге	0				
11	Радови на ловно узгојним објектима	0				
12	Адаптације и реконструкције објеката	0				
13	Рушење објеката	0				
14	Изградња мостова у ГВО					
15	Пројекат Danub dragon conservation: Измуљивање бара у СРП Горње Подунавље					
УКУПНО: ДОБРА + УСЛУГЕ +РАДОВИ=		2.533.677.225	1.366.261.000	2.544.429.000	3.080.658.000	3.978.860.000



Председник Надзорног одбора

Драган Божин, магистар ловног туризма